

**ASOCIACIÓN NACIONAL DE USUARIOS CAMPESINOS (ANUC)
SANTANDER: SU PROCESO HISTÓRICO EN LOS AÑOS 1970 A 1982.**

**SILVIA JULIANA ISIDRO ARIAS
MARIA CAMILA QUICENO RUIZ**



**UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL
BUCARAMANGA**

2016

**ASOCIACIÓN NACIONAL DE USUARIOS CAMPESINOS (ANUC)
SANTANDER: SU PROCESO HISTÓRICO EN LOS AÑOS 1970 A 1982.**

**SILVIA JULIANA ISIDRO ARIAS
MARIA CAMILA QUICENO RUIZ**

Proyecto de grado para optar el título de Trabajadora Social

**Directora
CLAUDIA JIMENA SIERRA GOMEZ
Trabajadora Social
Especialista en Investigación Social**

**UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL
BUCARAMANGA**

2016

DEDICATORIA

*A los campesinos y campesinas que dieron su vida por la lucha de la tierra en
Colombia.*

*Agradezco a mis padres y hermana por ser la base de mi educación y mi mayor
bendición, quienes con sus esfuerzos y amor me ayudaron a construir paso a paso
este sueño.*

*A Roger Castañeda, mi novio y apoyo incondicional, quien en el camino me motivó
a superar las adversidades y me enseñó a conocer el verdadero significado del
amor y el respeto.*

*A mis compañeros, amigas y profesores que hicieron parte de esta etapa de mi
vida y que me dejan experiencias inolvidables.*

*A la Universidad Industrial de Santander por convertirse en mi segunda familia
durante cinco años y por permitirme salir a transformar las realidades sociales con
la mejor versión de mi misma.*

María Camila

*A Dios por concederme mi hermosa familia, gracias por creer en mí e inculcarme
la importancia de la educación. Ser su orgullo es de mis mayores motivaciones.*

*A mi amor Rubén Darío, por sus consejos y motivación diaria. Por ser mi
compañero de sueños y realidades.*

*A mi compañera María Camila, por su amistad y compañía en este camino lleno
de aprendizajes a nivel profesional y personal.*

*A la Universidad Industrial de Santander por darme la oportunidad de ampliar mi
visión de la vida. A todos los profesores que enriquecieron mi proceso formativo.*

*Al campesinado, por su sabiduría compartida, por ser la pieza fundamental de este
trabajo.*

Silvia Juliana

AGRADECIMIENTOS

A Dios por permitirnos llegar a este punto y cumplir este sueño.

A la Profesora Claudia Jimena Sierra por su tiempo y conocimientos aportados a la construcción de esta investigación.

A la Corporación Compromiso por motivarnos a recuperar la historia de la ANUC en Santander.

A la ANUC Santander y su actual presidente, Ricardo Obregón.

A las personas que estuvieron dispuestas a compartir su experiencia y fueron pieza fundamental de este trabajo, Fidel Torres, Ángel Toloza, Antolino Pérez, José del Rosario, Julio Tomas Díaz, Luis Alfredo Zambrano y Elsa Triana.

A todas las personas que de una u otra manera aportaron a este trabajo de grado.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	14
1. ASPECTOS GENERALES DE LA INVESTIGACIÓN	19
1.1 JUSTIFICACIÓN	19
1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	20
1.3 OBJETIVOS	21
1.3.1 Objetivo general	21
1.3.2 Objetivos específicos	22
2. MARCO REFERENCIAL	23
2.1 ESTADO DEL ARTE	23
2.2 MARCO TEÓRICO-CONCEPTUAL	28
2.2.1 Marco Teórico	28
2.2.2 Marco Conceptual	34
2.3 MARCO NORMATIVO Y LEGAL	38
2.4 MARCO JURÍDICO - ADMINISTRATIVO	42
2.5 MARCO INSTITUCIONAL	43
2.5.1 Organización Estratégica	44
2.5.2 Estructura Administrativa	45
3. DISEÑO METODOLÓGICO	48
4. ANÁLISIS DE RESULTADOS	50
4.1 ANUC COMO MOVIMIENTO SOCIAL	51
4.2 PLATAFORMA IDEOLÓGICA DE LA ANUC: TIERRA SIN PATRONES Y TIERRA PARA EL QUE LA TRABAJA. PERIODO DE 1970 A 1982	53
4.3 CONTEXTO HISTÓRICO DE LA ANUC	56
4.4 ANUC DEPARTAMENTO DE SANTANDER	61

4.4.1 Contexto histórico	61
4.4.2 Situación de tenencia de tierra y tomas de tierra de la ANUC en el departamento de Santander	65
4.5 LA ANUC - PERIODO 1970-1982.....	67
4.5.1 Acciones y proyectos llevados a cabo por la ANUC en los años 1970 a 1982	68
4.5.2 Estructura Organizativa de la ANUC Santander en los años 1970 a 1982 ...	76
4.5.3 Lineamientos Ideológicos de la ANUC en Santander durante los años 1970 a 1982.....	79
4.5.4 Impactos generados por la ANUC Santander hasta 1982	83
5. CONCLUSIONES	87
BIBLIOGRAFÍA.....	91
ANEXOS	96

LISTA DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1. Mapa de Santander	62
Figura 2. Invasiones campesinas en Santander 1970 - 1978.	66
Figura 3. Municipios de Santander en que la ANUC tuvo mayor influencia	71
Figura 4. Estructura organizativa ANUC	77

LISTA DE CUADROS

	Pág.
Cuadro 1. Artículos de la declaración de los derechos de los campesinos.	39
Cuadro 2. Diseño Metodológico de la investigación	48
Cuadro 3. Contexto nacional ANUC 1967 - 1982	58
Cuadro 4. Acciones de la ANUC 1967 - 1982.....	59
Cuadro 5. Demandas y proyectos ejecutados por la ANUC 1967 - 1982	60

LISTA DE ANEXOS

	Pág.
ANEXO A. Fichas de contenido	96
ANEXO B. Metodología de la entrevista	107
ANEXO C. Registro Año 1978. Comité Asociación Departamental	109
ANEXO D. 1981, de izquierda a derecha se encuentra un funcionario del ministerio de agricultura, Chaparro, Lelio Manosalva y Valentín Basto.	110
ANEXO E. Inauguración casa campesina de Matanza.....	111

LISTA DE ACRÓNIMOS

ANUC: Asociación Nacional de Usuarios Campesinos de Colombia

CDMB: Corporación Autónoma Regional para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga

CINEP: Centro de Investigación y Educación Popular

DRI: Desarrollo Rural Integral

EOP: Estructura de Oportunidades Políticas

FAO: Food and Agriculture Organization of the United Nations

ICA: Instituto Colombiano Agropecuario

IDEMA: Instituto de Mercadeo Agropecuario

INCORA: Instituto Colombiano de Reforma Agraria

INDERENA: Instituto Nacional de los Recursos Naturales Renovables y del Medio Ambiente

ONU: Organización de las Naciones Unidas

SENA: Servicio Nacional de Aprendizaje

USO: Unión Sindical Obrera de la Industria del Petróleo

RESUMEN

TITULO: ASOCIACIÓN NACIONAL DE USUARIOS CAMPESINOS (ANUC) SANTANDER: SU PROCESO HISTORICO EN LOS AÑOS 1970 A 1982.*

AUTORAS: SILVIA JULIANA ISIDRO ARIAS**
MARIA CAMILA QUICENO RUIZ

PALABRAS CLAVES: Movimiento social, movimiento campesino, impactos, luchas, ideología, acción colectiva,

DESCRIPCION:

En la presente investigación se estudiaron los impactos que generó la ANUC Santander en el periodo específico comprendido entre 1970 y 1982 a través de una revisión documental y su posterior análisis que se complementó con entrevistas semiestructuradas realizadas a líderes de la organización en el departamento y a ex funcionarios del ministerio de agricultura que estuvieron presentes en el proceso de organización campesina en los años mencionados anteriormente.

Las dinámicas de la ANUC se analizaron desde la perspectiva de los movimientos sociales y sus diferentes explicaciones teóricas que permitieron conocer la estructura organizativa, la ideología, las acciones e impactos que condujeron a la ANUC a tener su mayor auge en Colombia, siendo este periodo el más trascendental para el movimiento campesino.

Es importante aportar un documento que describa los momentos significativos que vivió el movimiento y los elementos que lo llevaron a convertirse en uno de los más organizados en Colombia y que actualmente ha perdido fuerza en un momento clave para el contexto nacional en el marco del post conflicto y de la profunda degradación que sufre el campo la cual requiere con urgencia saldar la deuda histórica con los campesinos colombianos y contar con una organización fuerte y empoderada que alguna vez logró consolidarse como otra fuerza política en el país.

* Trabajo de grado.

** Facultad de Ciencias Humanas. Escuela de Trabajo Social. Directora. Claudia Jimena Sierra

ABSTACT

TITLE: ASOCIACIÓN NACIONAL DE USUARIOS CAMPESINOS (ANUC) SANTANDER: ITS HISTORICAL PROCESS IN THE YEARS 1970-1982*

AUTHOR: SILVIA JULIANA ISIDRO ARIAS**
MARÍA CAMILA QUICENO RUÍZ

KEY WORDS: Social movement, peasant movement, impact, fights, ideology, collective action, peasants, grounding.

DESCRIPTION:

In the present research is studied them impacts that generated it ANUC Santander in the period specific understood between 1970 and 1982 through a review documentary and his later analysis that is complemented with interviews semi-structured made to leaders of the Organization in the Department and to former officials of the Ministry of agriculture that were present in the process of organization peasant in them years mentioned previously.

Them dynamic of the ANUC is analyzed from the perspective of them movements social and their different explanations theoretical that allowed know it structure organizational, the ideology, them actions e impacts that led to the ANUC to have its greater boom in Colombia, being this period the more transcendental for the movement peasant.

It is important to provide a document that describes the significant moments that lived the movement and the elements that led him to become one of the most organized in Colombia and has currently lost strength at a critical time for the national context within the framework of the post conflict and deep degradation suffered by the field which requires urgent settle the historical Colombian farmers with debt and have a strong and empowered organization that some time managed to consolidate is as another force policy in the country.

* Work degree

** Faculty of Human Sciences. School of Social Work. Director. Claudia Jimena Sierra

INTRODUCCIÓN

Los movimientos sociales han sido fundamentales en la historia de la humanidad, luchando por la igualdad y la libertad han hecho posible que algunas problemáticas sociales se visibilicen y logren despertar un sentimiento de solidaridad en diferentes sectores de la sociedad que se han volcado hacia la consecución de determinados intereses colectivos.

En el contexto colombiano, uno de los mayores referentes de lucha social, es el movimiento campesino. La Asociación Nacional de Usuarios Campesinos surgió como consecuencia de la crisis del campo y el deseo de organizar a los campesinos por parte del Estado. La ANUC tuvo su surgimiento legal con la expedición del decreto 755 de 1967 por parte del presidente de la época Carlos Lleras Restrepo. La organización obtuvo su personería jurídica mediante la resolución 649 de 1970 expedida por el Ministerio de Agricultura, es una asociación que se expandió desde las veredas hasta el nivel nacional con gran capacidad de movilización, ofreciendo hasta el día de hoy la oportunidad de luchar por los derechos de los campesinos de Colombia, incluyendo las demandas de los diversos territorios.

Este trabajo de investigación pretende reconocer el proceso histórico e impacto de la ANUC como movimiento social en el departamento de Santander en los años 1970 a 1982. Tal periodo es fundamental para comprender la historia de la Asociación, debido a que en esta etapa se da su surgimiento y auge, alcanzando a movilizar a miles de campesinos en todo el país. Así como su división entre la línea Sincelejo y Armenia que se presentó en el año 1972, hasta el proyecto de reunificación de los sectores ya a finales del periodo estudiado, en 1981.

En el primer capítulo de este trabajo de investigación, se reflexiona sobre la importancia de ese proceso de movilización social en el departamento de Santander, teniendo en cuenta que no se encontraron antecedentes de investigación en referencia al surgimiento y auge de la ANUC en el departamento, surge el objetivo general de la investigación, el cual es interpretar los lineamientos estructurales, ideológicos y de acción de la ANUC Santander en el periodo comprendido entre 1970 y 1982 con el fin de reconocer su proceso e impacto como movimiento social.

En el segundo capítulo se expone el marco referencial de la investigación. El estado del arte, que contiene investigaciones previas del tema a nivel internacional y nacional. Dentro del marco teórico conceptual se abarcaron conceptos y características de los Movimientos Sociales desde autores como Mauricio Archila, Alfonso Torres y Sidney Tarrow. Para la comprensión del entorno se incluyó la Teoría de Estructura de Oportunidades Políticas planteada por Sidney Tarrow. Y en cuanto a la interpretación de los impactos de la ANUC en el departamento se tuvieron como referentes los aspectos simbólicos, interactivos, institucionales y sustantivos expuestos por Salvador Martí. Posteriormente se encuentra el marco normativo y legal, jurídico e institucional de la ANUC.

El capítulo tres presenta el diseño metodológico de la investigación documental, que tuvo como fuentes primarias documentos oficiales de la ANUC y 6 líderes de la ANUC entre los años 1970 – 1982 de los municipios de Piedecuesta, Girón, Puente Nacional, Bucaramanga, Barrancabermeja y Simacota, Santander. Y como fuentes secundarias publicaciones tales como monografías, informes de investigaciones, memorias de congresos y prensa. A partir de la información procesada se realizó un análisis de contenido teniendo en cuenta las categorías de estructura, ideología, acciones e impactos.

Seguidamente en el capítulo cuatro de análisis, como resultado de la revisión documental se expone el contexto histórico de la ANUC a nivel nacional, posteriormente se profundiza en el contexto de la Asociación en el departamento de Santander para analizar a la ANUC desde las teorías de los Movimientos Sociales y sus aspectos principales como su estructura organizativa, los lineamientos ideológicos y las acciones y proyectos ejecutados entre los años 1970 a 1982 en el departamento. Por último, se explican los resultados encontrados en las categorías de impactos simbólicos, interactivos, institucionales y sustantivos.

A sus 46 años de existencia la ANUC aún se mantiene vigente y sigue en la búsqueda de unas mejores condiciones de vida para el campesinado, aunque ya no con el mismo ímpetu del periodo estudiado. Este trabajo de investigación pretende reconocer la historia de la ANUC en Santander a partir de las voces de sus protagonistas generando la posibilidad de hacer un ejercicio de memoria para comprender el pasado, presente y futuro de la Asociación.

1. ASPECTOS GENERALES DE LA INVESTIGACIÓN

1.1 JUSTIFICACIÓN

Se considera que un tema importante a investigar desde el Trabajo Social son los movimientos sociales, porque su análisis permite comprender los cambios generados en la sociedad desde los mismos actores colectivos que luchan por defender y conquistar sus derechos. En este caso se estudia una de las organizaciones más importantes en la historia de Colombia, la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos que a lo largo de sus 46 años ha luchado por transformar el campo.

Siendo una asociación de gran trayectoria, se hace pertinente aportar a la recuperación de su memoria, porque con el pasar de los años se ha perdido mucha información valiosa que no se ha sistematizado, de manera que documentar las experiencias de un movimiento social como la ANUC, que logró unir a miles de campesinos en todo el departamento de Santander, es un trabajo de gran interés para comprender los elementos de la organización que incidieron en su éxito y posterior decaimiento.

Dada la importancia de recuperar la memoria oral de la ANUC en el departamento de Santander, se recopiló e interpretó la información proporcionada por aquellos dirigentes que lideraron la lucha por el movimiento campesino y que hoy son inspiración de los actuales líderes y usuarios de la organización, esta investigación es un reconocimiento al trabajo realizado por la Asociación desde los miembros de base en las veredas hasta los dirigentes más recordados.

Finalmente, y no menos importante, en el marco de un conflicto armado que ha afectado directamente a los campesinos y los ha convertido en sus víctimas principales en su lucha por la defensa de los derechos humanos en Colombia; la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV) reconoce como sujeto de reparación colectiva a la ANUC con el compromiso de recuperar su tejido organizativo.

De manera que hoy la organización tiene una oportunidad de renacer y aportar en la construcción de paz en Colombia por medio del proceso de paz con las FARC, que tuvo como primer punto de la agenda, la política de desarrollo agrario integral, en la que se abre la posibilidad de luchar nuevamente por el acceso a la tierra. Siendo así, este trabajo investigativo es un aporte necesario a la ANUC para la recuperación de su identidad y su historia.

1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En Colombia un país históricamente agrario, hoy en día se siguen vulnerando los derechos de la población campesina que vive la exclusión y el empobrecimiento en un contexto en el que el sistema económico y político va incidiendo cada vez más en el debilitamiento del campesinado y sus relaciones comunitarias. A lo largo de la historia este sector social oprimido ha luchado por las reivindicaciones de sus derechos por medio de los movimientos sociales.

Hablar de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos ANUC, es hablar del movimiento social más importante en el país que ha logrado, en parte de su existencia, confrontar al modelo terrateniente y luchar por la cuestión agraria desde una vía campesina. Esta organización que nace en el año 1970, va alcanzando su reconocimiento en el tiempo por medio de su capacidad de movilización, sus

objetivos alcanzados, su estructura y su ideología construida y cambiante a lo largo de los años.

A nivel nacional diversos autores han estudiado la ANUC, sin embargo en el departamento de Santander no se encontraron antecedentes de investigación de esta organización en la región, por lo tanto es pertinente indagar acerca de los elementos que convirtieron a la ANUC en un movimiento social de relevancia en nuestro departamento, así como su aporte a la transformación de la realidad en el campo teniendo como marco de referencia los años de su surgimiento y auge.

Junto con la Corporación Compromiso, una organización que a lo largo de sus 20 años de existencia ha trabajado de la mano del movimiento social campesino en la región, se considera de gran importancia indagar sobre ¿Cómo se dinamizó el proceso histórico de la ANUC Santander entre 1970 y 1982 a partir del análisis de los movimientos sociales ?, la respuesta a esta pregunta incluye la interpretación de sus lineamientos estructurales, ideológicos y de acción. Este trabajo de investigación, proporcionará una documentación y análisis que servirá como punto de partida para trabajos posteriores que estén interesados en estudiar el movimiento campesino en Santander.

1.3 OBJETIVOS

1.3.1 Objetivo general. Documentar el proceso histórico de la ANUC Santander en el periodo comprendido entre 1970 y 1982 como movimiento social por medio de entrevistas semiestructuradas a líderes de la ANUC de la época.

1.3.2 Objetivos específicos

- Describir la estructura organizativa de la ANUC Santander en los años 1970 a 1982.
- Conocer los lineamientos ideológicos de la ANUC en el periodo estudiado.
- Identificar las acciones y proyectos ejecutados por la ANUC en los años 1970 a 1982.
- Determinar los impactos simbólicos, interactivos, sustantivos e institucionales que tuvo la ANUC en Santander en el periodo de estudio.

2. MARCO REFERENCIAL

2.1 ESTADO DEL ARTE

A nivel internacional y nacional se encontraron algunas investigaciones a tener en cuenta dentro del marco del estudio a realizar:

- En el año 1983, Anders Rudqvist¹ del Departamento de Sociología y el Centro de Estudios Latinoamericanos CELAS de la Universidad de Uppsala, realizó un trabajo investigativo titulado **“La Organización Campesina y la Izquierda. ANUC en Colombia 1970-1980”** en cual se analiza el proceso del surgimiento y desarrollo de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos como movimiento social a nivel nacional. El autor hace un recorrido histórico a partir del inicio y primera etapa de la ANUC la cual desemboca al fin de la política agraria reformista y al rompimiento de relaciones con el Gobierno de la época, posteriormente en el periodo de represión contra el movimiento, se enmarca el Segundo y Tercer Congreso Campesino. Dentro del estudio el autor visibiliza la relación de los sectores políticos de izquierda en Colombia y sus efectos en la Asociación.

