

**ESTUDIO TÉCNICO Y FINANCIERO PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA
DEDICADA A LA FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS
EN CUERO**

Ing. JAVIER ORTEGA HERNÁNDEZ



**UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERÍAS FISICOMECAICAS
ESCUELA DE ESTUDIOS INDUSTRIALES Y EMPRESARIALES
BUCARAMANGA, SANTANDER
BUCARAMANGA**

2014

**ESTUDIO TÉCNICO Y FINANCIERO PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA
DEDICADA A LA FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS
EN CUERO**

Ing. JAVIER ORTEGA HERNÁNDEZ

**Trabajo de Monografía para Optar al Título de
Especialista en Evaluación y Gerencia de Proyectos**

Director

Guillermo León Bustamante Álzate



**UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERÍAS FISICOMECAICAS
ESCUELA DE ESTUDIOS INDUSTRIALES Y EMPRESARIALES
BUCARAMANGA, SANTANDER
BUCARAMANGA**

2014

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN.....	13
TITULO.....	14
1. GENERALIDADES DEL PROYECTO	15
1.1. ALCANCE.....	15
1.2 OBJETIVOS.....	15
1.3.1. Objetivo General.....	15
1.3.2. Objetivos Específicos.....	15
2. ANALISIS TECNICO	16
2.1 DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS	16
2.1.1. Diseño y Modelaje para Bota en cuero para dama y Zapatillas para dama.....	16
2.1.2 Diseño y Modelaje para Bolso en cuero elegante, Bolso en cuero sport.....	19
2.2. TIEMPOS DE PRODUCCIÓN DE CALZADO Y BOLSOS.....	20
2.3. NECESIDADES Y REQUERIMIENTOS.....	22
2.3.1. Personal.....	22
2.3.2 Materiales e insumos	22
2.4 MAQUINARIA Y EQUIPOS	24
2.4.1 MAQUINARIA	24
2.4.2 HERRAMIENTAS.....	29
2.5 MUEBLES Y ENSERES CANTIDAD	30
2.6 DISTRIBUCIÓN DE PLANTA	30
2.7 LOCALIZACIÓN	31
2.7.1 Macrolocalización.....	31
2.7.2 Microlocalización.....	31
3. ANÁLISIS ADMINISTRATIVO.....	32
3.1. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE LA EMPRESA.....	32
3.1.1. Misión.....	32
3.1.2 Visión.....	32
3.2. VALORES Y PRINCIPIOS.....	32
3.3. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS.....	33

3.4. ANÁLISIS DOFA	33
3.5 PROPUESTA VALOR DE LA EMPRESA GLAMOUR S.A	34
3.6 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	35
3.7 FUNCIONES Y PERFILES.....	35
3.8 ASPECTOS LEGALES	36
4. ANÁLISIS FINANCIERO	35
4.1 MODELO FINANCIERO	35
4.1.1 Horizonte del proyecto.....	35
4.1.2 Inversiones	35
4.1.1 Activos fijos del proyecto	36
4.1.3.2 Depreciación.....	38
4.1.3.3 Costo de operación	39
4.1.4 Indicadores económicos del proyecto	41
4.1.5 Costos y gastos operacionales.....	41
4.1.6 Depreciaciones y amortizaciones.....	42
4.1.7 Análisis de ingresos	42
4.1.8 Estructura financiera	43
4.1.9 Servicio a la deuda.....	43
4.1.10 Estado de resultados	43
4.1.11 Capital de trabajo	44
4.1.12 Flujo de fondos.....	44
4.1.13 Balance	45
4.1.14 Flujo de caja del Inversionista	45
4.1.15 Flujo de caja del proyecto	46
4.1.16 Razones financieras.....	47
4.1.17 Payback.....	49
4.1.18 Costo de capital promedio ponderado	50
5. RIESGOS DEL PROYECTO.....	51
5.1 RIESGOS CUALITATIVOS	51
5.1.1 Escala de probabilidad.....	51
5.1.2 Escalas de impacto	51
5.1.3 Evaluación de los impactos negativos.....	52

5.1.4 Valoración de los riesgos.....	53
5.1.5 Riesgos agrupados por categorías.....	54
5.1.6 Causas de riesgo que requieren análisis	54
5.1.7 Lista de supervisión de riesgos de baja prioridad	54
5.1.8 RANKING: Riesgos clasificados de menos a mayor	55
5.2 RIESGOS CUANTITATIVOS.....	55
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	61
ANEXOS	63
ANEXO A. FUNCIONES Y PERFILES.....	64
GERENTE.....	64
Años de experiencia.....	64
SECRETARIA	65
CONTADOR.....	66
JEFE DE OPERACIONES	67
DISEÑADOR	68
OPERARIOS.....	68

LISTA DE TABLAS

<i>Tabla 1. Tiempo de producción Bota en cuero y Zapatillas para dama.....</i>	<i>20</i>
<i>Tabla 2. Tiempo de producción Bolso en cuero elegante y Bolso en cuero sport..</i>	<i>20</i>
<i>Tabla 3. Empleados.....</i>	<i>21</i>
<i>Tabla 4. Costos insumos y materia prima para calzado.....</i>	<i>22</i>
<i>Tabla 5. Costos insumos y materia prima para bolsos.....</i>	<i>23</i>
<i>Tabla 7. Análisis DOFA.....</i>	<i>33</i>
<i>Tabla 8. Objetivos estratégicos.....</i>	<i>34</i>
<i>Tabla 9. Muebles y Enseres</i>	<i>36</i>
<i>Tabla 10. Maquinaria y equipo.....</i>	<i>37</i>
<i>Tabla 11. Terrenos.....</i>	<i>37</i>
<i>Tabla 12. Edificaciones.....</i>	<i>38</i>
<i>Tabla 13. Vehículos.....</i>	<i>38</i>
<i>Tabla 14. Depreciación de activos.....</i>	<i>38</i>
<i>Tabla 15. Valor de la Depreciación de Equipos.....</i>	<i>39</i>
<i>Tabla 16. Costo de Operación.....</i>	<i>39</i>
<i>Tabla 17. Costos de Personal.....</i>	<i>40</i>
<i>Tabla 18. Indicadores económicos.....</i>	<i>41</i>
<i>Tabla 19. Inversiones.....</i>	<i>41</i>
<i>Tabla 20. Costos y gastos operacionales.....</i>	<i>41</i>
<i>Tabla 21. Depreciaciones y amortizaciones.....</i>	<i>42</i>
<i>Tabla 22. Análisis de ingresos.....</i>	<i>42</i>
<i>Tabla 23. Estructura financiera.....</i>	<i>43</i>
<i>Tabla 24. Servicio a la deuda.....</i>	<i>43</i>
<i>Tabla 25. Estado de resultados.....</i>	<i>43</i>
<i>Tabla 26. Capital de trabajo.....</i>	<i>44</i>
<i>Tabla 27. Flujo de fondos.....</i>	<i>44</i>

<i>Tabla 28. Balance.....</i>	<i>45</i>
<i>Tabla 29. Flujo de caja del Inversionista.....</i>	<i>45</i>
<i>Tabla 30. Flujo de caja del Proyecto SIN financiación</i>	<i>46</i>
<i>Tabla 31. Razones financieras.....</i>	<i>47</i>
<i>Tabla 32. Playback.....</i>	<i>48</i>
<i>Tabla 33. Escala de probabilidad.....</i>	<i>51</i>
<i>Tabla 34. Escala de impacto – Costo... ..</i>	<i>51</i>
<i>Tabla 35. Escala de impacto – Tiempo.....</i>	<i>52</i>
<i>Tabla 36. Escala de impacto – Alcance.....</i>	<i>52</i>
<i>Tabla 37. Evaluación de impactos negativos.....</i>	<i>52</i>
<i>Tabla 38. Valoración de riesgos en costo.....</i>	<i>53</i>
<i>Tabla 39. Valoración de riesgos en tiempo.....</i>	<i>53</i>
<i>Tabla 40. Valoración de riesgos en alcance.....</i>	<i>53</i>
<i>Tabla 41. Riesgos agrupados por categorías.....</i>	<i>54</i>
<i>Tabla 42. Causas de riesgo que requieren análisis.....</i>	<i>54</i>
<i>Tabla 43. Lista de supervisión de riesgos de baja prioridad.....</i>	<i>54</i>
<i>Tabla 44. Lista de supervisión de riesgos de baja prioridad.....</i>	<i>55</i>

LISTA DE FIGURAS

<i>Figura 1. Troqueladora.....</i>	<i>23</i>
<i>Figura 2. Desbastadora.....</i>	<i>24</i>
<i>Figura 3. Guarnecedora.....</i>	<i>24</i>
<i>Figura 4. Zigzadora.....</i>	<i>25</i>
<i>Figura 5. Zesgadora.....</i>	<i>25</i>
<i>Figura 6. Bordadora industrial.....</i>	<i>26</i>
<i>Figura 7. Terminadora.....</i>	<i>26</i>
<i>Figura 8. Pegadora.....</i>	<i>27</i>
<i>Figura 9. Cortadora de tiras.....</i>	<i>27</i>
<i>Figura 10. Remachadora.....</i>	<i>28</i>
<i>Figura 11. Distribución de planta.....</i>	<i>30</i>
<i>Figura 12. Estructura organizacional.....</i>	<i>34</i>
<i>Figura 12. Flujo de caja del Inversionista.....</i>	<i>46</i>
<i>Figura 13. Flujo de caja del proyecto.....</i>	<i>47</i>
<i>Figura 14. Rentabilidades Puntuales.....</i>	<i>48</i>
<i>Figura 15. Payback Estático sin financia.....</i>	<i>49</i>
<i>Figura 16. Payback Estático con financia.....</i>	<i>49</i>
<i>Figura 13. Densidad de probabilidad TIR.....</i>	<i>56</i>
<i>Figura 14. Tornado TIR del Inversionista.....</i>	<i>56</i>
<i>Figura 15. Densidad de probabilidad VNA.....</i>	<i>57</i>
<i>Figura 16. Tornado VNA del Inversionista.....</i>	<i>57</i>
<i>Figura 17. Densidad de probabilidad TIR.....</i>	<i>58</i>
<i>Figura 18. Tornado TIR del Proyecto.....</i>	<i>58</i>
<i>Figura 19. Densidad de probabilidad TIR.....</i>	<i>59</i>
<i>Figura 20. Tornado TIR del Proyecto.....</i>	<i>59</i>

RESUMEN

TITULO. ESTUDIO TÉCNICO Y FINANCIERO PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA DEDICADA A LA FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS EN CUERO.*

AUTORES: JAVIER ORTEGA HERNÁNDEZ – INGENIERO INDUSTRIAL.**

PALABRAS CLAVES. Comercialización, Fabricación de Calzado, Bolsos, Estudio técnico, Estudio Financiero del Proyecto.

DESCRIPCIÓN.

El presente estudio se desarrolla para determinar desde el punto de vista técnico y financiero la viabilidad de crear una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos en cuero, específicamente productos como: Bolso en cuero elegante, Bolso en cuero sport, Bota en cuero para dama y Zapatillas para dama. La empresa se ha denominado GLAMOUR S.A.S. y estará ubicada en la ciudad de Bucaramanga.

En el estudio técnico se realiza una descripción del proceso de elaboración de los productos, la identificación de las necesidades y requerimientos tanto de personal como de materiales e insumos, maquinaria y equipos y se analizan los aspectos legales para la constitución de la empresa. En el estudio financiero se describe el análisis de los criterios de evaluación para determinar la viabilidad financiera y finalmente se realiza el análisis de los riesgos cuantitativos.

* Monografía

** Universidad Industrial de Santander.- Facultad de Físicomecánicas.- Escuela de Estudios Industriales y Empresariales.- Especialización en Evaluación y Gerencia de Proyectos. –
Director. Guillermo León Bustamante Alzate

ABSTRACT

TITLE. TECHNICAL AND FINANCIAL STUDY FOR THE CREATION OF A COMPANY DEDICATED TO THE MANUFACTURING AND MARKETING OF LEATHER. ¹

AUTHORS: JAVIER ORTEGA HERNANDEZ - INDUSTRIAL ENGINEER ²

KEYWORDS. Marketing, Making Shoes, Bags, Technical Study, Financial Study Project.

DESCRIPTION.

The present study was developed to determine from the technical point of view and the financial feasibility of creating a company dedicated to the manufacture and sale of leather products, specifically products like: Stylish leather handbag, leather handbag sport Boot in leather lady shoes for women. The company has been named GLAMOUR S.A.S. and will be located in the city of Bucaramanga.

The technical study a description of the process of developing products, identifying the needs and requirements of both personnel and materials and supplies, machinery and equipment is performed and the legal aspects of the constitution of the company are analyzed. In business studies analyzing the evaluation criteria described for determining the financial viability and finally the quantitative risk analysis is performed.

¹ Monograph

²Industrial University of Santander ** -. Faculty of physicalmechanical -. School of Industrial and Business Studies -. Specialization Evaluation and Project Management. - Manager. Guillermo Leon Bustamante Alzate

INTRODUCCIÓN

Actualmente en Colombia el sector de Calzado, Cuero y Marroquinería, está en un proceso de desarrollo y evolución que ha tomado bastante tiempo de inversión y estudio profundo del mercado y del sector en general, encontrando bastantes falencias, como también altas posibilidades de mejoras. Desde unos años atrás los empresarios del sector, mayoría dueños de MIPYMES, han constituido mesas de reuniones continuas para forjar el crecimiento del mercado, con constantes estudios, investigaciones e inversiones en las gestiones y ejecuciones de un proyecto o producto final con todas las fases necesarias de desarrollo.

