

Asociaciones de pescadores, una mirada al desarrollo organizacional y de gestión en la  
Cuenca baja de río Sogamoso y Ciénaga el Llanito

Andrea Melissa Hernandez Fontecha  
María Alejandra Perea Cárdenas

Trabajo de grado para optar por el título de  
Trabajadoras Sociales

Co- directores

Laura Esther Moreno Rojas.  
Magister en gestión y políticas públicas.

Amado Antonio Guerrero Rincón.  
Doctor en historia de Iberoamérica.

Universidad Industrial De Santander  
Facultad Ciencias Humanas  
Escuela De Trabajo Social  
Bucaramanga  
2020

### *Dedicatoria*

*A Dios por estar siempre presente, y ser mi apoyo espiritual en todo momento, a mis padres Jairo y Ligia por darme la fortaleza, amor, paciencia y apoyo incondicional para lograr este gran objetivo, a María Camila, Diego y Rubí, por llenar de sonrisas mi alma, son mi mayor motivo para superarme cada día, mis logros son los suyos, a mi hermana Sandra por ser mi cómplice, amiga y apoyo en los momentos difíciles. A cada uno de mis maestros por sus grandes enseñanzas, a mis compañeros de carrera por todas y cada una de las experiencias vividas y a la Universidad Industrial de Santander por ser una de las mejores instituciones de educación superior pública del país, llevo muchos aprendizajes que pondré en práctica cada uno de los días que vienen, porque Trabajo Social no es solo una profesión es un estilo de vida.*

*Andrea Melissa Hernandez Fontecha*

### *Dedicatoria*

*Dedico este trabajo investigativo principalmente a Dios por haberme dado la vida, guiarme en este camino y permitirme haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional, a mis padres Nora y Jefferson que con gran esfuerzo, dedicación y fe en Dios guiaron cada paso en este camino de vida, me dieron la maravillosa oportunidad de estudiar y me apoyaron incondicionalmente durante todo este proceso, a mi hija Thaliana, quien desde el inicio de este gran reto fue mi compañera, motivo para superarme y ser mejor tanto profesional como personalmente, a mi compañera de universidad y tesis quien agradezco a Dios por ponerla en mi camino y ser ella con quien tuve el placer de llorar y reír durante todo este trayecto que con gran esfuerzo hemos culminado.*

*María Alejandra Perea Cárdenas.*

### **Agradecimientos**

*A Dios por brindarnos la fortaleza necesaria para nunca desfallecer ante las dificultades, a nuestras familias y las que nos acogieron durante este largo camino de lucha y esfuerzos diarios para culminar esta meta, a todos nuestros compañeros con quienes compartimos días y noches largas de estudio, risas y alegrías, personas que desde su esencia llegaron a nuestra vida a apoyarnos, a enseñarnos a crecer en experiencias, en conocimientos y en valores, a la escuela de Trabajo Social por el acompañamiento brindado durante el proceso de formación, a cada uno de los docentes gracias por compartir sus experiencias y conocimientos, a nuestra directora de tesis por guiar esta investigación y formar parte de este objetivo alcanzado, así mismo a cada uno de los docentes y profesionales del grupo de investigación idEAD (Instituto de estudios interdisciplinarios y acción estratégica para el desarrollo) por permitirnos ser parte de esta investigación y apoyarnos en la realización de este proyecto.*

*A las asociaciones de pescadores de la cuenca baja del río Sogamoso y la ciénaga el llanito quienes con sus luchas constantes por la preservación del recurso hídrico nos enseñaron que todo es posible si no se desfallece, a ellos y sus familias gracias por permitirnos entrar en sus vidas.*

## Tabla de contenido

1. Planteamiento del problema .....	14
1.1 Justificación .....	18
2. Objetivos .....	21
2.1 Objetivo General .....	21
2.2 Objetivos Específicos .....	21
3. Marco referencial .....	22
3.1 Antecedentes .....	22
3.2 Fundamento teórico .....	24
3.3 Fundamentos Conceptuales .....	28
3.4 Fundamentos Legales .....	30
3.4.1 Legislación Internacional .....	31
3.4.2 Legislación Nacional .....	32
4. Metodología .....	35
4.1 Tipo de investigación .....	35
4.2 Participantes .....	38
4.3 Técnicas e instrumentos .....	40
4.4 Procedimiento .....	46
4.5 Aspectos éticos .....	47
5. Resultados .....	48
5.1 Magdalena medio santandereano: territorio de pesca artesanal. ....	48
5.2 La faena de pesca y algo más .....	51
6. Conclusiones .....	107
Referencias bibliográficas .....	110
Apéndices .....	117

**Lista de tablas**

Tabla 1. Asociaciones participantes .....	39
Tabla 2. Plan de acción.....	44
Tabla 3. Matriz de categorías .....	82
Tabla 4. AMULPEASOG.....	84
Tabla 5. ASOPESBOSO.....	87
Tabla 6. ASOPESLUCH .....	89
Tabla 7. ASOPED.....	92
Tabla 8. APALL .....	94
Tabla 9. ASPAAC .....	97
Tabla 10. APETRAS .....	99
Tabla 11. ASTUPESMAR.....	102

**Lista de figuras**

Figura 1. Ubicación geografía .....	14
Figura 2. investigación mixta .....	36
Figura 3. Espiral ciclos investigación – acción .....	41
Figura 4. Distribución por zonas .....	53
Figura 5. AMULPEASOG Asociados .....	55
Figura 6. AMULPEASOG Edad .....	55
Figura 7. AMULPEASOG Educación.....	56
Figura 8. AMULPEASOG Vivienda.....	56
Figura 9. ASOPESBOSO Asociados.....	58
Figura 10. ASOPESBOSO Edad .....	59
Figura 11. ASOPESBOSO Educación .....	60
Figura 12. ASOPESLUCH Asociados .....	61
Figura 13. ASOPESLUCH Educación .....	62
Figura 14. ASOPESLUCH Vivienda .....	62
Figura 15. ASOPED Asociados.....	64
Figura 16. ASOPED Educación .....	65
Figura 17. ASOPED Vivienda.....	66
Figura 18. APALL Asociados .....	68
Figura 19. APALL Educación.....	69

Figura 20. ASPAAC Asociados .....	70
Figura 21. ASPAAC Educación .....	71
Figura 22. ASPAAC Vivienda .....	72
Figura 23. ASOPESCAMAS Asociados .....	73
Figura 24. ASOPESCAMAS Edad .....	74
Figura 25. ASOPESCAMAS Educación .....	75
Figura 26. APETRAS Asociados .....	77
Figura 27. APETRAS Educación .....	78
Figura 28. ASTUPESMAR Asociados.....	80
Figura 29. ASTUPESMAR Educación .....	81

## **Apéndices**

Apéndice A. Instrumentos recolección de información .....	117
---	-----

## Resumen

**TÍTULO:** ASOCIACIONES DE PESCADORES, UNA MIRADA AL DESARROLLO ORGANIZACIONAL Y DE GESTIÓN EN LA CUENCA BAJA DE RIO SOGAMOSO Y CIÉNAGA EL LLANITO.\*

**AUTORES:** ANDREA MELISSA HERNANDEZ FONTECHA, MARÍA ALEJANDRA PEREA CÁRDENAS."

**PALABRAS CLAVE:** PESCA, PESCADORES, ASOCIACIONES, GESTIÓN, ORGANIZACIÓN COMUNITARIA, HIDROSOGAMOSO.

**DESCRIPCIÓN:** La pasantía de investigación tiene como objetivo general Identificar las estrategias de fortalecimiento organizacional y de gestión comunitaria que emplean los miembros de las asociaciones de pescadores organizados en la cuenca baja del río Sogamoso y la ciénaga el Llanito del departamento de Santander, a partir del análisis de variables tipo mixtas; se posiciona desde una metodología Investigación – Acción, como técnicas de recolección de información se utilizaron desde el método etnográfico; esto posicionados desde el paradigma interpretativo. Se realizo como aporte al desarrollo del proyecto *Aunar esfuerzos entre la fundación Comultrasan y la Universidad Industrial de Santander para la elaboración del diagnóstico, prospectiva e identificación de un proyecto productivo estratégico para el desarrollo de las comunidades organizadas de pescadores del río Sogamoso y la ciénaga El Llanito, en el departamento de Santander.*

---

\* Trabajo de grado

" Facultad Ciencias Humanas. Escuela de Trabajo Social. Directora: Laura Esther Moreno. Magister en gestión y políticas públicas.

### **Abstract**

**TITLE:** FISHERMEN'S ASSOCIATIONS, A LOOK AT ORGANIZATIONAL AND MANAGEMENT DEVELOPMENT IN THE LOWER SOGAMOSO RIVER BASIN AND CIÉNAGA EL LLANITO.'

**AUTHORS:** ANDREA MELISSA HERNANDEZ FONTECHA, MARIA ALEJANDRA PEREA CARDENAS."

**KEY WORDS:** FISHERIES, FISHERMEN, ASSOCIATIONS, MANAGEMENT, COMMUNITY ORGANIZATION, HYDROSOGAMOSO.

**DESCRIPTION:** The general objective of the research internship is to identify the strategies of organizational strengthening and community management used by the members of the fishermen's associations organized in the lower Sogamoso river basin and the Llanito swamp in the department of Santander, from the analysis of mixed type variables; it is positioned from a Research - Action methodology, as techniques of information collection were used from the ethnographic method; this positioned from the interpretative paradigm. It was done as a contribution to the development of the project Joining forces between the Comultrasan Foundation and the Industrial University of Santander for the development of diagnosis, prospective and identification of a strategic productive project for the development of organized fishing communities in the Sogamoso River and the Llanito swamp in the department of Santander.

---

' Degree work

" Faculty of Human Sciences. School of Social Work. Director: Laura Esther Moreno. Magister in management and public policies.

## Introducción

El presente documento es resultado de una pasantía de investigación realizada en el marco del proyecto “*Aunar esfuerzos entre la fundación COMULTRASAN y la Universidad Industrial de Santander para la elaboración del diagnóstico, prospectiva e identificación de un proyecto productivo estratégico para el desarrollo de las comunidades organizadas de pescadores del río Sogamoso y la ciénaga El Llanito, en el departamento de Santander*”. Liderado por el Instituto de Estudios Interdisciplinarios y acción estratégica para el desarrollo (IdEAD), perteneciente a la Universidad Industrial de Santander. Este proyecto se ejecutó en el marco de un convenio realizado con la financiera COMULTRASAN, se plantea como línea a seguir en la ayuda y acompañamiento a la población pesquera del Magdalena Medio Santandereano, territorio conocido por el arte de pesca artesanal y la preservación del recurso pesquero.

Las asociaciones de pescadores de la cuenca baja del río Sogamoso y la ciénaga El Llanito del departamento de Santander son las protagonistas de la presente investigación mixta de carácter descriptivo, cuya técnica principal fue la entrevista semi estructurada grupal, dirigida a nueve grupos organizados de pescadores. El diseño del instrumento y la determinación de las variables se basó en la recolección documental realizada sobre: Organización comunitaria, Asociaciones y en particular sobre Gestión organizacional comunitaria. Los resultados determinaron la lucha constante que desarrollan los grupos organizados por la preservación del recurso hídrico, por ser escuchados por un estado que lamentablemente los tiene en un abandono total; las organizaciones están conformadas por pescadores en su mayoría entre los

40 a 70 años; quienes manifiestan temor de desaparecer, sin embargo estas asociaciones han sobrevivido en el tiempo por su identidad colectiva, por sus objetivos claros, su resiliencia, pero sobre todo por su sentido de pertenencia.