En la segunda parte del trabajo, se indagó acerca del desarrollo de la misma organización a nivel regional, en los departamentos de Córdoba y Sucre de la Costa Atlántica colombiana, región donde con más fuerza impactó la ANUC entre 1970 – 1980. Se abarca desde el surgimiento y auge hasta el periodo de represión y división del movimiento campesino como de las organizaciones políticas de izquierda. Este trabajo da cuenta de las luchas y las dificultades a nivel interno,

¹ RUDQVIST, Anders. La organización campesina y la izquierda ANUC en Colombia 1970-1980. En: Centro de Estudios Latinoamericanos, CELAS Universidad de Uppsala. 1983.

político y organizativo con la intención de dar elementos para superar etapas y situaciones vividas por la ANUC.

- Por otro lado, en el marco del Proyecto sobre Participación Popular del Instituto de Investigaciones de Naciones Unidas para el Desarrollo Social, con el fin de clarificar problemas fundamentales de la práctica de la participación popular se presentan los resultados de una investigación realizada por León Zamosc² con el apoyo del Centro de Investigación y Educación Popular CINEP, sobre ***El movimiento campesino en Colombia y las luchas de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC), en el periodo comprendido entre 1967 – 1981***. Este estudio publicado en el año 1987, traza la historia de la ANUC haciendo un recorrido desde el colonialismo hasta llegar a la crisis de la ANUC, la represión y el clientelismo. Este estudio de caso permitió estudiar las especificidades de la acción política campesina como el potencial que tienen los campesinos para influir en las modalidades del desarrollo agrario bajo el capitalismo. Otros aspectos resaltados por el autor son las relaciones de la ANUC con el Estado así como los contenidos políticos e ideológicos que se impregnaron al movimiento, ésta investigación se basa en documentos, numerosas entrevistas y trabajo en terreno.

El trabajo de Zamosc aporta elementos del contexto histórico sobre la cuestión agraria muy interesantes, el autor analiza las estructuras agrarias regionales, afirmando que en el departamento de Santander en los años sesenta el sector de clase predominante eran los campesinos estables que propendían por mejorar las condiciones de reproducción existentes, tales demandas estaban dirigidas al Estado, correspondiendo a una estructura agraria dentro de la categoría de economía campesina en nuestra región.

² ZAMOSC, León. El movimiento campesino en Colombia y las luchas de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC), en el periodo comprendido entre 1967 – 1981. Bogotá: Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social, 1987.

- El movimiento campesino ha tenido testigos en diferentes zonas del país, uno de sus líderes más recordados en la zona Caribe relató algunas de sus memorias como dirigente en el documento ***Luchas campesinas y reforma agraria***, Jesús María Pérez³ hace un recuento del proceso de organización, el modo de producción y distribución y los resultados económicos, sociales y políticos de la lucha que forjó la ANUC en la década de 1970 en su natal Sincelejo, además hace un análisis de la incidencia que ha tenido el conflicto armado durante las últimas dos décadas. Pérez, como protagonista de los hechos aporta una mirada interna de lo que fue la lucha campesina, así como de sus logros y fracasos en los gobiernos de turno.

- En 1987 el Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social (UNRISD) presentó un estudio llevado a cabo en Colombia con el nombre de **“Política e ideología en el movimiento campesino colombiano. El caso de la ANUC”** en el que desde una perspectiva histórica su autora Silvia Rivera⁴, reconstruye y analiza el caso de la asociación nacional de usuarios campesinos (ANUC) como organización y como ideología. Rivera, hace un aporte importante al analizar las contradicciones internas de la ANUC como sindicato y como organización política, así como las alianzas entre el movimiento y los partidos y grupos políticos. El libro describe la trayectoria de la ANUC, su éxito inicial y las dificultades que posteriormente hicieron que se fracturara la organización lo cual contribuye a la investigación porque se reconoce a la ANUC como sujeto político y se comprende mejor la dinámica como movimiento social.

En el departamento de Santander se encontraron dos antecedentes de investigación en el que se describen las luchas campesinas en Santander en los años 1970 – 1984:

³ PEREZ, Jesús. *Luchas campesinas y reforma agraria: memorias de un dirigente de la ANUC en la Costa Caribe*. En: Ediciones Aguilar. Bogotá. 2010.

⁴ RIVERA, Silvia. *Política e ideología en el movimiento campesino colombiano: el caso de la ANUC*. En: Colección Agraria, CINEP. Bogotá. 1982.

- Díaz Fajardo⁵, en su trabajo de grado para optar por el título de Historiador de la Universidad Industrial de Santander describe las protestas populares de sectores obreros, cívicos, estudiantiles y campesinos en el departamento. En su capítulo cuatro profundiza en las luchas campesinas, la investigación gira en torno a las protestas realizadas y su caracterización desde un enfoque estadístico. Resalta que 1974 fue el año con mayores movilizaciones con 19 protestas especialmente tomas de tierras a fincas. El trabajo de la ANUC en el departamento estaba orientado a la toma de tierras y movilización de los trabajadores del campo, el autor expone que el accionar de la ANUC tuvo mayor impacto en la zona del Magdalena medio. “La acción más importante de la ANUC en la zona fue la toma de 400 Ha de tierra para 50 familias que crearon el corregimiento “la lucha” en 1980”

- En 1985 Manuel Estrada Pacheco⁶, publica su libro titulado **“La confrontación agraria en el Magdalena medio”** en el cual describe la estructura de la propiedad rural en el departamento de Santander y plantea cuales fueron las condiciones económicas, políticas y sociales que ocasionaron la confrontación agraria en municipios como Barrancabermeja, Betulia, San Vicente del Chucuri y Puerto Wilches, entre otros. Estrada hace una recopilación de cifras oficiales remitiéndose a la secretaría de agricultura y la unidad regional de planeación agropecuarias (URPA).

Durante el proceso de búsqueda de antecedentes de la investigación se logró ampliar el conocimiento sobre el contexto histórico de la ANUC a nivel nacional para comprender el proceso de surgimiento y posterior desarrollo de la Organización. Además de aportar a la comprensión del contexto, permite conocer

⁵ DÍAZ, Jhoney. ¡El pueblo unido jamás será vencido!: la protesta popular en Santander 1970 – 1985. Trabajo de grado Historiador. Bucaramanga: Universidad Industrial de Santander. Facultad de Ciencias Humanas.2012.

⁶ ESTRADA, Manuel. Confrontación agraria en el Magdalena Medio. En: Biblioteca Gabriel Turbay. Bucaramanga.1985.

las luchas y dinámicas a nivel interno, político y organizativo de la ANUC como movimiento social.

Si bien existen numerosas investigaciones que estudian a la ANUC como organización a nivel nacional, en el departamento de Santander la literatura encontrada sobre la ANUC es escasa, sin embargo, Manuel Estrada permite conocer la estructura de la propiedad rural en el Magdalena Medio Santandereano y Jhoney Díaz quien aporta un enfoque de investigación de la ANUC desde el estudio de sus acciones colectivas, siendo este un apartado en su trabajo de grado sobre la protesta social en Santander.

Se evidencia que no existe una investigación dedicada a estudiar centralmente a la ANUC como movimiento social en Santander. De manera que es necesario documentar el proceso histórico de la organización en el periodo 1970 – 1982, años en los que se dieron las acciones más sobresalientes de esta Asociación.

2.2 MARCO TEÓRICO-CONCEPTUAL

2.2.1 Marco Teórico. A lo largo de la historia, la sociedad ha transitado por distintas crisis económicas, políticas y sociales que han fracturado las relaciones de igualdad, permitiendo que la injusticia y la opresión hayan sido parte del libro de historia de la humanidad, a la par también han estado presentes diferentes formas de inconformismo, rebeldía y resistencia en busca del reconocimiento de los derechos humanos y civiles de los trabajadores asalariados y sus derechos laborales, de las mujeres y su discriminación, de los campesinos y su condición de pobreza y todos aquellos sectores sociales que alguna vez han sido oprimidos.

Frente a estos conflictos sociales que han sido expresados como inequidad, explotación, opresión y marginación y que han afectado a un amplio sector de la sociedad, se han generado dinámicas asociativas y de movilización para superar estos conflictos. Este fenómeno social recibe el nombre de Movimiento Social y para el historiador colombiano Mauricio Archila estos son "aquellas acciones sociales colectivas, más o menos permanentes, orientadas a enfrentar injusticias, desigualdades o exclusiones, es decir, que denotan conflicto y que tienden a ser propositivas; todo ellos en contextos históricos determinados"⁷.

Alfonso Torres, afirma que "un movimiento social es un tipo de acción colectiva que expresa un conflicto social y que involucra a un gran sector de la sociedad y comporta una serie de rasgos como su carácter público, su continuidad en el tiempo, su capacidad de organización y movilización; expresa unos intereses o fines; elabora campañas, agendas o programas de acción y desarrolla entre sus

⁷ ARCHILA, Mauricio. Tendencias recientes de los movimientos sociales, citado por TORRES CARRILLO, Alfonso. Los Movimientos Sociales, Trayectorias Históricas y Desafíos Contemporáneos. Bogotá: Grupo Editorial Educar, 2011.p.31

integrantes solidaridad y sentido de pertenencia, los cuales tiene un alto potencial de transformación social"⁸.

Torres⁹, propone algunos rasgos característicos con los que debe contar un movimiento social:

- Los movimientos sociales son un fenómeno social estructurado, para Torres, estos encuentran su origen en los conflictos que alteran el orden social establecido y que evidencian las injusticias que anteriormente se mencionaron, en este sentido la relación entre un movimiento y los conflictos estructurales no es mecánica, existen factores como la memoria colectiva, las experiencias previas y la existencia no solo de una inconformidad sino de actores que tomen la iniciativa y asuman dirigir las acciones de un colectivo
- Una de las características más representativas de un movimiento social es que estos se promueven por acciones colectivas no individuales, Torres explica que aunque los seres humanos no siempre actúen en colectivo, un movimiento si logra convocar a un sector de la sociedad y reunirlo aunque dentro de los mismos existan diferencias de clase, raza, género y roles.
- De acuerdo con Torres, un movimiento puede considerarse como tal si este es un protagonista del cambio social. El accionar de un movimiento debe tener la capacidad de modificar las estructuras sociales contra las que luchan, sin necesidad de que éstas produzcan un cambio social al sistema, los movimientos si pueden dejar huella produciendo reformas a nivel institucional y no institucional o en las mismas prácticas sociales cotidianas, las cuales se convierten en luchas permanentes con incidencia en diferentes momentos según la Estructura de Oportunidades Políticas, lo permita.

⁸ TORRES CARRILLO, Alfonso. Los Movimientos Sociales, Trayectorias Históricas y Desafíos Contemporáneos. Bogotá: Grupo Editorial Educar, 2011.p.31

⁹ Ibid., p. 34.

- La elaboración de campañas, agendas y programas en torno a sus reivindicaciones se convierten en la imagen pública de los movimientos; frente a esto, Torres afirma que la construcción de discursos propios con el fin de captar la atención de las autoridades y hacer pública a la sociedad civil la lucha que se está librando, son un elemento positivo para diferenciar un movimiento social de una resistencia temporal.
- Para Torres, los movimientos deben poseer una continuidad en el tiempo, ya que si bien existen "fases de incubación" en las cuales las condiciones económicas, territoriales y políticas no posibilitan hacer visible los movimientos, en otros momentos están en procesos de consolidación, fortaleciendo sus organizaciones e institucionalización con el Estado y la sociedad civil, es decir que un movimiento nunca está "suspendido" ya que si bien hay coyunturas que lo activan, estos deben trabajar en silencio por su fortalecimiento interno.
- Otra característica es que los movimientos sociales contribuyen a la formación de la identidad colectiva de sus integrantes, ya que estos cuentan con un alto nivel de integración simbólica que se ve reflejada en un fuerte sentido de pertenencia grupal, el sentirse parte "de" genera un "nosotros" que identifica al colectivo y promueve elementos de integración grupal, como las expresiones y símbolos o algunos ritos o creencias internas.

Otro de los autores que propone un concepto es: Salvador Martí, quien parte de la premisa de que los movimientos sociales *“son actores políticos colectivos de carácter movilizador (y, por tanto, un espacio de participación) que persigue objetivos de cambio a través de acciones (generalmente no convencionales) y que para ello actúan con cierta continuidad, a través de un alto nivel de integración simbólica y bajo un nivel de especificación de roles, a la vez que se nutre de formas de acción y organización variables”*.¹⁰

¹⁰ IBARRA, P., GOMA, R. y MARTI, S. Los nuevos movimientos sociales. El estado de la cuestión, citado por VERDÚ PASTOR, Jaime. Los movimientos sociales. De la crítica de la modernidad a la denuncia de la

Esta afirmación permite reconocer que existe un consenso entre los diferentes autores que han sido referenciados a lo largo de este documento, al coincidir en que los movimientos sociales son una forma de acción político-colectiva y que como actores políticos se encuentran en medio de un conflicto que tratan de resolver a través de la movilización. Sin embargo, para que la dinámica de un movimiento social sea real y efectiva debe tener al interior de su organización elementos que lo conduzcan a convertirse en un actor social que promueva cambios y genere impactos en la sociedad que perduren en el tiempo. Este autor recoge elementos claves para entender el impacto que puede alcanzar un movimiento social.

Martí¹¹, propone cuatro espacios de la actividad política en los que se puede observar la incidencia que pueden tener los movimientos.

- El primer espacio es el simbólico, en el que se encuentra todo lo relacionado a la formación de identidad colectiva con elementos como la opinión, los cambios en los discursos y opiniones y al sistema de valores.
- El ámbito interactivo representa la capacidad de un movimiento para generar cambios en la estructura de representación política, por ejemplo: la creación de nuevos actores políticos pretendiendo incidir directamente en cambio de un conflicto social.
- En el marco institucional se encuentra la oportunidad para crear nuevos espacios ya sea de discusión, de participación política o de mecanismos para negociar con las autoridades.
- El sustantivo representa el último espacio en el que los movimientos crean nuevas oportunidades para la movilización obteniendo derechos individuales y colectivos y convirtiéndose en un instrumento de cambio de la realidad.

globalización. [en línea]. [Madrid, España]: Revista Virtual Scielo, 2006 (citado 10 feb., 2016). Disponible en internet: <URL: http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1132-05592006002200002

¹¹ MARTI, Salvador., Los movimientos sociales, pág. 7. Disponible en: [en línea]. <https://campus.usal.es/~dpublico/areacp/materiales/Losmovimientossociales.pdf>

Siendo así, se puede hacer un análisis del impacto de un movimiento a partir de estos cuatro espacios que abarcan lo cultural, político y social.

Finalmente, y después de describir algunos aspectos importantes de la naturaleza de los movimientos sociales, existen algunos autores que han trabajado diferentes enfoques que explican a mayor profundidad los factores estructurales internos y externos que los originan, tal es el caso de la Estructura de Oportunidades Políticas – EOP.

2.2.1.1 Estructura de oportunidades Políticas: Analizar los movimientos sociales implica saber el porqué y el para que, de los mismos, pero Sídney Tarrow plantea que para analizar los anteriores interrogantes el “cuándo” es un elemento definitorio a la hora de comprender el surgimiento y posterior evolución de un movimiento.

Ese “Cuando” Tarrow lo relaciona con la coyuntura que facilita la aparición de los movimientos sociales y recibe el nombre de Estructura de Oportunidades Políticas (EOP). Tarrow es el teórico que ha desarrollado de forma más profunda este concepto definiéndolo así: “Al hablar de oportunidades políticas, me refiero a dimensiones congruentes (aunque no necesariamente formales o permanentes) del entorno político que ofrecen incentivos para que la gente participe en acciones colectivas al afectar a sus expectativas de éxito o fracaso”.¹²

¹²TARROW, Sydney. El poder en movimiento, Citado por BERRIO PUERTA, Ayder. La perspectiva de los nuevos movimientos sociales en las obras de Sydney Tarrow, Alain Touraine y Alberto Melucci [en línea]. [Medellín, Colombia]: Estudios políticos, dic.2006 [citado 10 jul, 2016]. Disponible en: <URL: http://www.ses.unam.mx/docencia/2014II/Berrio2006_LaPerspectivaDeLosNuevosMovimientosSociales.pdf

De esta manera Tarrow, propone cuatro dimensiones las cuales son una serie de factores provenientes del entorno político mediante los cuales se puede estimular la acción colectiva que se enmarca en la estructura de oportunidades políticas¹³:

- La capacidad estatal para reprimir los movimientos sociales
- La posibilidad de contar o no con el apoyo de las élites
- La estabilidad en las alineaciones de las élites que defienden determinadas líneas políticas.
- El grado de tendencia a la apertura del sistema político institucionalizado.

Así, la EOP significa las dimensiones del entorno político que posibilitan o no la acción colectiva al interior de un movimiento. Es por esto que el estudio de EOP hace un análisis con énfasis en los recursos exteriores los cuales producen coyunturas de cambio ajenas al movimiento y que permiten prever cuando surgirá la acción colectiva.

En este sentido, Salvador Martí¹⁴, define con mayor profundidad las dimensiones propuestas por Tarrow y propone tres recursos que permiten aprovechar las coyunturas que se presentan en el momento.

La primera oportunidad que propone Martí, es la posibilidad de acceder a las élites gubernamentales, un tema al que también se refiere Tarrow, como el fenómeno que puede ocurrir al producirse fisuras en la cohesión de las élites, en el que un sector político con el fin de obtener algún tipo de ventaja busca el apoyo de un movimiento social.

¹³ BERRIO PUERTA, Ayder. La perspectiva de los nuevos movimientos sociales en las obras de Sydney Tarrow, Alain Touraine y Alberto Melucci [en línea]. [Medellín, Colombia]: Estudios políticos, dic.2006 [citado 10 jul, 2016]. Disponible en: <URL: http://www.ses.unam.mx/docencia/2014II/Berrio2006_LaPerspectivaDeLosNuevosMovimientosSociales.pdf pag 226

¹⁴ MARTI, Op. Cit.

Otra de las oportunidades que Martí, describe como importantes para fomentar la acción colectiva por medio de las coyunturas que se presenten, es la disponibilidad de aliados influyentes, el cual es otro fenómeno que ocurre cuando los movimientos sociales encuentran aliados de su causa en algunos miembros del poder judicial, en la iglesia, la academia, en el ámbito cultural o en las mismas élites económicas que les permita tener adeptos influyentes en las diferentes esferas de la sociedad.

Por último, la conexión con el “tiempo mundial” es la oportunidad que complementa las dos anteriores y permite aprovechar una coyuntura nacional o internacional en el momento en el que el movimiento este activo, lo cual supone una coincidencia que posibilitará un efecto “bola de nieve” al permitir hacer aún más visible la causa por la cual lucha el movimiento.

Siendo así, las oportunidades políticas dinamizan un movimiento social y permite que estos se mantengan activos y vigentes con el pasar del tiempo, ya que una coyuntura política puede llegar a ser el momento adecuado para resurgir movimientos que se mantenían inactivos y que carecían de fuerza.

2.2.2 Marco Conceptual. Para efectos de este trabajo de investigación se debe tener claro el concepto de organización social.

“La **organización social** -en cuanto espacio de acción colectiva- sería entonces, un instrumento para poder participar de los beneficios del desarrollo. En las áreas rurales, la existencia de un gran número de productores desarticulados y carentes de organización que realmente los articule y represente, hace difícil y costosa la canalización de beneficios provenientes de políticas y programas destinados a favorecerlos y hará más difícil la superación de la pobreza en un contexto de ausencia de políticas compensatorias o abiertamente lesivas para sus intereses”.¹⁵

¹⁵ CONTRERAS, Rodrigo. Empoderamiento campesino y desarrollo local. En: Revista Austral de Ciencias Sociales, 2000, N° 4, pp. 55-68.

La definición de organización social permite entender la organización campesina como una estrategia para este sector social que busca aunar esfuerzos para sostener una forma de producción y reproducción familiar y comunitaria, según cada territorio, y es aquí donde la organización social que se describía anteriormente fortalece y consolida el proceso organizativo que dinamizó la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos -ANUC.