Según la Cámara de Comercio de Bogotá, que realizó un estudio del sector nacional vs. el sector mundial en el 2005, mostró unas importantes cifras según las ventajas competitivas de las empresas, lo cual comparado con la fecha actual se han ido dando pequeños pasos que han ayudado al continuo desarrollo del sector Calzado, Cuero y Marroquinería, como las convocatorias que ha estado realizando la Secretaria de Desarrollo Económico a Microempresas, pequeñas y medianas empresas de los subsectores manufactureros de calzado y marroquinería, para el fortalecimiento en áreas de gestión del diseño.

Este estudio se desarrolla en dos fases: la primera comprende el estudio de mercados donde se realiza un análisis sectorial e identifican estrategias de mercado necesarias para determinar la viabilidad comercial de la empresa y estará a cargo de otro miembro del equipo de trabajo que por fuerza mayor la universidad autorizó que la monografía fuera dividida en dos etapas según Acta 012 de 09 de Mayo de 2014, dicha información será fundamental para la segunda fase que comprende un análisis de las diferentes variables internas que permiten determinar la viabilidad desde el punto de vista técnico y financiero.

TITULO

ESTUDIO TÉCNICO Y FINANCIERO PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA DEDICADA A LA FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS EN CUERO.

1. GENERALIDADES DEL PROYECTO

1.1. ALCANCE

Desarrollar y analizar el estudio técnico y financiero requeridos para la evaluación del proyecto denominado ESTUDIO TÉCNICO Y FINANCIERO PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA DEDICADA A LA FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS EN CUERO.

1.2 OBJETIVOS

1.3.1. Objetivo General.

Realizar el estudio técnico y financiero para la creación de una empresa enfocada a la fabricación y comercialización de artículos en cuero.

1.3.2. *Objetivos Específicos.*

- Realizar la descripción del proceso de elaboración de calzado y bolsos determinando tiempos de producción.
- Determinar las necesidades y requerimientos para el desarrollo de la producción planeada identificando cantidad requerida de maquinaria y equipos.
- Identificar los aspectos administrativos y legales que rigen el funcionamiento adecuado de la empresa.
- Determinar las diferentes variables necesarias para cuantificar el monto de las inversiones, así como los costos de operación, y necesidades de mano de obra para la viabilidad técnica y financiera del proyecto.

2. ANALISIS TECNICO

2.1 DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS

La siguiente descripción del proceso de elaboración aplica para los productos a fabricar como son: Bolso en cuero elegante, Bolso en cuero sport, Bota en cuero para dama y Zapatillas para dama.

2.1.1. Diseño y Modelaje para Bota en cuero para dama y Zapatillas para dama

- **Diseño de modelos.**

Esta actividad comprende el desarrollo de la parte creativa y diferencial de la empresa. Aquí se establecen los estilos y tendencias en cuanto a color, texturas, materiales, alturas y especificaciones técnicas del calzado desarrollados según un estudio de tendencias del país al cual se comercializaran.

- **Elaboración del patrón.**

La elaboración del patrón consiste en llevar al papel cartulina, el diseño concebido para el calzado.

- **Escalaje de Molduras.**

El escalaje de las molduras consiste en hacer un molde para cada una de las tallas a fabricar.

- **Corte del Material**

Partes interiores (Forro) y exteriores (cueros). A partir de los pedido, se asigna el trabajo al operario para que realice los respectivos cortes del material requerido por tareas de doce (12) pares (En el caso de calzado) o docenas para el caso de bolsos. Para cada par de zapatos se requieren los forros, la materia prima, las correas y/o los abullonados.

La actividad se realiza con una cuchilla de corte afilada y la moldura, de acuerdo con la medida que se requiera para dar forma a la piel, según el modelo diseñado. Algunas piezas pequeñas y complicadas serán troqueladas.

- **Desbaste de piezas**

Una vez se realizan los cortes, se llevan a desbaste las piezas mediante la máquina desbastadora; esto se hace con el fin de facilitar el doblado y traslape de las piezas y diferentes acabados en los orillos del corte.

Es una operación de mucho cuidado pues se requiere de un operario que tenga conocimiento de la máquina y así evitar desbastes ordinarios que en casos extremos llevan al rompimiento del cuero, y por ende la pérdida de las piezas de cuero.

- **Armado de piezas**

Aquí se realiza la unión de las piezas y del forro del zapato. El ensamble se realiza con pegante (solución de caucho), para efectuar la costura del corte. La secuencia del ensamble está determinada por el diseño del modelo. Es importante tener en cuenta que para brindar mayor resistencia y refuerzo a las piezas en los bordes de las capelladas, correas, hebilleros.

- **Guarnición**

Actividad mediante la cual se cose el corte de acuerdo a las especificaciones del producto.

- **Troquelado de plantillas en odena**

Esta actividad corresponde a cortar el material -lámina de odena-, en el número de plantillas que se requieran. se utiliza la máquina Troqueladora que tiene el molde de la plantilla en un fleje de hierro afilado y se corta a presión el material, además algunas piezas en cuero para calzado y bolsos también son troqueladas para disminuir tiempos de fabricación.

- **Montada del corte en la horma para calzado**

En este proceso se adhiere la horma respectiva al corte Guarnecido. Es una operación que se realiza manualmente por medio de pinzas agarrando los extremos del corte y fijándolos a la horma con tachuelas. Las plantillas se adhieren generalmente con tachuelas a la horma y posteriormente se engrudan con pegante amarillo, esta actividad se efectúa previamente al montaje del corte.

- **Ensuelada para calzado**

En esta actividad se ensambla la suela al corte y planta. Involucra los siguientes aspectos: Preparación del corte montado; Preparación de la suela-planta; y reactivación de la suela y el corte montado.

- **Pegado de plantilla**

Esta operación se encarga de darle el acabado óptimo al calzado, buscando una excelente presentación. En esta sección se lleva a cabo la preparación de la plantilla, la limpieza del zapato y suela, y la inspección del zapato.

- **Pegado de marquilla**

Consiste en coser la marquilla que contiene la publicidad de la empresa en la plantilla del zapato.

- **Empaque del Producto**

El empaque del producto será conforme a las exigencias de la empresa comercializadora con la cual se tengan los nexos comerciales.

2.1.2 Diseño y Modelaje para Bolso en cuero elegante, Bolso en cuero sport

- **Elaboración del patrón.**

Se marcan las piezas del bolso sobre el cuero y se cortan.

- **Armado de piezas**

Se unen las piezas con pegamento y luego se perforan o cosen. Por medio de la costura, se unen las piezas del bolso. La costura puede ser con hilo para coser cuero o con finas tiras de cuero.

- **Guarnición**

Actividad mediante la cual se cose el corte de acuerdo a las especificaciones del producto, empleando máquinas especializadas de guarnición, como las maquinas guarnecedoras.

- **Terminado**

Se instalan los remaches y la hebilla.

- **Empaque del Producto**

Consiste en coser la marquilla que contiene la publicidad de la empresa en los laterales del bolso y en la parte interior del mismo.

2.2. TIEMPOS DE PRODUCCIÓN DE CALZADO Y BOLSOS.

Para estimar los tiempos de operación se consultó la opinión de expertos en la fabricación de calzado, Fábrica de calzado Torino Sport, y se observó el desarrollo de todo el proceso productivo. Los resultados obtenidos para una docena de cada uno de los productos, son los siguientes:

- **Bota en cuero y Zapatillas para dama**

Tabla 1. Tiempo de producción Bota en cuero y Zapatillas para dama

Actividad Calzado	Subactividad	Tiempo (Minutos)
Corte	Corte	80
Guarnición	Desbaste	15
	Armado	40
	Costura	40
Soladura	Montado	70
	Ensuelado	30
Emplantillado	Emplantillado	40
TOTAL		315

- **Bolso en cuero elegante y Bolso en cuero sport**

Tabla 2. Tiempo de producción Bolso en cuero elegante y Bolso en cuero sport

Actividad Bolsos	Subactividad	Tiempo (Minutos)
Corte	Corte	120
Guarnición	Desbaste	25
	Armado	40
	Costura	50
Herrajes	Terminación	60
TOTAL		295

De acuerdo a lo anterior, el tiempo requerido para la fabricación de una docena de calzado (Bota en cuero y Zapatillas para dama) y la estabilización del ciclo del proceso, corresponde a 6 horas aproximadamente y en un día laboral de diez (10) horas de trabajo se fabrican 2 docenas con una cuadrilla de 4 personas.

Para el caso de la fabricación de bolsos (cuero elegante y Bolso en cuero sport) se necesitaría una cuadrilla de 3 personas para fabricar 22 bolsos diarios aproximadamente tomando un mes de trabajo de 24 días se fabricarían un promedio de 500 bolsos mensuales

Vale la pena mencionar, que la modalidad de contratación con el personal operativo es a destajo, incluyendo en el precio unitario el costo de salud y pensión de los trabajadores.

2.3. NECESIDADES Y REQUERIMIENTOS

2.3.1. Personal

El personal que se requiere para el desarrollo de la producción planeada, sería el siguiente:

Tabla 3. Empleados

EMPLEADOS							
Primer Trimestre		Segundo Trimestre		Tercer Trimestre		Cuarto Trimestre	
Cant	Oficio	Cant	Oficio	Cant	Oficio	Cant	Oficio
1	Diseñador	1	Diseñador	1	Diseñador	1	Diseñador
1	Cortador	1	Cortador	1	Cortador	1	Cortador
1	Armador(a)	1	Armador(a)	2	Armador(a)	1	Armador(a)
1	Guarnecedor	1	Guarnecedor	1	Guarnecedor	1	Guarnecedor
1	Solador	1	Solador	1	Solador	1	Solador
1	Ayudante de Soladura	1	Ayudante de Soladura	1	Ayudante de Soladura	1	Ayudante de Soladura
1	Suelero	1	Suelero	1	Suelero	1	Suelero
1	Emplantillador	1	Emplantillador	1	Emplantillador	1	Emplantillador

2.3.2 Materiales e insumos

A continuación se relacionan las materias primas e insumos que se requiere para elaboración de calzado y bolsos:

Tabla 4. Costos insumos y materia prima para calzado

Costos insumos y materia prima para calzado			
Zapatilla dama			Bota de dama
Concepto	Und	Cantidad	Cantidad
Cuero	Dm	15	42
Suela	Par	1	1
Plantilla	Par	1	1
Forro Cuero	Dm	15	42
Pegante Master	ml	100	100
Pegante Blanco	ml	78	83
Pegalon	ml	25	25
Contrafuerte	m2	0,02	0,02
Puntera	m2	0,025	0,025
Sobreplantilla	Par	1	1
Hilo	m	25	35
SIn De Caucho	ml	83	100
Vulcanizante	cc	0,5	0,5
Marquillas	Und	4	4
Pintura	ml	10	15

Tabla 5. Costos insumos y materia prima para bolsos

Costos insumos y materia prima para bolsos			
Bolso sport			Bolso Elegante
Concepto	Und	Cantidad	Cantidad
Cuero	Dm	35	50
Forro seda o similar	Dm	40	50
Herrajes	Par	1	1
Hilo	Dm	15	20
Marquillas	Und	3	3
Pintura	ml	15	20

2.4 MAQUINARIA Y EQUIPOS

2.4.1 MAQUINARIA

La maquinaria, herramientas y equipos necesarios para llevar a cabo el proceso de fabricación son:

Troqueladora

Máquina que sirve para cortar uniformemente las plantillas suelas, y piezas en cuero y/u otros materiales.



Figura 1. Troqueladora

Desbastadora

Máquina que permite el proceso de desbaste del material, es decir, quitarle el grosor al cuero y sintéticos.



Figura 2. Desbastadora

Guarnecedora

Máquina con motor para coser los cortes en diferentes versiones. La más comercial es la Singer 18u222. Esta máquina requiere un mantenimiento preventivo de cambiarle la lanzadera cada tres meses, por cuanto es la pieza que marca la calidad de la costura. Las agujas son otro insumo que se cambian por lo menos una vez por semana. La capacidad de producción en un turno de ocho (8) horas diarias de 850 pares mes.



Figura 3. Guarnecedora

- **Máquina Zigzadora**

Máquina que sirve para elaborar costuras en forma de zig - zag, pega botones, pega cremalleras, hace ojales, borda manualmente.



Figura 4. Zigzadora

- **Zesgadora**

Máquina que sirve para colocar bordes en tela a los cortes y piezas.



Figura 5. Zesgadora

- **Bordadora industrial**

Maquina Bordadora Electrónica Industrial, Tipo puente, Cama cilíndrica, Área de bordado 450 x 520mm.



Figura 6. Bordadora industrial

- **Terminadora**

Máquina polifuncional que cumple con varias funciones, entre ellas suavizar el corte y pulir el borde de la suela. Técnicamente consiste en un rodillo con varios puestos accionada por un motor. La capacidad de producción de esta máquina es de 700 pares mes. Tiene una ventaja y es que la pueden utilizar simultáneamente de acuerdo a las necesidades hasta dos personas.



Figura 7. Terminadora

- **Pegadora**

Máquina que sirve para pegar la suela al corte.



Figura 8. Pegadora

- **Cortadora de tiras**

Maquina utilizada para cortar tiras de cuero o en plástico para lograr uniformidad en cortes.



Figura 9. Cortadora de tiras

- **Maquina remachadora**

Maquina especial para remachar perforar, saca bocados, postura de ojillos, broches, y forrado de botones; utilizando diferente tipo de troqueles según su función.



Figura 10. Remachadora

2.4.2 HERRAMIENTAS

- **Martillos**

Herramienta que se utiliza para asentar los cortes

- **Pinzas**

Herramienta que se utiliza en soldadura para montar el corte en la horma.