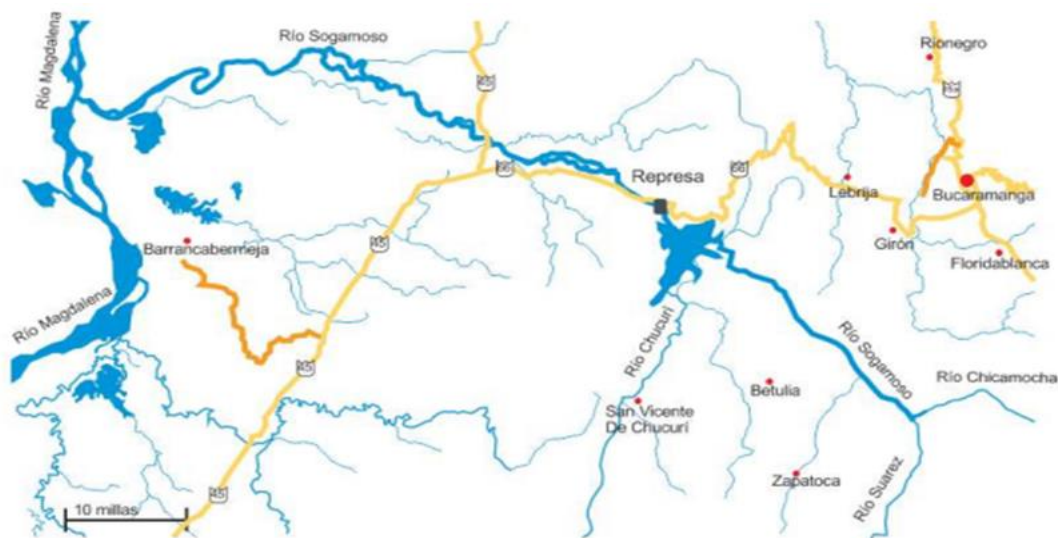
El informe se divide en seis partes. En la primera se expone el planteamiento del problema, la pregunta problematizadora y la justificación. En el segundo se plantean el objetivo general y los específicos que orientaron la investigación. En el tercer capítulo se encuentra el cuerpo del trabajo, los antecedentes, el referente teórico, conceptual y legal. En el siguiente apartado se da a conocer el método utilizado para la investigación, se especifica el tipo y diseño del estudio, la perspectiva metodológica, la descripción de los participantes, la técnica de recolección de información y las fases o momentos del proceso realizado. En el quinto se presentan los resultados alcanzados, las conclusiones finales y por ultimo las referencias bibliográficas.

## 1. Planteamiento del problema

El Río Sogamoso, es una de las vertientes hídricas más importantes de Colombia, con una longitud de aproximadamente 134 km, su nacimiento es una confluencia entre los Ríos Suárez y Chicamocha, y su desembocadura en el Río Magdalena; baña los municipios de los Santos, Zapatoca, Betulia, San Juan de Girón, San Vicente de Chucuri, Sabana de Torres, Puerto Wilches y Barrancabermeja. Estos pertenecientes al departamento de Santander.

Figura 1.

### *Ubicación geografía*



Nota: Fuente (Ardila, 2013)

Históricamente el Río y su cuenca, han sido utilizados por el hombre, como fuente económica, recurso hidroeléctrico, fuente de vida. Esta vertiente hídrica colombiana representa el sustento de aproximadamente 1.314 familias según cifras del Plan de Ordenación pesquera de la cuenca baja del Río Sogamoso (CDPMM, 2016), las cuales involucran su economía con la pesca.

“Los pescadores del Magdalena Medio santandereano encarnan los saberes y formas de vida de un grupo de individuos que deriva su sustento del río y establece con el agua una relación entrañable en la que media una comunicación delicada y respetuosa, con un lenguaje que solo sus miembros conocen y saben descifrar” (CNMH, 2014). Son hombres que han esculpido su cuerpo a fuerza del manejo de las artes de la pesca en la faena diaria.

Las familias, construyen sus viviendas a la ribera de ríos, ciénagas u otras fuentes de agua, han lidiado con todo tipo de problemáticas sociales. Es importante resaltar que la región de Magdalena Medio refleja desalentadoramente la otra cara del país se hace evidente la ausencia de servicios públicos, centros de enseñanza básica, centros de salud, falta de oportunidades a nivel educativos, económico y laboral. A esto se suma la distribución desigual de la tierra y la presencia del conflicto armado, convirtiendo así la zona en un punto crítico de pobreza y violencia en el país.

Otro problema que se presenta en el territorio es la concesión de la tierra para desarrollar proyectos minero-energéticos. En el año 1960 se inician labores de conocimiento del cauce del río, para la elaboración de una represa que permita la producción de energía para el país, esta no se hace efectiva hasta después de 50 años, cuando en el año de 2008 se realiza la concesión por parte del Estado colombiano a una de las empresas del mercado energético más grande de América latina ISAGEN. En el año 2009 empieza la construcción de la represa hoy conocida como Hidrosogamoso, la cual inicia su funcionamiento el 15 de enero del 2015.

Con la construcción de la represa, las comunidades aledañas a la misma se vieron afectados en diferentes aspectos como: económico, social, cultural, ambiental, generacional, territorial entre otros. Los más afectados fueron los pescadores artesanales, aquellos que siguen las

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

prácticas tradicionales de pesca, debido a la construcción de esta, el río en diferentes tramos varia su cauce haciendo de las faenas de pesca una tarea laboriosa de la cual no se obtienen suficientes recursos económicos para permitir llevar una adecuada calidad de vida para ellos y sus familias.

Es por esta razón, que desde el año 1998 surgen las asociaciones de pescadores con el objetivo de crear procesos organizativos en pro de la defensa de la pesca artesanal y el recurso hídrico. “Una de las primeras asociaciones organizadas en el territorio fue Asociación de pescadores acuicultores afrodescendientes de El Llanito (APALL)” (CNMH, 2014), como esta organización se sumaron ocho mas

- ASOPESAMM – Asociación de pescadores artesanales y agricultores del Magdalena medio.
- APALL – Asociación de pescadores acuicultores afrodescendientes de El Llanito.
- ASTUPESMAR – Asociación turística, pesquera y agropecuaria de la Vereda de Marta.
- ASPAAC – Asociación de pescadores agricultores y acuicultores de Cayumba
- Asociación de pescadores de la Cascajera.
- AMULPEASOG – Asociación multiactiva de trabajadores y pescadores de Puente Sogamoso.
- ASOPED – Asociación de pescadores del Pedral.
- ASOPESLUCH – Asociación de pescadores de la vereda La Lucha.

- APETRAS – Asociación de pescadores y trabajadores agropecuarios y de servicios múltiples del río Sogamoso.

Los grupos organizados crean la Mesa de Pesca del Río Sogamoso, ente estratégico el cual vela por cada una de las asociaciones y su bienestar. Estas organizaciones colectivas demuestran una resiliencia comunitaria y social, entendiendo estas como procesos de adaptación que se desarrollan antes, durante y después de un acontecimiento adverso, el cual puede fortalecerse en diferentes niveles tales como: individual, familiar y comunitario. (Shiva, 2002).

Hoy en día dichas asociaciones se encuentran como lo denominan diferentes miembros de las mismas en el “olvido” demostrando que viven en condiciones precarias, recurriendo a otros procesos productivos, abandonando su cultura de pesca, produciendo brechas generacionales y cambios a nivel social.

Este trabajo enmarcado en una pasantía de investigación hace parte de un macroproyecto titulado “AUNAR ESFUERZOS ENTRE LA FUNDACION COMULTRASAN Y LA UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER PARA LA ELABORACIÓN DEL **DIAGNÓSTICO, PROSPECTIVA E IDENTIFICACIÓN DE UN PROYECTO PRODUCTIVO ESTRATÉGICO** PARA EL DESARROLLO DE LAS COMUNIDADES ORGANIZADAS DE PESCADORES DEL RÍO SOGAMOSO Y LA CIÉNAGA EL LLANITO, EN EL DEPARTAMENTO DE SANTANDER”. El cual está adscrito al Instituto de estudios interdisciplinarios y acción estratégica para el desarrollo (IdeAD). Dicho proyecto se desarrolla en un convenio realizado entre la Financiera COMULTRASAN y la Universidad Industrial de Santander; con la intención de ayudar a mejorar la calidad de vida, por medio de

la investigación de procesos productivos dirigidos a las asociaciones ubicadas en la cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito.

Siendo una población con diferentes problemáticas sociales, se evidencia por medio del trabajo adelantado por parte del grupo idEAD que las distintas organizaciones ubicadas en la cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito enfrentan procesos organizativos débiles, por tanto, durante muchos procesos a nivel territorial han sido marginados o poco reconocidos por el Estado, ellos trabajan laboriosamente en la defensa del recurso hídrico y en pro de los derechos humanos que poco a poco han sido vulnerados. Desde la pasantía de investigación se pregunta:

**¿Cuál es el estado de cada una de las asociaciones ubicadas en la cuenca baja del río Sogamoso y la ciénaga El Llanito frente a procesos organizativos y de gestión comunitaria?**

### **1.1. Justificación**

Desde la perspectiva de Trabajo Social, dar respuesta a la pregunta anteriormente mencionada, es importante, ya que el sector pesquero artesanal, es uno de los más olvidados y con mayores problemáticas sociales en el país, las comunidades pesqueras presentan altas tasas de pobreza extrema, inseguridad alimentaria, bajos índices de desarrollo humano y escolar, Jara hace referencia “Así como los campesinos, los pescadores artesanales constituyen una subcultura y tienden a quedarse al margen de la sociedad nacional, ocupando una posición precaria dentro de la estructura económica” (Jara, 1987).

El pescador artesanal emplea la pesca no solo como medio de trabajo si no también como forma de vida, es así como este arte se ve transmitido de generación en generación; es por ello que cientos de familias quedan en el limbo con los nuevos proyectos minero-energéticos pues dependen de las condiciones hidrológicas del río, siendo este afectado por la construcción de represas.

Desde la presente pasantía se contribuyó a la identificación de estrategias organizativas y de gestión dirigidas a cada una de las asociaciones de pescadores pertenecientes a la cuenca baja del río Sogamoso; siempre teniendo en cuenta y respetando los presaberes de cada uno de los miembros. Es por ello, que (Ramirez A. V., 2009) menciona al conocimiento empírico como uno de los más importantes, pues son estas modalidades las que nos permiten un acercamiento a las diferentes realidades que viven los individuos. En relación con lo anterior, el Código de Ética de Trabajo Social compromete a los futuros profesionales, a actuar desde los derechos humanos y el desarrollo social “. También se debe tener en cuenta el acompañamiento a las diferentes formas de resistencia tanto individuales como colectivas” (CONTS, 2013).

Finalmente, como lo define la Federación Internacional de Trabajo Social

*“El Trabajo Social actúa en el ámbito de las relaciones entre sujetos sociales y entre estos y el Estado, para ello. Desarrolla un conjunto de acciones de carácter socioeducativo que inciden en la reproducción material y social de la vida, con individuos, grupos, familias, comunidades y movimientos sociales, en una perspectiva de transformación social. Estas acciones procuran: fortalecer la autonomía, la participación y el ejercicio de ciudadanía; capacitar movilizar y organizar a los sujetos, individual y colectivamente, garantizando el*

*acceso a bienes y servicios sociales; la defensa de los derechos humanos; la salvaguarda de las condiciones socio ambientales de existencia” (FITS, 2000).*

Es decir, desde el ejercicio profesional se busca incentivar a los sujetos a mejorar su calidad de vida desde sus presaberes y la adquisición de nuevos conocimientos, los cuales impacten de forma directa e indirecta las diferentes realidades de las cuales hacen parte.