“El **campesino** es entendido, como un hombre o mujer que tiene una relación directa y especial con la tierra y la naturaleza a través de la producción de alimentos u otros productos agrícolas. Los campesinos trabajan la tierra por sí mismos y dependen mayormente del trabajo en familia y otras formas de pequeña escala de organización del trabajo. Los campesinos están tradicionalmente integrados a sus comunidades locales y cuidan del entorno local y los sistemas agroecológicos”¹⁶

Según el anterior concepto el campesino tiene una relación directa con la tierra, de manera que las características del acceso a esta tienen una influencia en su forma de organización social. De acuerdo al trabajo *“Análisis de diferentes concepciones teóricas del campesino y sus formas de organización”* realizado por el Ministerio De Agricultura, INCODER y Misión Rural, “la comunidad campesina está compuesta por diferentes estructuras sociales que pueden depender del tipo de tenencia de la tierra; esto incluye un gran propietario dueño de la tierra y con diferente cantidad de ésta, arrendatarios, aparceros y trabajadores sin tierra”¹⁷.

A pesar de que el campesinado es un actor heterogéneo con demandas particulares, los intereses se concentran en la defensa de la tierra, a partir de la cual se forma una identidad campesina que se fortalece a través de la participación.

Una organización campesina como la ANUC actúa bajo el principio de la **participación**, la cual se puede entender como aquel proceso “voluntario asumido

¹⁶ ASAMBLEA GENERAL DE LAS NACIONES UNIDAS. Declaración sobre los derechos de los campesinos y otras personas que trabajan en las zonas rurales. 2013. [en línea]. Disponible en: http://www.ohchr.org/Documents/HRBodies/HRCouncil/WGPleasants/A-HRC-WG-15-1-2_sp.pdf

¹⁷ MINISTERIO DE AGRICULTURA, INCODER y MISIÓN Rural. Análisis de diferentes concepciones teóricas del campesino y sus formas de organización, 2013. (p 6) [en línea] Disponible en: <<http://www.misionrural.net/articulos/3.%20Campesinado.pdf>>

conscientemente por un grupo de individuos y que adquiere un desarrollo sistemático en el tiempo y el espacio con el fin de alcanzar objetivos de interés colectivo y cuya estrategia debe tener como instrumento fundamental a la organización”¹⁸

En ésta definición fue propuesta por la FAO se puede entender la participación como una acción voluntaria de naturaleza no impositiva y en la cual la participación es una decisión y un compromiso personal en el que se asumen los beneficios y problemas que de allí se pueden derivar.

La FAO propone algunos elementos que son esenciales para describir el proceso de participación, estos son:

- La información: permite conocer a los grupos en el contexto en el que están insertos además de influir en la capacidad de decisión sobre acciones y decisiones a convenir.
- La consulta: esta se da en base al conocimiento previo sobre las decisiones a tomar lo cual otorga capacidad para aceptar o rechazar propuestas.

En cuanto al carácter democrático que debiese tener la participación, la FAO propone:

- Capacidad de decisión: es la capacidad de intervención activa que pueden tener los miembros de un determinado grupo u organización, sobre sus criterios, normas y principios.
- Capacidad de control: esta función debe ejercerse para velar por el cumplimiento de las decisiones internas del grupo.

¹⁸ FAO. La Participación Campesina en el Desarrollo Rural. 1988. [en línea]. Disponible en: <http://www.baseis.org.py/wp-content/uploads/2014/03/1395154999.pdf>

- Capacidad de gestión: esta característica exige a los miembros de un grupo la generación de capacidades y recursos para manejar con autonomía los aspectos fundamentales que sostienen una organización.

De lo anterior, la FAO recalca que la participación al ser de naturaleza no impuesta, trasciende el acto puramente individual, pues su dinámica requiere de un comportamiento colectivo que estimule el desarrollo de las ideas y la acción solidaria.

Otra característica de las organizaciones campesinas es **la movilización**, proceso mediante el cual un grupo y organización se asegura el control colectivo sobre sus recursos que le son necesarios para la acción colectiva.

Por su parte, Fernández y Antolín en su estudio sobre la **estructura organizativa** de los movimientos sociales tienen en cuenta dos variables principales que producen la realidad organizativa. Los dos niveles de análisis que mencionan son el interno y el externo. A partir de la perspectiva interna “los patrones y modos de organización son tematizados por los propios actores colectivos”.¹⁹

Desde otro punto de vista, las pautas y modos de organización de los movimientos sociales no son resultado de una decisión consciente e intencionada de los propios actores ya que existen factores externos que tienen que ver con rasgos estructurales y /o coyunturales del contexto que también contribuyen a construir la realidad de estos actores colectivos, incluida su realidad organizativa.

En cuanto al concepto de **ideología**, base para entender las organizaciones sociales, Althusser, afirma que la ideología es un “sistema de ideas, de

¹⁹ FERNÁNDEZ, José y ANTOLÍN, José .Estructura Organizativa de los «nuevos» movimientos sociales en el País Vasco: claves para su comprensión* Dpto. de Sociología II. Universidad del País Vasco. Política y Sociedad, 35 (2000), Madrid (pp. 153-164). [en línea]. Disponible en: <http://revistas.ucm.es/index.php/POSO/article/viewFile/POSO0000330153A/24512>

representaciones que domina el espíritu de un hombre o de un grupo social”. Estas representaciones comprenden todo lo que existe alrededor del ser humano: sus relaciones con la naturaleza, con la sociedad, con sus actividades económicas, políticas y personales.²⁰

Por último, para comprender las líneas de acción de la ANUC, es necesario entender el significado de la **acción colectiva**: “acciones realizadas por un conjunto de sujetos motivados por unos intereses comunes, que adoptan una forma de organización más o menos estructurada, y diseñan unas prácticas de movilización concretas, actuando en una estructura de oportunidad política que facilitará o dificultará la acción y condicionará sus posibilidades de influir en la articulación del poder”.²¹

2.3 MARCO NORMATIVO Y LEGAL

A nivel internacional un referente importante es la Declaración Internacional de los Derechos de los Campesinos:

²⁰ DELLI, Ángela. En torno al concepto de ideología Primera época - Noviembre - Diciembre 1980. [en línea]. Disponible en: <http://www.acatlan.unam.mx/repositorio/general/Multidisciplina/Primera-Epoca/multi-1980-11-04.pdf>

²¹ FUNES, M. y MONFERRER T. Perspectivas teóricas y aproximaciones metodológicas al estudio de la participación. 2003.

Cuadro 1. Artículos de la declaración de los derechos de los campesinos.

Declaración Internacional de los Derechos de los Campesinos²² El 24 de febrero de 2012 el Comité Consultivo de los Derechos Humanos de las Naciones Unidas aprobó por unanimidad el texto preliminar de la Declaración Internacional de los Derechos de los Campesinos, que busca ser un nuevo instrumento jurídico para la protección y desarrollo de los campesinos, sus comunidades y quienes viven y trabajan en el mundo rural.
ARTÍCULO 1 Definición de campesinos: <i>Campesino es un hombre o mujer que tiene una relación directa y especial con la tierra y la naturaleza a través de la producción de alimentos u otros productos agrícolas. Los campesinos trabajan la tierra por sí mismos y dependen mayormente del trabajo en familia y otras formas de pequeña escala de organización del trabajo. Los campesinos están tradicionalmente integrados a sus comunidades locales y cuidan el entorno natural local y los sistemas agroecológicos.</i>
ARTÍCULO 3 Derecho a la vida y a un nivel de vida adecuado: <i>“Los campesinos tienen derecho a una alimentación adecuada, saludable, nutritiva y accesible, y a mantener sus culturas tradicionales alimentarias”</i>
ARTÍCULO 4 Derecho a la tierra y al territorio
ARTÍCULO 5 Derecho a las semillas, y al saber y la práctica de la agricultura tradicional
ARTÍCULO 6 Derecho a medios de producción Agrícola
ARTÍCULO 7 Derecho a la información
ARTÍCULO 8 Libertad para determinar precios y mercados para la producción agrícola
ARTÍCULO 10 Derecho a la diversidad biológica
ARTÍCULO 11 Derecho a la preservación del medio ambiente
ARTÍCULO 12 Libertad de asociación, opinión y expresión
ARTÍCULO 13 Derecho al acceso a la justicia

• Constitución Política de Colombia

El nacimiento de la ANUC se dio bajo la Constitución política colombiana de 1886, la cual en su Título III. De los Derechos Civiles y Garantías sociales señala:

Artículo 47.- *Es permitido formar compañías o asociaciones públicas o privadas que no sean contrarias a la moralidad ni al orden legal.*

²² ASAMBLEA GENERAL DE LAS NACIONES UNIDAS. Declaración sobre los derechos de los campesinos y de otras personas que trabajan en las zonas rurales. 2013. [en línea]. Disponible en: http://www.ohchr.org/Documents/HRBodies/HRCouncil/WGPleasants/A-HRC-WG-15-1-2_sp.pdf

Son prohibidas las juntas políticas populares de carácter permanente.

Las asociaciones religiosas deberán presentar a la autoridad civil; para que puedan quedar bajo la protección de las leyes, autorización expedida por la respectiva superioridad eclesiástica.

No obstante su existencia jurídica como movimiento social, se hace necesario abordarla desde los principios y garantías de la Constitución de 1991.

Los mandatos de la Constitución Política de Colombia relacionados con los temas agropecuarios y ambientales, se encuentran en el Título II: *De los derechos, garantías y deberes*, particularmente en el capítulo segundo: *de los derechos sociales, económicos y culturales*. Los artículos específicos son el 64, 65 Y 66, los cuales tratan sobre el acceso a la propiedad por parte de los trabajadores agrarios, a los servicios estatales con el fin de mejorar la calidad de vida y los ingresos de los campesinos, la protección del Estado a la producción de alimentos y condiciones para el acceso a créditos agropecuarios.

Los mencionados mandatos constitucionales enuncian lo siguiente: ²³

ARTICULO 64. *Es deber del Estado promover el acceso progresivo a la propiedad de la tierra de los trabajadores agrarios, en forma individual o asociativa, y a los servicios de educación, salud, vivienda, seguridad social, recreación, crédito, comunicaciones, comercialización de los productos, asistencia técnica y empresarial, con el fin de mejorar el ingreso y calidad de vida de los campesinos.*

ARTICULO 65. *La producción de alimentos gozará de la especial protección del Estado. Para tal efecto, se otorgará prioridad al desarrollo integral de las actividades agrícolas, pecuarias, pesqueras, forestales y agroindustriales, así como también a la construcción de obras de infraestructura física y adecuación de tierras.*

De igual manera, el Estado promoverá la investigación y la transferencia de tecnología para la producción de alimentos y materias primas de origen agropecuario, con el propósito de incrementar la productividad.

ARTICULO 66. *Las disposiciones que se dicten en materia crediticia podrán reglamentar las condiciones especiales del crédito agropecuario, teniendo en cuenta*

²³ COLOMBIA. Constitución Política de Colombia. 1991.

los ciclos de las cosechas y de los precios, como también los riesgos inherentes a la actividad y las calamidades ambientales.

En cuanto a los mecanismos de participación ciudadana:

ARTÍCULO 103. *Son mecanismos de participación del pueblo en ejercicio de su soberanía: el voto, el plebiscito, el referendo, la consulta popular, el cabildo abierto, la iniciativa legislativa y la revocatoria del mandato. La ley los reglamentará.*

El Estado contribuirá a la organización, promoción y capacitación de las asociaciones profesionales, cívicas, sindicales, comunitarias, juveniles, benéficas o de utilidad común no gubernamentales, sin detrimento de su autonomía con el objeto de que constituyan mecanismos democráticos de representación en las diferentes instancias de participación, concertación, control y vigilancia de la gestión pública que se establezcan.

- **Ley 135 de 1961**

Con la ley 135 de 1961 se plantea adelantar la reforma agraria en Colombia, en el artículo 2 de esta norma se crea Instituto Colombiano de la Reforma Agraria – INCORA que tiene como función “Administrar a nombre del Estado las tierras baldías de propiedad nacional, adjudicadas o constituir reservas y adelantar colonizaciones sobre ellas, de acuerdo con las normas vigentes”²⁴. También con esta ley se crean organismos como el Consejo Social Agrario, Fondo Nacional Agrario como patrimonio propio del INCORA y los procuradores agrarios con el fin de fortalecer el proceso de acompañamiento a los campesinos.

Posteriormente cuando Carlos Lleras Restrepo asume la presidencia, se crea el ministerio de agricultura en el mes de abril de 1966, que tenía como tarea “diseñar la campaña de organización campesina” lo cual quedo materializado en el decreto 755 de mayo de 1967”²⁵

- **Decreto 755 de 1967**

Para poner en marcha la reforma agraria era necesario organizar a los campesinos, proceso que se realizó desde el Estado. Por consiguiente el decreto considera

²⁴ CONGRESO DE COLOMBIA. Ley sobre Reforma Social Agraria. 1961. [en línea]. Disponible en: <http://www.anuc.co/uploads/1135-61.pdf>

²⁵ REVISTA ECONOMÍA CAMPESINA. Asociación Nacional de Usuarios Campesinos de Colombia – ANUC 45 AÑOS de organización, lucha y trabajo con y para los campesinos de Colombia. Julio, 2015, Edición 003, p 10.

“Promover la organización campesina en todo el país, procurando la incorporación de la población marginada al proceso de desarrollo y su intervención, de modo consciente y responsable, en los asuntos del interés público”²⁶. También establece el registro de usuarios y asociaciones campesinas así como sus funciones y obligaciones las cuales fueron reglamentadas por medio de la Resolución 061 del 7 de febrero de 1968 del Ministerio de Agricultura.

2.4 MARCO JURÍDICO - ADMINISTRATIVO

Según lo establecido en el decreto 755 de 1967, se inicia el proceso con la constitución de comités veredales, luego las asociaciones municipales y departamentales. Posteriormente el 7 de julio de 1970 se realizó el primer congreso Nacional de Usuarios Campesinos en el salón elíptico de Capitolio Nacional de Bogotá, en el cual se constituyó formalmente la ANUC y se eligió la Junta Directiva Nacional que representó a las 24 secciones del país que concurrieron al congreso. En esta coyuntura la ANUC logró aglutinar con el apoyo gubernamental “hasta 1971 a más de 968.490 campesinos en 496 diferentes asociaciones municipales”²⁷ Esta asociación el 5 de junio de 1971 en su tercera reunión de la Junta Directiva Nacional en Villa del Rosario de Cúcuta, promulgó el documento “Plataforma Ideológica de la ANUC” donde se define como “una organización independiente del gobierno y de los partidos políticos” que basa su acción en la siguiente plataforma:

- “1) Total respeto al derecho de los campesinos a organizarse
- 2) Reforma agraria integral y democrática
- 3) Expropiación sin indemnización

²⁶ PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA. Decreto 755. (2, mayo, 1967). Bogotá, D.C., 1967. [en línea]. Disponible en: <https://issuu.com/chasqui/docs/decreto-755>

²⁷ *Ibíd.* p. 12

- 4) Establecimiento de un límite racional a la propiedad
- 5) Apoyo a la cooperativización de los campesinos
- 6) Las grandes fincas y explotaciones agropecuarias que hubieren alcanzado un buen nivel de fomento industrial, se destinarán al desarrollo planificado y colectivo de la producción, acudiendo a las formas cooperativas o comunitarias.
- 7) Garantizar los servicios básicos a las familias que se encuentran en áreas de colonización
- 8) Liquidación de todo tipo de servidumbre precapitalista en el campo
- 9) Nacionalización del crédito
- 10) Nacionalización de las importaciones de maquinaria e insumos agropecuarios
- 11) Abolición del actual sistema de importación de excedentes agrícolas norteamericanos
- 12) Elevación del salario mínimo en el campo y jornada laboral de ocho horas de trabajo
- 13) Asegurar a nuestros hermanos indígenas su progreso y realización integral
- 14) Garantizar los derechos de la juventud campesina
- 15) Total respeto a la ocupación de latifundios
- 16) Precios de sustentación estables y remunerativos para los productos agropecuarios
- 17) Reforma tributaria
- 18) Participación decisoria de las Asociaciones de Usuarios Campesinos”²⁸

2.5 MARCO INSTITUCIONAL

El objetivo general de la ANUC es “organizar, capacitar y representar a los campesinos de Colombia y actuar como su interlocutor válido, como órgano asesor

²⁸Ibíd. P 13

y consultor ante el gobierno y la sociedad para gestionar y reivindicar sus derechos económicos, políticos, sociales y culturales asegurando el total respeto y cumplimiento de las garantías que le otorgan la constitución y la ley”. De igual manera, actuar como órgano asesor y consultor del gobierno en los temas relacionados con el desarrollo rural integral”²⁹.

2.5.1 Organización Estratégica

Misión

“La ANUC tiene como tarea fundamental de su existencia impulsar la organización social económica, cultural y política de los campesinos de Colombia y actuar como su interlocutor válido para la defensa y reivindicación de sus derechos; para la gestión de su desarrollo y el logro de una calidad de vida digna de la población rural.”³⁰

Visión

“En el curso de los próximos años, la ANUC se consolidará organizativamente mediante la ampliación de base social, la articulación de sus estructuras y actividades; el desarrollo de proyectos, planes y programas en lo social, económico, ambiental, político y cultural para beneficio de los campesinos de Colombia. Logrará su auto sostenibilidad, así como el reconocimiento político del estado y la sociedad. Se ratificará como la más grande e importante organización campesina de Colombia y se proyectará en el escenario internacional como una eficiente organización dentro de su género.”³¹

²⁹ XI CONGRESO ANUC. (8-10, noviembre, 2002: Tunja, Colombia). Memorias. Bogotá: Asociación Nacional de Usuarios Campesinos, 2004. 33 p.

³⁰ ASOCIACIÓN NACIONAL DE USUARIOS CAMPESINOS. ¿Quiénes somos? [en línea]. Disponible en: <<http://www.anuc.co/quienes-somos.asp>> [citado en 4 de agosto de 2016]

³¹ *Ibíd.*

2.5.2 Estructura Administrativa. En cumplimiento de su objetivo social, la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos – ANUC, cuenta con la siguiente estructura administrativa³²:

El congreso Nacional

“Está conformado por siete delegados de cada una de las asociaciones a nivel nacional y es considerado la máxima autoridad de la ANUC, dentro de sus funciones más importantes se encuentran:

- Establecer las políticas generales de la ANUC en el cumplimiento de su objeto social.
- Aprobar y reformar los estatutos.
- Elegir o remover a los miembros de la Junta Directiva, entre ellos al Fiscal.
- Determinar la sede para el congreso Nacional de la ANUC

La mesa directiva del Congreso Nacional de la ANUC cuenta con una mesa directiva conformada por un presidente, un vicepresidente y dos secretarios y este se realizará ordinariamente cada cuatro años en el mes de julio y podrá ser convocado por la Asamblea general de Delegados, la Junta Directiva, el fiscal o al menos el 30% de los representantes legales a niveles nacional”³³

• La Asamblea General de Delegados

“Está conformada por tres delegados de cada departamental: el presidente o delegado, un representante de Mujer Rural y un representante de los jóvenes rurales de cada departamental o regional afiliado a la ANUC. Esta asamblea desarrolla las mismas funciones del congreso nacional de la ANUC exceptuando la

³² XI CONGRESO ANUC. (8-10, noviembre, 2002: Tunja, Colombia). Memorias. Bogotá: Asociación Nacional de Usuarios Campesinos, 2004. 38 p.

³³ *Ibíd.* Pág. 39

reforma a los estatutos y la disolución de la Asociación que son funciones únicas del Congreso como órgano supremo”³⁴

- **La Junta Directiva**

“Es el órgano ejecutor de la ANUC y se somete a las directrices del Congreso Nacional y la Asamblea General de Delegados y responde por los manejos de los negocios de la Asociación. Los miembros de esta junta directiva se eligen por un periodo de cuatro años y entre ellos se encuentran: dos miembros por cada zona oriente, occidente, norte y sur para un total de ocho personas en representación, también hace parte de la Junta un miembro en representación de las mujeres delegadas del congreso, así como un miembro en representación de los jóvenes menor de 25 años y finalmente un miembro elegido por el congreso en razón de sus méritos personales.

Entre las funciones que le corresponden a la Junta Directiva se encuentran:

- Administrar los bienes y programas de la Asociación.
- Ejecutar las decisiones del congreso nacional y la asamblea general de delegados.
- Elegir a los dignatarios, al contador, a los dirigentes de departamentos y reglamentar sus funciones.