- **Tijeras**

Herramienta para cortar y recortar.

- **Perforadores**

Herramienta que sirve para abrir huecos en los cortes.

- **Troqueles**

Moldes de acero que sirven para cortar las plantillas y suelas en la troqueladora.

- **Cuchillas de Cortador**

Herramienta que sirve para realizar el corte del cuero por medio de moldes.

- **Cuchillos**

Herramienta que sirve para desbastar y cortar.

- **Piedra de afilar**

Piedra en material poroso utilizada para darle filo a los cuchillos y cuchillas.

- **Numeradores**

Herramienta utilizada para marcar los numero en las plantillas al calzado

2.5 MUEBLES Y ENSERES CANTIDAD

En la **Tabla 9**. Denominada Muebles y Enseres, se realiza una descripción de los muebles y enseres necesarios para la operación, la cantidad y el valor total de estos.

2.6 DISTRIBUCIÓN DE PLANTA

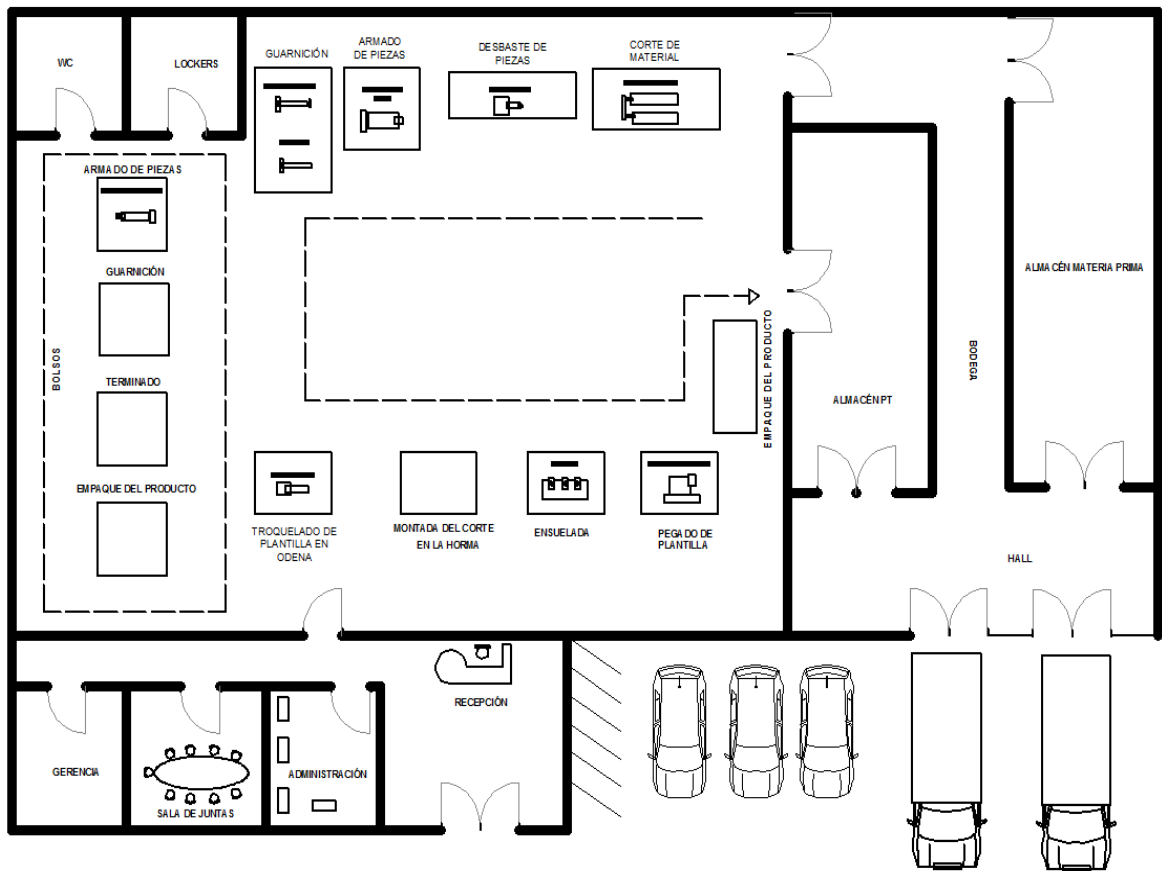


Figura 11. Distribución de planta

2.7 LOCALIZACIÓN

2.7.1 Macrolocalización

El proyecto se ubica en Bucaramanga, en el departamento de Santander

2.7.2 Microlocalización

La empresa entrara en funcionamiento en los alrededores del barrio Girardo del municipio de Bucaramanga, aprovechando la cercanía para la adquisicion de materias primas e insumos

3. ANÁLISIS ADMINISTRATIVO

3.1. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE LA EMPRESA

3.1.1. Misión.

Glamour S.A.S es una empresa con carácter comercializador, de productos pertenecientes al ramo de la marroquinería, concebida para brindar a todos nuestros clientes la mayor calidad posible en productos y servicios, haciéndole sentir como parte de ésta gran familia que somos, por eso compartimos a diario una gran sonrisa. Ofrecemos colecciones vanguardistas de una gama de artículos en cuero como los son: Bolso en cuero elegante, Bolso en cuero sport, Bota en cuero para dama y Zapatillas para dama, que se caracterizan por una clásica belleza estética y una moderna funcionalidad.

3.1.2 Visión

Posicionar a la empresa en el 2020 entre las cinco (5) mejores del ramo de la marroquinería en el departamento, líderes en la zona centro oriente del país, con capacidad de aprovisionamiento a nivel regional. Contando para ello con una infraestructura más amplia y la apertura de nuevas sucursales en la zona, de forma tal que puedan ser atendidos un mayor número de clientes, respondiendo eficientemente a la demanda del mercado.

3.2. VALORES Y PRINCIPIOS

- Honradez, la empresa se compromete y garantiza a los clientes la calidad del producto.
- Puntualidad, el producto será entregado a los clientes dentro de las fechas ofrecidas.

- Profesionalismo: La relación entre la empresa y los clientes es estrictamente comercial.
- Amor y respeto con nuestros trabajadores.
- Responsabilidad y Honestidad, se proporcionará bajo las más estrictas normas, el producto ofrecido y contratado.

3.3. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

- Robustecimiento de la cultura organizacional hacia la producción.
- Reconocimiento en productos ofrecidos
- Posicionamiento en el mercado
- Capacidad de respuesta al cliente (pedidos)
- Excelente servicio al cliente

3.4. ANÁLISIS DOFA

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>Mano de obra calificada.</p> <p>Calidad del producto.</p> <p>Conocimiento y experiencia en el sector.</p> <p>Acceso y calidad de la mano de obra.</p> <p>Exportaciones a países a vecinos.</p>	<p>Apoyo estatal para promover la actividad exportadora.</p> <p>Ubicación geográfica dentro del país.</p> <p>Acuerdo comerciales y aduaneros con países vecinos.</p> <p>Condiciones propicias para hacer alianzas con empresas nacionales.</p> <p>Acceso a recursos financieros.</p>

DEBILIDADES	AMENAZAS
No cuenta o no utiliza mecanismos eficientes para determinar mercados.	Inestabilidad en el comportamiento de la tasa de cambio (precio del dólar).
Incapacidad para producir volúmenes que exigen mercados internacionales.	Alto costo de la materia prima.
Altos costos de producción.	Crisis política.
Ausencia de la relación consolidada con clientes en el exterior.	Costo, volumen y calidad de los productos internacionales entrantes al país.
	Altos intereses de los recursos financieros.

Tabla 7. Análisis DOFA

3.5 PROPUESTA VALOR DE LA EMPRESA GLAMOUR S.A

La empresa GLAMOUR S.A. desarrolla continuamente productos para satisfacer la necesidad de nuestros clientes diferenciándonos; con calidad innovación en estilos, diseños vanguardistas realizados con personal idóneo y gran sentido de pertenencia expertos en diseño y modas para ofrecer un artículo con precios competitivos que hacen la diferencia.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	
FINANCIEROS	1. MAXIMIZAR EL VALOR DE LOS ACCIONISTAS
	2. REDUCIR COSTOS DE PRODUCCIÓN.
	3. SOSTENER EL CRECIMIENTO DE LA EMPRESA
CLIENTES	1. SATISFACER CLIENTES
	2. DESARROLLAR ALIANZAS COMERCIALES. PUNTOS DE VENTA
	3. FIDELIZAR CLIENTES
PROCESOS	1. OPTIMIZAR TIEMPOS DE ENTREGA

	2. OPTIMIZAR EL PROCESO DE FABRICACIÓN EN LA EMPRESA		
	3. OPTIMIZAR CADENA DE APROVISIONAMIENTO		
APRENDIZAJE	1. FORTALECER CONTINUAMENTE EL CONOCIMIENTO DE EMPLEADOS	1. DISEÑAR BASES DE DATOS	1. PRACTICAR CONTINUAMENTE CULTURA DE TRABAJO
	2. DESARROLLAR COMPETENCIAS DE TRABAJO	2. IMPLEMENTAR HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS PUBLICIDAD VIRTUAL	2. INCENTIVAR Y MOTIVAR EL PERSONAL

Tabla 8. Objetivos estratégicos

3.6 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

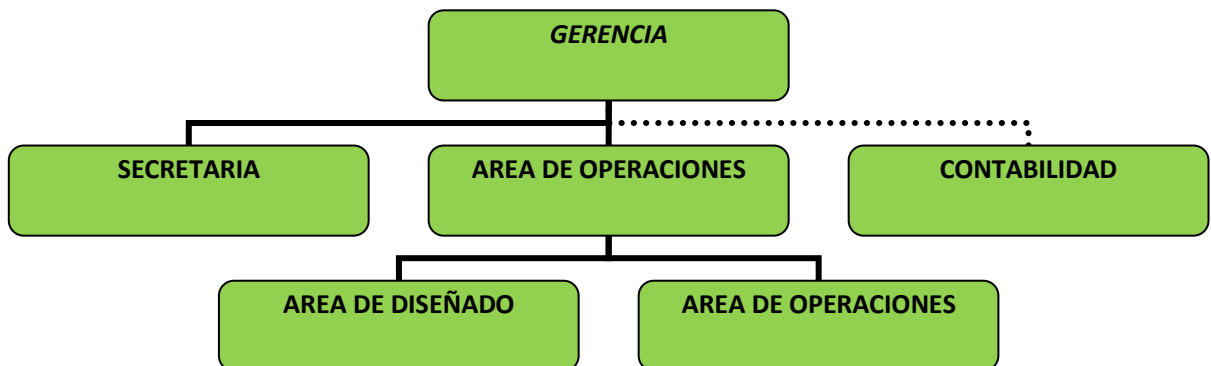


Figura 12. Estructura organizacional

3.7 FUNCIONES Y PERFILES

La toma de decisiones estará a cargo de la junta de socios y serán ejecutadas a través de la Gerencia. El contador es el asesor financiero y contable de la empresa y sus servicios serán contratados por orden de prestación. El contador y la Asistente de Gerencia trabajarán desde el primer mes de establecida la empresa, de tal forma que se pueda garantizar su consolidación y funcionamiento.

En el **anexo A**. Se realiza una descripción de forma detallada de las funciones, el perfil, requisitos del cargo y años de experiencia necesaria.

3.8 ASPECTOS LEGALES

La creación de una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos en cuero ha de considerar los siguientes aspectos legales:

- Se crea mediante contrato o acto unilateral que constará en documento privado.
- Se constituye por una o varias personas naturales o jurídicas, quienes solo serán responsables hasta el monto de sus respectivos aportes.
- Su naturaleza siempre será comercial, independientemente de las actividades previstas en su objeto social.
- En lo no previsto en la Ley 1258 de 2008, la Sociedad por Acciones Simplificada se registrará por las disposiciones contenidas en los estatutos sociales, por las normas legales que rigen a la Sociedad Anónima y, en su defecto, en cuanto no resulten contradictorias, por las disposiciones generales que rigen a las sociedades previstas en el Código de Comercio.
- Las acciones y demás valores que emita la S.A.S. no podrán inscribirse en el Registro Nacional de Valores y Emisores, ni negociarse en bolsa.

- El documento de constitución será objeto de autenticación de manera previa a la inscripción en el registro mercantil de la Cámara de Comercio, por quienes participen en su suscripción. Dicha autenticación deberá hacerse directamente o a través de apoderado.
- Cuando se utilice la Sociedad por Acciones Simplificada en fraude a la ley o en perjuicio de terceros, los accionistas y los administradores que hubieren realizado, participado o facilitado los actos defraudatorios, responderán solidariamente por las obligaciones nacidas de tales actos y por los perjuicios causados (La declaratoria de nulidad de los actos defraudatorios se adelantará ante la Superintendencia de Sociedades).
- Cuando los activos aportados a la sociedad comprendan bienes cuya transferencia requiera escritura pública, la constitución de la sociedad deberá hacerse de igual manera e inscribirse también en los registros correspondientes

4. ANÁLISIS FINANCIERO

Se considera los recursos y costos del proyecto, evaluando el valor presente neto (VAN) y la tasa interna de retorno (TIR), para definir el desempeño de la empresa en el tiempo de vida proyectado.