## **2. Objetivos**

### **2.1 Objetivo General**

Identificar las estrategias de fortalecimiento organizacional y de gestión comunitaria que emplean los miembros de las asociaciones de pescadores organizados en la cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito del departamento de Santander.

### **2.2 Objetivos Específicos**

Comprender la situación social de los miembros de las asociaciones ubicadas en la cuenca baja del Río Sogamoso.

Analizar las dinámicas sociales de los grupos de pescadores y su relación con la organización a la que pertenecen.

Documentar los procesos organizacionales y de gestión comunitaria identificadas dentro de las asociaciones de pescadores ubicados en la cuenca baja del Río Sogamoso.

### **3. Marco referencial**

#### **3.1 Antecedentes**

La región del Magdalena Medio ha sido objeto de estudio de diversas disciplinas, dentro de las problemáticas más abordadas está el arte de pesca como medio de vida; algunas de las investigaciones realizadas pueden considerarse como antecedentes de esta pasantía.

La primera de ellas es el trabajo realizado por Nelly Ardila. El estudio se titula “como el agua entre los dedos: estudios de los impactos de un proyecto hidroeléctrico, y de las frágiles y débiles acciones colectivas en la defensa de un río: Caso Hridrosogamoso” (Ardila, 2013). La autora hace referencia a la región del Magdalena medio, sus antecedentes históricos como población aledaña al río, presenta sus resultados sobre impactos generados por la construcción de la represa hidrosogamoso, que a la fecha de la investigación se encontraba en un 80% de la construcción. En cuanto a nivel metodológico, esta investigación es de tipo cualitativa, posicionada desde un paradigma interpretativo, manejando como teoría la acción colectiva. El trabajo realizado por Ardila se acerca al contexto en el cual pretenden trabajar las autoras de la presente pasantía, sin embargo, se centra en el impacto generado por la obra de la represa a toda la población aledaña al Río Sogamoso; en esta investigación se pretenden abordar los diferentes impactos que ha tenido la construcción de la represa, ya con un funcionamiento activo, pero desde las diferentes asociaciones pertenecientes a la cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito. Es por ello que resulta importante realizar una recolección documental sobre impactos ambientales, económicos y sociales sobre la población.

La revisión bibliográfica permitió evidenciar la existencia de investigaciones que al igual que la anterior sirven de antecedentes a esta pasantía; es el caso del artículo de Jesús Bohórquez y Clara Carreño (2008) titulado “tiempos y espacios de la circulación: El camino y la ruta de la cuenca del Río Sogamoso, una mirada de larga duración” (Bohórquez J, 2009). En este artículo se destaca la importancia de la circulación en la vida social y comercial; hace un recorrido histórico de las rutas más importantes a nivel productivo del departamento de Santander, demostrando como el Río Sogamoso ha sido una fuente hídrica importante a nivel económico y social, no solo en el ámbito local, también el departamental y nacional. Estos historiadores demuestran con esta investigación la afectación radical que tiene el territorio en relación a aspectos socioeconómicos, con la construcción de la represa y lo que esta representa para la vida de la fuente hídrica.

Por otra parte, se ha consultado el estudio realizado por Roa T y Duarte B (2012) “ Aguas represadas: el caso del proyecto Hidrosogamoso en Colombia” el mismo consiste en un ejercicio investigativo sobre todo el proceso de planeación, construcción y futura operación del proyecto minero energético Hidrosogamoso (Roa T, 2012); destaca la caracterización limitada o restringida que hacen de los afectados la empresa ISAGEN, teniendo esto como consecuencia el desconociendo de derechos y afectando condiciones de vida en cada etapa del proyecto. Menciona también que las compensaciones y reparaciones que dan los constructores a las personas y comunidades afectadas nunca alcanzarán a cubrir la totalidad de las pérdidas. Esta investigación se apoya en técnicas etnográficas para realizar la recolección de información y el acompañamiento a los sujetos.

La revisión documental permite relacionar a (Cotto, 2007), (Alfaro, 2016) dos investigaciones realizadas en países como Nicaragua y Costa Rica respectivamente, los

artículos mencionan que la pesca artesanal se conoce como una actividad productiva fundamental, para aquellas comunidades que durante décadas han construido su vida alrededor de ella. Sin embargo, la apertura de los procesos de modernización e industrialización en la economía de zonas costeras, la consecuente sobreexplotación de los recursos marinos, así como el debilitamiento de políticas públicas orientadas a dar respuesta a las necesidades de las pequeñas economías pesqueras, constituyen realidades que agudizan el deterioro de las condiciones en que se desarrolla su trabajo y su vida. Estas investigaciones son de carácter mixto es decir manejan variables cualitativas y cuantitativas, están posicionadas desde un enfoque dialectico.

La búsqueda de literatura nos muestra que existen diversos estudios donde los autores como Ardila (2013), Bohórquez y Carreño (2008), Duarte y Roa (2012), señalan que desde el ámbito nacional la vida a la rivera del rio refleja la realidad de un contexto donde el olvido del Estado es común, pero aún más donde mega proyectos han llevado a la población a bajos índices de seguridad alimentaria, pocas o nulas oportunidades de sobrevivencia, en grandes proporciones es mencionado que el proyecto eléctrico Hidrosogamoso tuvo un gran impacto en las comunidades del Magdalena Medio. Por otro lado, Cotto y Martti (2007), Alfaro y Jiménez (2016) desde un plano internacional reflejan como las condiciones de vida de pescadores artesanales son similares a las de Colombia.

### **3.2 Fundamento teórico**

El ser humano plantea la necesidad de conocer la realidad de la que forma parte, desde el interés de mejorar las condiciones de su entorno, y tratar de dar solución a las dificultades y obstáculos que pueden alterar su cotidianidad. Es así como por medio de la investigación se puede analizar, conocer y estudiar diferentes realidades, las cuales tendrán como objetivo la

obtención de conocimiento; en ese sentido cada investigación se rige por estrategias, procedimientos y pautas que se utilizan para determinar un paradigma en el cual se apoyen los investigadores.

El paradigma interpretativo concibe las ciencias sociales y humanas como prácticas comprensivas e interpretativas de generación de conocimiento. Por lo tanto, entiende que el individuo define, comprende y analiza la realidad a partir de percepciones, pensamientos, sentimientos y acciones, influidos por la cultura y las relaciones sociales en que está inmerso (Parra, 2005). La presente pasantía de investigación se desarrolla en el marco de este paradigma, reconociendo a las asociaciones de pescadores como sujetos cognoscentes y prestando especial atención a su forma de entender el mundo y de intervenir en él.

Conocer el desarrollo organizacional y de gestión de las asociaciones de pescadores de la región del Magdalena Medio santandereano exige posicionarse en el contexto de una mirada teórica que comprenda la complejidad de la realidad social desde sus saberes. Gutiérrez, Pozo y Fernández (Gutiérrez, 2002) mencionan que la investigación interpretativa se ocupa de los significados singulares, de las vivencias personales o colectivas, de las influencias del entorno, de las sensaciones, actitudes y sentimientos de sus actores, de la complejidad intrínseca y consustancial de los contextos e interacciones humanas.

Los grupos organizados de pescadores que habitan en la cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito, han tenido una larga trayectoria y consiguieron múltiples historias que contar, son organizaciones donde diferentes factores como: conflicto armado, cambio climático, mega obras estatales, han llevado a fomentar cambios, generando brechas generacionales, cambios culturales, cambios en el actuar del pescador; sin embargo, algunos miembros de dichas

organizaciones mencionan que, “el espíritu de vivir a la rivera del río y luchas por el mismo sigue intacto”.

Para analizar los diferentes procesos organizativos se hace fundamental emplear la teoría de Acciones Colectivas, la cual define Funes y Monferrer (Funes, 2003), como toda acción conjunta que persigue intereses comunes y que para conseguirlos desarrolla unas prácticas de movilización concretas.

De esta forma, la acción colectiva no es simplemente coordinación entre un grupo de individuos, sino por el contrario es la acción de estar juntos por un objetivo social establecido, por la defensa de sus intereses económicos, políticos, territoriales, sociales de tipo individual y colectivo.

Desde autores como Álzate, M (2012) las acciones colectivas se pueden definir como “un ejercicio político y social [...] con mayores o menores niveles de organización, que buscan el logro de demandas comunes” (Álzate, 2012), es decir se pueden percibir como expresiones visibles en defensa de un “establecimiento político o en protesta, resistencia, oposición, a ese orden social establecido” (Álzate, 2012).

Olson (Olson, 1992), menciona que es más fácil que los individuos participen en acciones colectivas para buscar un bien común en grupos pequeños que en grupos grandes; ya que en grupos pequeños se pueden dar mejores relaciones sociales, una mejor cohesión grupal y apropiación por el bien común.

La teoría anteriormente mencionada facilita la interpretación del accionar por parte de las diferentes asociaciones de pescadores ubicados en la cuenca baja del río Sogamoso y la ciénaga El Llanito, en relación a que luchan por la preservación de la fuente hídrica pero también por

el bienestar de ellos y sus familias, autores como Cárdenas (2009) hablan sobre el uso de recursos comunes:

*“Cada cuerpo de agua continental, como una laguna, o cada cuenca hidrográfica, incluso si se encuentra con una titularidad privada en sus tierras aledañas, enfrenta una territorialidad colectiva y por tanto un dilema social que hay que resolver. Las costas marinas y los márgenes de las lagunas, ríos y quebradas forman parte de ese espacio colectivo donde individuos pueden cada día realizar acciones en beneficio común o en detrimento de los usuarios directos e indirectos de dicho espacio. En estos espacios colectivos se generan múltiples actividades que afectan el bien común”* (Cardenas, 2009).

El uso del recurso común va inmerso en la teoría de Acciones Colectivas; el arte de pesca y demás actividades realizadas por los miembros de las asociaciones ubicadas en la cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito, buscan un manejo colectivo comunitario, diversificar el territorio, pero con autonomía para así optar por alternativas en los modos de producción.

Para esta investigación se concibe, la estructura y el modelo de gestión, la confianza, la reciprocidad, la participación social activa, la presencia de liderazgos, la autogestión, la cooperación, la identidad colectiva y la apropiación social del territorio como factores sociales que deben estar inmersos en cada una de las asociaciones para su buen funcionamiento y gestión, todo esto empleado para el accionar colectivo. La teoría de Acciones Colectivas permite de manera coherente orientar el proceso de investigación sobre la gestión y formas de acción comunitarias en los residentes de las riberas del río Sogamoso.

### 3.3 Fundamentos Conceptuales

**Pesca:** En Colombia, la pesca está definida como una actividad de utilidad pública e interés social y por la cual deberá entenderse como el proceso que comprende la investigación, extracción, cultivo, procesamiento y comercialización de los recursos pesqueros (Estatuto general de pesca, 1990).

La pesca como fuente de trabajo es una actividad de libre derecho y está amparada por la Constitución colombiana en su artículo 25 al establecer que “El trabajo es un derecho y una obligación social y goza, en todas sus modalidades, de la especial protección del Estado. Toda persona tiene derecho a un trabajo en condiciones dignas y justas”. Así mismo, el hecho que la pesca contribuya en la nutrición y seguridad alimentaria de la población colombiana, la ampara la Constitución al establecer en su artículo 65 que “La producción de alimentos gozará de la especial protección del Estado. Para tal efecto, se otorgará prioridad al desarrollo integral de las actividades agrícolas, pecuarias, pesqueras, forestales y agroindustriales, así como también a la construcción de obras de infraestructura física y adecuación de tierras”.