Además, la ANUC cuenta con un secretario general nombrado por la junta directiva, un director en la parte administrativa y otro en la dirección de formación y capacitación además de un tesorero. La junta directiva se reunirá ordinariamente cada tres meses y extraordinariamente cuando sea necesario por el presidente, fiscal o al menos cuatro de sus integrantes”³⁵

³⁴ *Ibíd.* Pág. 41

³⁵ *Ibíd.* Pág. 42

- **Fiscal**

“El fiscal se encarga de la vigilancia interna y el control legal y será elegido por el congreso Nacional para un periodo de cuatro años, este deberá velar por el cumplimiento del objeto social de la asociación y de la aplicación total de sus estatutos.

El fiscal cumple con las siguientes funciones:

- Verificar la legalidad y transparencia de todas las operaciones contables de los bienes de la Asociación.
- Vigilar que los directivos y empleados cumplan eficazmente con sus funciones.
- Hacer seguimiento de los procesos judiciales”³⁶

- **Comité de Ética conciliación y Disciplina**

“Este comité es el órgano encargado de velar porque todas y cada una de las personas asociadas cumplan con las leyes, estatutos y reglamentos. Está conformado por tres miembros delegados oficiales del Congreso Nacional: un presidente, un secretario y un vocal que serán elegidos por un periodo de cuatro años”³⁷

³⁶ *Ibíd.* Pág. 49

³⁷ *Ibíd.* Pág. 50

3. DISEÑO METODOLÓGICO

Cuadro 2. Diseño Metodológico de la investigación

DISEÑO METODOLÓGICO			
Tipo de investigación	Cualitativa		
Modalidad	Investigación Documental: Estrategia de la investigación cualitativa, basada en el análisis sistemático de testimonios escritos o gráficos. ³⁸		
Técnicas	La revisión de archivos y el análisis de contenido pueden combinarse con la entrevista, el cuestionario, la observación entre otras.		
Proceso Metodológico	<p>1. Diseño: Construcción del objeto de investigación, establecimiento del Estado del arte</p> <p>2. Gestión e implementación: Rastreo y muestreo de documentos, contextualización socio-histórica, análisis, lectura cruzada, establecimiento de categorías de análisis, construcción de esquemas, confrontación con otras fuentes</p> <p>3. Comunicación de resultados: Elaboración del informe, socialización</p>		
Fuentes	<table border="1"> <tr> <td>Primarias Documentos oficiales de la ANUC Líderes de la ANUC entre los años 1970 – 1982</td> <td>Secundarias Publicaciones: Monografías, informes de investigaciones, memorias de congresos, prensa</td> </tr> </table>	Primarias Documentos oficiales de la ANUC Líderes de la ANUC entre los años 1970 – 1982	Secundarias Publicaciones: Monografías, informes de investigaciones, memorias de congresos, prensa
Primarias Documentos oficiales de la ANUC Líderes de la ANUC entre los años 1970 – 1982	Secundarias Publicaciones: Monografías, informes de investigaciones, memorias de congresos, prensa		
Mapeo	Casa campesina ANUC Santander. Municipios de Piedecuesta, Girón, Puente Nacional, Barrancabermeja, Simacota, departamento de Santander.		
Muestreo	11 documentos 5 líderes		
Técnicas de recolección de información	<table border="1"> <tr> <td>Revisión documental Herramienta ficha de contenido (anexo A)</td> <td>Entrevistas semiestructuradas Metodología de la entrevista (anexo B)</td> </tr> </table>	Revisión documental Herramienta ficha de contenido (anexo A)	Entrevistas semiestructuradas Metodología de la entrevista (anexo B)
Revisión documental Herramienta ficha de contenido (anexo A)	Entrevistas semiestructuradas Metodología de la entrevista (anexo B)		

³⁸ GALEANO, María. Estrategias de investigación cualitativa. El giro en la mirada. Medellín: La Carreta Editores, 2012. P 113 – 144.

DISEÑO METODOLÓGICO	
Técnicas de procesamiento de la información	Transcripción manual de las entrevistas
Técnicas de análisis	Acciones – Estructura - Ideología – Impactos

Esta investigación de tipo documental tuvo las siguientes fases:

1. **Diseño:** Durante la primera fase de la metodología se construyó el objeto de investigación y se estableció el estado del arte el cual permitió justificar el trabajo investigativo al evidenciarse que las preguntas formuladas no han sido respondidas anteriormente.

2. **Gestión e implementación:** Esta fase tuvo varios momentos,
 - En primer lugar, se realizó un **rastreo de documentos en la casa campesina de la ANUC Santander**, el cual no tuvo resultados significativos al tener en el archivo pocas o nulas fuentes primarias tales como actas, informes o documentos oficiales de la época a estudiar.

 - Dentro de la búsqueda se recurrió a **archivos de prensa del periódico Vanguardia Liberal** en el periodo de análisis, frente a lo cual se encontraron pocas noticias oficiales sobre la reforma agraria emitidas por el ministerio de agricultura y sus entidades, en la prensa no fueron mencionadas las tomas de tierra ejecutadas por la ANUC.

- En el transcurso de la investigación el diseño metodológico tuvo que adaptarse a esta situación, por lo cual se optó por buscar otras fuentes, en este caso los líderes de la ANUC entre los años 1970 – 1982. A partir de las **5 entrevistas semi estructuradas realizadas a miembros de la ANUC** de los municipios de Piedecuesta, Girón, Puente Nacional, Barrancabermeja y Simacota, se obtuvo la información para cumplir con los objetivos de la investigación, ya que las preguntas estaban orientadas a conocer las acciones, estructura, ideología e impactos, como se planteó en la metodología de la entrevista.

Cabe resaltar que la mayoría de los líderes entrevistados fueron presidentes departamentales de la ANUC, y un exfuncionario del ministerio de Agricultura encargado de la campaña de organización campesina en todo el departamento, de manera que la información obtenida no se limita a los municipios de los cuales son oriundos los líderes.

- Posteriormente se hizo una lectura cuidadosa de la información obtenida de las entrevistas para la **identificación de los hallazgos de cada categoría** y el contraste con las teorías y conceptos tenidos en cuenta en la investigación,

3. Comunicación de resultados: El resultado de este proceso se puede encontrar en el capítulo de análisis de resultados de este trabajo.

4. ANÁLISIS DE RESULTADOS

El análisis de la presente investigación se construyó a partir de una revisión documental con base principalmente en fuentes oficiales de la ANUC, investigaciones previas y prensa; igualmente se obtuvo información por medio de

entrevistas semiestructuradas a los siguientes dirigentes de la ANUC: José del Rosario del municipio de Piedecuesta, Fidel Torres de Puente Nacional, Antolino Pérez de Girón, Ángel Toloza de Barrancabermeja, Julio Tomas Díaz de Simacota, así como funcionarios de la dependencia de organización campesina en Santander del Ministerio de Agricultura, Luis Alfredo Zambrano y Elsa Triana.

4.1 ANUC COMO MOVIMIENTO SOCIAL

Los planteamientos teóricos de los autores Mauricio Archila, Alfonso Torres y Salvador Martí, que han sido referenciados a lo largo de este documento, coinciden en que los movimientos sociales son una forma de acción colectiva inmersa en un conflicto social que trata de generar una transformación social a través de la movilización. A continuación, se analizarán las características de la ANUC como Movimiento Social:

Para comenzar con la historia, a principios del siglo XX surgieron las primeras organizaciones campesinas como el Partido Agrario Nacional y la Unión Nacional Izquierdista, más adelante ya en 1956 en un contexto de omisión del gobierno, queda la Federación Agraria Nacional (Fanal), siendo la organización campesina más importante como antecedente de la ANUC.³⁹ Estas experiencias previas de movilización visibilizan la relación entre el movimiento campesino y los conflictos estructurales. Las luchas por el mejoramiento de las condiciones del campesinado se han gestado desde tiempo atrás, esa visibilización del conflicto influyó a que nuevos actores tuvieran la voluntad de asumir la dirección de nuevas acciones colectivas.

³⁹ REVISTA ECONOMÍA CAMPESINA. Asociación Nacional de Usuarios Campesinos de Colombia – ANUC 45 AÑOS de organización, lucha y trabajo con y para los campesinos de Colombia. Julio, 2015, Edición 003.

La ANUC logró convocar a un amplio sector de la sociedad, el campesino, un sector tan diverso como la misma Colombia, en el que se tuvieron en cuenta las demandas de cada territorio con sus características específicas, desde la zona costera con un predominio del latifundio, la parte central donde las demandas se enfocaron más en acceder a los servicios del Estado, como las zonas industriales en las que se buscaba la reivindicación de los derechos de los trabajadores del campo, hasta las zonas de colonización. Fue una organización que alcanzó a unir al campesinado sin tener en cuenta las afinidades de sus miembros con los partidos políticos.

De esta manera, la ANUC se enfrentó al conflicto social organizándose como un movimiento social propiamente dicho, pues trabajó su objetivo por medio de la realización de campañas, agendas y programas en torno a sus reivindicaciones, reconociéndose como una organización que capacitaba a los campesinos de base. Llevó a cabo un proceso de educación a los campesinos, y para esto la Asociación construyó y difundió un discurso propio que logró captar la atención tanto de los campesinos como de las autoridades, por lo tanto, la identidad colectiva era una de sus características más fuertes, impulsada además por líderes que se encargaron de dinamizar las luchas.

Siendo así, en el fortalecimiento de la ANUC como movimiento la **Estructura de Oportunidades Políticas** planteada por Sidney Tarrow jugó un papel determinante, ya que la organización aprovechó las coyunturas que facilitaron su aparición y posterior afianzamiento en el grueso del campesinado. Dentro de esas coyunturas cabe resaltar la gran posibilidad que tuvo la ANUC de contar en un principio con el apoyo de las Elites, especialmente con el presidente Carlos Lleras Restrepo.

La conexión con el “tiempo mundial” es otra de las oportunidades que permiten aprovechar una coyuntura nacional o internacional, lo cual supone una coincidencia que posibilitará un efecto “bola de nieve”. Para el caso de la ANUC, ésta se dio en

un contexto internacional marcado por la guerra fría, entorno en el que movimientos sociales fueron protagonistas como el movimiento por los derechos civiles, feminista, en contra de la guerra de Vietnam.

A nivel nacional la influencia del movimiento estudiantil y sindical, la revolución cubana, la teología de la liberación y la educación popular en el movimiento campesino permitieron hacer aún más visible la causa de la ANUC.

Sumado a esta coyuntura internacional, la ANUC logró atraer aliados influyentes que fomentaron aún más la acción colectiva como: el CINEP, el INCORA, SENA, Caja Agraria, INDERENA, IDEMA, ICA, CDMB y algunas Universidades del sector académico, así como las emisoras y periódicos culturales de la época como Radio Sutatenza y el periódico “El campesino”, la alianza con otros movimientos y gremios como los paneleros, sector salud y el movimiento obrero entre los más importantes.⁴⁰

4.2 PLATAFORMA IDEOLOGICA DE LA ANUC: TIERRA SIN PATRONES Y TIERRA PARA EL QUE LA TRABAJA. PERIODO DE 1970 A 1982

En el periodo comprendido entre 1970 a 1982 la ANUC tomó como objetivo primordial la modificación de la estructura del campo colombiano bajo los lemas de “Tierra sin patrones” y “tierra para el que la trabaja”. El final de la presidencia en el mandato de Lleras en 1970 significó el comienzo de una nueva etapa para la organización campesina ya que inició una crisis de relaciones entre el gobierno y la ANUC después de un periodo de confianza y voluntad hacia el gobierno que al cabo de 10 años llegó a su límite cuando la prometida “reforma agraria” aun no tenía

⁴⁰ Entrevista Luis Alfredo Zambrano, Bucaramanga, 7 de octubre de 2016.

ningún resultado y la estructura de la tenencia de la tierra en Colombia seguía siendo la misma.

La etapa que inició a partir de la presidencia de Pastrana Borrero y su política neoliberal, tuvo como consecuencia que las relaciones entre el Estado y la ANUC se quebraran completamente, y así fue como motivados por la traición del Estado y el desmonte de las políticas agrarias, el movimiento decide emprender su propia lucha popular mediante el mecanismo de la toma o recuperación de tierras.⁴¹

En junio de 1971 se realizó un Encuentro Nacional Campesino en Villa del Rosario (Cúcuta) en el cual se promulgó el primer documento de la ANUC que refleja la brecha entre el gobierno de Pastrana y el movimiento campesino bajo el nombre de La Plataforma Ideológica aprobada por la Junta Directiva Nacional, un documento de gran valor histórico que aún se mantiene vigente.

Esta plataforma ideológica define a la organización como

“entidad autónoma de campesinos medios, pobres y asalariados que luchan por una reforma agraria integral democrática y aclara su independencia al gobierno y a los partidos políticos. La Plataforma incluye 17 demandas básicas del campesino en cuanto al derecho de organización, a la forma de realización de la reforma y a los servicios institucionales según los diferentes sectores y problemas del sector rural”⁴².

Posterior a este documento, el 22 de Agosto de 1971 la Junta Directiva Nacional de la ANUC se vuelve a reunir en Fúquene (Cundinamarca) donde se promulga el primer Mandato Campesino, que por sus alcances sociales y políticos hizo que a sus dirigentes se les tildara de revolucionarios, subversivos y comunistas, encuentro

⁴¹ Entrevista Ángel Toloza, Bucaramanga, 3 de octubre de 2016.

⁴² ASOCIACIÓN NACIONAL DE USUARIOS CAMPESINOS. Plataforma Ideológica [en línea]. Disponible en: <<http://www.anuc.co/quienes-somos.asp>> [citado en 4 de agosto de 2016]

que dejó como resultado la creación de los CERA – Consejos Ejecutivos de Reforma Agraria – organismos creados con el fin de garantizar la ejecución de la estancada reforma agraria por medio de tomas de tierra realizadas por los campesinos.

Sin embargo, la ANUC se vio debilitada y amenazada por el Estado, así que se realizó el segundo Congreso Nacional Campesino del 20 al 24 de julio de 1972 en Sincelejo (Sucre), el cual tenía como centro de análisis el contenido del “Mandato Campesino” y las implicaciones de las consignas “Tierra para quien la trabaja” y “Tierra sin patrones” que marcaban el lineamiento ideológico de la ANUC.

Frente a la disputa por estas dos consignas, Darío Fajardo⁴³, antropólogo colombiano en su libro “Haciendas, campesinos y políticas agrarias en Colombia 1920-1980” plantea sobre la ANUC, que ésta desde un principio ha tenido una composición social heterogénea, lo cual contraría la apreciación de una clase campesina, ya que la ANUC recogió a pequeños y a medianos capitalistas agrarios, productores familiares y a propietarios y no propietarios de tierra, es decir que: desde el punto de vista clasista este campesinado base social de la ANUC, era heterogéneo, no constitutivo de una sola clase lo cual explica que los intereses de clase expresados por el movimiento no tenían en su interior una completa coherencia.

Siendo así, se puede entrever que en las expresiones ideológicas y políticas incidió la composición de clases y la heterogeneidad de intereses en las que se traducía. La suma pues de estos conflictos desembocaron en el punto de quiebre más alto que tuvo la ANUC, durante la presidencia de Misael Pastrana: la división de las dos líneas de la ANUC. La línea “ARMENIA” directamente controlada por el pensamiento de derecha y la línea “SINCELEJO” de corrientes más izquierdistas.

⁴³ FAJARDO, Darío. Haciendas, campesinos y políticas agrarias en Colombia, 1920-1980. Bogotá: Fundación Friedrich Naumann. 1983. p.121.

4.3 CONTEXTO HISTÓRICO DE LA ANUC

- **Contexto internacional**

García en su documento titulado “Contexto histórico de los daños a la ANUC” identifica eventos y acciones que han incidido en el desarrollo de la organización. Entre estos hitos internacionales se destaca el plan preparado por Estados Unidos tras la revolución cubana para afrontar la avanzada comunista en Latinoamérica llamado “La Alianza para el Progreso” en 1961. Esta alianza “condicionaba el respaldo económico y político a los gobiernos de la región a la implementación de una reforma agraria institucional que transformara al campesino en un propietario productivo a través de la distribución estatal de las tierras que se encontraran en manos de propietarios improductivos” ⁴⁴

Posteriormente durante los gobiernos de Johnson (1963 – 1969) y Nixon (1969 – 1974), la posición de Estados Unidos frente a la reforma agraria, tuvo cambios significativos. La redistribución de la tierra ya no fue el eje central y fue sustituido por el crecimiento de la producción. Se afirmó que la reforma agraria era demasiado costosa e implicaba un decrecimiento en la productividad. Por ello, era necesario enfocarse en el estímulo a la inversión privada en el campo y aumentar la producción de alimentos para suplir la demanda en un contexto de urbanización e industrialización de la sociedad. ⁴⁵

- **Contexto nacional**

Para abarcar el periodo histórico a estudiar se construyó una línea del tiempo con aportes de los siguientes autores: ANUC, Cristina Escobar y Centro Nacional De

⁴⁴GARCIA, Juan. Contexto histórico de los daños a la ANUC. [en línea]. Disponible en: etnoterritorios.org/apc-aa-files/.../contexto-histtico-de-los-daos_anuc.pdf

⁴⁵ Ibíd.

Memoria Histórica, teniendo como ejes de análisis el contexto nacional el cual incluye eventos clave, leyes, situación económica y política. Acciones, en la cual se destacan las juntas, conferencias, marchas, tomas de tierra llevadas a cabo por la ANUC. Demandas por las que luchó la organización y proyectos ejecutados, enfocados hacia los logros más concretos de la Asociación dentro de cuatro periodos para el análisis.

Cuadro 3. Contexto nacional ANUC 1967 - 1982



⁴⁶ Elaboración propia basada en: ANUC. Memorias XI Congreso ANUC, 2004. ESCOBAR, Cristina. Trayectoria de la ANUC. Bogotá: CINEP, 1982. CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA. Basta ya!. Capítulo 2. Los orígenes, las dinámicas y el crecimiento del conflicto armado. Bogotá: Imprenta Nacional, 2013.