4.1 MODELO FINANCIERO

4.1.1 Horizonte del proyecto

Se define el horizonte del proyecto en 10 años, que comprende la gestión, desarrollo e implementación del proyecto. Esto obedece al tiempo de depreciación de la maquinaria y equipos que son el pilar fundamental de la empresa

4.1.2 Inversiones

A continuación se identifican cada uno de los componentes de las inversiones en que se incurren para el montaje y puesta en marcha del proyecto

4.1.1 Activos fijos del proyecto

Los activos fijos hacen referencia a los Muebles y enseres, Maquinaria y Equipos necesarios para el funcionamiento del proyecto, terrenos, edificaciones y vehículo, a continuación se realiza una descripción de cada uno de los componentes:

Tabla 9. Muebles y Enseres

MUEBLES Y ENSERES				
Nro	Inversiones	Cantidad	Vr Unitario	Vr Total
1	Computadores	2	\$ 1.200.000	\$ 2.400.000
2	Impresoras	2	\$ 250.000	\$ 500.000
3	Teléfono inalámbrico	1	\$ 120.000	\$ 120.000
4	Stand de exhibición	1	\$ 600.000	\$ 600.000
5	Mesa emplantillado y terminado	2	\$ 250.000	\$ 500.000
6	Estantería Metálica	4	\$ 125.000	\$ 500.000
7	Taburetes en Madera	10	\$ 40.000	\$ 400.000
8	Mesa para Corte	2	\$ 200.000	\$ 400.000
9	Archivador de 2 Gavetas	2	\$ 150.000	\$ 300.000
10	Escritorio	2	\$ 300.000	\$ 600.000
11	Sillas Tipo Ejecutivo (Gerencia)	2	\$ 180.000	\$ 360.000
12	Ventilador y extractores	4	\$ 80.000	\$ 320.000
13	Estantería de Lujo	1	\$ 700.000	\$ 700.000
14	Soporte para Hormas	2	\$ 150.000	\$ 300.000
15	Mesas para solado	4	\$ 90.000	\$ 360.000
16	Mesas de Armado	4	\$ 100.000	\$ 400.000
17	Estantería para materiales	3	\$ 125.000	\$ 375.000
			Total	\$ 9.135.000

Tabla 10. Maquinaria y equipo

MAQUINARIA Y EQUIPO				
Nro	Inversiones	Cantidad	Vr Unitario	Vr Total
1	Troqueladora Hidráulica	1	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000
2	Desbastadora de pieles	1	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000
3	Guarnecedoras	2	\$ 6.500.000	\$ 13.000.000
4	Zigzadora	1	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
5	Zesgadora	1	\$ 3.500.000	\$ 3.500.000
6	Bordadora Industrial	1	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
7	Terminadora	2	\$ 4.500.000	\$ 9.000.000
8	Pegadora	1	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000
9	Horno Activador	2	\$ 4.500.000	\$ 9.000.000
10	Cortadora de tiras	1	\$ 4.800.000	\$ 4.800.000
11	Maquina remachadora	1	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000
12	Martillos	6	\$ 25.000	\$ 150.000
13	Pinzas	4	\$ 42.000	\$ 168.000
14	Tijeras	10	\$ 15.000	\$ 150.000
15	Perforadores	24	\$ 6.000	\$ 144.000
16	Troqueles	48	\$ 29.000	\$ 1.392.000
17	Cuchillos	6	\$ 25.000	\$ 150.000
18	Cuchillas para cortador	4	\$ 12.000	\$ 48.000
19	Piedras de afilar	2	\$ 12.000	\$ 24.000
20	Numeradores	2	\$ 12.000	\$ 24.000
Total				\$ 66.550.000

Tabla 11. Terrenos

Terrenos			
Inversión	Cantidad	Vr. Unitario	Vr. Total
Terreno	1	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000
Total			\$ 700.000.000

Tabla 12. Edificaciones

Inversión en Edificaciones				
	Inversión	Cantidad	Vr. Unitario	Vr. Total
EDIFICIOS	Mano de obra adecuaciones de terreno	1	\$ 200.000.000	\$ 200.000.000
	Gastos de licencias de construcción	1	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000
Total				\$ 206.000.000

Tabla 13. Vehículos

vehículos				
Nro	Inversiones	Cantidad	Vr Unitario	Vr Total
1	VEHICULO	1	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000
TOTAL				\$ 50.000.000

4.1.3.2 Depreciación

La depreciación se calculó teniendo en cuenta el método de línea recta:

Tabla 14. Depreciación de activos

Depreciación de activos	
Descripción	Vida Útil (Años)
Edificios	20
Muebles y enseres	10
Maquinaria y equipos	10
Vehículos	5

Tabla 15. Valor de la Depreciación de Equipos

VALOR DEPRECIACION DE EQUIPOS				
Activo	Valor Activo	Años Depreciables	Depreciación/Año	Depreciación/Mes
Edificios	\$ 206.000.000	20	\$ 7.800.000	\$ 650.000
Muebles y enseres	\$ 9.135.000	10	\$ 913.500	\$ 76.125
Maquinaria y equipos	\$ 65.550.000	10	\$ 65.550.000	\$ 554.583
Vehículos	\$ 50.000.000	5	\$ 10.000.000	\$ 833.333
TOTAL			\$ 17.568.500	\$2.322.375

4.1.3.3 Costo de operación

Tabla 16. Costo de Operación

COSTO DE OPERACIÓN		
Concepto	Valor mensual	Valor anual
Personal	\$ 23.000.000	\$ 276.000.000
Servicios públicos	\$ 3.500.000	\$ 42.000.000
Transporte	\$ 4.500.000	\$ 54.000.000
Suministros de Oficina	\$ 1.500.000	\$ 18.000.000
TOTAL		\$ 390.000.000.00

Tabla 17. Costos de Personal

Costos de Personal				
Cargo	Cantidad	Vr Mensual unitario	Vr Mensual total	Vr Anual total
Gerente	1	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 60.000.000
Secretaria	1	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000	\$ 18.000.000
Contador	1	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 24.000.000
Jefe de operaciones	1	\$ 2.500.000	\$ 2.500.000	\$ 30.000.000
Diseñador	1	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000	\$ 36.000.000
Cortador	2	\$ 2.000.000	\$ 4.000.000	\$ 48.000.000
Guarnecedor(a)	1	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 24.000.000
Solador	1	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000	\$ 18.000.000
Emplantilladora	1	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000	\$ 18.000.000
TOTAL	10	\$ 21.000.000	\$ 23.000.000	\$ 276.000.000

4.1.4 Indicadores económicos del proyecto

Tabla 18. Indicadores económicos

INDICADORES	PERIODO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
INFLACION			2.2%	2.4%	2.5%	2.8%	2.4%	2.3%	2.2%	2.2%	2.1%	2.1%	2.1%
TASA DE INTERES			25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	0%
IMPUESTOS			33%	33%	33%	33%	33%	33%	33%	33%	33%	33%	33%
DIVIDENDOS			0%	10%	20%	30%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	0%
DEPRECIACION Edificios (20 Años)			5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	0%
DEPRECIACION Muebles y Enseres (10 Años)			10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	0%
DEPRECIACION Maquinaria y Equipos (10 Años)			10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	0%
AMORTIZACION (5 Años)			20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	0%
FACTOR INFLACIONARIO		1.00	1.02	1.05	1.07	1.10	1.13	1.15	1.18	1.21	1.23	1.26	1.28

4.1.5 Costos y gastos operacionales

Tabla 19. Costos y gastos operacionales

COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES													
PERIODO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
C Y G OPERACIONALES		\$ 398.424.000.00	\$ 407.986.176.00	\$ 418.185.830.40	\$ 429.978.670.82	\$ 440.298.158.92	\$ 450.425.016.57	\$ 460.334.366.84	\$ 470.461.723.01	\$ 480.341.419.19	\$ 490.428.589.00	\$ 60.000.000.00	

4.1.6 Depreciaciones y amortizaciones

Tabla 20. Depreciaciones y amortizaciones

PERIODO	DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES:												
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Terrenos	\$ 700.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Activos Periodo anterior	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000
Subtotal activos acumulados	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000
ACTIVOS Edificios (20 años)	\$ 206.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Activos Periodo anterior	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000
Subtotal Activos Acum	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000	\$ 206.000.000
Deprec del periodo	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ 10.300.000	\$ -
Depreciac periodo anterior	\$ -	\$ 10.300.000	\$ 20.600.000	\$ 30.900.000	\$ 41.200.000	\$ 51.500.000	\$ 61.800.000	\$ 72.100.000	\$ 82.400.000	\$ 92.700.000	\$ 103.000.000	\$ 103.000.000	\$ -
Subtotal Deprec Acum	\$ -	\$ 10.300.000	\$ 20.600.000	\$ 30.900.000	\$ 41.200.000	\$ 51.500.000	\$ 61.800.000	\$ 72.100.000	\$ 82.400.000	\$ 92.700.000	\$ 103.000.000	\$ 103.000.000	\$ -
ACTIVOS Muebles y Enseres (10 años)	\$ 9.135.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Activos Periodo anterior	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000
Subtotal Activos Acum	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000
Deprec del periodo	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ 913.500	\$ -
Depreciac periodo anterior	\$ -	\$ 913.500	\$ 1.827.000	\$ 2.740.500	\$ 3.654.000	\$ 4.567.500	\$ 5.481.000	\$ 6.394.500	\$ 7.308.000	\$ 8.221.500	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ -
Subtotal Deprec Acum	\$ -	\$ 913.500	\$ 1.827.000	\$ 2.740.500	\$ 3.654.000	\$ 4.567.500	\$ 5.481.000	\$ 6.394.500	\$ 7.308.000	\$ 8.221.500	\$ 9.135.000	\$ 9.135.000	\$ -
ACTIVOS Maquinaria y Equipos (10 años)	\$ 66.550.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Activos Periodo anterior	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000
Subtotal Activos Acum	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000
Deprec del periodo	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ 6.655.000	\$ -
Depreciac periodo anterior	\$ -	\$ 6.655.000	\$ 13.310.000	\$ 19.965.000	\$ 26.620.000	\$ 33.275.000	\$ 39.930.000	\$ 46.585.000	\$ 53.240.000	\$ 59.895.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ -
Subtotal Deprec Acum	\$ -	\$ 6.655.000	\$ 13.310.000	\$ 19.965.000	\$ 26.620.000	\$ 33.275.000	\$ 39.930.000	\$ 46.585.000	\$ 53.240.000	\$ 59.895.000	\$ 66.550.000	\$ 66.550.000	\$ -
ACTIVOS AMORTIZABLES	\$ 50.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Activos Periodo anterior	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000
Subtotal Activos Acum	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000
Amortizacion del periodo	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ -
Amortizacion periodo anterior	\$ -	\$ 10.000.000	\$ 20.000.000	\$ 30.000.000	\$ 40.000.000	\$ 50.000.000	\$ 60.000.000	\$ 70.000.000	\$ 80.000.000	\$ 90.000.000	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ -
Subtotal Amortizacion acum	\$ -	\$ 10.000.000	\$ 20.000.000	\$ 30.000.000	\$ 40.000.000	\$ 50.000.000	\$ 60.000.000	\$ 70.000.000	\$ 80.000.000	\$ 90.000.000	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ -
Activos Acumulados	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000
Total Deprec/Amort del Periodo	\$ -	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ -
Total Deprec/Amort Acumulada	\$ -	\$ 27.868.500	\$ 55.737.000	\$ 83.605.500	\$ 111.474.000	\$ 139.342.500	\$ 167.211.000	\$ 195.079.500	\$ 222.948.000	\$ 250.816.500	\$ 278.685.000	\$ 278.685.000	\$ -

4.1.7 Análisis de ingresos

Tabla 21. Análisis de ingresos

PERIODO	INGRESOS												
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Capacidad de produccion nominal		75%	85%	90%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%
Inventario final	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cantidad vendida Bolsos elegantes	2520	2856	3024	3360	3360	3360	3360	3360	3360	3360	3360	3360	0
Cantidad vendida Bolso Sport	2700	3060	3240	3600	3600	3600	3600	3600	3600	3600	3600	3600	0
Cantidad vendida Bota dama	2700	3060	3240	3600	3600	3600	3600	3600	3600	3600	3600	3600	0
Cantidad vendida Calzado dama	2250	2550	2700	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	0
Precio Bolsos elegantes	\$ 75.000	\$ 78.459	\$ 80.420	\$ 82.688	\$ 84.673	\$ 86.620	\$ 88.526	\$ 90.473	\$ 92.373	\$ 94.313	\$ 96.294	\$ 98.294	\$ -
Precio Bolso Sport	\$ 70.000	\$ 71.512	\$ 73.228	\$ 75.059	\$ 77.176	\$ 79.028	\$ 80.848	\$ 82.624	\$ 84.442	\$ 86.215	\$ 88.028	\$ 89.874	\$ -
Precio Bota dama	\$ 80.000	\$ 81.728	\$ 83.689	\$ 85.782	\$ 88.201	\$ 90.318	\$ 92.395	\$ 94.428	\$ 96.505	\$ 98.532	\$ 100.601	\$ 102.713	\$ -
Precio Calzado dama	\$ 82.000	\$ 83.771	\$ 85.782	\$ 87.926	\$ 90.406	\$ 92.576	\$ 94.705	\$ 96.788	\$ 98.918	\$ 101.095	\$ 103.316	\$ 105.281	\$ -
INGRESOS NETOS POR VENTAS	\$ 795.315.600	\$ 822.990.264	\$ 1.001.715.905	\$ 1.144.404.770	\$ 1.171.870.485	\$ 1.198.823.506	\$ 1.225.197.623	\$ 1.252.151.970	\$ 1.278.447.162	\$ 1.305.294.552	\$ -	\$ -	\$ -

4.1.8 Estructura financiera

Tabla 23. Estructura financiera

ESTRUCTURA FINANCIERA												
PERIODO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prestamos	\$ 700.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Socios	\$ 352.436.250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
ACUM. CAPITAL SOCIAL	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250	\$ 352.436.250
TOTAL	\$ 1.052.436.250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