**Pescador:** Persona que habitualmente se dedica a la extracción de recursos pesqueros, cualesquiera que sean los métodos lícitos empleados para tal fin (Estatuto general de pesca, 1990); El decreto reglamentario 2256 de 1991.

categorías de la actividad pesquera:

- pesca de subsistencia,
- pesca de investigación
- pesca deportiva
- pesca comercial (artesanal o industrial).

De acuerdo con (Ustate, (s f)), la pesca continental es exclusivamente artesanal tanto para la comercialización como para la subsistencia y se realiza específicamente en las cuencas de los ríos Magdalena, Orinoco, Amazonas, Sinú y Atrato. La cuenca del río Magdalena cuenta con instrumentos normativos que reglamentan la actividad pesquera a nivel de artes, tallas y vedas temporales.

**Asociación:** Para las asociaciones sociales, actualmente ésta es la definición dominante tanto en el terreno sociológico como en el discurso jurídico. Como aproximación, se identifica con la categoría de las asociaciones voluntarias. Las asociaciones sociales son presentadas, en el interior del tipo de las asociaciones dotadas de autonomía, como acción voluntaria de bajo nivel de remuneración económica para los actores y de alto nivel de organización.

Rasgos específicos de la asociación: autonomía (constitutiva, estructural, procesal); libertad/responsabilidad en la acción; estilo relacional capaz de vinculaciones vitales; y estructura reticular. Dicho, en otros términos, una asociación debe tener identidad, valores que orienten a los objetivos en el tiempo, y estructuralmente debe vivir de las propias dinámicas, es decir, generar por sí misma las propias estructuras y procesos.

En concreto, permite revelar que lo específico de la realidad social de las asociaciones es el propio tejido conectivo relacional, que realiza combinaciones específicas de comunidad y sociedad. En resumen, la asociación debe expresar una efectiva realidad asociativa y no algo diferente. Es decir, y desde otra perspectiva, hacer de la agrupación una asociación supone que los socios la sientan y la vivan como bien propio, convirtiéndose en un bien relacional. Como ha manifestado Villasante, “la potencia de las asociaciones está en ser experiencias grupales

de auto-emancipación, de reflexión sobre las propias prácticas cotidianas limitadas, y de ampliación de los horizontes personales y grupales” (Villasante, 1994)

### **3.4 Fundamentos Legales**

El marco legal que sustenta esta investigación está basado en la ordenación pesquera de la Cuenca baja del Río Sogamoso, La política pesquera colombiana es formulada por el Ministerio de Agricultura y de Desarrollo Rural y la ejecuta la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) como autoridad de pesca, por lo cual le corresponde determinar las medidas que le permiten regular el manejo integral de los recursos pesqueros y de asegurar un aprovechamiento sostenido de los mismos. Todos ellos enmarcados en el Plan Nacional de Desarrollo Pesquero y la Política Pesquera Nacional de 1997.

Cabe resaltar que en el 2014 el Ministerio de Agricultura a través de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), elabora la propuesta de “Política integral para el desarrollo de la pesca y la acuicultura sostenibles de Colombia” (FAO O. d., 2015), está compuesto por ocho ítems orientados al fortalecimiento de los procesos de sostenibilidad y disponibilidad de los recursos pesqueros, manejo basado en derechos, seguridad alimentaria, mitigación de la pobreza y corresponsabilidad. Para lo cual bajo el eje de política “Planificación y Ordenamiento” se establecen cuatro estrategias de ordenamiento pesquero:

1. Definir, diseñar, adoptar los mecanismos para la ordenación pesquera en el país.
2. Establecer un mecanismo oficial obligatorio de la información técnica generada para el sector pesquero.

3. Fomentar la participación de los representantes del sector pesquero en los consejos territoriales de planeación para incorporar la actividad en los planes de desarrollo.

4. Establecer mecanismos de coordinación entre la autoridad pesquera y las secretarías de agricultura, departamentales y municipales, para hacer efectivo el ordenamiento pesquero.

### **3.4.1 Legislación Internacional**

El sector pesquero mantiene una serie de acuerdos regulatorios internacionales que lo vinculan y lo obligan a cumplir compromisos para el aprovechamiento de la pesca, en razón al aprovechamiento de recursos pesqueros compartidos en aguas internacionales o jurisdiccionales y en cuencas binacionales marinas y continentales (AUNAP, 2013).

Se contemplan herramientas como la Declaración de Río (ONU, 1992) donde se alcanzan acuerdos internacionales en los que se respetan los intereses de todos y se protege la integridad del sistema ambiental y de desarrollo mundial. Uno de los acápites más importantes de este acuerdo es el 17 donde se pacta el cuidado de las aguas continentales. Se encuentra también dentro de esta legislación el Código de Conducta de Pesca Responsable, firmado por las Naciones unidas en el comité para la Agricultura y la alimentación, (FAO O. d., 1995), allí germinan diferentes reglamentos para la pesca responsable y con sentido social; la importancia del respeto por la vida reproductiva de distintas especies y el cuidado con el medio ambiente.

La Convención Protección de la Diversidad Biológica CDB (1992) y la Declaración de Kioto (1995) sobre la contribución de la pesca a la seguridad alimentaria. Así mismo los principios de la ordenación pesquera desde un “punto de vista ecosistémico” han sido incorporados a varios acuerdos y documentos de conferencias internacionales, como la

Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Humano de 1972; la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo de 1992 y el Programa 21; el Convenio sobre la Diversidad Biológica de 1992; el Acuerdo de las Naciones Unidas sobre las poblaciones de peces de 1995; el Código de Conducta de la FAO para la Pesca Responsable del mismo año; la Declaración de Reikiavik de 2001; la Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Sostenible de 2002 y La Cumbre Mundial sobre Sostenibilidad en la Pesca (2009) en la que se indicó que la gestión de las pesquerías basada en el enfoque del ecosistema debe pasar de ser la principal práctica opcional a un requisito en la gestión de las pesquerías a nivel local y regional.

### **3.4.2 Legislación Nacional**

Estas leyes y reglamentos constituyen el régimen legal en el cual opera y maneja la pesquería e incluye la legislación nacional y los instrumentos legales internacionales pertinentes. El término legislación se usa aquí para incluir todo tipo de leyes nacionales e internacionales, normas locales y reglamentos. El presente escrito acoge la normatividad pesquera y acuícola de Colombia, la cual se basa en la Ley 13 de 1990 (Estatuto general de pesca, 1990) y el Decreto Reglamentario (Decreto 2256 , 1991), que proporcionan el marco jurídico, institucional y administrativo. Si bien no define el concepto de ordenación ni sus objetivos específicos, si contiene el objetivo general de ordenación así:” Regular el manejo integral y la explotación racional de los recursos pesqueros con el fin de asegurar su aprovechamiento sostenido”. A pesar de que la normatividad no otorga poder jurídico para priorizar las obligaciones de los acuerdos y convenios internacionales, Colombia las acata a través de resoluciones o acuerdos expedidos por la autoridad pesquera (FAO N. U., 2003).

A nivel ambiental la Ley 99 de 1993 (Ley 99 , 1993) estableció las políticas relacionadas con el medio ambiente. Esta ley recomienda en su artículo 5 numeral 45, fijar de común acuerdo con el Ministerio de Agricultura y con base en la mejor evidencia científica e información estadística disponible, las especies y los volúmenes de pesca susceptibles de ser aprovechados en aguas continentales con base en los cuales el Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura (INPA), actual AUNAP expide los correspondientes permisos de aprovechamiento.

Igualmente, la Ley 101 de 1993 (Ley 101, 1993) reglamenta los artículos 64,65 y 66 de la Constitución Política Nacional, con el objetivo de resguardar el desarrollo de las actividades agropecuarias y pesqueras y promover el mejoramiento del ingreso y calidad de vida de los productores rurales. De igual forma a través del Decreto 3573 de 2011 se creó la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales -ANLA (Decreto 3573, 2011) encargada que los proyectos, obras o actividades sujetos de licenciamiento, permisos o trámites ambientales cumplan con la normativa ambiental, de tal manera que contribuyan al desarrollo sostenible y ambiental del País.

Enmarcado en ello el Decreto 2041 de 2014 define al Plan de manejo ambiental: al conjunto detallado de medidas y actividades que, producto de una evaluación ambiental, están orientadas a prevenir, mitigar, corregir o compensar los impactos y efectos ambientales debidamente identificados, que se causen por el desarrollo de un proyecto, obra o actividad. Incluye los planes de seguimiento, monitoreo y contingencia según la naturaleza del proyecto, obra o actividad (Decreto 2041, 2014). La formulación de los lineamientos del plan de ordenación pesquero para la cuenca baja del Río Sogamoso se constituye en una de las

actividades establecidas en el Plan de Manejo Ambiental de la Central hidroeléctrica Sogamoso (INGETEC, 2008).

Por otra parte, a través de la Ley 165 de 1994 Colombia legitima el Convenio Sobre Diversidad Biológica CDB siendo uno de sus objetivos la conservación de la diversidad biológica y la utilización sostenible de sus componentes (Ley 165, 1994). Bajo este marco la Ley 611 de 2000 hace referencia al manejo sostenible de la fauna silvestre y acuática (Ley 611, 2000). En ese sentido la Ley 13 de 1990 Artículo 52 indica que las especies hidrobiológicas declaradas amenazadas y aquellas en peligro de extinción gozarán de preferente protección estatal (Estatuto general de pesca, 1990) y por lo cual la entidad estatal competente adoptará las medidas necesarias para evitar su extinción, en concordancia con los convenios internacionales. Igualmente, para la protección faunística se contemplan como estrategias de conservación las reservas de pesca y las reservas de pesca artesanal (Decreto 2256 , 1991). Por otra parte, el Ministerio de Medio ambiente declara a través de la Resolución 848 de 2008 el listado de especies exóticas e invasoras y establece la prohibición en su introducción al país. En ese sentido como estrategia de manejo para las especies exóticas e invasoras se establece su extracción en pro de la conservación de las especies nativas (Resolución 848, 2008). La Política Nacional para Humedales Interiores de Colombia, así como en las disposiciones establecidas en la Resolución 0157 de 2004 del Ministerio del Ambiente que reglamenta el uso sostenible, conservación y manejo de los humedales, manifiesta que es preciso reconocer de manera especial los valores que las comunidades autóctonas pueden aportar a todos los aspectos del uso racional, por tanto se hace necesario, establecer procedimientos para garantizar que las poblaciones locales

participen en el proceso de toma de decisiones relativas al uso del humedal (Resolución 0157, 2004).

La Constitución Colombiana deja claro en su artículo 80 que “El Estado planificará el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, para garantizar su desarrollo sostenible, su conservación, restauración o sustitución. Además, deberá prevenir y controlar los factores de deterioro ambiental, imponer las sanciones legales y exigir la reparación de los daños causados”. En este sentido Estrada, Beltrán, Cabrera... elaboran un documento que ofrece elementos conceptuales y metodológicos para el ordenamiento pesquero enmarcado en el ordenamiento territorial y en el ordenamiento ambiental del territorio (Estrada et al, 2000). A nivel sancionatorio, Colombia cuenta con el Código Penal legitimado mediante la Ley 599 de 2000. En el articulado 335 hace referencia a la “Ilícita actividad de pesca” indicando medidas hasta penas de cárcel (Ley 599, 2000).