Cuadro 4. Acciones de la ANUC 1967 - 1982

1967- 1970	1971 - 1974	1975 - 1978	1979 – 1982
<p>1968: -Gran marcha campesina del 2 de junio: Movilización de 1.200.000 campesinos.</p> <p>1970: -Primer Congreso Nacional de Usuarios Campesinos de Colombia. Bogotá Capitolio nacional. Pacto entre el Estado y el movimiento social campesino por medio de una institucionalidad.</p>	<p>1971: -II Junta Nal de Usuarios Campesinos de Colombia, Bogotá. Recuperación de la tierra como una tarea inmediata. -Ola de invasiones de tierra en todo el país. -III Junta Nal de Usuarios Campesinos de Colombia – Villa del Rosario, Cúcuta. Consignan Plataforma ideológica de la ANUC. -IV Junta Nal de Usuarios Campesinos. Laguna de Fúquene, Cundinamarca. Aprobación del Mandato Campesino bajo el lema “tierra sin patronos” -Segundo congreso Nal de Usuarios Campesinos, Sincelejo. Quienes decidieron apoyar al gobierno, realizaron un congreso paralelo en la ciudad de Armenia; división de la organización en las llamadas “línea Sincelejo” y “línea Armenia”</p> <p>1972: -La ANUC Sincelejo organiza una marcha campesina nacional. El 29 de agosto las fuerzas militares detienen la marcha, algunos caminantes son obligados a regresar y otros son encarcelados.</p> <p>1973: -Junta Directiva Nacional de la Línea Armenia. Bogotá. -IX Junta Nacional de Usuarios Campesinos Línea Sincelejo. Florencia, Caquetá. Propiedad de la tierra a través de empresas comunitarias. -IX Junta Nacional de Usuarios Campesinos Línea Sincelejo. Censura de la inoperancia de los institutos del sector agropecuario. 1974: -X Junta Nacional de Usuarios Campesinos Línea Sincelejo, Popayán. -Tercer Congreso Nacional de Usuarios Campesinos Línea Sincelejo. Bogotá. Se hace manifiesta la división de la organización. Críticas al comité ejecutivo.</p>	<p>1975: -XII Junta Nacional de Usuarios Campesinos Línea Sincelejo, Consacá, Pasto. Rechazo a la ley de aparcería. -XIII Junta Nacional de Usuarios Campesinos línea Sincelejo. Cartagena. el DRI que busca aislar a los pequeños y medianos propietarios -Más de cien campesinos de Cundinamarca toman el ministerio de agricultura.</p> <p>1976: -XIV Junta Nacional de Usuarios Campesinos Línea Sincelejo, Barrancabermeja. El DRI no se enfoca en el problema de la tierra, participación de los sectores obreros.</p> <p>1977: -III Congreso Nacional Campesino de la Asociación Nacional de Usuarios Línea Armenia. Santa Marta. Presencia del minagricultura, ratifica las conclusiones de los congresos anteriores. -IV Congreso Nacional de Usuarios Campesinos Línea Sincelejo. Vereda Tomala, Sucre. ORP- Organización Revolucionaria del Pueblo como partido político campesino. -ANUC Línea Sincelejo participa en el Paro Cívico Nacional.</p> <p>1978: -XVII Junta Nacional de la ANUC Línea Sincelejo. Pereira. Nuevo fraccionamiento, oposición al ejecutivo.</p>	<p>1979: -Conferencia Nal Campesina, organizada por el sector disidente de la línea Sincelejo. Bogotá. Oposición a la línea burocrática del comité ejecutivo.</p> <p>1980: -Encuentro Nal de Masas de los Sectores Minoritarios, Sincelejo. Define una política de reconstrucción y unidad. -XVIII Junta de Usuarios Campesinos Línea Sincelejo, Anserma, Caldas. Se expulsan a varios dirigentes del comité ejecutivo por incumplir sus obligaciones y no orientar a la unidad.</p> <p>1981: -Congreso Nacional de Unificación Campesina, Bogotá. Nuevo comité ejecutivo tres representantes más de la línea Armenia, Línea Sincelejo, del sector independiente y uno en representación de los indígenas. -Encuentro Nacional de Dirigentes Campesinos de ANUC Línea Sincelejo. Acuerda reconstruir la línea Sincelejo.</p>

Cuadro 5. Demandas y proyectos ejecutados por la ANUC 1967 - 1982

	1967- 1970	1971 - 1974	1975 - 1978	1979 - 1982
DEMANDAS	Impulsar la reforma agraria, democratización de la tierra y el crédito, seguros de cosecha, derechos de propiedad y servicios del Estado.	Inconformidad con el acuerdo de Chicoral. Mejoramiento de las vías, acceso a la tierra, servicios públicos y sociales, educación, autonomía. Reforma agraria, democratización de la tierra.	Todas las anteriores además de derechos civiles y humanos.	Desmilitarización de las zonas donde se desarrollan las luchas por la tierra. Atención en salud, denuncia el estatuto de seguridad. Reforma agraria, distribución de recursos estatales.
PROYECTOS EJECUTADOS	1969: La ANUC logra 700.000 usuarios. Funcionamiento de 70 comités veredales, 210 asociaciones municipales y dos departamentales.	1971: 316 tomas en 13 departamentos con la participación de 16.000 familias. La ANUC logra 989.306 miembros. La gran oleada de invasiones campesinas llegó a ocupar 984 predios entre 1971 y 1974.	1976: Ola de invasiones de tierra en La Mojana, Sucre. Ocupan cerca de 1.000 hectáreas. La ANUC intenta crear un partido político que se presenta a elecciones en 1978 con un fracaso electoral.	Proceso de reunificación de la ANUC.

47

⁴⁷ Elaboración propia basada en: ANUC. Memorias XI Congreso ANUC, 2004. ESCOBAR, Cristina. Trayectoria de la ANUC. Bogotá: CINEP, 1982. CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA. Basta ya!. Capítulo 2. Los orígenes, las dinámicas y el crecimiento del conflicto armado. Bogotá: Imprenta Nacional, 2013.

Dentro del contexto nacional son significativas las políticas agrarias ya que dependiendo de sus intencionalidades y de la coyuntura, la organización campesina adoptó una determinada forma de actuar, en el caso de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos se expresó en movilizaciones, marchas, paros cívicos e invasiones a tierras.

A lo largo del periodo estudiado se observa que las demandas proclamadas por la ANUC tienen un antes y un después; durante los años 1967 – 1974, los campesinos exigieron la democratización de la tierra y el crédito, seguros de cosecha, derechos de propiedad y servicios del Estado, mejoramiento de las vías, servicios públicos y sociales, educación, autonomía, exigencias ligadas directamente con la Reforma Agraria Integral; posteriormente hasta el año 1982 además de incluir los anteriores reclamos se sumaron la reivindicación de derechos civiles y humanos debido a las alianzas con sectores como el obrero y a la represión ejercida por parte del gobierno y los terratenientes hacia los miembros de la organización lo que tuvo como consecuencia la violación de derechos humanos.

4.4 ANUC DEPARTAMENTO DE SANTANDER

4.4.1 Contexto histórico. El departamento de Santander, está localizado en la zona nororiental del país en la región Andina. Limita al norte con los departamentos de Norte de Santander, Cesar y Bolívar, al occidente con Antioquia, al sur con Boyacá y al oriente con Boyacá y Norte de Santander.

Figura 1. Mapa de Santander



Fuente: Elaboración propia.

Para comprender la cuestión de lo rural en el departamento es necesario hacer un recorrido histórico teniendo en cuenta la conformación del campesinado, Orlando Gutiérrez en su libro “La estructura de la propiedad rural y sistema de tenencia de tierra en Santander” señala que a través del rápido mestizaje se originaron economías campesinas desde muy temprano.

Otra variable a considerar es la influencia de la explotación minera en el Rio de Oro, con mano de obra indígena a través del régimen de servidumbre “se constituyeron las condiciones previas para dinamizar un proceso de acumulación de capital, en manos de una clase comerciante”⁴⁸ lo anterior, al surgir formas primitivas de remuneración cuando los trabajadores empezaron a recibir un excedente por su labor.

⁴⁸ GUTIÉRREZ, Orlando. La estructura de la propiedad rural y sistemas de tenencia de tierras en Santander. FUNPROCEP, 1990. 97 p.

A continuación el autor expresa como incidió la doctrina del intercambio y algunas de sus consecuencias en la población campesina:

“Estas relaciones de intercambio entre una clase comerciante, erigida sobre las bases de una dinámica social desencadenada por las relaciones de servidumbre anteriormente señaladas y el nuevo centro hegemónico pasan a un primer plano con la puesta en marcha de la doctrina del librecambio. El intercambio de materia prima por manufacturas, provoca sucesivas demandas de productos como la quina, el tabaco y por último el café, que ocasiona hechos trascendentales, como la ocupación de nuevos espacios, generalmente territorios boscosos y baldíos o de propiedad fiscal, con aumentos de población provenientes de la destrucción de las comunidades indígenas o el sector artesanal que entra en crisis a partir de dicho intercambio, en especial los textiles importados por Inglaterra”⁴⁹

La movilización de la población de los territorios con predominio del sector artesanal a otros municipios impulsó el desarrollo de otras áreas como el Magdalena Medio, así como la influencia de “la construcción de los ferrocarriles de Antioquia y Atlántico, la explotación del petróleo en Barrancabermeja y Yondó aceleró el proceso de colonización del Magdalena Medio en el siglo pasado, con corrientes migratorias provenientes de los departamentos circunvecinos, en especial: Bolívar, Antioquia, Tolima, Cundinamarca y Boyacá. Muchos de estos campesinos fueron desalojados de sus sitios de origen por el fenómeno de la violencia partidista a mediados del presente siglo”⁵⁰

Estos procesos mencionados anteriormente hacen parte de la conformación del campesinado de la época, el autor León Zamosc (1987)⁵¹ analiza la cuestión agraria desde la regionalización, desde este punto de vista habla de cuatro estructuras agrarias a fines de los años sesenta. Economía campesina, colonización, latifundio tradicional y capitalismo agrario. Las zonas de economía campesina estaban concentradas en los departamentos andinos: Nariño y Cauca, Antioquia y el viejo

⁴⁹ *Ibíd.*, P 33.

⁵⁰ *Ibíd.*, P 35

⁵¹ ZAMOSC, Op cit, p 39.

Caldas, Cundinamarca, Boyacá y los Santanderes al oriente. En Santander los procesos dominantes eran:

*“la estabilización de ciertos sectores del campesinado y la disolución de otras capas de poseedores de minifundios extremadamente pequeños. Se distinguían aquí, por lo tanto, dos sectores en relación de las perspectivas de la vía parcelaria, uno de los cuales definía sus aspiraciones en torno a aquellas condiciones de reproducción que defendieran y mejoraran su situación y otro que necesitaba del acceso a la tierra como requisito imprescindible para la reconstrucción parcelaria”*⁵²

Las reivindicaciones de estos sectores en el departamento estaban orientadas principalmente a mejorar las condiciones de reproducción existentes, tales como el mejoramiento de los precios y los sistemas de comercialización, el acceso al crédito y el nivel de los demás servicios en general.

En el contexto departamental también es importante tener en cuenta que si bien fue dominante esa estructura de economía campesina mencionada por Zamosc, ésta se manifestó más en las áreas de minifundio y pequeña propiedad. Por otra parte, en la zona del Magdalena Medio la propiedad rural mantuvo una estructura basada en el latifundio concentrado y la existencia de un minifundio y microfundio, como unidades de explotación insuficientes debido a la baja calidad de las tierras dedicadas a la economía campesina, de manera que las tierras más fértiles y tecnificables se encontraban en manos de los terratenientes.

Estrada, en su libro *“Confrontación Agraria en el Magdalena Medio”* afirma:

*“Se puede observar que donde más se da una alta concentración de la tierra se generan más fuertemente los movimientos campesinos como en la jurisdicción de puente Sogamoso municipio de Puerto Wilches, donde se han producido tomas de tierra y en Marfil, jurisdicción de Albania, municipio de San Vicente de Chucurí”*⁵³

⁵² *Ibíd.* Pág. 39

⁵³ ESTRADA, Op cit.

4.4.2 Situación de tenencia de tierra y tomas de tierra de la ANUC en el departamento de Santander. Antes de entrar en vigencia el decreto 755 de 1967, a nivel nacional se evidencia que con respecto al uso de la tierra a medida que el tamaño aumenta, la superficie cultivada disminuye; mientras en las áreas de menos de 5 hectáreas se cultivaba aproximadamente el 64,1%, los latifundistas cultivaban solamente el 1,2% de la superficie ocupada.⁵⁴ Esta situación se presentaba debido al acceso limitado de los servicios de Estado por parte de los campesinos.

Tal inequidad en la distribución y explotación de la tierra es un elemento del contexto importante para comprender la importancia que tenía la lucha por la tierra para el campesinado, a continuación se presentan unos datos publicados por el autor León Zamosc que basándose en archivo del CINEP sobre la ANUC, sistematizó estadísticamente las invasiones campesinas por departamentos en el periodo 1970–1978, años en los cuales esta acción colectiva fue la más significativa para la organización.

⁵⁴ INSTITUTO GEOGRÁFICO AGUSTÍN CODAZZI, et al. El Atlas de la Distribución de la Propiedad Rural en Colombia. Bogotá: Imprenta Nacional de Colombia. 2012, p. 58.

Figura 2. Invasiones campesinas en Santander 1970 - 1978.



Fuente: Elaboración propia.⁵⁵

En total se registraron 23 casos de invasiones de tierras en la década de los setenta en el departamento. Al ser una zona de estructura minifundista, a comparación de otras regiones del país donde el latifundio era predominante, estas luchas por la tierra fueron limitadas y en la zona central de Santander se manifestó de la siguiente manera: “se trataba de aparceros y arrendatarios en haciendas de climas medios y fríos que tomaban los predios, para reclamar su parcelación en el marco de la reforma agraria”⁵⁶. En la zona del Magdalena medio la toma de tierras se presentó en áreas de disputa por la posesión de baldíos entre colonos y terratenientes.

⁵⁵ Elaboración propia basada en ZAMOSC, León. El movimiento campesino en Colombia y las luchas de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC), en el periodo comprendido entre 1967 – 1981. Bogotá: Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social, 1987.

⁵⁶ ZAMOSC, Op cit. p 135.

4.5 LA ANUC - PERIODO 1970-1982

Considerando a la ANUC como movimiento campesino, en el presente trabajo de investigación se escogieron cuatro aspectos característicos de los movimientos sociales como base para analizar la ANUC SANTANDER. Estos aspectos son: **las acciones, la estructura organizativa, los lineamientos ideológicos y los impactos**, los cuales permitirán analizar a mayor profundidad a la ANUC como movimiento.

Estas categorías de análisis se basan en los siguientes planteamientos de Torres respecto a los movimientos sociales, “Son sistema en la medida en que se configuran como **estructuras organizadas** que garantizan cierta unidad y continuidad en el tiempo; son **acción** en la medida en que están orientados por objetivos, creencias, decisiones; construyen **identidad** en la medida en que construyen solidaridades y **sentidos de pertenencia** a su interior y comparten campos de oportunidades comunes”⁵⁷

En cuanto a los impactos del movimiento social, además Torres afirma que “un estudio sobre movimientos sociales deberá considerar (...) la capacidad de afectar y producir realidad” ⁵⁸. De esta manera “Cualquier intento por estudiar, fortalecer o promover un movimiento social, debe considerar dicha complejidad analítica”: ⁵⁹

En cuanto a las acciones se quiere indagar acerca de los hechos y movilizaciones más importantes en el departamento de Santander, por el lado de la estructura organizativa el objetivo es conocer como era el funcionamiento interno y externo de

⁵⁷ TORRES, Alfonso. “La lógica de la acción colectiva” citado por TORRES CARRILLO, Alfonso. Los Movimientos Sociales, Trayectorias Históricas y Desafíos Contemporáneos. Bogotá: Grupo Editorial Educar, 2011.p.30

⁵⁸ *Ibíd.* Pág. 29

⁵⁹ *Ibíd.* Pág. 30

la organización, así como la participación y la comunicación con la ANUC nacional. Por otro lado, los lineamientos ideológicos permitirán conocer el discurso y las demandas específicas, así como la identidad construida en Santander, y finalmente se analizarán los impactos con base en la propuesta de Salvador Martí, para entender por categorías el cambio o transformación que se logró, estas categorías son: el impacto simbólico, impacto interactivo, impacto institucional y el impacto sustantivo.

4.5.1 Acciones y proyectos llevados a cabo por la ANUC en los años 1970 a 1982. En el marco de la reforma agraria, el Ministerio de agricultura bajo el decreto 755 de 1967, creó el programa de organización campesina, el cual entró en función por medio de la resolución 061 del 7 de febrero de 1968 del Ministerio de Agricultura; y el cual pretendía organizar al campesinado y para esto convocó a funcionarios y supervisores a nivel nacional para trasladarse hacia los municipios y veredas en todo el territorio nacional.⁶⁰

En cada departamento se asignó un promotor de organización campesina y su labor, según el funcionario del Ministerio de Agricultura, (1972 a 1990) el señor Luis Alfredo Zambrano era: *“coordinar programas con los promotores de cada provincia, y conformar los comités municipales de la ANUC, estos comités participaban en un curso preparatorio de tres días , así como un acompañamiento y asesoría a la organización campesina en las acciones que se llevaran a cabo con el acompañamiento de las entidades del sector agropecuario, como: Caja Agraria, INCORA, INDERENA, IDEMA e ICA”*.

Por medio de este trabajo en el año de 1971 los campesinos ya estaban organizados en Colombia, pero la reforma agraria aun no llenaba las expectativas

⁶⁰ Entrevista Luis Alfredo Zambrano, Bucaramanga, 7 de octubre de 2016

de los campesinos, ya que el INCORA que era la entidad encargada, tenía unos recursos para comprar tierra a los campesinos pero no había una acción rápida, por eso a partir de esta inconformidad la ANUC convocó a su primer gran toma de tierras a nivel nacional en 1971.

A partir de esta toma, comenzó una estrategia de acción colectiva cuyo objetivo era la recuperación de tierras, cabe aclarar que nunca se habló de invasión, sino de recuperación, en palabras de Ángel Toloza, antiguo líder de la ANUC Barrancabermeja *“Consideramos que la tierra que está en poder de los terratenientes había sido robada de sus antecesores y de sus ancestros y por lo tanto lo que estábamos haciendo era un ejercicio de recuperar la tierra. Y eso estaba muy claro en el imaginario de la movilización y de las luchas campesinas”*.

En ese objetivo por recuperar la tierra, la estrategia empleada por la ANUC en un primer momento era realizar reuniones en las que se planeaba la recuperación de la tierra, posteriormente se actuaba y contactaba al INCORA para la compra, según Antolino Pérez, actual líder de la ANUC Girón: *“el INCORA tenía ciertos procedimientos, a través de la parte legal se compraban fincas, que fueran solicitadas por parte de los campesinos, ¿qué hacían ellos?, ellos hacían sus convenciones, armaban sus comités y se hacía una programación de más o menos cuantas fincas había libres para ocupar, eso se llamaba ocupación de fincas, para la compra, entonces ellos hacían los censos, cuantas hectáreas tiene la finca, de cuantas hectáreas le pueden dar a cada persona y así se hacía la ocupación de fincas, muchas veces tenían problemas en algunas fincas que tenían sus dueños, que pataleaban y les echaban la policía y tenían problemas, entonces estaba la unidad campesina en ese trabajo”*.

Para Toloza, una vez recuperadas las tierras se les debían asignar una función social, es decir, en estas tierras inexploradas *“se sembraban cultivos de crecimiento rápido y se trataba de mantener en la lucha unos meses para después reclamar el*

derecho de posesión y a partir de allí pensar en la resistencia, de sí nos sacaban volver a entrar o por medio de acciones jurídicas”. Lo cual se refleja en el espíritu de lucha que caracterizaba a la organización y que la identificaba como un movimiento campesino que logró realizar de hecho una verdadera reforma agraria ante la inoperancia del Estado.

Las tomas de tierras, se considera, fueron las acciones colectivas más significativas, sin embargo, no fueron las únicas acciones llevadas a cabo por la organización; la ANUC cuenta dentro de su repertorio de movilización con huelgas, marchas, paros cívicos y proyecto comunitarios que se desarrollaron a lo largo del país, y en el que Santander tuvo una participación importante. A continuación, se hará un recorrido por las seis provincias del Departamento, destacando aquellos municipios en los que la presencia de la ANUC como movimiento tuvo más desarrollo.

En la provincia de **García Rovira**, la organización del municipio de **Cerrito**, fue una de las más fuertes en la lucha por la reivindicación de los derechos de los campesinos, contó con la participación de destacados líderes como: Luis Ortiz, quien fue el fundador de la ANUC en su municipio y primer presidente departamental y Valentín Basto un destacado líder, defensor de los derechos de los campesinos, delegado de la ANUC, concejal del municipio del Cerrito y primer vicepresidente del Comité de Derechos Humanos de García Rovira, quien fue asesinado el 21 de Febrero de 1988 a manos del Estado en una persecución que venía denunciando meses antes de su muerte.

El anterior hecho significó un golpe fuerte para el movimiento campesino en el municipio de Cerrito. Christian Davenport, explica esta acción por parte del Estado en términos de represión y define ésta como *“una de las posibles acciones reguladoras que los gobiernos adoptan contra los individuos o los grupos que desafían la relación y presión popular”*, acciones represivas que van desde restricciones a la libertad de expresión hasta asesinatos y masacres, como fue el caso de este recordado líder de la ANUC en Santander.⁶¹

En el municipio de Cerrito también participó un excelente movilizador: Lelio Manosalva, un orador que impulsó a su comunidad. Por otro lado, Basilio Jaimes del municipio de **San Andrés** y Antonio Mejía de **Concepción** también se caracterizaron por su gestión ante las entidades del gobierno, luchando principalmente por la consecución de créditos para los campesinos.