4.1.9 Servicio a la deuda

Tabla 24. Servicio a la deuda

SERVICIO DE LA DEUDA												
PERIODO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prestamos	\$ 700.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Abonos a capital	\$ -	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Saldo insoluto	\$ 700.000.000	\$ 583.333.333	\$ 466.666.667	\$ 350.000.000	\$ 233.333.333	\$ 116.666.667	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Intereses	\$ -	\$ 175.000.000	\$ 145.833.333	\$ 116.666.667	\$ 87.500.000	\$ 58.333.333	\$ 29.166.667	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

4.1.10 Estado de resultados

Tabla 25. Estado de resultados

ESTADO DE RESULTADOS												
PERIODO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ventas	\$ 922.990.264	\$ 1.001.715.905	\$ 1.144.404.770	\$ 1.171.870.485	\$ 1.198.823.506	\$ 1.225.197.623	\$ 1.252.151.970	\$ 1.278.447.162	\$ 1.305.294.552	\$ -	\$ -	\$ -
Costo de la operación	\$ 398.424.000	\$ 407.866.176	\$ 418.185.830	\$ 429.978.671	\$ 440.298.159	\$ 450.425.017	\$ 460.334.367	\$ 470.461.723	\$ 480.341.419	\$ 490.428.589	\$ 60.000.000	\$ -
Depreciación	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ -
(U.A.I.C.)	\$ 369.023.100	\$ 487.135.588	\$ 555.661.574	\$ 686.557.589	\$ 703.703.826	\$ 730.529.989	\$ 746.994.756	\$ 763.821.747	\$ 780.237.243	\$ 796.997.463	\$ (60.000.000)	\$ -
Gastos financieros	\$ 175.000.000	\$ 145.833.333	\$ 116.666.667	\$ 87.500.000	\$ 58.333.333	\$ 29.166.667	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	\$ 194.023.100	\$ 341.302.255	\$ 438.994.907	\$ 599.057.589	\$ 645.370.492	\$ 701.363.322	\$ 746.994.756	\$ 763.821.747	\$ 780.237.243	\$ 796.997.463	\$ (60.000.000)	\$ -
Impuesto a la renta	\$ 64.027.623	\$ 112.629.744	\$ 144.868.319	\$ 197.689.008	\$ 212.972.262	\$ 231.449.896	\$ 246.508.269	\$ 252.061.177	\$ 257.478.290	\$ 263.009.163	\$ -	\$ -
RESULTADO (Utilidad Neta)	\$ 129.995.477	\$ 228.672.511	\$ 294.126.588	\$ 401.368.581	\$ 432.398.230	\$ 469.913.426	\$ 500.486.486	\$ 511.760.571	\$ 522.758.953	\$ 533.988.300	\$ (60.000.000)	\$ -
Dividendos	\$ -	\$ 22.867.251	\$ 58.825.318	\$ 120.410.577	\$ 172.959.292	\$ 187.965.370	\$ 200.194.595	\$ 204.704.228	\$ 209.103.581	\$ 213.595.320	\$ -	\$ -
Utilidad Retenida	\$ -	\$ 129.995.477	\$ 205.805.260	\$ 235.301.270	\$ 260.958.014	\$ 269.438.938	\$ 281.948.056	\$ 300.291.892	\$ 307.056.342	\$ 313.656.372	\$ 320.392.980	\$ (60.000.000)

4.1.11 Capital de trabajo

Tabla 26. Capital de trabajo

PERIODO	CAPITAL DE TRABAJO											
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Electivo mínimo	\$ 24.901.500	\$ 99.606.000	\$ 101.996.544	\$ 104.546.458	\$ 107.494.668	\$ 110.074.540	\$ 112.606.254	\$ 115.083.592	\$ 117.615.431	\$ 120.085.355	\$ 122.607.147	\$ 15.000.000
Pasivo Corriente	\$ 4.150.250	\$ 16.601.000	\$ 16.999.424	\$ 17.424.410	\$ 17.915.778	\$ 18.345.757	\$ 18.767.709	\$ 19.180.599	\$ 19.602.572	\$ 20.014.226	\$ 20.434.525	\$ 2.500.000
Capital de trabajo Neto	\$ 20.751.250	\$ 83.005.000	\$ 84.997.120	\$ 87.122.048	\$ 89.578.890	\$ 91.728.783	\$ 93.838.545	\$ 95.902.993	\$ 98.012.859	\$ 100.071.129	\$ 102.172.623	\$ 12.500.000
Incremento del Kde T	\$ 20.751.250	\$ 62.253.750	\$ 1.992.120	\$ 2.124.928	\$ 2.456.842	\$ 2.149.893	\$ 2.109.762	\$ 2.064.448	\$ 2.109.866	\$ 2.058.270	\$ 2.101.494	\$ (89.672.623)

4.1.12 Flujo de fondos

En la siguiente tabla se presenta la asignación en el tiempo de los ingresos, costos e inversiones del proyecto.

Tabla 27. Flujo de fondos

PERIODO	FLUJO DE FONDOS											
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
FUENTES												
Resultado operacional (UAI)		\$ 369.023.100	\$ 487.135.588	\$ 555.861.574	\$ 686.557.599	\$ 703.703.826	\$ 730.529.989	\$ 746.994.756	\$ 763.821.747	\$ 780.237.243	\$ 796.997.463	\$ (60.000.000)
Depreciación		\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 27.868.500	\$ 17.868.500	\$ 17.868.500	\$ 17.868.500	\$ 17.868.500	\$ 17.868.500	\$ -
Incremento en préstamos	\$ 700.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Incremento en Capital Social	\$ 352.436.250	\$ 1.114.690.000	\$ 1.116.682.120	\$ 1.118.807.048	\$ 1.121.263.890	\$ 1.123.413.783	\$ 1.125.523.545	\$ 1.127.587.993	\$ 1.129.697.859	\$ 1.131.756.129	\$ 1.133.857.623	\$ -
Disminución activos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL FUENTES	\$ 1.052.436.250	\$ 1.611.581.600	\$ 1.631.686.208	\$ 1.702.337.122	\$ 1.835.689.989	\$ 1.854.986.109	\$ 1.873.922.034	\$ 1.892.451.249	\$ 1.911.388.106	\$ 1.929.861.872	\$ 1.948.723.586	\$ (60.000.000)
USOS												
Incremento de activos	\$ 1.031.685.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Incremento en capital de trabajo in	\$ 20.751.250	\$ 62.253.750	\$ 1.992.120	\$ 2.124.928	\$ 2.456.842	\$ 2.149.893	\$ 2.109.762	\$ 2.064.448	\$ 2.109.866	\$ 2.058.270	\$ 2.101.494	\$ (89.672.623)
Amortización de préstamos		\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Gastos financieros		\$ 175.000.000	\$ 145.833.333	\$ 116.666.667	\$ 87.500.000	\$ 58.333.333	\$ 29.166.667	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Impuesto a la renta		\$ 64.027.623	\$ 112.629.744	\$ 144.868.319	\$ 197.689.008	\$ 212.972.262	\$ 231.449.896	\$ 246.508.269	\$ 252.061.177	\$ 257.478.290	\$ 263.009.163	\$ -
Dividendos		\$ -	\$ 22.867.251	\$ 58.825.318	\$ 120.410.577	\$ 172.959.292	\$ 187.965.370	\$ 200.194.595	\$ 204.704.228	\$ 209.103.581	\$ 213.595.320	\$ -
TOTAL USOS	\$ 1.052.436.250	\$ 417.948.040	\$ 399.989.115	\$ 439.151.898	\$ 524.723.094	\$ 563.081.448	\$ 567.358.362	\$ 448.767.312	\$ 458.875.271	\$ 468.640.141	\$ 478.705.977	\$ (89.672.623)
EXCESO/DEFICIT												
Exceso/Deficit	\$ -	\$ 1.093.633.560	\$ 1.231.697.093	\$ 1.263.185.224	\$ 1.310.966.895	\$ 1.291.904.661	\$ 1.306.563.672	\$ 1.443.693.937	\$ 1.452.512.836	\$ 1.461.221.731	\$ 1.470.017.609	\$ 29.672.623
Acum Exceso/Deficit	\$ -	\$ 1.093.633.560	\$ 2.325.330.653	\$ 3.588.515.877	\$ 4.899.482.773	\$ 6.191.387.433	\$ 7.497.951.106	\$ 8.941.635.042	\$ 10.394.147.878	\$ 11.855.369.609	\$ 13.325.387.218	\$ 13.355.059.841

4.1.13 Balance

El balance presenta las proyecciones de la empresa, incluyendo activos, pasivos y patrimonio, que representan lo que le pertenece a los accionistas de la empresa

Tabla 28. Balance

BALANCE												
PERIODO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ACTIVOS												
Caja	\$ 24.901.500	\$ 99.606.000	\$ 101.996.544	\$ 104.546.458	\$ 107.494.668	\$ 110.074.540	\$ 112.606.254	\$ 115.083.592	\$ 117.615.431	\$ 120.085.355	\$ 122.607.147	\$ 15.000.000
Excedente de caja	\$ -	\$ 1.093.633.560	\$ 2.325.330.653	\$ 3.588.515.877	\$ 4.899.482.773	\$ 6.191.387.433	\$ 7.497.951.106	\$ 8.941.635.042	\$ 10.394.147.878	\$ 11.855.369.609	\$ 13.325.387.218	\$ 13.355.059.841
Activo Fijo bruto	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000	\$ 1.031.685.000
Depreciación acumulada	\$ -	\$ 27.868.500	\$ 55.737.000	\$ 83.605.500	\$ 111.474.000	\$ 139.342.500	\$ 157.211.000	\$ 175.079.500	\$ 192.948.000	\$ 210.816.500	\$ 228.685.000	\$ 228.685.000
Activo fijo neto	\$ 1.031.685.000	\$ 1.003.816.500	\$ 975.948.000	\$ 948.079.500	\$ 920.211.000	\$ 892.342.500	\$ 874.474.000	\$ 856.605.500	\$ 838.737.000	\$ 820.868.500	\$ 803.000.000	\$ 803.000.000
TOTAL ACTIVOS	\$ 1.056.586.500	\$ 2.197.056.060	\$ 3.403.275.197	\$ 4.641.141.835	\$ 5.927.188.440	\$ 7.193.804.473	\$ 8.485.031.360	\$ 9.913.324.134	\$ 11.350.500.309	\$ 12.796.323.463	\$ 14.250.994.365	\$ 14.173.059.841
PASIVOS												
Pasivo corriente	\$ 4.150.250	\$ 16.601.000	\$ 16.999.424	\$ 17.424.410	\$ 17.915.778	\$ 18.345.757	\$ 18.767.709	\$ 19.180.599	\$ 19.602.572	\$ 20.014.226	\$ 20.434.525	\$ 2.500.000
Deuda L. Plazo	\$ 700.000.000	\$ 583.333.333	\$ 466.666.667	\$ 350.000.000	\$ 233.333.333	\$ 116.666.667	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL PASIVOS	\$ 704.150.250	\$ 483.666.091	\$ 367.424.410	\$ 251.248.111	\$ 135.012.423	\$ 18.767.709	\$ 19.180.599	\$ 19.602.572	\$ 20.014.226	\$ 20.434.525	\$ 2.500.000	\$ -
Capital Social	\$ 352.436.250	\$ 1.467.126.250	\$ 2.583.808.370	\$ 3.702.615.418	\$ 4.823.879.308	\$ 5.947.293.091	\$ 7.072.816.636	\$ 8.200.404.629	\$ 9.330.102.488	\$ 10.461.858.617	\$ 11.595.716.240	\$ 11.595.716.240
Resultado de ejercicios anteriores	\$ -	\$ -	\$ 129.995.477	\$ 335.800.737	\$ 571.102.007	\$ 852.060.021	\$ 1.111.498.959	\$ 1.393.447.015	\$ 1.693.738.907	\$ 2.000.795.249	\$ 2.314.450.621	\$ 2.634.843.601
Utilidades retenidas del ejercicio	\$ -	\$ 129.995.477	\$ 295.805.260	\$ 235.301.270	\$ 280.958.014	\$ 259.438.938	\$ 281.948.056	\$ 300.291.892	\$ 307.056.342	\$ 313.655.372	\$ 320.392.980	\$ (60.000.000)
PATRIMONIO	\$ 352.436.250	\$ 1.597.121.727	\$ 2.919.609.107	\$ 4.273.717.425	\$ 5.675.939.329	\$ 7.058.792.050	\$ 8.466.263.651	\$ 9.894.143.536	\$ 11.330.897.737	\$ 12.776.309.238	\$ 14.230.559.841	\$ 14.170.559.841
PASIVO+PATRIMONIO	\$ 1.056.586.500	\$ 2.197.056.060	\$ 3.403.275.197	\$ 4.641.141.835	\$ 5.927.188.440	\$ 7.193.804.473	\$ 8.485.031.360	\$ 9.913.324.134	\$ 11.350.500.309	\$ 12.796.323.463	\$ 14.250.994.365	\$ 14.173.059.841
Linea de Control	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

4.1.14 Flujo de caja del Inversionista

Como se observa en el siguiente cuadro, el proyecto logra recibir utilidades anuales a partir del 2016 que serias el tercer año de operaciones hasta el final del horizonte del proyecto.