## **4. Metodología**

### **4.1 Tipo de investigación**

La pasantía se orienta desde un paradigma interpretativo, con enfoque mixto, el cual se define como:

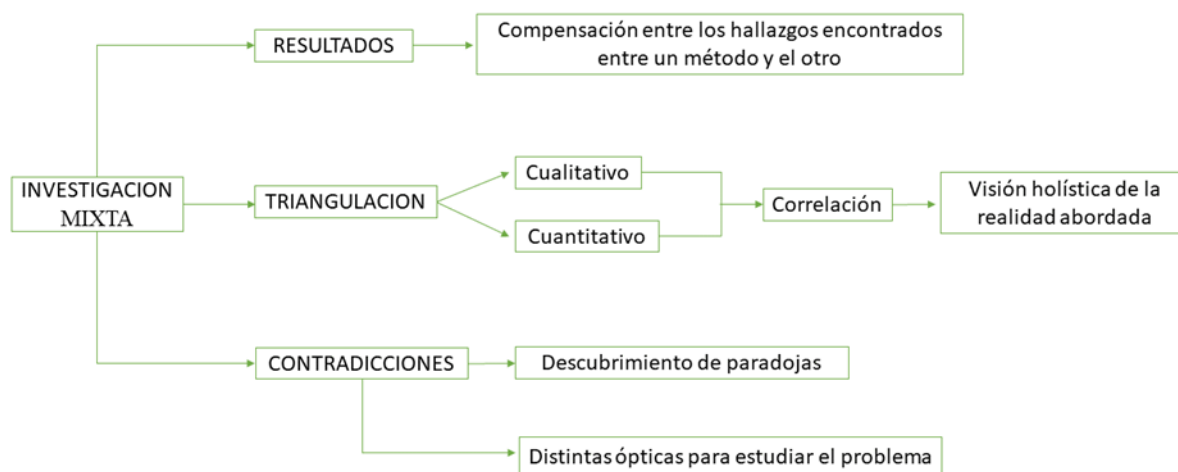
“conjunto de procesos sistemáticos, empíricos y críticos de investigación que implican la recolección y el análisis de datos cuantitativos y cualitativos, así como su integración y discusión conjunta de toda la información obtenida; para permitir una mayor comprensión de las problemáticas a ser analizadas”. (Creswell, 2007)

Proceso que facilita la aproximación a un problema desde diferentes puntos de vista (Punch, 2005). Cifuentes menciona que los enfoques nos ayudan a comprender la realidad como totalidad para así dar cuenta de procesos, estructuras sociales y manifestaciones culturales. (Cifuentes, 2011)

Roberto Hernandez Sampieri (1991) menciona en su obra cumbre “Metodología de la investigación” los diferentes aportes que ofrece la investigación mixta (Hernandez, 1991); en el siguiente gráfico se logra explicar de forma sintetizada los aportes que puede realizar a la pasantía dentro de los cuales se destaca: la triangulación, la cual logra que tanto variables cualitativas como cuantitativas se puedan correlacionar para poder abordar de una forma holística e integral la problemática a investigar. Ayuda a la exposición de resultados más completos y, por último, pero no menos importante refuerza la investigación con las diferentes contradicciones que se logren detectar entre un método y el otro.

Figura 2.

*Investigación mixta*



Para una mayor apropiación del conocimiento, como metodología acorde al mismo y con hilo conductor que permita reflejar y analizar las variables cualitativas y cuantitativas, se empleó la investigación – acción (IA), la cual accede a utilizar los procedimientos, técnicas e instrumentos acordes con la visión onto-epistémica asumida.

La investigación-acción (IA) definida por Kurt Lewin, como un tipo de investigación emprendida por personas, grupos o comunidades que llevan a cabo una actividad colectiva en bien de todos (Lewin, 1946), consistente en una práctica reflexiva social en la que interactúan la teoría y la práctica con miras a establecer cambios apropiados en la situación estudiada y en la que no hay distinción entre lo que se investiga, quién investiga y el proceso de investigación. (Restrepo, 2005).

Así mismo, presenta unas características particulares que la distinguen de otras opciones bajo el enfoque cualitativo; entre ellas podemos señalar la manera como se aborda el objeto de estudio, las intencionalidades o propósitos, el accionar de los actores sociales involucrados en la investigación, los diversos procedimientos que se desarrollan y los logros que se alcanzan. Para quienes participan del proceso, la investigación-acción permite coherencia entre paradigma, teoría y la metodología implementada en el logro de los objetivos establecidos. (Ramirez A. , 2009) .

Este método de investigación “se ocupa del mejoramiento de las prácticas, de los entendimientos y de las situaciones problemáticas, toma como base el enfoque de la verdad y de la acción, siendo estos elementos necesarios para construir e incorporar socialmente en la historia. (Carr W y Kemmis S, 1988).

La investigación acción permite que los actores sociales se convirtieran en investigadores activos, participando en la identificación de las necesidades o los potenciales problemas por investigar, en la recolección de información, en la toma de decisiones, en los procesos de reflexión y de acción.

## 4.2 Participantes

En la investigación participan los miembros de las principales asociaciones organizadas que se encuentran ubicadas en la cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito:

- Asociación turística, pesquera, agropecuaria de la vereda Marta – ASTUPESMAR
- Asociación de pescadores y agricultores Bocas del Sogamoso – ASOPESBOSO.
- Asociación de pescadores de La Cascajera – ASOPESCAS.
- Asociación de pescadores y trabajadores agropecuarios y de servicios múltiples del río Sogamoso – APETRAS.
- Asociación de pescadores, agricultores y acuicultores de Puerto Cayumba – ASPAAC.
- Asociación multiactiva de trabajadores y pescadores de Puente Sogamoso – AMULPEASOG.
- Asociación de pescadores de El Pedral – ASOPED.
- Asociación de pescadores de la vereda La Lucha – ASOPESLUCH. Asociación de pescadores, acuicultores y afrodescendientes del corregimiento El Llanito.

Tabla 1.

*Asociaciones participantes*

<b>Sigla Asociación</b>	<b>Ubicación (Veredas)</b>	<b>No Asociados</b>
<b>AMULPEASOG</b>	Corregimiento de Puente Sogamoso, Municipio de Puerto Wilches	53
<b>ASOPESBOSO</b>	Corregimiento Bocas de Sogamoso, Municipio de Puerto Wilches	37
<b>ASOPESLUCH</b>	Corregimiento de la Lucha. Municipio de Puerto Wilches	18
<b>ASOPED</b>	Corregimiento el Pedral. Municipio de Puerto Wilches	27
<b>APALL</b>	Corregimiento del Llanito. Municipio de Barrancabermeja	688
<b>ASPAAC</b>	Corregimiento de Puerto Cayumba. Municipio de Puerto Wilches	28
<b>ASOPESCAMAS</b>	La Cascajera. Municipio de Sabana de Torres	43
<b>APETRAS</b>	La Cascajera. Municipio de Sabana de Torres	30
<b>ASTUPESMAR</b>	Corregimiento La Marta. Municipio de Girón	16

Los criterios de selección para estas asociaciones fueron: 1) la pertenencia al mecanismo de participación ciudadana inscrito en la alcaldía de Barrancabermeja titulado: Mesa de pesca Rio Sogamoso. 2) la intencionalidad del macroproyecto al cual está inscrito la presente pasantía, dirigida a contribuir con la identificación de un proyecto productivo estratégico para

el desarrollo de las comunidades organizadas de pescadores. 3) la disponibilidad de recursos económicos para el alcance de la pasantía.

Conocer las estrategias de fortalecimiento organizacional y de gestión comunitaria se han convertido en el objeto de interés de la presente pasantía. Para comprender más a fondo y evaluar los factores que han incidido en las organizaciones de pescadores, se seleccionaron 3 participantes claves por asociación, utilizando para esto el muestreo por conveniencia, el cual permite escoger a sujetos que se ajustaban a las necesidades de información del proyecto (Otzen T y Manterola C, 2017). Para tal fin, se tuvieron en cuenta los siguientes criterios: 1) Que los participantes estén involucrados directamente (miembros activos) en las asociaciones de pescadores de la cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito. 2) Que estén en disposición para participar en el proyecto.

Las personas que integraron la muestra comparten algunas características: 1. Son pescadores pertenecientes a alguna de las asociaciones participantes. 2. Han sufrido alguna afectación por la construcción del proyecto minero energético Hidro Sogamoso. 3. Consideran tener una participación activa en la toma de decisiones de la asociación a la que pertenecen. 4. Las edades de los participantes variaron entre los 23 y los 75 años.

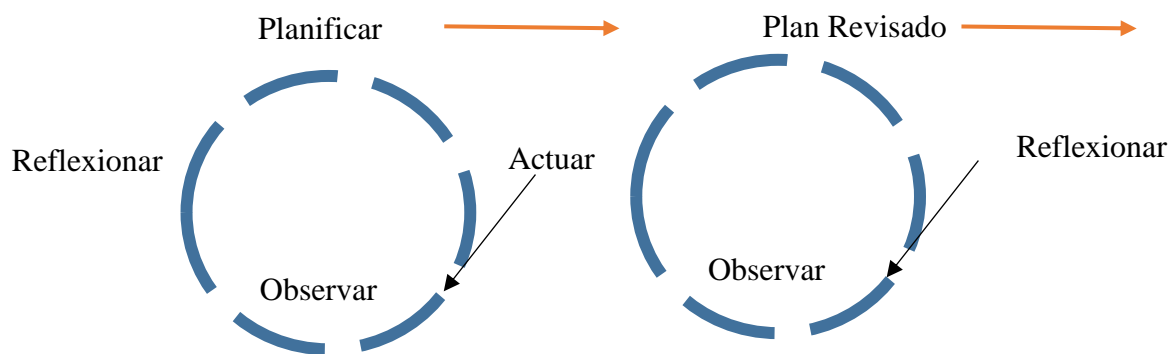
### **4.3 Técnicas e instrumentos**

El método de investigación según los principios de la investigación-acción está enteramente determinado por la naturaleza del objeto o fenómeno que se va a estudiar. En consecuencia, estrategias, técnicas, instrumentos y procedimientos estarán en plena sintonía con la naturaleza del problema específico. (Lewin K, 1996)

Según Kurt Lewin, en su clásico triángulo investigación-acción-formación, para el acercamiento con la metodología investigación-acción se inician con las fases que implican: **Un diagnóstico, la construcción de planes de acción, la ejecución de dichos planes y la reflexión permanente de los involucrados** es la investigación, la que permite redimensionar, reorientar o replantear nuevas acciones en atención a las reflexiones realizadas en forma de espiral (ej.: Figura.2). Así mismo se tendrán en cuenta lo que Lewin, denomina ciclos de acción reflexiva: planificación, acción y evaluación de la acción.

Figura 3.

*Espiral ciclos investigación – acción*



**Nota:** Tomado de Investigación-acción participativa: una metodología integradora del conocimiento y la acción, Voces y Silencios: Revista Latinoamericana de Educación, Vol. 3, No. 1, 102-115 (Lewin K, 1996)

Durante el desarrollo del proceso investigativo se presentan cinco fases: **Fase 0** Preparatoria, **Fase I** Diagnóstico; **Fase II** Construcción del Plan de Acción de la investigación; **Fase III** Ejecución del Plan de Acción, **Fase IV** Cierre de la Investigación, por último, la **Fase V**, presentación y socialización de resultados; cada una de las fases caracterizadas por la reflexión-acción-reflexión como proceso básico y permanente.

La investigación-acción incluye todos los métodos de investigación que proporcionan evidencia relevante para el desarrollo de una práctica inclusiva y educacional, utiliza predominantemente métodos etnográficos, que requiere de una gran sensibilidad y una fuerte documentación que le permita al investigador el saber actuar de una determinada comunidad, saber distinguir y comprender las diferentes problemáticas que se puedan presentar y que merezcan su atención como posible investigación.