⁶¹ DAVENPORT, Christian. “Constitutional Promises” and Repressive reality: a cross-national time-series investigation of why political and civil liberties are suppressed. *The Journal of Politics*, citado por PEREZ AGUIRRE, Manuel. Aproximaciones teóricas a la dinámica entre protesta y represión. [en línea]. Foro interdisciplinario de deliberación sobre movimientos sociales, jul.2016 (citado 15., Agosto 2016). Disponible en: <URL: <http://movin.laoms.org/2016/07/12/dinamica-protesta-represion/>>

Málaga siendo la capital de la provincia se resalta por su casa campesina y el expendio de víveres y **Enciso** por su granja El Arsenal, lugar en el que se realizaron capacitaciones por parte de las entidades del sector agropecuario.

Por otro lado, y pasando ya a la provincia de **Vélez** se destaca entre otros a quien fue un gran líder en el municipio de **Barbosa**, Ignacio Goyeneche, quien alguna vez fue aspirante a la asamblea departamental y fiscal de la ANUC Nacional, dejando en alto a la organización campesina en Barbosa y a Laureano Forero quien fue presidente de la ANUC de **Vélez**, así como Graciano Ariza, dirigente de Sucre.

Uno de los proyectos ejecutados por la ANUC a resaltar en los municipios de **Bolívar, Guepsa y La Paz**, fueron los expendios de víveres, los cuales tenían el objetivo de controlar los precios de los productos y favorecer al campesino. En el municipio de **Puente Nacional**, si bien existía la Asociación municipal desde los inicios, esta se reactivó en los años 80 con la dirigencia de Fidel Torres, quien impulsó proyectos de electrificación rural e industrialización de la guayaba.⁶²

Una de las provincias protagonistas fue **Soto**, en donde la ANUC **Girón** a cargo de Elías Pérez, fue un referente en la toma de tierras en el departamento, en este municipio también se destacó el señor Arturo Gonzales que luchó por una comercialización más justa, promoviendo el centro de acopio del tabaco. Así como Víctor Moreno, quien participó como líder en Piedecuesta, en la toma de tierras llevada a cabo en la vereda Barro blanco, esta finca era de la Iglesia y el INCORA llegó, tomó posesión y la tituló. Moreno, llegó a ser concejal de su municipio y estableció las bases para la Asociación de Parceleros de Santander (APARSA).

En esta provincia, la ANUC desarrolló varios proyectos en los siguientes municipios:

⁶² Entrevista Luis Alfredo Zambrano, Bucaramanga, 7 de octubre de 2016

- **Tona**, en el que se impulsó la creación de la cooperativa lechera, COPROLAC y Luis Enrique Pérez, realizó trabajos comunitarios en las veredas.
- **Suratá**: Hernando Tarazona fue un líder que se caracterizaba por su buena gestión.
- **Matanza**: En donde se logró conseguir la casa campesina y montar un expendio de víveres, en este municipio se destacó el líder Jorge Tarazona.
- **Rionegro**: Los dirigentes Casimiro Delgado, Ramón Gélvez, Felipe Hortúa y Fortunato Hortúa realizaron gestiones para su municipio en esa época, a continuación, se mencionan cuatro predios que fueron parcelados por el INCORA, Berlín, Bremen, La Suiza y La Vega Carreño.
- **Charta**: En este municipio se contó con la participación de la señora Ana Francisca Mendoza, y se conformó una asociación de productores de leche.
- **Floridablanca**: En la dirigencia de Luis Antonio Mantilla se consiguió el lote para la casa y el mercado campesino en el municipio, que se materializó ya en los años 90.
- **Los Santos**: El señor Lisandro Espinoza luchó por la comercialización justa del tabaco y trabajó por solucionar necesidades básicas como el agua en este municipio.

Pasando a la provincia **Guanentina**, en el municipio de **Charalá**, el IDEMA apoyó la creación de una tienda comunitaria en el año 1972. En **Curití** se recibió apoyo del ICA por medio de capacitaciones. En Mogotes se consiguió establecer una casa campesina; el municipio de **Coromoro** se destacó por el liderazgo de la mujer. Y en Aratoca se resalta la gestión del señor Luis Eduardo Adarme.

La provincia **Comunera** resaltó por el trabajo realizado por la ANUC en el municipio de **Simacota**, en la que se abrió una tienda comunitaria para beneficio de los campesinos, así como la creación de un expendio de carne que fue un proyecto exitoso, del que participó un gran líder de esta tierra: Don Pablo Emilio Luque quien fue presidente de la asociación departamental. Por otro lado, en el municipio de

Contratación se desarrolló un proyecto lechero y uno de los dirigentes más importantes fue Luis Mosquera, quien fue presidente de la Asociación departamental.

La ANUC tuvo relevancia en los municipios del **Socorro**, en **Chima**, donde el señor Espíritu García logró una buena representación ante la Caja Agraria. Y en **Guadalupe** se realizaron proyectos de reforestación y comercialización de la mano de Sixto Garcés.

En la provincia de **Mares**, desde 1970 se destacaron las asociaciones de los municipios de **Sabana de Torres**, **Puerto Wilches** y **San Vicente de Chucuri**, donde se adelantaron varios programas de reforma agraria, en esta área algunos líderes fueron amenazados por su trabajo con la comunidad. **Barrancabermeja** cobró protagonismo con el trabajo realizado por Ángel Toloza quien asumió el liderazgo en la década del 80. En palabras de Toloza, la lucha en este municipio comenzó por: *“tomas de tierra, marchas, participaciones en los diferentes paros cívicos, y así fue creciendo hasta desarrollar actividades de los tres sures, sur del cesar, sur del magdalena y sur de bolívar”*.

Unas de las tomas de tierras más emblemáticas para la ANUC en Santander, fue la toma de tierra de Yakaranda, las familias fueron expulsadas y marcharon a pie hasta Barrancabermeja, se instalaron en la oficina de la USO, y desde allí se organizaron y tomaron la iglesia catedral, esto fue en 1982, para exigir la devolución de las tierras y la liberación de unos compañeros que estaban detenidos en la cárcel de Barrancabermeja. Esa fue la primera movilización fuerte y se logra que los campesinos retornen a la tierra.

Según Toloza: *“Es importante ese hecho porque a ellos les habían aplicado el estatuto de seguridad, y estuvo el apoyo de la movilización, el apoyo de la iglesia de base que hace que se logre este triunfo de importancia para el magdalena medio.*

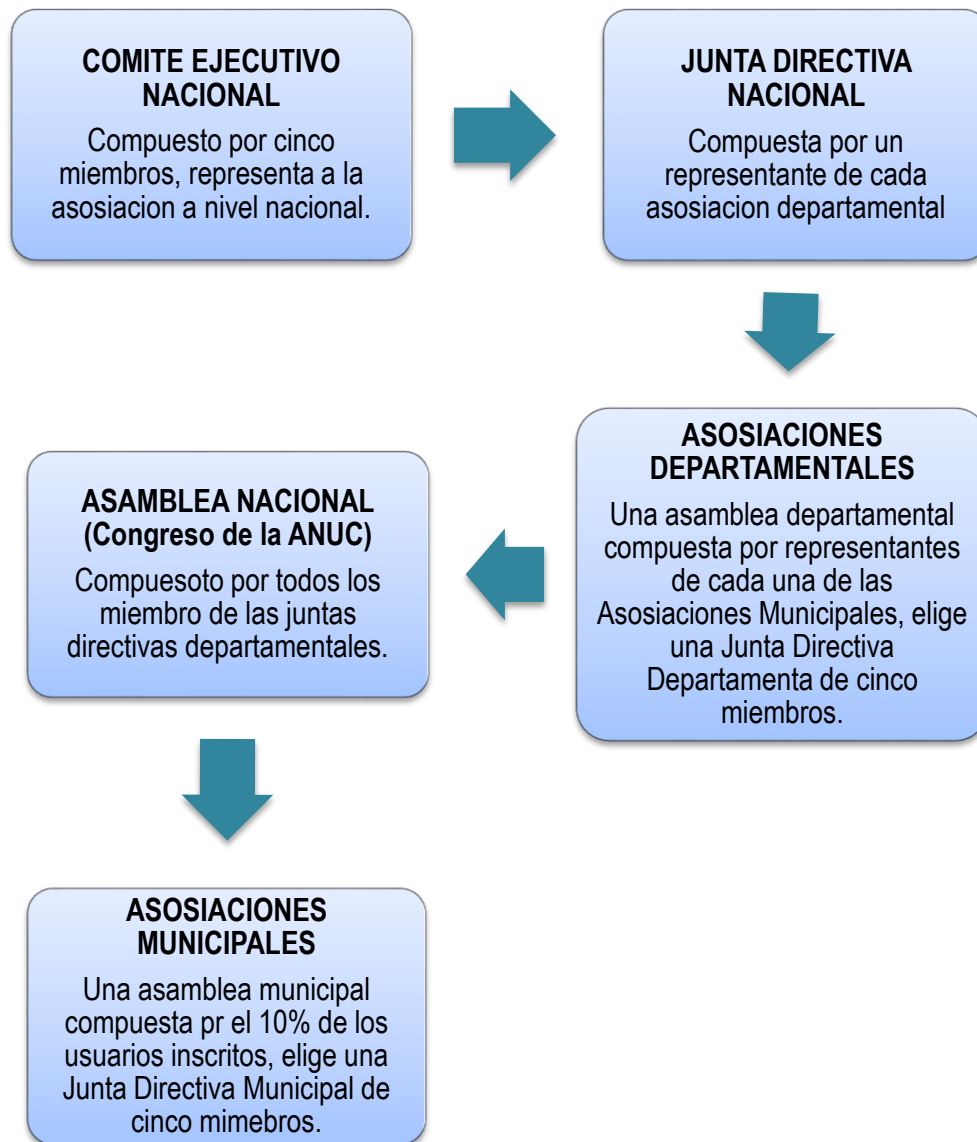
Esta fue la primera lucha de tierra, después de allí hubo muchas tomas de tierra y marchas campesinas, por ejemplo: las tomas de tierra de la zona de tienda nueva, marchas que se hicieron para celebrar las tomas de tierra de las palmas de Puerto Wilches y muchas movilizaciones peleando por las tomas de tierra que hicieron cumplir con la consigna de “tierra para el que la trabaja”, que básicamente era hacer una reforma agraria de hecho”.

Como se puede evidenciar, en el departamento de Santander, se libraron fuertes luchas por la tierra, entendiendo que en los municipios que tuvieron mayor protagonismo se caracterizaban por tener zonas de latifundio, con áreas productivas que podían ser explotadas, mientras que en las zonas de minifundio la lucha se orientó a la gestión ante el Estado por temas como la comercialización, el crédito, la capacitación e infraestructura, de manera que la demanda de la tierra, no tuvo una vía de hecho exitosa ya que un limitante fue el contexto geográfico.

4.5.2 Estructura Organizativa de la ANUC Santander en los años 1970 a 1982.

La estructura organizativa se ha mantenido estable a lo largo del tiempo, está conformada por una Junta Directiva Nacional, una Asamblea o Congreso de la ANUC, por Asociaciones Departamentales, Asociaciones Municipales y Comités Veredales que integran la totalidad del funcionamiento de la ANUC como organización.

Figura 4. Estructura organizativa ANUC



Fuente: XI CONGRESO ANUC. Memorias. Bogotá: Asociación Nacional de Usuarios Campesinos, 2004.

Esta estructura nace a partir del deseo del gobierno colombiano por organizar a los campesinos quienes respondieron al llamado y empezaron a armarse como asociación para presionar la demanda de la tierra, los créditos, la capacitación,

asistencia técnica, infraestructura y le reivindicación del campesinado por las vías de hecho.

Las juntas directivas de los comités tienen: presidente, tesorero, secretario, fiscal y vocales.

Esta estructura nace a partir del deseo del gobierno colombiano por organizar a los campesinos quienes respondieron al llamado y empezaron a armarse como asociación para presionar la demanda de la tierra, los créditos, la capacitación, asistencia técnica, infraestructura y le reivindicación del campesinado por las vías de hecho.

En los comités municipales cobraron protagonismo los líderes que surgieron en el proceso de capacitación por parte del gobierno y que comandaron la organización en sus tierras, lo cual explica el auge que tuvo la ANUC en varios municipios, frente a esto Luis Alfredo Zambrano, exfuncionario del Ministerio de Agricultura dice: *“donde habían buenos líderes en esos municipios, donde eran más beligerantes, más activos, la ANUC tenía más representación ante los entes municipales y las entidades del sector agropecuario, se hacían sentir en el campesinado y el campesinado los apoyaba. En cambio habían otras organizaciones que eran como de papel en que el líder era como muy apacible y de la misma forma estaba el resto de la comunidad”*.

No solo el líder era quien dinamizaba la organización, la participación que se daba al interior de la ANUC era muy solidaria y activa, existía una motivación grande por sacar adelante el movimiento, incluso ante la ausencia de recursos, como una de los mayores limitantes, los más comprometidos sacaban recursos de su presupuesto familiar para asistir a reuniones y congresos en diferentes zonas del país. En palabras de Antolino Pérez líder de la ANUC: *“Las culturas campesinas, eran como más solidarias, ¿qué necesitas?, yo te ayudo, ¿cuánto aportamos?, se reunían, se realizaban actividades y se hacían porque era una integración y*

dinámica que funcionaba muy bien, se citaban por ejemplo a una convención en llano grande, y en cada municipio mandaban una delegación... es que había voluntad, si no hay actitud de participar no hay organización, porque la organización parte de ahí, que tenga voluntad”.

Esa misma voluntad llevó a algunos de los líderes a establecer alianzas significativas dentro de las que cabe destacar a varios sectores de la iglesia católica, así como organizaciones no gubernamentales como el CINEP (Centro de Investigación y Educación Popular) que realizó talleres de educación popular. También en la parte del Magdalena Medio se trabajó junto a la Unión de Trabajadores de Santander UTRASAN. Y principalmente contó con el apoyo financiero de las entidades del sector agropecuario.

Lo descrito anteriormente permite afirmar que la intención del Gobierno por organizar a los campesinos fue exitosa, no solo porque se conformó una estructura que abarcara a los diferentes departamentos y municipios del país, sino porque el apoyo inicial del Estado a través de capacitaciones y formación de líderes, abrió la oportunidad de empoderar a los campesinos para que analizaran su propia realidad y lucharan por transformarla hasta el punto de aislarse de quienes fueron sus propios creadores, agudizando las relaciones y pasando de aliados del Estado a críticos y opositores de sus políticas despertando en las esferas del gobierno una amenaza que los conduciría posteriormente a utilizar la violencia como método de represión.

4.5.3 Lineamientos Ideológicos de la ANUC en Santander durante los años 1970 a 1982. Como se dijo anteriormente, la intención de organizar a los campesinos por parte del Gobierno del presidente Carlos Lleras, a través del Ministerio de Agricultura a mando del entonces viceministro Mario Suárez Melo, poco a poco se fue materializando.

La importancia de reclamar los servicios del gobierno fue la motivación para que los llamados usuarios del Estado hicieran uso de ellos, así que bajo este pretexto y con el apoyo de las grandes esferas nace la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos. Hecho lo anterior, la presidencia de la república y el ministerio de agricultura convocaron para el 7 de Julio de 1970 la realización del primer Congreso oficial de la ANUC en la ciudad de Bogotá.

Este primer espacio creado para socializar y conformar lo que sería después los comités verdales, luego las asociaciones municipales y enseguida las asociaciones departamentales, fue la apertura a la formación de una ideología que ha sostenido a la organización por más de 30 años. En este primer encuentro, se vivió un despertar en las consciencias de los líderes campesinos que acudieron a la cita, según Luis Alfredo Zambrano ex funcionario del Ministerio de Agricultura y delegado para la organización campesina en Santander a partir de 1973, en ese congreso *“Ellos entendieron la lucha a partir de ponencias dictadas por profesionales de la universidad nacional, y de fundaciones con tendencia de izquierda... lo que sucedió en Bogotá fue más que una capacitación, el primer paso para comenzar la lucha”*.

La capacitación que recibieron los líderes campesinos en este primer congreso tuvo un mensaje netamente anti-imperialista, en palabras de José del Rosario, actual presidente de la ANUC Piedecuesta: *“la capacitación que le dieron a los líderes fue muy fuerte, ellos quedaron muy preparados y sólidos en su posición, con argumentos, se sostenían, entonces la solidez de sus bases fue esa y esa capacitación atrajo automáticamente la lucha por la tierra y la gente se convenció y empezó a movilizarse pensando en que iba a tener un pedacito de tierra”*. Este primer congreso dejó claras las demandas por las que iba a trabajar más adelante la ANUC.

Los líderes campesinos retornaron a sus tierras y comenzaron a replicar el mensaje con un discurso en contra de las instituciones, incluso en contra de aquella que los ayudo a nacer: El Ministerio de Agricultura, a raíz de las falsas promesas que una y otra vez no convencían a los ya formados líderes campesinos, sin embargo, la capacitación por parte de las entidades oficiales a nivel de veredas y municipios fue cada vez más fuerte, pero ya la lucha era a otro precio, la razón que los iba a hacer movilizar se iba volcar en contra del Estado.

La razón de este cambio de perspectiva se dio con el despertar paulatino que ya no solo los líderes, sino el campesinado en general comenzó a percibir y en el departamento de Santander se vivió con fuerza e intensidad en algunos municipios. Según José del Rosario *“había una gran masa de familias que no tenían tierra, vivían como aparceros o jornaleros de los terratenientes y cuando la ANUC llegó y se organizó y empezó a abrirles los ojos, estas personas empezaron a preguntarse ¿porque habremos en una sola finca 20, 30, 40 familias trabajándole a un solo dueño?, y llega la ANUC y les dice: esto puede ser de ustedes, esta parcelita puede ser suya y ahí fue donde la gente se concientizó y se arriesgó a dar el paso hacia la lucha”*.

En consecuencia, de esta ideología las demandas en el departamento de Santander fueron claras: la legalización de la tenencia de la tierra y el acceso a la tierra, de acuerdo a Ángel Toloza, antiguo líder de la ANUC Barrancabermeja... *“ Todo se centraba en las tierras, todo ese movimiento era basado en las necesidades de propiedad de tierra de los campesinos porque en ese entonces los campesinos no tenían ni tierra, ni cómo organizar la cuestión de cooperativas para la comercialización de los productos”... así que a partir de estas demandas comenzamos a ser una organización gremial democrática, sin distinción de credos políticos ni religiosos, y nuestra ideología era una posición firme: anti-imperialista, anti-terrateniente y que buscaba hacer que la tierra se les entregara a los campesinos”*.

La consigna en Santander fue clara: “tierra para el que la trabaja”, y las diferentes tomas de tierra hechas a lo largo del departamento demuestran que su principal demanda era la tierra y su medio de acción fue las vías de hecho ante la inoperancia de un Estado que los pretendió enfrentar a partir de la división de las dos líneas Sincelejo y Armenia. Luis Alfredo Zambrano asegura que en Santander, la línea Sincelejo tuvo mayor fuerza en municipios como Barrancabermeja, Sabana de Torres, Puerto Wilches, Cerrito y San Vicente del Chucuri, y por lo tanto allí se reforzaron aún más los talleres de liderazgo que corrían ya por cuenta propia de esas organizaciones municipales ante el retiro del apoyo económico por parte del Estado.

En el municipio de Barrancabermeja, por ejemplo, jugó un papel muy importante la pedagogía, Toloza, la explica argumentando que *“la campaña de alfabetización y la educación popular fueron fundamentales, porque permitió cimentar el sentido de pertenencia a la ANUC como sector independiente y sobre todo ayudo a rescatar la dignidad del campesino, había mucha camaradería, se sentían orgullosos de corear el nombre de sector independiente en el que la identidad se sintió más fuerte”*.

En otros municipios de Santander la pedagogía también fue fundamental, en la mayoría de los casos se hizo a través de proyectos de radio para la capacitación de líderes campesinos. Las llamadas escuelas radiofónicas tenían como principal objetivo la educación no formal. El periódico fue otro de los aliados en la pedagogía para los campesinos, por ejemplo, “El Campesino” fue el periódico que circuló a partir de junio de 1958 hasta 1990 en todo el territorio nacional y pretendía llegar a los campesinos con dos fines: informarlos y educarlos. De esta manera, el fortalecimiento de la identidad campesina dentro de la ANUC, fue apoyada en su mayoría por líderes campesinos que se empoderaron del proceso organizativo y así mismo movilizaron a sus compañeros de lucha a sentirse orgullosos de su identidad y a defenderla de las injusticias a las que por años han sido sometidos.