Tabla 29. Flujo de caja del Inversionista

FLUJO DE CAJA DEL INVERSIONISTA (CON financiación)												
PERIODO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exceso/Deficit	\$ -	\$ 1.093.633.560	\$ 1.231.697.093	\$ 1.263.185.224	\$ 1.310.966.895	\$ 1.291.904.661	\$ 1.306.563.672	\$ 1.443.683.937	\$ 1.452.512.836	\$ 1.461.221.731	\$ 1.470.017.609	\$ 29.672.623
Dividendos	\$ -	\$ -	\$ 22.867.251	\$ 58.825.318	\$ 120.410.577	\$ 172.959.292	\$ 187.965.370	\$ 200.194.595	\$ 204.704.228	\$ 209.103.581	\$ 213.595.320	\$ -
Socios	\$ 352.436.250	\$ 1.114.690.000	\$ 1.116.682.120	\$ 1.118.807.048	\$ 1.121.263.890	\$ 1.123.413.783	\$ 1.125.523.545	\$ 1.127.587.993	\$ 1.129.697.859	\$ 1.131.756.129	\$ 1.133.857.623	\$ -
FLUJO DEL INVERSIONISTA	\$ (352.436.250)	\$ (21.066.440)	\$ 137.882.224	\$ 203.203.493	\$ 310.113.583	\$ 341.450.170	\$ 369.005.497	\$ 516.290.538	\$ 527.519.205	\$ 538.569.183	\$ 549.755.307	\$ 29.672.623
TIR>>>	47.14%											
VNA	\$ 1.184.435.496											



Figura 12. Flujo de caja del Inversionista

4.1.15 Flujo de caja del proyecto

Se muestra el movimiento proyectado de la caja del proyecto, para el primer año de operación, con base en él se hace la evaluación financiera.

Tabla 30. Flujo de caja del Proyecto SIN financiación

PERIODO	FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO (Sin financiación)											
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Flujo del inversionista	\$ (352.436.250)	\$ (21.066.440)	\$ 137.882.224	\$ 203.203.493	\$ 310.113.583	\$ 341.450.170	\$ 369.005.497	\$ 516.290.538	\$ 527.519.205	\$ 538.569.183	\$ 549.755.307	\$ 29.672.623
Préstamos	\$ 700.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Abonos a capital	\$ -	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ 116.666.667	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Intereses	\$ -	\$ 175.000.000	\$ 145.833.333	\$ 116.666.667	\$ 87.500.000	\$ 58.333.333	\$ 29.166.667	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Impacto tributario por intereses	\$ -	\$ 57.750.000	\$ 48.125.000	\$ 38.500.000	\$ 28.875.000	\$ 19.250.000	\$ 9.625.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO (Sin financiación)	\$ (1.052.436.250)	\$ 212.860.227	\$ 352.257.224	\$ 398.036.827	\$ 485.405.250	\$ 497.200.170	\$ 505.213.831	\$ 516.290.538	\$ 527.519.205	\$ 538.569.183	\$ 549.755.307	\$ 29.672.623
TIR>>>	34,24%											
Línea de Control	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (0)	\$ -	\$ -



Figura 13. Flujo de caja del proyecto

Del flujo de caja del proyecto sin financiación tenemos una TIR de 32.24 %, valor que es inferior a la Tasa interna de retorno obtenida del flujo de caja del proyecto con financiación que es de 47.14%.

Teniendo en cuenta el costo de oportunidad en 18%, es claro que el proyecto presenta ventajas que justifican el riesgo.

4.1.16 Razones financieras

A través del tiempo se observa que la rentabilidad sobre la inversión (ROI) crece progresivamente hasta llegar a un 50.47% en el año diez del proyecto.

La rentabilidad financiera (ROE) a partir del segundo año del proyecto se conserva superior a la tasa de inflación estimada.

La tasa de rendimiento del capital invertido es superior al costo del mismo, lo que se aprecia a través de la rentabilidad económica (ROA).

La rentabilidad sobre las ventas (ROS), muestra un incremento constante que se estabiliza después del 6to año

Tabla 31. Razones financieras

RAZONES FINANCIERAS												
PERIODO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ROI (%)			12.35%	21.73%	27.95%	38.14%	41.09%	44.05%	47.50%	48.63%	49.67%	50.74%
ROE (%)			36.88%	64.88%	83.46%	113.88%	122.69%	133.33%	142.01%	145.21%	148.33%	151.51%
ROA (%)			5.92%	6.72%	6.34%	6.77%	6.01%	5.54%	5.05%	4.51%	4.09%	3.75%
ROS (%)			16.35%	24.78%	29.36%	35.07%	36.90%	39.20%	40.85%	40.87%	40.89%	40.91%

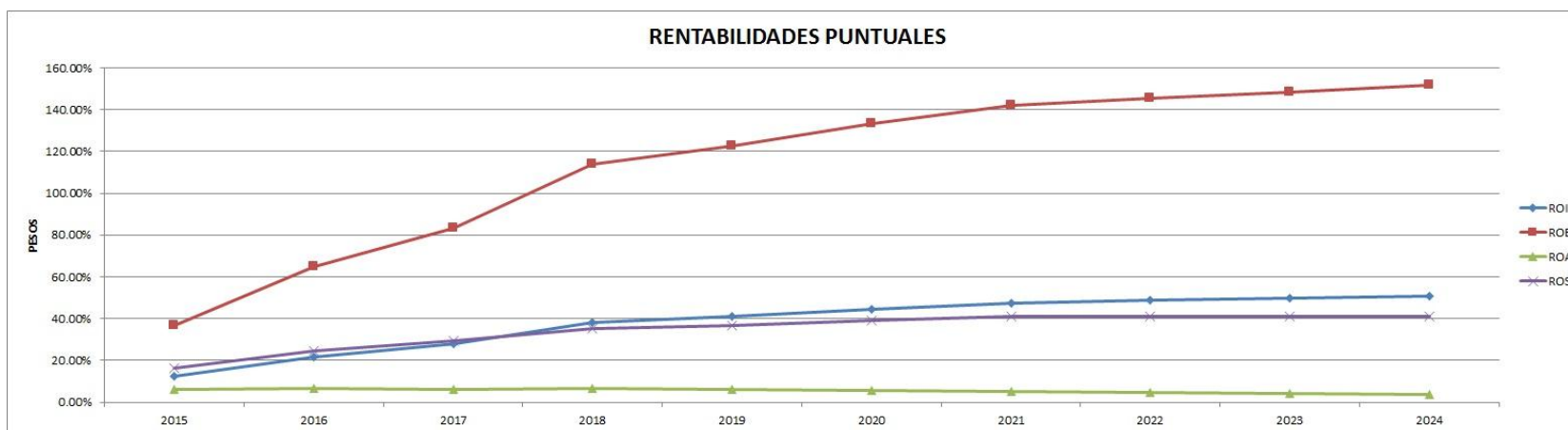


Figura 14. Rentabilidades Puntuales

4.1.17 Payback

Tabla 32. Payback

PAY BACK ESTATICO												
PERIODO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PAY BACK CON FINANCIACION (ESTATICO)	\$ (352.436.250)	\$ (21.056.440)	\$ 137.882.224	\$ 203.203.493	\$ 310.113.583	\$ 341.450.170	\$ 369.005.497	\$ 516.290.538	\$ 527.519.205	\$ 538.569.183	\$ 549.755.307	\$ 29.672.623
	\$ (352.436.250)	\$ (373.492.680)	\$ (235.610.465)	\$ (32.406.972)	\$ 277.706.611	\$ 619.156.781	\$ 988.162.278	\$ 1.504.452.816	\$ 2.031.972.021	\$ 2.570.541.204	\$ 3.120.296.511	\$ 3.149.969.133
PAY BACK SIN FINANCIACION (ESTATICO)	\$ (1.052.436.250)	\$ 212.860.227	\$ 352.257.224	\$ 398.036.827	\$ 485.405.250	\$ 497.200.170	\$ 505.213.831	\$ 516.290.538	\$ 527.519.205	\$ 538.569.183	\$ 549.755.307	\$ 29.672.623
	\$ (1.052.436.250)	\$ (839.576.023)	\$ (487.318.799)	\$ (89.281.972)	\$ 396.123.278	\$ 893.323.447	\$ 1.398.537.278	\$ 1.914.827.816	\$ 2.442.347.021	\$ 2.980.916.204	\$ 3.530.671.511	\$ 3.580.344.133



Figura 15. Payback Estático sin financiación

La técnica de payback, presenta que para el año 4, el proyecto recuperara el desembolso inicial de la inversión.

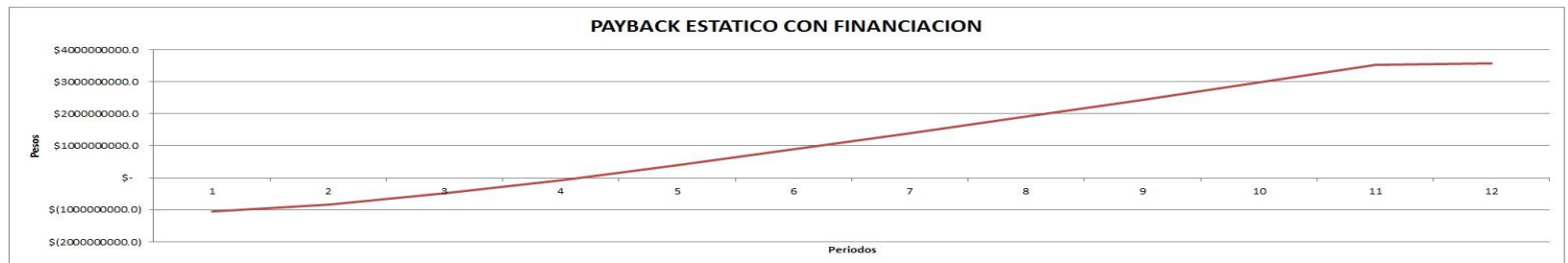


Figura 16. Payback Estático con financiación

4.1.18 Costo de capital promedio ponderado

(WACC: WEIGHTED AVERAGE COST OF CAPITAL)

Con el objeto de conocer el costo de las inversiones de los activos y su financiación, se define el costo de capital Promedio ponderado (WACC).

El WACC se halla mediante la siguiente fórmula:

$$WACC = K_e * (E/E+D) + K_d (1-t) * (D/E+D)$$

Calculo del WACC con financiación

(Ke) Costo de oportunidad =	18%
(E) Recursos propios=	\$352.436.250
(D) Deuda financiera contraída=	\$700.000.000
(Kd) Costo de la deuda financiera=	25%
(t) Tasa de impuesto=	33%

WACC con financiación = 18%

Calculo del WACC sin financiación

(Ke) Costo de oportunidad =	18%
(E) Recursos propios=	\$352.436.250
(D) Deuda financiera contraída=	\$0
(Kd) Costo de la deuda financiera=	0%
(t) Tasa de impuesto=	33%

WACC sin financiación = 17%

El WACC revela el costo futuro promedio esperado de fondos a largo plazo. Lo que indica que el rendimiento calculado en el flujo de caja del proyecto con financiación y sin financiación, se mantiene rentable en todo el horizonte del proyecto.

5. RIESGOS DEL PROYECTO

5.1 RIESGOS CUALITATIVOS

Con el objetivo de identificar, analizar y cuantificar los potenciales riesgos que se pueden llegar a presentar en el desarrollo del proyecto, se establecen escalas de probabilidad e impacto que permiten realizar un seguimiento a los mismos y priorizarlos para desarrollar respuesta a estos.

5.1.1 Escala de probabilidad

Tabla 33. Escala de probabilidad

ESCALA DE PROBABILIDAD		
1	Muy baja	Probabilidad de ocurrencia entre 1% -5%
2	Baja	Probabilidad de ocurrencia entre 6% -20%
3	Media	Probabilidad de ocurrencia entre 21% -45%
4	Alta	Probabilidad de ocurrencia entre 46% -en adelante

5.1.2 Escalas de impacto

Tabla 34. Escala de impacto - Costo

ESCALA DE IMPACTO - COSTO		
1	Leve	Aumento en costo entre 1% - 5%
2	Moderado	Aumento en costo entre 6% - 15%
3	Critico	Aumento en costo entre 16% - 25%
4	Muy Critico	Aumento en costo entre 26% - en adelante

Tabla 35. Escala de impacto - Tiempo

ESCALA DE IMPACTO - TIEMPO		
1	Leve	Aumento en tiempo entre 1 - 3 semanas
2	Moderado	Aumento en tiempo entre 4 - 6 semanas
3	Critico	Aumento en tiempo entre 7 - 8 semanas
4	Muy Critico	Aumento en tiempo entre 9 - semanas en adelante

Tabla 36. Escala de impacto - Alcance

ESCALA DE IMPACTO -ALCANCE		
1	Leve	Cumplimiento del alcance entre 95% - 100%
2	Moderado	Cumplimiento del alcance entre 93% - 94%
3	Critico	Cumplimiento del alcance entre 90% - 92%
4	Muy Critico	Cumplimiento del alcance entre 89% - hacia abajo

5.1.3 Evaluación de los impactos negativos

Tabla 37. Evaluación de impactos negativos

1	Incumplimiento de los proveedores
2	Ocurrencia de Enfermedades Profesionales y/o Accidentes de Trabajo
3	Costos elevados en los materiales necesarios para el montaje
4	Inconvenientes en la contratación del personal
5	Inestabilidad del terreno que se adquirió
6	Desastres naturales que afectan la edificación
7	Inconvenientes con las Normas urbanísticas
8	Hurto de materiales adquiridos
9	Sabotaje por parte de la competencia en el montaje de la planta
10	Fallas de comunicación en el desarrollo del proyecto
11	incumplimiento por parte de los inversionistas
12	Materiales no previstos en el presupuesto del proyecto
13	Inconvenientes en el traslado de la materia prima
14	Elevados costos por aumento de demanda en los materiales

15	Maquinaria defectuosa
16	Oposición de la comunidad
17	Aumento en tasa de interés por parte de los Bancos
18	Que se presente un clima laboral negativo.
19	Trabajos no programados
20	Fallas en los servicios básicos