Por ende, los métodos y técnicas empleados en esta pasantía según la fase:

### **Técnicas Fase Preparatoria.**

Se diseñaron los instrumentos de recolección, según las necesidades propias de la investigación y del contexto. (Apéndices)

### **Técnicas Fase Diagnóstico.**

Se implementaron los talleres participativos; que integran la teoría y la práctica dentro de procesos pedagógicos, que a su vez permite la comunicación permanente con la realidad social, entre el grupo de investigadores y la comunidad participante, permitiendo que estos generaran actitudes de reflexión (Latorre A, 2003). También se utilizaron entrevistas semiestructuradas que permitieron que el investigador formulara preguntas no previstas durante la conversación, en este caso se realizaron preguntas sobre diferentes temas, se empleó la utilización de un lenguaje cercano a las características de las fuentes de información (edad, sexo, nivel escolar), utilizando para ello cuestionarios abiertos, con temas claves; fue implementada con la comunidad en sesiones grupales y en debates temáticos, además de participantes claves.

Otra técnica utilizada fue la observación participante, que permite la recopilación de información, requiere de la implicación del observador en los acontecimientos observados, permite obtener percepciones de la realidad estudiada (Rodríguez, 1996).

Y como última técnica, el Mapeo, técnica que se emplea para mostrar de manera detallada las actividades que componen un proceso mediante una representación esquemática denominada “diagrama de flujo”, constituido por una determinada simbología. Las actividades que componen el mapeo de procesos deben tener una estructura secuencial y lógica orientada a cumplir un fin en específico. Esta técnica tiene como objetivo representar gráficamente cuáles son las principales actividades que se llevan a cabo dentro de una organización.

#### **Técnicas fase Construcción del plan de acción.**

En esta fase se tiene en cuenta lo observado y los insumos de los talleres realizados con los actores involucrados, para obtener un mejor acercamiento a la realidad investigada, además se construye un plan de acción para el análisis de la situación identificada o los problemas existentes.

Posteriormente, se organiza la información recolectada, se implementaron talleres participativos, esta técnica da la oportunidad de generar un escenario socializador de ideas y de saberes. Es importante resaltar la implementación de devolución de los datos a los participantes ya que estas técnicas permiten verificar la validez de los datos y mejorar la interpretación de los datos con los actores sociales.

Tabla 2.

Plan de acción

Plan de acción																									
Objetivo: Conocer las estrategias de fortalecimiento organizacional y de gestión comunitaria que emplean los miembros de las asociaciones de pescadores organizados en la cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito del departamento de Santander.																									
FASES	OBJETIVO ESPECIFICO	ACCIONES	TECNICAS	RECURSOS	EVIDENCIAS	TIEMPO																			
						AGO				SEP				OCT				NOV				DIC		ENE	
						1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	1	2
<b>PREPARATORIA</b>	Diseñar los instrumentos de recolección de información, necesarios para la investigación.	-Planificación de actividades, dinámicas e instrumentos de recolección de información	-Recolección documental	----- -----	-Instrumentos de recolección de información diseñados.																				
<b>DIAGNÓSTICO</b>	Identificar la situación social de los miembros de las asociaciones ubicadas en la cuenca baja del Río Sogamoso.	-Acercamiento a la población objeto de análisis en compañía del grupo de investigación IdEAD.	-Observación participante -Entrevista semi estructurada	Económico: gracias al apoyo del grupo de investigación IdEAD se cuenta con el acompañamiento y asesoría de profesionales.	-Evidencia fotográfica. -Audios -Formatos de asistencia																				
<b>ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN</b>	Analizar las dinámicas sociales de los grupos de pescadores y su relación con la organización a la que pertenecen.	Aplicación de instrumentos de recolección de información durante las visitas realizadas a la cuenca baja del río Sogamoso y la ciénaga El Llanito	-Diarios de campo -Entrevistas semi estructuradas -Colcha de retazos	Profesionales en formación de diferentes áreas.	-Evidencia fotográfica. -Audios -Formatos de asistencia -Informe sobre análisis de variables de las dinámicas sociales																				
<b>PROCESAMIENTO Y SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN</b>	Documentar los procesos organizacionales y de gestión comunitaria identificadas dentro de las asociaciones de pescadores ubicados en la cuenca baja del río Sogamoso.	Realizar análisis de cada una de las variables recolectadas durante las visitas realizadas a la cuenca baja del río Sogamoso y la ciénaga El Llanito Por medio de una matriz categorial, realizar la recopilación de datos, su procesamiento y sistematización.	-Matriz categorial -Recolección documental	Profesionales en formación de diferentes áreas.	-Evidencia fotográfica. -Audios -Formatos de asistencia -Informe sobre procesos organizacionales y de gestión comunitaria.																				
<b>SOCIALIZACIÓN DE RESULTADOS.</b>	Socializar los resultados obtenidos de la investigación con los participantes, realizar una evaluación del proceso y concluir.	Se realiza una última visita a las asociaciones de pescadores de la cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito, se comparte la información con ellos y se realiza una actividad de cierre.	Taller participativo Dinámica de cierre	Profesionales en formación de diferentes áreas.	-Evidencia fotográfica. -Audios -Formatos de asistencia - Cartillas sobre el proceso realizado.																				

**Técnicas Fase Ejecución del plan de acción.**

Se utiliza la técnica de colcha de retazos, la cual se construye de manera creativa y guía para conocer sobre inquietudes específicas del grupo y del contexto, aporta a la construcción del aprendizaje significativo para la vida y posibilita el cuestionamiento abierto y constructivo del conocimiento académico científico.

Con esta técnica permite evidenciar sentimientos, expresiones y vivencias de los sujetos en relación con sus prácticas, maneras de interactuar con los otros y con su entorno, se caracteriza por intentar identificar representaciones de los sujetos, en las que ellos reconozcan y exterioricen sus sensaciones, experiencias, sentimientos, intenciones y expectativas frente a la vida cotidiana.

Se tendrá en cuenta cada acción planteada en la fase anterior para la producción y ejecución de la misma, donde los participantes se identifican como actores claves para el proceso.

**Técnicas Fase Cierre de la investigación.**

Se categoriza, analiza y se generan aproximaciones teóricas que pueden servir de orientación para nuevos ciclos de la investigación, mediante técnicas como la matriz categorial entendida como un conjunto de categorías con sus relaciones que guían la investigación y apoyan el análisis de la misma (Velez O y Galeano M, 2002).

**Técnicas Fase Presentación y Socialización.**

Fase que genera procesos entre el conocimiento y la acción, que contribuyeron a la potenciación de transformaciones esperadas, mediante el informe de investigación presente se demuestran las acciones, reflexiones y conclusiones obtenidas durante la investigación.

#### **4.4 Procedimiento**

El investigador actúa esencialmente como un organizador de las discusiones, como un facilitador del proceso y de la comunicación clara y auténtica, como un catalizador de problemas y conflictos y en general, como un asistente técnico y recurso disponible para ser consultado en relación con las técnicas para la obtención, organización y análisis de la información, llevar una sesión, adquirir una destreza, ilustrar una teoría, etc. (Moreno E y Núñez A, 2012).

A continuación, se describen las cinco fases del proceso realizado:

La etapa de diagnóstico, se desarrolla mediante las diferentes técnicas construidas en la fase preparatoria, para identificar la situación social y organizacional de los miembros de las asociaciones organizadas en la Cuenca baja del Río Sogamoso y la ciénaga El Llanito, y ampliar el conocimiento contextual del territorio, las necesidades, expectativas y un acercamiento a la problemática, a partir de la documentación existente y el diálogo con la comunidad.

Todo lo anterior mediante talleres participativos, observación participante, entrevistas semiestructuradas y mapeo, se identificarán las problemáticas comunitarias del contexto social, económico, y medioambiental desde la perspectiva de los pescadores frente a las respectivas asociaciones a las que pertenecen y su relación con la misma, definiendo los hechos más relevantes e impactantes para su desarrollo socio-económico, calidad de vida y capacidad organizativa y de gestión posterior a la construcción de la represa. Así mismo los niveles de incidencia y relevancia que hayan logrado alcanzar para transformar las necesidades de la comunidad en cuanto a las posibles soluciones mediante su accionar al interior de las mismas.

En la etapa de procesamiento de información, se documentaron las variables cualitativas y cuantitativas halladas en el acercamiento con los miembros de dichas asociaciones, por medio de la realización de una matriz categorial, la cual permitió el análisis a los datos recolectados por las investigadoras, se identificaron diferentes dinámicas sociales, niveles de organización, su comunicación, parte de la historicidad en cuanto a la formación de cada asociación enmarcando eventos históricos o situaciones vividas dentro de cada una de ellas, favoreciendo el análisis y dando a conocer la incidencia y los impactos que han generado dentro de las mismas afectando en la búsqueda de su desarrollo comunitario.

En la etapa de socialización de resultados, se organizaron espacios de reflexión con los pobladores para presentar los resultados obtenidos y la propuesta generada por los investigadores.

#### **4.5 Aspectos éticos**

La acción del profesional de Trabajo Social es transformadora, consciente y contextualizada, en la que se puede evidenciar un compromiso ético – político que busca incidir en los procesos sociales (Martinez L. , 2014). Los principios éticos del Trabajo Social están esencialmente fundamentados en el respeto a la vida humana como búsqueda de una sociedad más justa. La práctica de la investigación en Trabajo Social se adhiere a los principios éticos que guían la conducta responsable de los investigadores: la justicia y el respeto de la autonomía. El principio de beneficencia busca reconocer los beneficios o riesgos no solo de las personas que participen en el proyecto, sino, para la población en general.

Por ello en la presente investigación se ha tenido en cuenta no transgredir las susceptibilidades de los sujetos entrevistados, y se ha protegido su privacidad.

De acuerdo con el principio de respeto por la autonomía significativo en este proyecto que los sujetos tuviesen total libertad de decisión, opinión y elección. Para ello se empleó el consentimiento informado, resaltando a los participantes que su participación era enteramente voluntaria y que podían retirarse de la investigación cuando lo desearan, sin anticipar ningún tipo de sanción (Moscoso, 2018).

## **5. Resultados**

A continuación, se presenta de forma descriptiva los resultados de la investigación realizada en el Magdalena medio santandereano. Inicialmente detalla el contexto en el que se desarrolla la pasantía: Cuenca baja del Río Sogamoso y ciénaga El Llanito. Centra la atención en las asociaciones de pescadores, sus prácticas y saberes, teniendo en cuenta su desarrollo y gestión organizacional. La información recolectada por medio de técnicas e instrumentos se agrupa en categorías definidas a partir del análisis realizado.

### **5.1 Magdalena medio santandereano: territorio de pesca artesanal.**

La revisión documental realizada previamente sobre el territorio del Magdalena Medio Santandereano genera expectativas a las investigadoras, sobre un viaje que sin saber cambiaría sus vidas; antes de la partida se realizan reuniones con el equipo encargado del megaproyecto, se escuchan las experiencias previas y se pone en marcha la elaboración de las diferentes técnicas de recolección de información.

Los pescadores artesanales, aquellos que siguen las prácticas tradicionales de pesca, son los protagonistas de esta investigación. La primera visita al territorio se realiza el 29 de agosto del

año 2019, parten de la Universidad Industria de Santander a las 4:00am, en compañía de un equipo perteneciente al Instituto de Estudios Interdisciplinarios y Acción Estratégica para el Desarrollo (IdEAD), grupo encargado del proyecto macro al cual está inscrita la presente pasantía de investigación; esta visita estuvo dividida en tres encuentros, los cuales serán descritos más adelante.