4.5.4 Impactos generados por la ANUC Santander hasta 1982. A los Movimientos Sociales se les han atribuido determinadas transformaciones, aunque el estudio de estos impactos se torna difícil al no ser estos medibles y cuantificables, se pueden analizar desde los siguientes ámbitos planteados por Salvador Martí:

Impactos simbólicos: Este tipo de impacto se refiere a los cambios en las actitudes, sistemas de valores y formación de nuevas identidades colectivas. Dentro de estos impactos culturales que generó la ANUC en el departamento de Santander puede mencionarse la importancia de la educación en los campesinos, al respecto el señor Antolino Pérez afirma, *“antiguamente no había colegios en la parte rural, hoy en Girón hay cuatro (4) colegios rurales, porque eso se fue sembrando en los campesinos, que tenían que educar a sus hijos”*.

La ANUC logró que el interés por el aprendizaje aumentara, por medio de las capacitaciones que realizaban en todos los encuentros a nivel nacional, entre ellas se puede destacar la formación realizada por la línea Sincelejo, la cual preparó a grandes líderes que replicaron ese conocimiento en sus municipios y veredas, fomentando así la participación desde la base de la organización.

Como resultado de la capacitación realizada por medio de la ANUC hubo un cambio de mentalidad en cuanto a la visión sobre la producción y la parte técnica del campo, según el líder de la ANUC Girón, *“el campesino aprendió a ambicionar, aprendieron a escuchar sobre las nuevas tecnologías, sobre la cuestión de cómo mejorar la producción, de cómo aprender a negociar, eso se aprendió en esa escuela de organización campesina”*.

Por otra parte como cambio en la identidad colectiva en el periodo estudiado, fue la importancia de la organización y el orgullo de ser campesinos, como dice Toloza, *“la gente se sentía orgullosa del rescate de su dignidad como campesinos”* en este sentido, a medida que la movilización campesina era más fuerte, lograba conquistar derechos que habían sido vulnerados, dignificando así su lucha.

Impactos interactivos: En cuanto a los impactos interactivos se indagó sobre el surgimiento de nuevos actores políticos y los cambios alcanzados en la representación política en el departamento. En algunos municipios se logró que algunos miembros de la ANUC alcanzaran a participar en los concejos municipales hasta una candidatura a la asamblea departamental, destacando los siguientes municipios, *“Aquí en Girón, cuando salió la UP alcanzaron a montar un concejal campesino a través de la misma ANUC eso fue como en 1985 a 1988”* afirmó Antolino Pérez. En el municipio de Piedecuesta el señor Víctor Moreno logró ser concejal y en la provincia de Vélez, en el municipio de Barbosa, Ignacio Goyeneche se postuló a la asamblea de Santander.

Otro caso importante fue la representación en el Cerrito, en palabras de Luis Alfredo Zambrano, exfuncionario del ministerio de Agricultura, *“a través de la ANUC se sintieron representados, muchos dirigentes campesinos se hicieron concejales, y como líderes campesinos empezaron a hablar, por ejemplo en el caso del Cerrito, Valentín Basto era presidente del concejo municipal”*.

Dentro de esa interacción a nivel político existieron factores como el poder ejercido por los partidos tradicionales, el partido liberal y el partido conservador, lo que a nivel de electoral dividió los votos de los campesinos, por otra parte influyó la poca credibilidad hacia el gobierno y el poder predominante, como expresa Ángel Toloza, *“Se intentó participar en las alcaldías, con el concejo, pero había al interior una discusión entre si votar o no, una posición abstencionista y se tenía poca credibilidad en el sistema electoral”*.

Impactos institucionales: En este aspecto, se destacan los espacios y mecanismos de interlocución con las autoridades que en los que la ANUC Santander participó y fue reconocida. Dentro de las instituciones con las que se logró alcanzar una atención y reconocimiento está el ICA, el cual ofreció sus oficinas

para realizar reuniones propias de la ANUC así como el INCORA y la Caja Agraria en la cual se logró que en cada municipio un miembro de la junta directiva fuera un representante de la ANUC. No solo en las entidades del sector agropecuario la ANUC fue tomada en cuenta, también en ante el gobierno departamental como lo dice Zambrano, *“El movimiento campesino era muy importante ante los entes departamentales, todos los gerentes de las entidades del sector agropecuario los escuchaban, era prioritario atender a la organización”*

Impactos sustantivos: Tales impactos abarcan la reivindicación de derechos individuales, colectivos y sociales por parte de la ANUC en el departamento. Los derechos a la tierra y a la manifestación pública son los más representativos. Uno de los elementos que influyeron para lograr la reivindicación fue la educación, y a partir de ella el trabajo colectivo. En la zona del Magdalena Medio según Ángel Toloza, *“ Parte de la educación fue conocer a fondo los derechos humanos y sobre todo los derechos de tercera generación, de manera que ahí la gente conoció derechos como la vivienda, como el agua y en general los derechos ambientales, se lograron recuperar microcuencas, y había una clara conciencia de que más allá de los derechos individuales de acceso a la tierra estaban los derechos colectivos, incluso en muchas de las recuperaciones se hizo un intento con buenos resultados de trabajo colectivo, se dejaba una parcela colectiva en la que todos trabajaban y el producto de lo que salía de allí formaba a hacer parte de los recursos para la organización”*.

Para finalizar, a partir de la interpretación realizada desde las voces de líderes entre los años 1970 a 1982, época en que surgió, tuvo su mayor auge y posterior división la ANUC, se puede decir que el proceso de movilización social logró impactar a nivel cultural al campesinado a través de uno de los elementos más fuertes de la ANUC, la educación popular, que logró llegar a la mayoría de municipios del departamento.

Teniendo la organización unos líderes con una posición fuerte y fundamentada pudo convocar a más campesinos de base que por medio de las acciones colectivas lograron un reconocimiento ante las autoridades y alcanzaron una participación política que le apuntaba a reivindicar los derechos de la gente del campo.

5. CONCLUSIONES

La ANUC es un movimiento social autentico con unas características particulares que le han permitido poseer una continuidad en el tiempo, siendo la ANUC una organización con 46 años de existencia, que si bien, en su surgimiento y auge tuvo grandes impactos en el campesinado, también ha pasado por momentos en que las condiciones económicas y políticas no posibilitan hacer visible el movimiento, es por ello que el análisis del periodo escogido para esta investigación es de suma importancia, ya que es un capítulo importante de la historia del campesino en Colombia.

La estructura organizativa de la ANUC fue efectiva ya que, al estar planteada a nivel departamental y municipal, logró llegar a los campesinos de las veredas, fomentando una participación que fue más allá de la simple representación, incluyendo a los campesinos sin distinción política, de color o religiosa. Esta estructura organizativa se ha mantenido a través del tiempo y no ha representado cambios significativos en el periodo estudiado.

La ANUC como organización representativa de los campesinos contó con legitimación en sus bases, lo cual permitió organizar exitosamente al campesinado quienes concibieron a la Organización como un actor social dinámico y heterogéneo capaz de construir una lucha articulada con casi un millón de campesinos en todo el país en contra de la oligarquía terrateniente para constituir una verdadera representación del sector campesino que estuviera desligada de los intereses de los tradicionales partidos políticos.

En cuanto a los lineamientos ideológicos se puede decir que a partir de la división entre la línea Armenia y Sincelejo, esta última fue la que más trabajo de base realizó desde la educación y pedagogía, la cual fue influenciada por la academia a través

de universidades que manifestaron su apoyo a la organización. En el aspecto ideológico el liderazgo fue fundamental, ya que la capacidad de movilización y la buena gestión del líder consolidó a las organizaciones en cada municipio.

Un factor relevante de la ANUC Santander fue el alto sentido de pertenencia que tenían los campesinos por su organización, la ANUC logró despertar en ellos una identidad propia, así como una conciencia que los llevó a reconocerse como sujetos de derecho no de forma individual sino desde un sentido colectivo que se fortaleció con la solidaridad entre sus miembros.

Las alianzas que estableció la ANUC con otras organizaciones y movimientos fueron importantes para abrir más espacios de participación y de interlocución con el Estado, así como un apoyo económico a la organización ya que un factor limitante era la falta de recursos. En la medida en que la ANUC pudo contar con aliados influyentes comprometidos verdaderamente con la reforma agraria y la organización campesina, pudo generar mayores impactos en el campesinado.

Dentro de las acciones colectivas más representativas de la ANUC en Santander se puede resaltar la recuperación de tierras, que le permitió al campesinado realizar una verdadera reforma agraria, la lucha por la tierra se evidenció en los territorios en que el latifundio era predominante; sin embargo en aquellos municipios en los que no había tierra por recuperar, la lucha se orientó hacia la consecución de los servicios del Estado desarrollando importantes proyectos y programas, las casas campesinas y los expendios de víveres fueron de los proyectos más importantes dentro de la organización, ya que proporcionaban un espacio de encuentro y una oportunidad para mejorar la calidad de vida de los campesinos.

En el desarrollo de la investigación a partir de los testimonios entregados por los líderes entrevistados, surgió como categoría emergente la represión como método de violencia por parte del Estado hacia los campesinos, los entrevistados

mencionaron que en el ejercicio de su liderazgo y como miembros de la ANUC han sido objeto de persecución.

Teniendo en cuenta el proceso histórico de la ANUC en el departamento de Santander se reconoce que dentro de los logros más importantes se pudo alcanzar un reconocimiento y posicionar a la organización por medio de la lucha persistente mediante el ejercicio de su derecho a organizarse sin importar las dificultades y la represión. Así como resaltar que la ANUC fue la organización que permitió a algunos campesinos acceder a la tierra desde una vía campesina y de hecho.

El trabajo impulsado por la ANUC marcó un hito para el movimiento social y popular en Colombia, su mayor alcance fue la capacidad de sostener una lucha organizada y coherente, así como un respeto por la diferencia y la inclusión, que hicieron de la ANUC un movimiento real capaz de conseguir derechos y reivindicaciones propias promoviendo el debate y sosteniendo una ideología e identidad fuertes que hoy recuerdan con orgullo.

Durante el proceso investigativo se presentaron algunas dificultades, en primer momento se realizó una búsqueda en la casa campesina de la ANUC Santander, pero la documentación ha desaparecido por diferentes razones. También se recurrió a los archivos de prensa de Vanguardia Liberal, sin embargo, se encontró poca información, lo que conllevó a realizar un mapeo para ubicar a los líderes de la época. En este punto del proceso de investigación se evidenció que la mayoría de dirigentes han fallecido o se han apartado totalmente de la organización.

Se considera que este trabajo es un punto de partida para futuros estudios, y se extiende la invitación a investigadores de las ciencias sociales para que indaguen sobre de la historia de la ANUC en Santander, y continúen recuperando la memoria de la organización. Un proceso interesante a investigar es el de la reunificación que surgió en los años 1981 – 1982, del cual hizo parte un importante proyecto de unidad

y reconstrucción que fue bastante promovido en Barrancabermeja con el liderazgo de Ángel Toloza.

Un área de análisis que se debe considerar importante para el Trabajo Social es la recuperación de la memoria y el estudio de los movimientos sociales, debido a que contribuye a la fundamentación teórica que permite comprender la acción colectiva y su impacto en la sociedad.

BIBLIOGRAFÍA

ARCHILA, Mauricio. Tendencias recientes de los movimientos sociales, citado por TORRES CARRILLO, Alfonso. Los Movimientos Sociales, Trayectorias Históricas y Desafíos Contemporáneos. Bogotá: Grupo Editorial Educar, 2011.p.31

ASAMBLEA GENERAL DE LAS NACIONES UNIDAS. Declaración sobre los derechos de los campesinos y de otras personas que trabajan en las zonas rurales. 2013. [en línea]. Disponible en: http://www.ohchr.org/Documents/HRBodies/HRCouncil/WGPleasants/A-HRC-WG-15-1-2_sp.pdf

ASOCIACIÓN NACIONAL DE USUARIOS CAMPESINOS. ¿Quiénes somos? [en línea]. Disponible en: <<http://www.anuc.co/quienes-somos.asp>> [citado en 4 de agosto de 2016]

ASOCIACIÓN NACIONAL DE USUARIOS CAMPESINOS. Plataforma Ideológica [en línea]. Disponible en: <<http://www.anuc.co/quienes-somos.asp>> [citado en 4 de agosto de 2016]

BERRIO PUERTA, Ayder. La perspectiva de los nuevos movimientos sociales en las obras de Sydney Tarrow, Alain Touraine y Alberto Melucci [en línea]. [Medellín, Colombia]: Estudios políticos, dic.2006 [citado 10 jul, 2016]. Disponible en: <URL: http://www.ses.unam.mx/docencia/2014II/Berrio2006_LaPerspectivaDeLosNuevosMovimientosSociales.pdf pag 226

COLOMBIA. Constitución Política de Colombia. 1991.

CONGRESO DE COLOMBIA. Ley sobre Reforma Social Agraria. 1961. [en línea]. Disponible en: <http://www.anuc.co/uploads/l135-61.pdf>

CONTRERAS, Rodrigo. Empoderamiento campesino y desarrollo local. En: Revista Astrual de Ciencias Sociales, 2000, N° 4, pp. 55-68.

DAVENPORT, Christian. “Constitutional Promises” and Repressive reality: a cross-national time-series investigation of why political and civil liberties are suppressed. The Journal of Politics, citado por PEREZ AGUIRRE, Manuel. Aproximaciones teóricas a la dinámica entre protesta y represión. [en línea]. Foro interdisciplinario de deliberación sobre movimientos sociales, jul.2016 (citado 15., Agosto 2016). Disponible en: <URL: <http://movin.laoms.org/2016/07/12/dinamica-protesta-represion/>

DELLI, Ángela. En torno al concepto de ideología Primera época - Noviembre - Diciembre 1980. [En línea]. Disponible en: <http://www.acatlan.unam.mx/repositorio/general/Multidisciplina/Primera-Epoca/multi-1980-11-04.pdf>

DÍAZ, Jhoney. ¡El pueblo unido jamás será vencido!: la protesta popular en Santander 1970 – 1985. Trabajo de grado Historiador. Bucaramanga: Universidad Industrial de Santander. Facultad de Ciencias Humanas.2012.

Elaboración propia basada en: ANUC. Memorias XI Congreso ANUC, 2004. ESCOBAR, Cristina. Trayectoria de la ANUC. Bogotá: CINEP, 1982. CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA. Basta ya!. Capítulo 2. Los orígenes, las dinámicas y el crecimiento del conflicto armado. Bogotá: Imprenta Nacional, 2013.

ESTRADA, Manuel. Confrontación agraria en el Magdalena Medio. En: Biblioteca Gabriel Turbay. Bucaramanga.1985.

FERNÁNDEZ, José y ANTOLÍN, José. Estructura Organizativa de los «nuevos» movimientos sociales en el País Vasco: claves para su comprensión* Dpto. de Sociología II. Universidad del País Vasco. Política y Sociedad, 35 (2000), Madrid (pp. 153-164). [en línea]. Disponible en: <http://revistas.ucm.es/index.php/POSO/article/viewFile/POSO0000330153A/24512>

FAJARDO, Darío. Haciendas, campesinos y políticas agrarias en Colombia, 1920-1980. Bogotá: Fundación Friedrich Naumann.1983. p.121.

FAO. La Participación Campesina en el Desarrollo Rural. 1988. [en línea]. Disponible en: <http://www.baseis.org.py/wp-content/uploads/2014/03/1395154999.pdf>

FUNES, M. y MONFERRER T. Perspectivas teóricas y aproximaciones metodológicas al estudio de la participación. 2003.

GALEANO, María. Estrategias de investigación cualitativa. El giro en la mirada. Medellín: La Carreta Editores, 2012. P 113 – 144.

GARCÍA, Juan. Contexto histórico de los daños a la ANUC. [en línea]. Disponible en: etnoterritorios.org/apc-aa-files/.../contexto-histtico-de-los-daos_anuc.pdf

GUTIÉRREZ, Orlando. La estructura de la propiedad rural y sistemas de tenencia de tierras en Santander. FUNPROCEP, 1990. 97 p.

IBARRA, P., GOMA, R. y MARTI, S. Los nuevos movimientos sociales. El estado de la cuestión, citado por VERDÚ PASTOR, Jaime. Los movimientos sociales. De la crítica de la modernidad a la denuncia de la globalización. [en línea]. [Madrid, España]: Revista Virtual Scielo, 2006 (citado 10 feb., 2016). Disponible en internet:

<URL: http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1132-05592006002200002

INSTITUTO GEOGRÁFICO AGUSTÍN CODAZZI, et al. El Atlas de la Distribución de la Propiedad Rural en Colombia. Bogotá: Imprenta Nacional de Colombia. 2012, p. 58.

MARTI, Salvador. Los movimientos sociales, pág. 7. Disponible en: [en línea]. <https://campus.usal.es/~dpublico/areacp/materiales/Losmovimientossociales.pdf>

MINISTERIO DE AGRICULTURA, INCODER y MISIÓN Rural. Análisis de diferentes concepciones teóricas del campesino y sus formas de organización, 2013. [en línea] Disponible en: <<http://www.misionrural.net/articulos/3.%20Campesinado.pdf>>

PÉREZ, Jesús. Luchas campesinas y reforma agraria: memorias de un dirigente de la ANUC en la Costa Caribe. En: Ediciones Aguilar. Bogotá. 2010.

PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA. Decreto 755. (2, mayo, 1967). Bogotá, D.C., 1967. [en línea]. Disponible en: <https://issuu.com/chasqui/docs/decreto-755>

REVISTA ECONOMÍA CAMPESINA. Asociación Nacional de Usuarios Campesinos de Colombia – ANUC 45 AÑOS de organización, lucha y trabajo con y para los campesinos de Colombia. Julio, 2015, Edición 003, p 10.

RIVERA, Silvia. Política e ideología en el movimiento campesino colombiano: el caso de la ANUC. En: Colección Agraria, CINEP. Bogotá. 1982.

RUDQVIST, Anders. La organización campesina y la izquierda ANUC en Colombia 1970-1980. En: Centro de Estudios Latinoamericanos, CELAS Universidad de Uppsala. 1983.

TARROW, Sydney. El poder en movimiento, Citado por BERRIO PUERTA, Ayder. La perspectiva de los nuevos movimientos sociales en las obras de Sydney Tarrow, Alain Touraine y Alberto Melucci [en línea]. [Medellín, Colombia]: Estudios políticos, dic.2006 [citado 10 jul, 2016]. Disponible en: <URL: http://www.ses.unam.mx/docencia/2014II/Berrio2006_LaPerspectivaDeLosNuevosMovimientosSociales.pdf

TORRES CARRILLO, Alfonso. Los Movimientos Sociales, Trayectorias Históricas y Desafíos Contemporáneos. Bogotá: Grupo Editorial Educar, 2011.p.31

XI CONGRESO ANUC. (8-10, noviembre, 2002: Tunja, Colombia). Memorias. Bogotá: Asociación Nacional de Usuarios Campesinos, 2004. 38 p.

ZAMOSC, León. El movimiento campesino en Colombia y las luchas de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC), en el periodo comprendido entre 1967 – 1981. Bogotá: Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social, 1987.