5.1.4 Valoración de los riesgos

Tabla 38. Valoración de riesgos en costo

Probabilidad	4. Alta			10	
	3. Media		18	3, 8,9	12, 13, 19, 20
	2. Baja			2, 5, 14	15, 16
	1. Muy baja	17	4	1, 6, 11	
		1. Leve	2. Moderado	3. Critico	4. Muy critico
	Impacto				

Tabla 39. Valoración de riesgos en tiempo

Probabilidad	4. Alta			10	
	3. Media			8, 9, 18	12, 13, 19, 20
	2. Baja		2	5, 14	15, 16
	1. Muy baja	17	3, 4	1,6, 11	
		1. Leve	2. Moderado	3. Critico	4. Muy critico
	Impacto				

Tabla 40. Valoración de riesgos en alcance

Probabilidad	4. Alta			10	
	3. Media		3	8, 9, 12, 18, 19	13, 20
	2. Baja		2	5, 14, 15	16
	1. Muy baja	17	4	1, 6, 11	
		1. Leve	2. Moderado	3. Critico	4. Muy critico
	Impacto				

5.1.5 Riesgos agrupados por categorías

Tabla 41. Riesgos agrupados por categorías

RIESGO TECNICO	7, 10, 15, 19
RIESGO AMBIENTAL	5, 6
RIESGO FINANCIERO	3, 11, 14, 17
RIESGO DE OPERACIÓN	1, 4, 8, 9, 12, 13, 16, 20
RIESGO INDUSTRIAL	2, 18

5.1.6 Causas de riesgo que requieren análisis

Tabla 42. Causas de riesgo que requieren análisis

12	Materiales no previstos en el presupuesto del proyecto
13	Inconvenientes en el traslado de la materia prima
15	Maquinaria defectuosa
16	Oposición de la comunidad
19	Trabajos no programados
20	Fallas en los servicios básicos

5.1.7 Lista de supervisión de riesgos de baja prioridad

Tabla 43. Lista de supervisión de riesgos de baja prioridad

1	Incumplimiento de los proveedores
2	Ocurrencia de Enfermedades Profesionales y/o Accidentes de Trabajo
3	Costos elevados en los materiales necesarios para el montaje
4	Inconvenientes en la contratación del personal
5	Inestabilidad del terreno que se adquirió
6	Desastres naturales que afectan la edificación
7	Inconvenientes con las Normas urbanísticas
8	Hurto de materiales adquiridos
9	Sabotaje por parte de la competencia en el montaje de la planta
10	Fallas de comunicación en el desarrollo del proyecto
11	incumplimiento por parte de los inversionistas
14	Elevados costos por aumento de demanda en los materiales
17	Aumento en tasa de interés por parte de los Bancos
18	Que se presente un clima laboral negativo.

5.1.8 RANKING: Riesgos clasificados de menos a mayor

Tabla 44. Lista de supervisión de riesgos de baja prioridad

17	Aumento en tasa de interés por parte de los Bancos
4	Inconvenientes en la contratación del personal
2	Ocurrencia de Enfermedades Profesionales y/o Accidentes de Trabajo
3	Costos elevados en los materiales necesarios para el montaje
18	Que se presente un clima laboral negativo.
14	Elevados costos por aumento de demanda en los materiales
1	Incumplimiento de los proveedores
6	Desastres naturales que afectan la edificación
11	incumplimiento por parte de los inversionistas
7	Inconvenientes con las Normas urbanísticas
8	Hurto de materiales adquiridos
9	Sabotaje por parte de la competencia en el montaje de la planta
5	Inestabilidad del terreno que se adquirió
10	Fallas de comunicación en el desarrollo del proyecto
13	Inconvenientes en el traslado de la materia prima
15	Maquinaria defectuosa
16	Oposición de la comunidad
20	Fallas en los servicios básicos
12	Materiales no previstos en el presupuesto del proyecto
19	Trabajos no programados

5.2 RIESGOS CUANTITATIVOS

Utilizando la herramienta @Risk en la hoja de cálculo, se realiza un análisis de las diferentes situaciones de negocio impactadas por incertidumbre. Estimando y evaluando los posibles riesgos y oportunidades y de esta forma realizar una toma de decisiones acertada.

Se realiza la simulación Montecarlo con 1000 iteraciones y se obtienen los siguientes resultados:

TIR DEL INVERSIONISTA

Se presentan diversos resultados posibles que indican gran de probabilidad que la TIR del inversionista se encuentre entre 42% y 52%. Como se muestra a continuación.

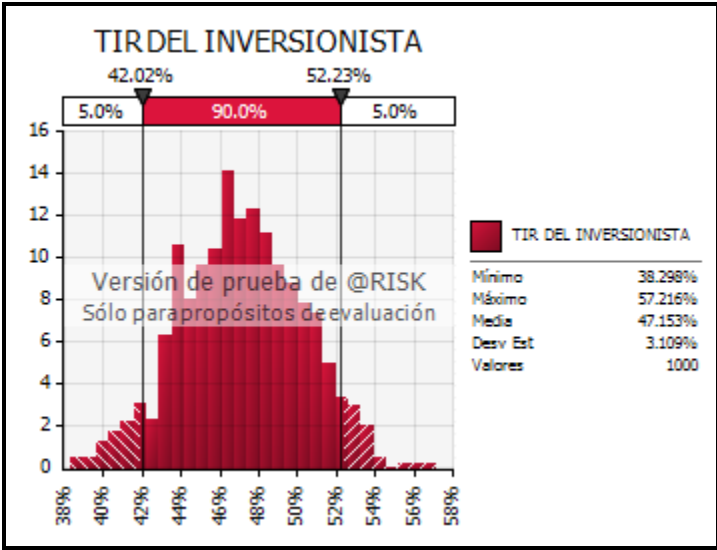


Figura 13. Densidad de probabilidad TIR del Inversionista

El análisis de tornado para las variables que afectan la TIR del inversionista, muestra que de la misma manera que para el VNA del inversionista, variable más relevante son las ventas de bolso Sport en el proyecto seguida por las ventas de Bota para dama y el precio de venta para Bota para Dama.

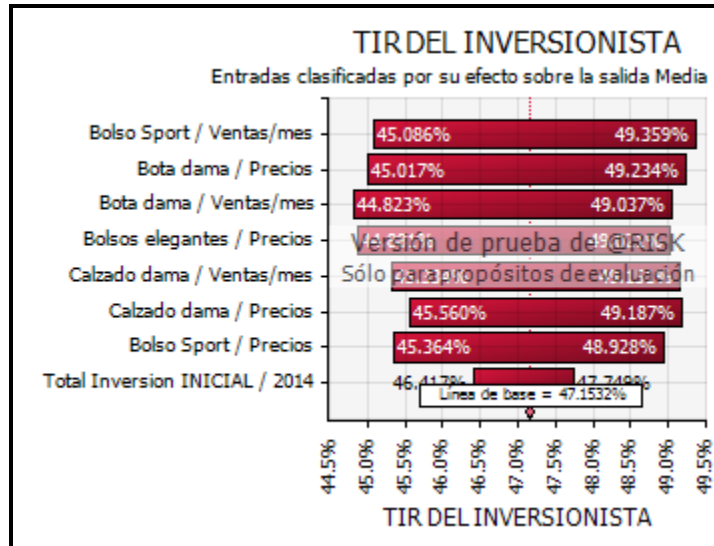


Figura 14. Tornado TIR del Inversionista

VNA DEL INVERSIONISTA

El análisis realizado, presenta múltiples resultados posibles que indican un 90% de probabilidad que el VNA del inversionista sea positivo y se encuentre entre los valores de 1.041 mil millones y 1.325 mil millones.

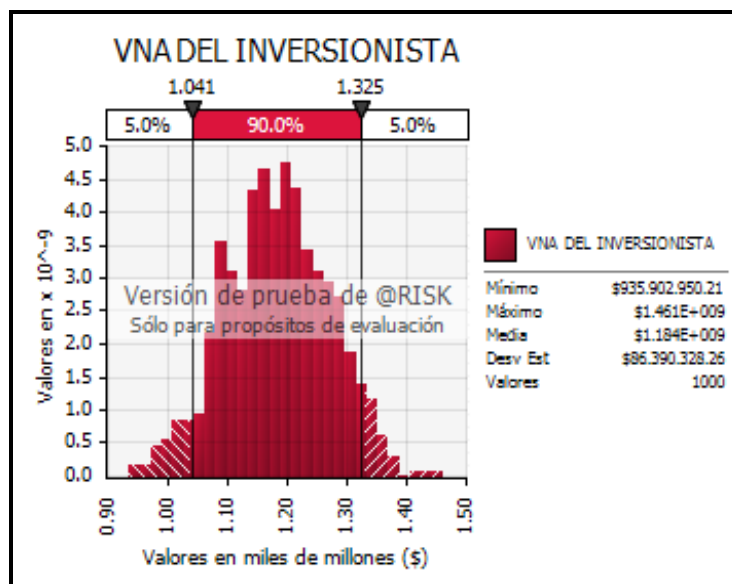


Figura 15. Densidad de probabilidad VNA

El análisis de tornado para las variables que afectan el VNA del inversionista, revela que la variable más relevante son las ventas de bolso Sport en el proyecto seguida por las ventas de Bota para dama y el precio de venta para Bota para Dama.

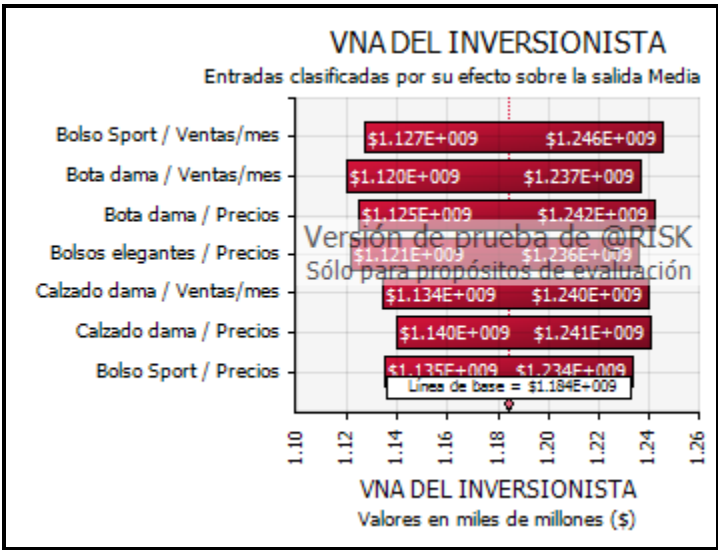


Figura 16. Tornado VNA del Inversionista

TIR DEL PROYECTO

Se presentan diversos resultados posibles que indican un 90% de probabilidad que la TIR del proyecto se encuentre entre 31.56% y 36.28%. Siendo más probable que tome un valor cercano al 34%.

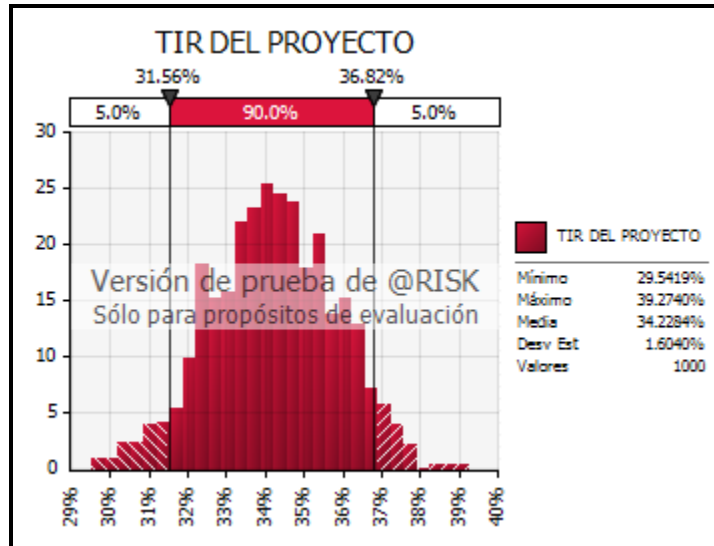


Figura 19. Densidad de probabilidad TIR

Las variables que afectan la TIR del proyecto muestran que variable más relevante son las ventas de bolso Sport en el proyecto seguida por las ventas de Bota para dama y el precio de venta para Bota para Dama.

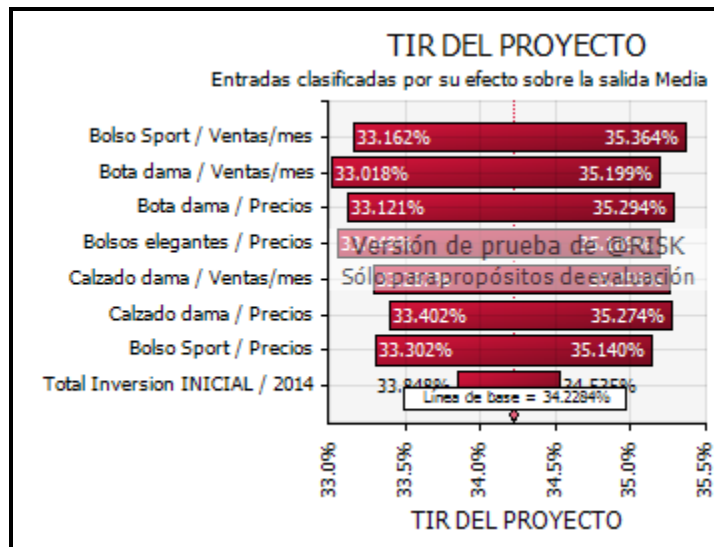


Figura 20. Tornado TIR del Proyecto

VNA DEL PROYECTO

El análisis realizado, presenta múltiples resultados posibles que indican un 90% de probabilidad que el VNA del proyecto sea positivo y se encuentre entre los valores de 1.721 mil millones y 2.005 mil millones.