El recorrido es aproximadamente de tres horas y media. Inicia por la vía que comunica al municipio de Bucaramanga con el de Girón, el trayecto continuo por la vía que se dirige al municipio de Lebrija. En este punto del recorrido es posible observar una vista panorámica de la capital santandereana y su área metropolitana. El viaje sigue por la carretera hacia Barrancabermeja, en el camino se encuentran algunos reductores de velocidad, excavaciones y material de construcción; debido a obras que se están realizando en la vía con motivo de la nueva ruta que conectara la zona centro del país con la región caribe.

Debido a estas construcciones el tiempo de viaje aumenta una hora, además de esto también se encuentran restaurantes, fincas ganaderas, y varios galpones de producción avícola. En el sector conocido como “Lisboa” el automotor gira a la izquierda. Es allí donde se puede apreciar el embalse de Topocoro. Al llegar a este punto de la ruta proyectada, es posible divisar diferentes cultivos característicos de la región: plátano, yuca, palma de aceite, cacao, cítricos entre otros. Además de Búfalos y varios puntos de explotación de petróleo.

Una vía de tren, y el avistamiento del río nos anuncia la llegada a la primera parada; la vereda Puente Sogamoso, da la bienvenida a sus visitantes por medio de una gran pancarta donde anuncian sus raíces como población pesquera. En la zona habitada se puede observar gran flujo de vehículos motorizados, los cuales prestan el servicio de “moto taxi” para facilitar

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

a sus habitantes la ida o regreso a los municipios más cercanos como lo son Puerto Wilches y Barrancabermeja. El encuentro con cuatro de las nueve asociaciones participantes estaba pactado para realizarse a las 8:30 de la mañana, debido a inconvenientes climáticos se modifica para las 10:00 am, las asociaciones presentes en este encuentro fueron: AMULPEASOG, ASOPESBOSO, ASOPESLUCH y ASOPED; cercanas a la vereda Puente Sogamoso. Previamente se ha realizado el préstamo del salón comunal de la vereda para el encuentro.

La segunda parada se da horas después en el corregimiento El Llanito, municipio de Barrancabermeja, donde participa la asociación APALL, debido a su historia y reconocimiento en el territorio del Magdalena medio Santandereano, enseñan al equipo investigador la importancia de la constancia y el valor de no desfallecer.

El tercer encuentro tiene como destino la vereda La Casajera, municipio de Sabana de Torres. En esta reunión se tuvo la oportunidad de compartir con las asociaciones: APETRAS, ASOPESCAMAS, ASPAAC y ASTUPESMAR. Todas ellas cuentan con la cercanía a la vereda, pero también con el acceso a vías principales del departamento.

Con la llegada de cada uno de los miembros de las diferentes asociaciones a los encuentros, es posible observar la cercanía de los unos a los otros, ese empalme de años en la faena de pesca es notable cuando como dinámica de ambientación se pide la explicación de los diferentes tipos de pesca artesanal que emplean. Esta pregunta se realiza para demostrarles a los participantes la importancia del conocimiento empírico o tácito que transmiten de generación a generación. Después del ejercicio inicial se realizan las presentaciones respectivas y posterior a ello se inicia el compartir de saberes y prácticas cotidianas en torno a la pesca.

## 5.2 La faena de pesca y algo más

Como unidad de análisis se hace referencia a cada una de las nueve asociaciones organizadas de pescadores del río Sogamoso y la Ciénaga El Llanito en el departamento de Santander; (AMULPEASOG, ASOPESBOSO, ASOPESLUCH, ASOPED APALL, APETRAS, ASOPESCAMAS, ASPAAC y ASTUPESMAR). Esta información fue el resultado de ejercicios participativos, los cuales se realizaron mediante estrategias grupales, utilizando cuestionarios, como base de recolección de información a través de entrevistas colectivas semiestructuradas. En cada uno de los ejercicios se promovió la participación de los actores sociales vinculados a la asociación, con información cualitativa y cuantitativa de valor estratégico para el proyecto.

Para el análisis de la información se divide este apartado en dos fases:

### 1. Análisis de variables de tipo cuantitativo

- Número de miembros.
- Distinción por género.
- Edad.
- Niveles de escolaridad.
- Acceso a sistema de salud.
- Vivienda.

### 2. Análisis de variables de tipo cualitativo

- Estructura y modelo de gestión.
- Confianza social.

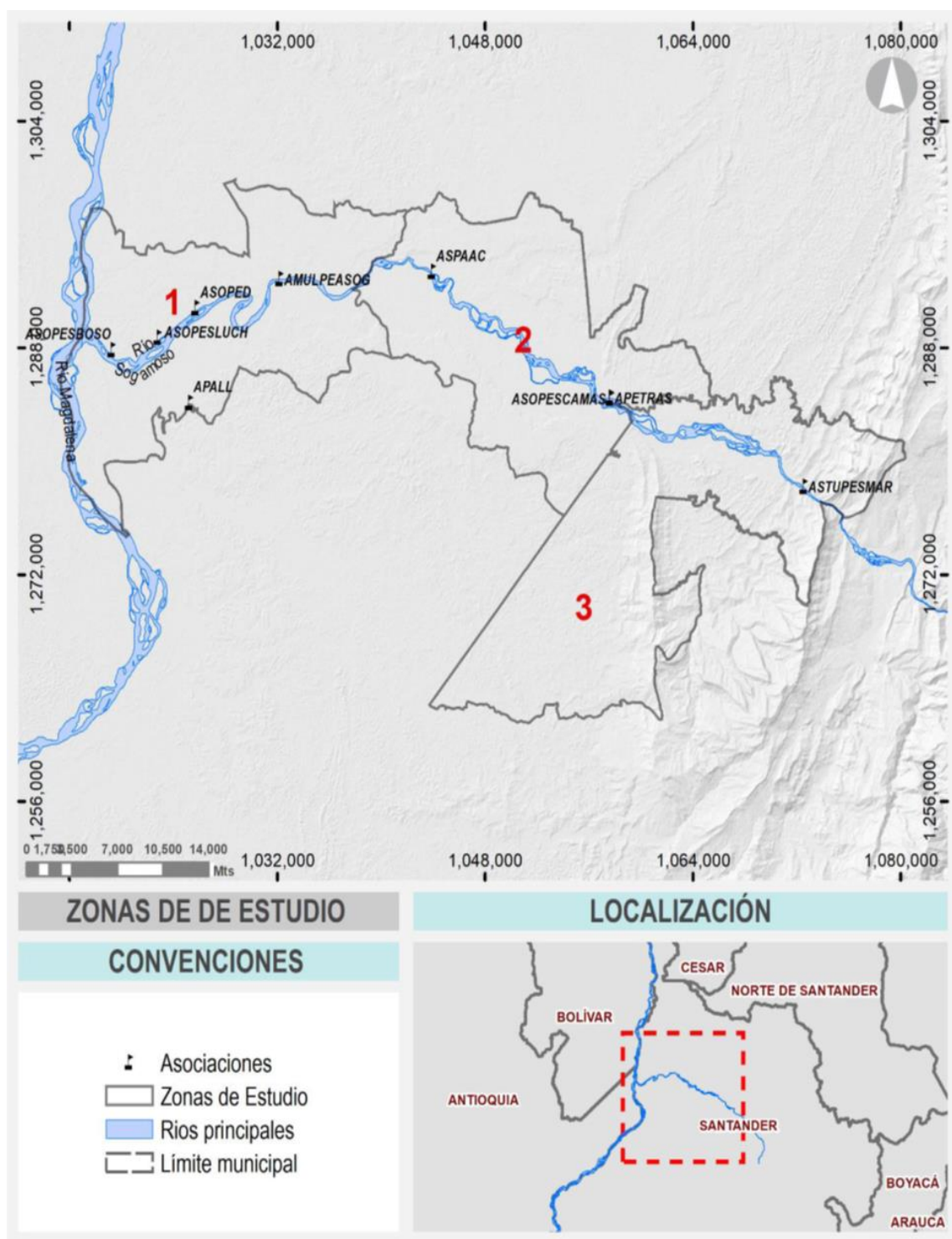
- Normas de reciprocidad.
- Participación activa.
- Liderazgo.
- Autogestión.
- Identidad colectiva.
- Apropiación social.

Para efectos del análisis georeferencial del área de estudio se dividió en 3 zonas de estudios:

- Zona 1: Localizada en el tramo del río Sogamoso comprendido entre el corregimiento Puente Sogamoso hasta la desembocadura en el río Magdalena y la Ciénaga El Llanito. En el sector se ubican las asociaciones AMULPEASOG, ASOPESBOSO, ASOPESLUCH, ASOPED y APALL. Es necesario aclarar que en la zona 1, se encuentra el ecosistema estratégico de la Ciénaga El Llanito en jurisdicción del municipio de Barrancabermeja y área de actividades de APALL.
- Zona 2: Comprende el tramo del río Sogamoso ubicado entre el sector conocido como La Casajera hasta el corregimiento de Puente Sogamoso. Las asociaciones en esta zona de influencia son: APETRAS, ASOPESCAMAS, ASPAAC.
- Zona 3: Ubicada desde el muro de la compuerta del embalse de Topocoro, en la vereda Marta, hasta el sector conocido como la Casajera. En esta zona se localiza la asociación ASTUPESMAR.

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

Figura 4.

*Distribución por zonas*

**Nota:** Tomada de Informe final proyecto pesquero (IdeAD, 2019)

## **Fase I variables cuantitativas por asociaciones**

### ***AMULPEASOG (Asociación multiactiva de trabajadores y pescadores de Puente Sogamoso)***

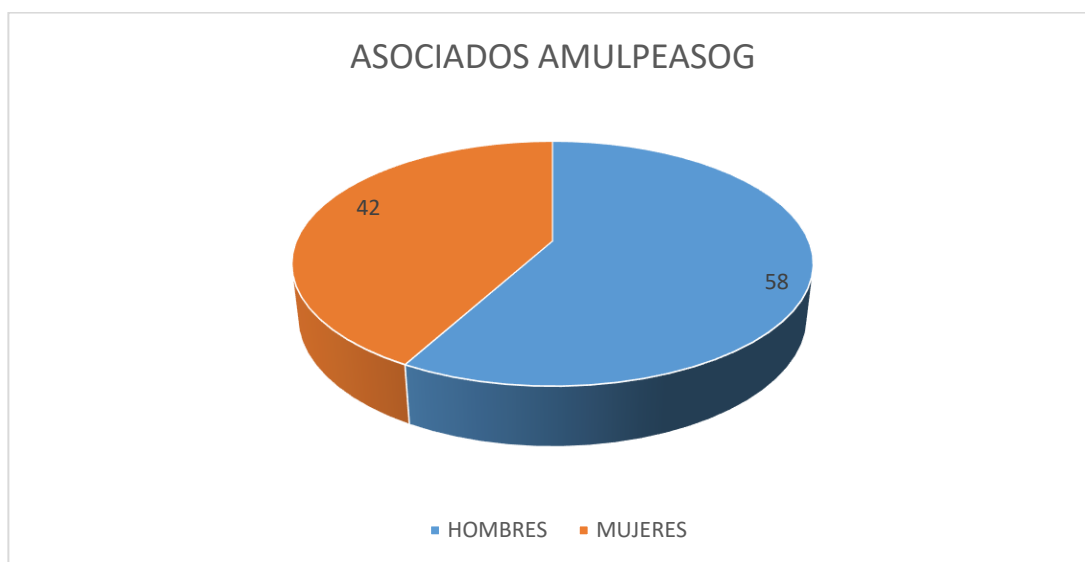
AMULPEASOG nace como un comité de pesca en el año 1985, cuyo objetivo era la legalización de tierras a pescadores de la vereda Puente Sogamoso. Debido a los derramamientos de petróleo y la afectación a la fuente hídrica se organizan como cooperativa entre los años 2003 a 2009 cambiando su razón social a COPEASOG. Para el año 2009 se formaliza la organización de base comunitaria AMULPEASOG

AMULPEASOG, establece como objetivo de la organización es, promover la seguridad alimentaria y económica de los asociados. Para lograrlo se han promovido capacitaciones en diferentes áreas como la piscicultura, manipulación de alimentos, entre otros. También es importante mencionar que han participado en diferentes proyectos, todos estos dirigidos a la preservación del medio ambiente y el recurso pesquero.