ANEXOS

ANEXO A. Fichas de contenido

Apellido Autor: Escobar	Nombre Autor: Cristina
Título: Trayectoria de la ANUC	Capítulo:
Páginas: 177	Editorial: CINEP
Lugar de edición: Bogotá	Año de publicación: 1982
Catalogación por tema y palabras clave: Recopilación cronológica 1967 – 1982 ANUC, reuniones, movilizaciones, contradicciones.	
Periodo Histórico: 1967 – 1982	
<p>Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales).</p> <p>Secundaria: trabajo documental de ordenamiento cronológico basado en documentos oficiales de la organización, prensa nacional, revistas. Fuentes de primera mano.</p>	
Contextualización del autor: CINEP	
<p>Resumen:</p> <p>El documento año a año describe los hechos más importantes para la organización como reuniones, movilizaciones, tomas de tierra, posiciones diferentes de las líneas Sincelejo y Armenia. Así como sucesos de la política agraria, encuentros y desencuentros con los gobiernos de las épocas.</p>	
<p>Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados).</p> <p>Para efectos del análisis más que contener las agendas de trabajo establecidas en cada encuentro, incluye las acciones más significativas a nivel nacional. En cuanto a la estructura organizativa más que describirla y mencionar a los dirigentes que en cada junta fueron elegidos, da cuenta de sus transformaciones y conflictos resaltando la división entre la línea armenia y la línea Sincelejo.</p>	
<p>Observaciones:</p> <p>Este material fue fundamental para la elaboración de la línea del tiempo al ser un documento basado en fuentes de primera mano y de carácter descriptivo.</p>	

Autor: Grupo de Memoria Histórica	
Título: ¡basta ya! Colombia: Memorias de guerra y dignidad. Informe General Grupo de Memoria Histórica	Capítulo: Capítulo 2. Los orígenes, las dinámicas y el crecimiento del conflicto armado.
Páginas: 110 – 135.	Editorial: Imprenta Nacional
Lugar de edición: Bogotá	Año de publicación: 2013.
Catalogación por tema y palabras clave: Contexto histórico	
Periodo Histórico: 1967 – 1982	
Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales). Secundaria: Informe del grupo de memoria histórica	
Contextualización del autor: Establecimiento público del orden nacional, adscrito al DEPARTAMENTO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL (DPS), que tendrá como objeto reunir y recuperar todo el material documental, testimonios orales y por cualquier otro medio relativos a las violaciones de que trata el artículo 147 de la Ley de Víctimas y restitución de Tierras.	
Resumen: Este capítulo hace una síntesis de la evolución del conflicto armado. Sus continuidades y cambios están relacionados con un sinnúmero de factores. Entre ellos se encuentran la persistencia del problema agrario. El primer periodo (1958-1982) marca la transición de la violencia bipartidista a la subversiva, caracterizada por la proliferación de las guerrillas que contrasta con el auge de la movilización social y la marginalidad del conflicto armado.	
Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados). Este informe aporta en la categoría de acciones y proyectos ejecutados así como en el contexto histórico a nivel nacional.	
Observaciones: Este material fue fundamental para la elaboración de la línea del tiempo ya que da cuenta del surgimiento de la ANUC y del contexto en el que se dio esta movilización campesina en la época.	

Autor: Juan Felipe García Arboleda	
Título: CONTEXTO HISTÓRICO DE LOS DAÑOS A LA ANUC	Capítulo:
Páginas: 1 - 16	Editorial: UARIV
Lugar de edición:	Año de publicación:
Catalogación por tema y palabras clave: “macroeventos”, hitos historia ANUC	
Periodo Histórico: 1967 – 2011	
Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales). Secundaria: Informe	
Contextualización del autor: Profesor asistente de la Facultad de Ciencias Jurídicas de la Pontificia Universidad Javeriana en Bogotá. Es abogado con estudios en filosofía de la misma universidad. Obtuvo el título de Magister en Urbanismo en la Universidad Nacional de Colombia. Director de la Clínica Jurídica sobre Derecho y Territorio de la Universidad Javeriana asesora comunidades de bajos Recursos que se encuentran en conflictos territoriales. Actualmente estudia el doctorado en Antropología en la Universidad de Los Andes.	
Resumen: En este instrumento confluye la herramienta “Historia de la organización” contenida en el documento de la Unidad titulado “Metodología de diagnóstico y caracterización del daño colectivo”. Esta herramienta tiene como objetivo “identificar eventos, tendencias, acciones sociales y relaciones entre tendencias que han determinado el desarrollo de la organización”. El autor identifica los siguientes macroeventos en la historia de la ANUC dentro del periodo estudiado. <ol style="list-style-type: none"> 1) I Congreso Nacional de la ANUC, 7 de julio de 1970 2) Pacto de Chicoral 3) Alfonso López Michelsen declara el estado de sitio el 7 de octubre de 1976 (mediante los decretos 2194-2195-2578 de 1976, y el 0070 de 1978), 4) Turbay Ayala expidió el Decreto 1923 de 6 de septiembre de 1978, conocido como el “Estatuto de Seguridad” 	
Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados). Contexto histórico	
Observaciones: Este documento aporta en la contextualización a nivel internacional y nacional en el desarrollo de la ANUC.	

Apellido Autor: Rudqvist	Nombre Autor: Anders
Título: La Organización Campesina y la Izquierda ANUC en Colombia 1970 – 1980	Capítulo:
Páginas: 1-14	Editorial: Centro de Estudios Latinoamericanos, CELAS Universidad de Uppsala
Lugar de edición: Bogotá, DC	Año de publicación: 1983
Catalogación por tema y palabras clave: Inicio del desarrollo organizativo de la ANUC, fin de la reforma agraria reformista y conflictos con el gobierno, congresos campesinos, plataforma ideológica de la ANUC.	
Periodo Histórico: 1970 – 1980	
Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales). Secundaria: trabajo documental de ordenamiento cronológico basado en documentos oficiales de la organización, prensa nacional, revistas. Fuentes de primera mano.	
Contextualización del autor: PHD en sociología de la Universidad de Uppsala, especializado en desarrollo participativo, investigación-acción participativa y en monitoreo y evaluación de proyectos de desarrollo. Miembro del equipo técnico del Banco Mundial para el Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio y coordinador del estudio de “Cultivos de uso ilícito en el sur de Bolívar, aproximación desde la economía política”.	
Resumen: Esta investigación hace un recuento y análisis del surgimiento de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC). En un primer momento el autor hace una contextualización de las primeras etapas del desarrollo político y organizativo del movimiento campesino campesino, a partir de las intervenciones del Estado y de los partidos políticos de izquierda que poco a poco fueron orientando el rumbo que tomaría la ANUC como movimiento social ya no aliado al Estado, sino declarándose en contra de el.	
Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados). Este trabajo investigativo permite conocer el contexto y el surgimiento de la plataforma ideológica de la ANUC.	
Observaciones: Este documento de investigación aporta al presente trabajo de análisis elementos característicos que describieron la ideología de la ANUC a partir de la creación de la Plataforma Ideológica, la cual ubica el análisis en el discurso que el movimiento adoptó desde 1970 a 1980.	

Apellido Autor: Camacho, Menjívar	Nombre Autor: Daniel, Rafael
Título: Los Movimientos Populares en América Latina	Capítulo:
Páginas: Capitulo II	Editorial: Universidad de la Naciones Unidas en coedición con Siglo Veintiuno Editores
Lugar de edición: México, DF	Año de publicación: 1989
Catalogación por tema y palabras clave: Asenso del movimiento campesino, lucha por la tierra confrontación con el Estado.	
Periodo Histórico: 1970 – 1980	
Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales). Secundaria: informes de investigaciones y de otros libros en general.	
Contextualización del autor:	
Resumen: Este libro hacer un resumen por los movimientos populares en América Latina, centrándose en su capítulo II, en el movimiento campesino colombiano en el cual hace un recuento histórico desde la presidencia de Lleras Restrepo, pasando por la agudización del conflicto en el periodo de Pastrana y finalmente en la fragmentación que sufrió la ANUC.	
Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados). Contexto histórico, Ideología.	
Observaciones: Este libro a partir de su recuento histórico con los hechos más importantes que dinamizó la ANUC en los años 1964 a 1980, se convierte en un gran aporte a la presente investigación al profundizar en los años en los que el movimiento tuvo su auge más significativo.	

Apellido Autor: ANUC, ISMAC, PNUD	Nombre Autor: ANUC, ISMAC, PNUD
Título: Memorias: XI Congreso ANUC	Capítulo:
Páginas: 143-167	Editorial: Linotipia Bolivar
Lugar de edición: Bogotá, DC	Año de publicación: 2004
Catalogación por tema y palabras clave: Trayectoria de la ANUC, el campesinado como movimiento social, el problema agrario.	
Periodo Histórico: 1964 – 2002	
Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales). Primaria: mapas, declaraciones y actas. Secundaria: Referencias a otros libros y documentos.	
Contextualización del autor: Memorias del XI congreso de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos, celebrado a los 32 años de su existencia legal en la ciudad de Tunja, los días 8, 9 y 10 de noviembre del 2002.	
Resumen: Este libro realiza un resumen del congreso de la ANUC realizado en noviembre de 2002 en la ciudad de Tunja, donde abarca distintos temas sociales y políticos trabajados en el congreso, sin embargo, realiza una trayectoria de la ANUC movimiento campesino colombiano desde 197 al 2002.	
Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados). Contexto histórico, Ideología, acciones y proyectos ejecutados.	
Observaciones: Este libro aporto al análisis sobre el contexto en el que se desarrollaron los discursos de la ANUC de acuerdos a los eventos acontecidos.	

Apellido Autor: Zamosc	Nombre Autor: León
Título: La cuestión agraria y el movimiento campesino en Colombia. Luchas de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos](ANUC), 1967 – 1981.	Capítulo:
Páginas: 437	Editorial: Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social (UNRISD)
Lugar de edición: Bogotá	Año de publicación: 1987
Catalogación por tema y palabras clave: cuestión agraria, contexto histórico, orígenes de la ANUC, invasiones, crisis ANUC.	
Periodo Histórico: 1967 – 1981	
Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales). Secundaria: Investigación, documentos oficiales de la organización, prensa nacional, revistas. Fuentes de primera mano. Entrevistas a líderes, observación participante.	
Contextualización del autor: Enseño sociología en universidades de Colombia y Estados Unidos. Universidad de California.	
Resumen: Zamosc proporciona un testimonio y un análisis del campesinado como clase es el libro clásico de la historia de la ANUC. El autor estudia su dinámica interna y sus interacciones con fuerzas exteriores, la relación con el Estado, sus contenidos políticos e ideológicos, sus acciones más representativas por regiones. Y finalmente analiza lo que él llama la crisis final de la ANUC y el viraje clientelista.	
Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados). Para efectos del análisis incluye las acciones más significativas a nivel nacional. El autor aborda los temas de estructura organizativa, la ideología y las influencias externas, contradicciones internas. Acciones y proyectos ejecutados desde las tomas de tierra que fueron analizadas estadísticamente.	
Observaciones: Aporta significativamente al contexto histórico y al análisis de la ANUC Santander ya que es uno de los pocos documentos que cuenta con datos de la estructura agraria en el departamento, así como la cantidad de tomas de tierra registradas desde el archivo del CINEP.	

Autor: Centro de Estudios de Desarrollo Económico (CEDE) de la Universidad de los Andes y el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) Universidad de Antioquia	Nombre Autor:
Título: Atlas de la Distribución de la Propiedad Rural en Colombia	Capítulo:
Páginas: 530	Editorial: Imprenta Nacional de Colombia
Lugar de edición: Bogotá	Año de publicación: 2012
Catalogación por tema y palabras clave: tenencia de la tierra en Colombia	
Periodo Histórico: 1966 – 1970 – 1980 – 1990 – 2000	
Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales). Secundaria: investigación entre el instituto y varias universidades. Comparación de diferentes estudios históricos.	
Contextualización del autor: El Instituto Geográfico Agustín Codazzi es la entidad encargada de producir el mapa oficial y la cartografía básica de Colombia, elaborar el catastro nacional de la propiedad inmueble, realizar el inventario de las características de los suelos, adelantar investigaciones geográficas como apoyo al desarrollo territorial.	
Resumen: Evolución histórica del Cálculo y resultados acerca de la distribución de la propiedad rural en Colombia; La concentración de la propiedad rural en el mundo; La concentración de la tierra en Colombia; incluye datos sobre tenencia de la tierra en 1966 – 1970 – 1980.	
Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados). Contexto histórico, el documento aparte de publicar los datos sobre propiedad rural analiza su dinámica.	
Observaciones: El material permite analizar la cuestión de la propiedad de la tierra en Colombia, y como fue la relación entre la explotación y los tipos de propietarios.	

Apellido Autor: Gutiérrez G.	Nombre Autor: Orlando
Título: La estructura de la propiedad rural y sistemas de tenencia de tierras en Santander	Capítulo:
Páginas: 97	Editorial: FUNPROCEP
Lugar de edición:	Año de publicación: 1990
Catalogación por tema y palabras clave: Recopilación cronológica 1967 – 1982 ANUC, reuniones, movilizaciones, contradicciones.	
Periodo Histórico:	
Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales). Secundaria: trabajo investigativo a partir de la labor con el INCORA	
Contextualización del autor: Sociólogo INCORA	
Resumen: Este documento presenta un valioso aporte a la contribución a un diagnóstico actualizado acerca de la situación y realidad que vive el departamento de Santander, sobre la tenencia de la tierra, su estructura de propiedad: el tamaño de los predios rurales, sus condiciones de explotación, los tipos y formas de producción, los sistemas de colonización, el peso del alto grado de concentración de la propiedad y la profunda crisis de la economía campesina tradicional en contraste con el papel de la agroindustria y ganadería extensiva denominado sector moderno.	
Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados). Contribuye al contexto geográfico e histórico de Santander en cuanto la estructura de la propiedad rural , y la conformación de la población campesina del departamento.	
Observaciones: Proporciona un mapa en el que se puede observar la distribución geográfica de la propiedad rural (no maneja con exactitud los años o apocas de su investigación)	

Apellido Autor: Fajardo	Nombre Autor: Darío
Título: Haciendas, Campesinos y Políticas Agrarias en Colombia, 1920-1980	Capítulo: capítulo V y VI
Páginas: 107-121	Editorial: La Oveja Negra
Lugar de edición: Bogotá, DC	Año de publicación: 2004
Catalogación por tema y palabras clave: Historia de la ANUC, el problema agrario, movimiento campesino.	
Periodo Histórico: 1964 – 2002	
Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales). Secundaria: Referencias a otros libros y documentos.	
Contextualización del autor: Antropólogo, profesor Universidad Externado de Colombia, posgrado historia Universidad de California en Berkeley, director proyecto Banco Mundial/Ministerio de Agricultura "zonas de reserva campesina". Libros: "Las guerras de la agricultura colombiana", "Para sembrar la paz hay que aflojar la tierra", "Violencia y desarrollo", miembro comisión histórica diálogos de La Habana.	
Resumen: Este libro de Darío Fajardo explica el tema de la crisis en la reforma agraria y del rol del movimiento campesino en Colombia, analizando su ideología y la alianza con otros movimientos de la época.	
Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados). Ideología, acciones.	
Observaciones: Este libro apporto a la construcción del análisis sobre la ideología de la ANUC en el periodo establecido para efectos de esta investigación.	

Apellido Autor: Estrada Pacheco	Nombre Autor: Manuel
Título: Confrontación Agraria en el Magdalena Medio	Capítulo: capítulo I
Páginas: 29-34	Editorial: CINEP
Lugar de edición: Bogotá	Año de publicación: 1985
Catalogación por tema y palabras clave: ANUC Santander, confrontación agraria, latifundio, minifundio, microfundio, propiedad rural.	
Periodo Histórico: 1967 – 1982	
Tipo de fuente (primaria: archivos públicos o privados, mapas, declaraciones o actas) (secundaria: monografías, informes de investigaciones y obras generales). Secundaria: Fuentes de primera mano, cifras y datos oficiales.	
Contextualización del autor: CINEP	
Resumen: El autor hace un recorrido por los municipios pertenecientes al Magdalena medio en Santander, y describe la estructura de la propiedad rural en este departamento.	
Categorías: (Estructura organizativa, Ideología, Agendas de trabajo, Acciones y proyectos ejecutados). Para efectos del análisis contiene información acerca de la confrontación agraria que se vivió en Santander.	
Observaciones: Este libro de Manuel Estrada Pacheco, hace una excelente recopilación de cifras oficiales en diferentes municipios de Santander que serán de gran utilidad para la investigación.	

ANEXO B. Metodología de la entrevista

<p>MOMENTO 1: PRESENTACIÓN</p> <p>Objetivo: Presentar el contenido de la investigación; explicar los objetivos y alcances de la misma a los entrevistados.</p>
<p>MOMENTO 2: ACCIONES</p> <p>Objetivo: Presentar la línea del tiempo con los sucesos de la ANUC a nivel nacional al entrevistado, con el fin de encontrar paralelamente las acciones (movilizaciones, parios, reuniones, tomas de tierra) en Santander, en los periodos comprendidos entre 1970 a 1982.</p> <p>Actividad: Se presentará la línea del tiempo de la historia de la ANUC nacional, dividida en los siguientes periodos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ 1970-1974 ❖ 1975-1978 ❖ 1979-1982 <p>Preguntas orientadoras:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ ¿Cuáles y cuando fueron las movilizaciones más significativas en Santander en el periodo de 1970 a 1982? ❖ ¿En qué municipios de Santander, se vivieron con mayor intensidad las acciones llevadas a cabo por el movimiento campesino (ANUC)? ❖ ¿Cómo participaron los usuarios de Santander en el paro del Sarare? ❖ ¿En Santander hubo ocupación de las sedes de las entidades oficiales? ❖ ¿Participo usted en los comités de invasión? ❖ ¿En cuál municipio y como era la dinámica, que estrategias tenían? ❖ ¿La invasión fue exitosa, que paso después con ese predio?
<p>MOMENTO 3: ESTRUCTURA</p> <p>Objetivo: Conocer cuál fue la estructura organizativa de la ANUC Santander, como funcionaba la organización a nivel interno y externo.</p> <p>Actividad: Mostrar al entrevistado el organigrama de la ANUC Nacional para que este pueda tener una mejor ubicación en el tiempo.</p> <p>Preguntas orientadoras:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ ¿A que ANUC municipal perteneció usted? ❖ ¿Cómo eran las relaciones entre los miembros de la ANUC? ❖ ¿Cómo era la comunicación con la ANUC Santander y la ANUC nacional? ❖ ¿Qué tan organizada estaban, y cuál fue el año en que más fuerte estuvieron a nivel organizativo? ❖ ¿Qué fortalezas y/o debilidades tenía la ANUC a nivel organizativo? ❖ ¿Cómo era la participación al interior de la organización?

❖ ¿Qué alianzas estratégicas pudo realizar la ANUC?
MOMENTO 4: LINEAMIENTOS IDEOLOGICOS
<p>Objetivo: Conocer los lineamientos ideológicos que caracterizaron a la ANUC en el periodo comprendido entre 1970 y 1982.</p> <p>Actividad: Hacer una introducción al tema aclarando el concepto de ideología para lograr un trabajo más ameno.</p> <p>Preguntas orientadoras:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ ¿Cómo fue interpretado el discurso de la organización en Santander? ❖ ¿Cuáles eran las demandas específicas en Santander? ❖ ¿Qué significado representaba pertenecer a la ANUC en ese periodo de tiempo? ¿Qué identidad tenían? ❖ ¿Qué razón lo hacía pertenecer a la organización?
MOMENTO 5: IMPACTOS
<p>Objetivo: Conocer los impactos que logró la ANUC Santander en el periodo de tiempo de 1971 a 1982.</p> <p>Actividad: Se toma el concepto emitido por Salvador Martí, y se tienen en cuenta las categorías que permiten analizar los impactos que puede lograr un movimiento (simbólico, interactivo, institucional, sustantivo).</p> <p>Preguntas orientadoras:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ ¿Cuál considera que fue el impacto más grande que alcanzó la ANUC en Santander? ❖ ¿Qué influencia tuvo la ANUC sobre el campesinado en general de Santander? (Simbólico) ❖ ¿Qué logró políticamente la ANUC? (Interactivo) ❖ ¿Qué espacios de participación política se crearon y en cuáles pudieron participar? ❖ ¿Qué derechos colectivos conquistó la ANUC? (Sustantivo)

ANEXO C. Registro Año 1978. Comité Asociación Departamental



63

⁶³ Fotografía de Luis Alfredo Zambrano

ANEXO D. 1981, de izquierda a derecha se encuentra un funcionario del ministerio de agricultura, Chaparro, Lelio Manosalva y Valentín Basto.



64

⁶⁴ Fotografía de Luis Alfredo Zambrano

ANEXO E. Inauguración casa campesina de Matanza.



65

⁶⁵ Fotografía de Luis Alfredo Zambrano