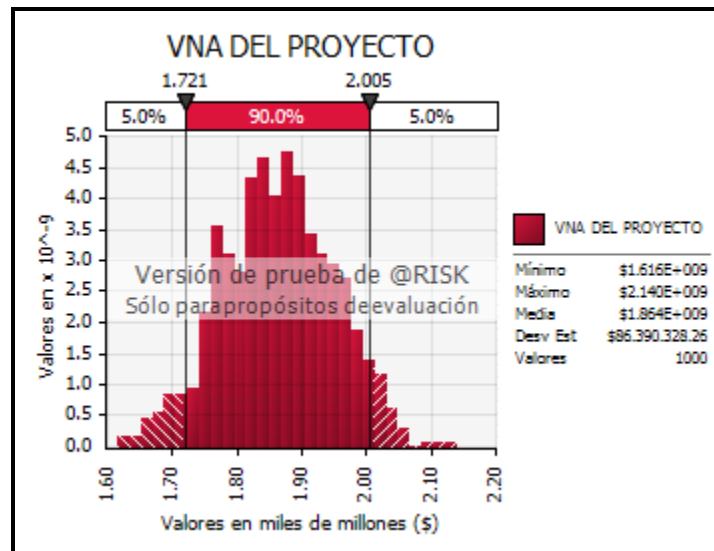


Figura 21. Densidad de probabilidad TIR

Las variables que afectan la TIR del proyecto muestran que variable más relevante son las ventas de bolso Sport en el proyecto seguida por las ventas de Bota para dama y el precio de venta para Bota para Dama.

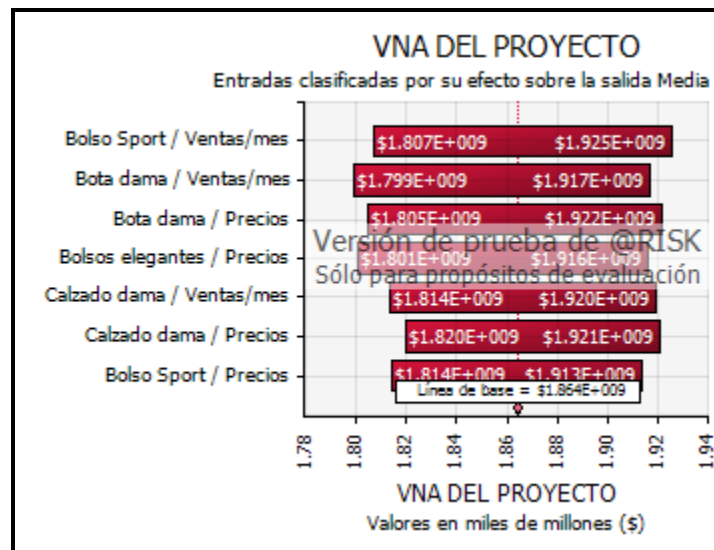


Figura 22. Tornado TIR del Proyecto

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Para el desarrollo del presente proyecto se tomó información secundaria basada en valores reales tomados directamente en una fábrica de marroquinería y calzado y datos obtenidos de entidades como proexport.
- Los precios por unidad de producto se definieron con base en los precios del mercado y se analizó con los precios actuales de venta en el mercado actual.
- Pese al complejo entorno internacional, el país ha dado pasos importantes para hacer posible un mayor crecimiento de la economía. La economía colombiana está en un momento importante de su desarrollo.
- Para seguir una senda de mayor crecimiento es vital el aprovechamiento de la demanda externa con los tratados comerciales.
- La empresa entrara en funcionamiento en los alrededores del barrio Girardo del municipio de Bucaramanga, aprovechando la cercanía para la adquisición de materias primas e insumos y también por el moderado bajo costo de servicios públicos y arriendos.
- Independientemente de que los indicadores financieros dieron positivos se debe tener un funcionamiento de acuerdo a los supuesto planteados.
- Con la entrada en vigencia de las NIC se deben conciderar las variaciones necesarias para un posterior estudio de factibilidad.

BIBLIOGRAFÍA

- Project Management Institute, Inc. Fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK). Cuarta edición. Pennsylvania, PMI, 2008
- MIRANDA MIRANDA, J.J Gestión de proyectos; Identificación – Formulación – Evaluación. 2005. Bogotá : MM Editores
- QUIÑONEZ, C. Aspectos legales de los proyectos. 2010
- BUSTAMANTE, G. Evaluación financiera de Proyectos. 2011. Medellín
- BUSTAMANTE ALZATE, Guillermo. Pautas para la iniciación y planificación de proyectos de inversión de capital. 2008.

ANEXOS

ANEXO A. FUNCIONES Y PERFILES

GERENTE
Funciones
<ul style="list-style-type: none">• Representar legal a la Empresa.
<ul style="list-style-type: none">• Establecer las directrices generales de la empresa para el cumplimiento del objeto social.
<ul style="list-style-type: none">• Planear, dirigir y controlar todas las operaciones de la empresa.
<ul style="list-style-type: none">• Autorizar las compras de la empresa.
<ul style="list-style-type: none">• Gestionar las relaciones comerciales de la empresa con todos los actores involucrados.
<ul style="list-style-type: none">• Coordinar y ejecutar las acciones de comercialización de la empresa.
<ul style="list-style-type: none">• Definir el sistema de contratación de la empresa y realizar la selección del personal.
<ul style="list-style-type: none">• Demás actividades relacionadas con la naturaleza del cargo y que se requieran para el buen funcionamiento de la Empresa.
Perfil del cargo
<ul style="list-style-type: none">• Habilidades de negociación y manejo de conflictos.
<ul style="list-style-type: none">• Liderazgo y trabajo en equipo.
<ul style="list-style-type: none">• Facilidad de expresión verbal, honesta(a) y responsable.
<ul style="list-style-type: none">• Interés por el aprendizaje
Requisitos del cargo
<ul style="list-style-type: none">• Profesional en Ingeniería Industrial, Administración de Empresas o carreras afines.
Años de experiencia
<ul style="list-style-type: none">• Tres 3 años en el sector

SECRETARIA	
Funciones	
• Atender las llamadas telefónicas.	
• Diligenciar la papelería y documentación de la empresa.	
• Elaborar y clasificar los soportes contables para cada operación.	
• Llevar la agenda de la Gerencia.	
• Llevar los registros de bancos actualizados.	
• Redactar memorandos, informes, cartas y demás documentos requeridos por la Gerencia.	
• Liquidar y efectuar el pago de los trabajadores al Sistema General de Seguridad Social en Salud, al Sistema General de Pensiones y Aportes parafiscales.	
• Demás actividades relacionadas con la naturaleza del cargo y encomendadas por su jefe inmediato.	
Perfil del cargo	
• Excelente presentación personal.	
• Buenas relaciones humanas y éticas.	
• Agilidad para digitar, facilidad de expresión oral y coordinación mental.	
• Honesta y responsable.	
• Interés por el aprendizaje	
Requisitos del cargo	
• Auxiliar contable.	
• Persona no mayor a treinta (30) años.	
Años de experiencia	
• Un (1) año en cargos similares.	

CONTADOR	
Funciones	
•	Revisar los registros contables.
•	Liquidar y elaborar las declaraciones de impuestos correspondientes.
•	Tener al día los libros oficiales de contabilidad.
•	Diseñar el sistema de costeo de la empresa.
•	Presentar los informes financieros mensuales dentro de los 10 primeros días de cada mes.
•	Demás actividades relacionadas con la naturaleza del cargo y encomendadas por la Gerencia.
Perfil del cargo	
•	Buenas relaciones humanas y éticas.
•	Honesta (o) y responsable.
•	Interés por el aprendizaje
Requisitos del cargo	
•	Contador(a) público titulado.
•	Tener tarjeta profesional.
•	Persona no menor a treinta (30) años.
Años de experiencia	
•	Experiencia profesional mínima de tres (3) año.

JEFE DE OPERACIONES	
Funciones	
•	Planear y programar la producción de la empresa.
•	Identificar y definir los requerimientos técnicos de la producción.
•	Apoyar la estructura del sistema de costeo de la empresa.
•	Participar en las reuniones de seguimiento que programe la Gerencia.
•	Gestionar las compras de la empresa.
•	Gestionar las relaciones comerciales de la empresa con todos los actores involucrados.
•	Dirigir y controlar todas las actividades operativas de la empresa.
•	Apoyar el proceso de selección del personal operativo.
•	Demás actividades relacionadas con la naturaleza del cargo y que se requieran para el buen funcionamiento de la Empresa.
Perfil del cargo	
•	Habilidades de negociación y manejo de conflictos.
•	Liderazgo y trabajo en equipo.
•	Facilidad de expresión verbal, honesta(o) y responsable.
•	Buenas relaciones humanas y éticas.
•	Interés por el aprendizaje
Requisitos del cargo	
•	Profesional en Ingeniería Industrial, Administración de Empresas o carreras afines y/o experiencia específica en el sector no menor a (2) dos años.
•	Persona no mayor a treinta (30) años.
Años de experiencia	
•	Experiencia profesional mínima de tres (3) año.

DISEÑADOR
Funciones
<ul style="list-style-type: none"> • Diseñar los modelos para muestrario.
<ul style="list-style-type: none"> • Escalar los números y patrones de las tallas a fabricar.
<ul style="list-style-type: none"> • Pasar los moldes y tallas a lámina.
<ul style="list-style-type: none"> • Hacer las pruebas correspondientes al desarrollo del producto.
<ul style="list-style-type: none"> • Demás actividades relacionadas con la naturaleza del cargo y que sean encomendadas por el jefe de operaciones.
Perfil del cargo
<ul style="list-style-type: none"> • Honesta(o) y responsable.
<ul style="list-style-type: none"> • Alto compromiso.
<ul style="list-style-type: none"> • Buenas relaciones humanas y éticas.
Años de experiencia
Experiencia mínimo de dos años

OPERARIOS
CORTADOR
Funciones
<ul style="list-style-type: none"> • Cortar los forros de los zapatos.
<ul style="list-style-type: none"> • Cortar el material para realizar las correas
<ul style="list-style-type: none"> • Cortar el material de la capellada
<ul style="list-style-type: none"> • Cortar el material para los abullonados.
<ul style="list-style-type: none"> • Demás actividades relacionadas con la naturaleza del cargo y que sean encomendadas por el jefe de operaciones.

Perfil del cargo
<ul style="list-style-type: none"> • Honesta(o) y responsable.
<ul style="list-style-type: none"> • Alto compromiso.
<ul style="list-style-type: none"> • Buenas relaciones humanas y éticas.
<ul style="list-style-type: none"> • Interés por el aprendizaje
Requisitos del cargo
<ul style="list-style-type: none"> • Experiencia mínimo de dos años como cortador
GUARNECEDOR(A)
Funciones
<ul style="list-style-type: none"> • Realizar el desbaste del material.
<ul style="list-style-type: none"> • Realizar la unión de las piezas y del forro del zapato.
<ul style="list-style-type: none"> • Realizar la costura de las piezas.
<ul style="list-style-type: none"> • Demás actividades relacionadas con la naturaleza del cargo y que sean encomendadas por el jefe de operaciones.
Perfil del cargo
<ul style="list-style-type: none"> • Honesta(o) y responsable.
<ul style="list-style-type: none"> • Alto compromiso.
<ul style="list-style-type: none"> • Buenas relaciones humanas y éticas.
<ul style="list-style-type: none"> • Interés por el aprendizaje
Años de experiencia
<ul style="list-style-type: none"> • Experiencia mínimo de dos años como guarnecedor(a)
Solador
Funciones
<ul style="list-style-type: none"> • Realizar el troquelado de las plantillas
<ul style="list-style-type: none"> • Realizar el montaje del corte en la horma del zapato
<ul style="list-style-type: none"> • Ensuelar el corte con la planta.
<ul style="list-style-type: none"> • Demás actividades relacionadas con la naturaleza del cargo y que sean

encomendadas por el jefe de operaciones.
Perfil del cargo
<ul style="list-style-type: none"> • Honesta(o) y responsable.
<ul style="list-style-type: none"> • Alto compromiso.
<ul style="list-style-type: none"> • Buenas relaciones humanas y éticas.
<ul style="list-style-type: none"> • Interés por el aprendizaje
Años de experiencia
<ul style="list-style-type: none"> • Experiencia mínimo de dos años como soldador
EMPLANTILLADORA
Funciones
<ul style="list-style-type: none"> • Marcar la plantilla y pegarla al zapato.
<ul style="list-style-type: none"> • Limpiar, y empacar el calzado.
<ul style="list-style-type: none"> • Revisar la calidad del mismo y que la serie concuerde con la orden de producción.
<ul style="list-style-type: none"> • Demás actividades relacionadas con la naturaleza del cargo y que sean encomendadas por el jefe de operaciones.
Perfil del cargo
<ul style="list-style-type: none"> • Honesta(o) y responsable.
<ul style="list-style-type: none"> • Alto compromiso.
<ul style="list-style-type: none"> • Buenas relaciones humanas y éticas.
<ul style="list-style-type: none"> • Interés por el aprendizaje
Requisitos del cargo
<ul style="list-style-type: none"> • Mujer entre dieciocho (18) y treinta y cinco (35) años de edad.
Años de experiencia
<ul style="list-style-type: none"> • Experiencia mínimo de seis (6) meses como Emplantilladora.