AMULPEASOG se encuentra incluida dentro la zona 1 del estudio, en el corregimiento de Puente Sogamoso, municipio de Puerto Wilches. La asociación desarrolla sus actividades sobre el margen derecho del Río Sogamoso, y su área de influencia directa es la vereda de Puente Sogamoso con una extensión aproximada de 7.200 Ha. (IdEAD, 2019)

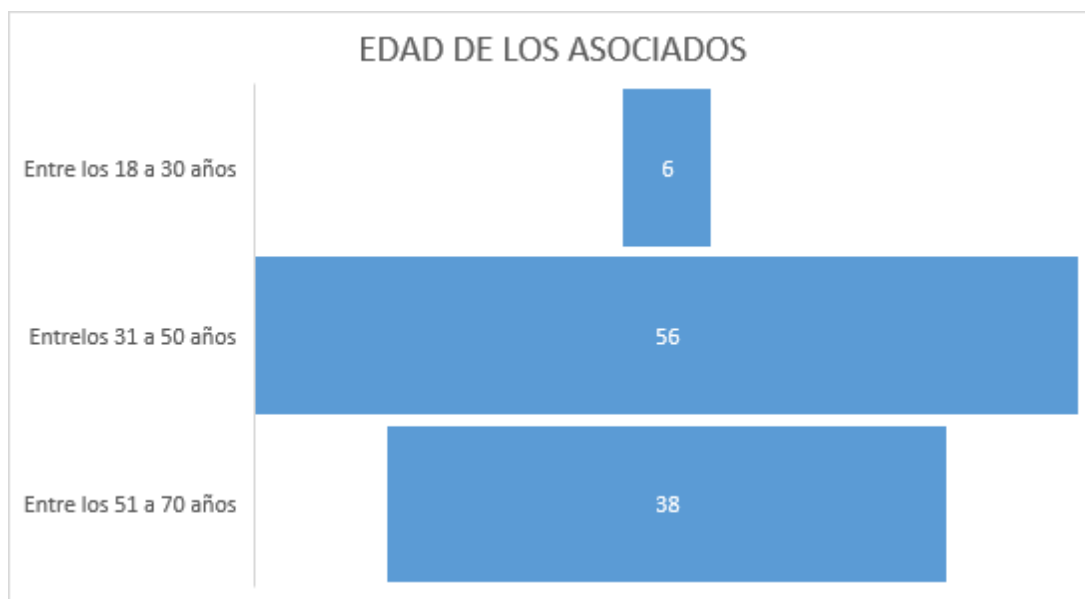
Cuenta con 53 asociados, hasta la fecha de la realización del taller participativo, de los cuales 31 son hombres y 22 son mujeres. Estas cifras se relacionan con la distribución de la población del corregimiento de Puente Sogamoso, en el cual el 77%, son hombres y 23%, son mujeres. (figura 5)

Figura 5.

*AMULPEASOG Asociados*

Un 6% de los asociados se encuentran entre los 18 a 30 años, el 56%, entre los 31 y 50 años, seguido por un 38%, entre los 51 a 70 años. Estos datos muestran una importante participación dentro de la asociación de personas en edad media y una baja vinculación de los jóvenes.

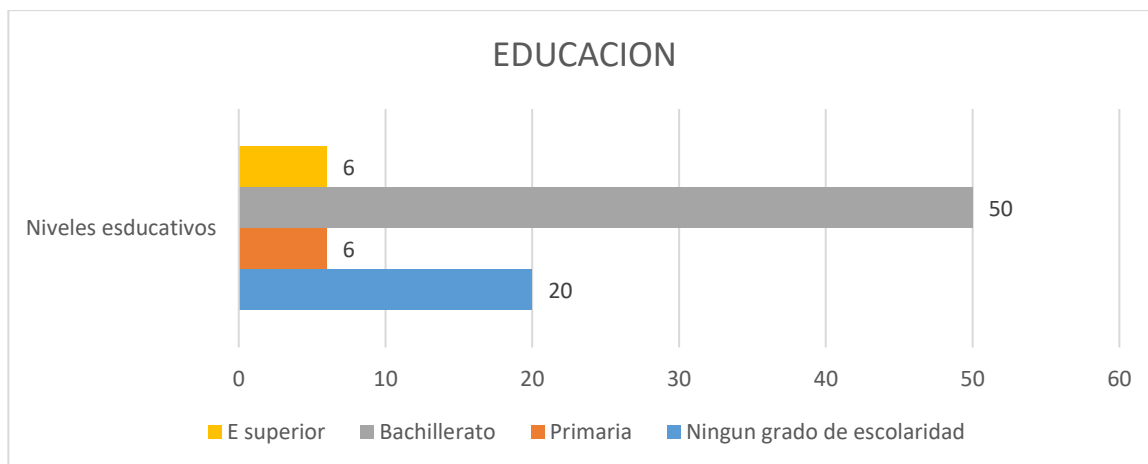
Figura 6.

*AMULPEASOG Edad*

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

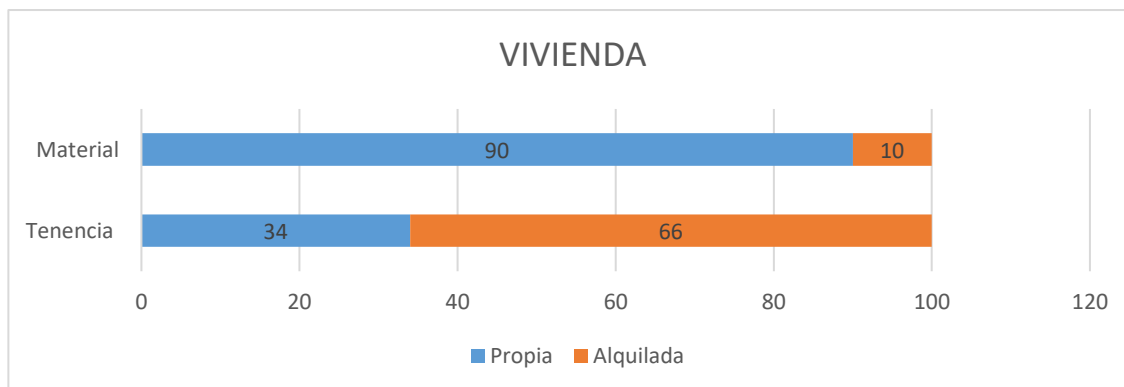
En cuanto al nivel de educación de los asociados, más del 50%, cuenta con formación de bachillerato como máximo nivel académico alcanzado. El 20%, de los asociados no posee ningún grado de escolaridad, el 23%, solo primaria y solo el 6%, tiene estudios superiores.

Figura 7.

*AMULPEASOG Educación*

La tenencia de vivienda, solo el 34%, cuentan con vivienda propia, mientras que el 66%, viven en vivienda alquilada; además, el 90%, de las viviendas donde residen los asociados están elaboradas a partir de materiales como cemento, ladrillo y madera procesada y el 10%, restante, viven en casas construidas con tablas, como su material predominante.

Figura 8.

*AMULPEASOG Vivienda*

El territorio donde se encuentra la asociación, el corregimiento Puente Sogamoso, según los participantes de los talleres, cuenta con los servicios de energía eléctrica, acueducto, gas natural, alcantarillado y telefonía móvil (cobertura de señal móvil). Sin embargo, los habitantes manifiestan deficiencias en los servicios de alcantarillado y acueducto, con cortes frecuentes y deficiente calidad en el servicio de agua potable, producto de la inexistencia de una planta de tratamiento de agua y un alumbrado público en muy malas condiciones.

Las condiciones de vulnerabilidad tienen relación directa con la opinión general de los asociados participes de los talleres, con respecto a la percepción actual de la situación económica y social del territorio con respecto a la que tenían hace 5 años, refieren de manera general, que esta se ha deteriorado significativamente, debido a la carencia de oportunidades de empleo y capacitación, y a la disminución de actividades pesqueras relacionadas con la construcción de la represa.

### ***ASOPESBOSO (Asociación de pescadores y agricultores Bocas del Sogamoso)***

ASOPESBOSO comienza labores el 29 de agosto de 2009, después de 3 años de trabajo de la mano de asociaciones como APALL y ASOPESAMM. Para establecer sus principios organizativos, desde sus inicios ha venido participando en diferentes escenarios de pesca y agricultura. En 2012, inicia su participación en la Mesa de pesca, y como asociación realizan trabajos en el río para determinar los niveles de contaminación del caudal. En 2015 con el proyecto hidroeléctrico ya en funcionamiento, reciben fondos de diferentes entidades para realizar estudios sobre los niveles del río para determinar los tiempos de viaje del agua; en el mismo año realizan trabajos como guarda ríos donde el objetivo es velar por el cuidado de la

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

reproducción de peces. Durante sus 10 años de conformación han gestionado con diferentes entidades a nivel estatal capacitaciones para sus asociados.

Se encuentra incluida dentro la zona 1 del estudio, en el corregimiento de Bocas del Sogamoso, Municipio de Puerto Wilches. La asociación desarrolla sus actividades sobre el margen derecho del río Sogamoso hasta su desembocadura, y su área de influencia directa es la vereda de El Pedral con una extensión aproximada de 8.000 Ha. (IdEAD, 2019)

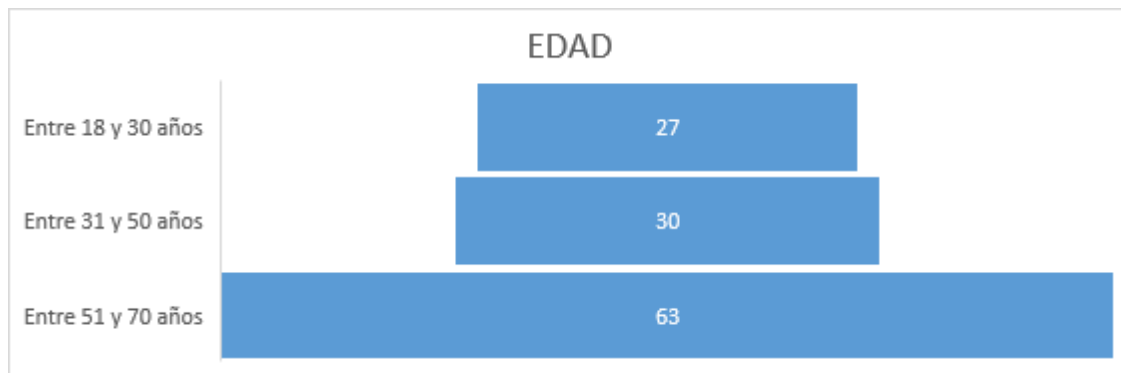
ASOPESBOSO hace parte de la Federación de Pescadores Artesanales de Puerto Wilches – FEDEIPAAW - y de la Corporación Mesa de Pesca del Río Sogamoso. La asociación se encuentra conformada por 37 personas, de los cuales, 26 son hombres y 11 mujeres; los rangos de edad en los que se encuentran los asociados son de 18 a 30 años el 27%, de 31 a 50 años el 30%, y de 51 a 70 años el 63%, aproximadamente.

Figura 9.

*ASOPESBOSO Asociados*



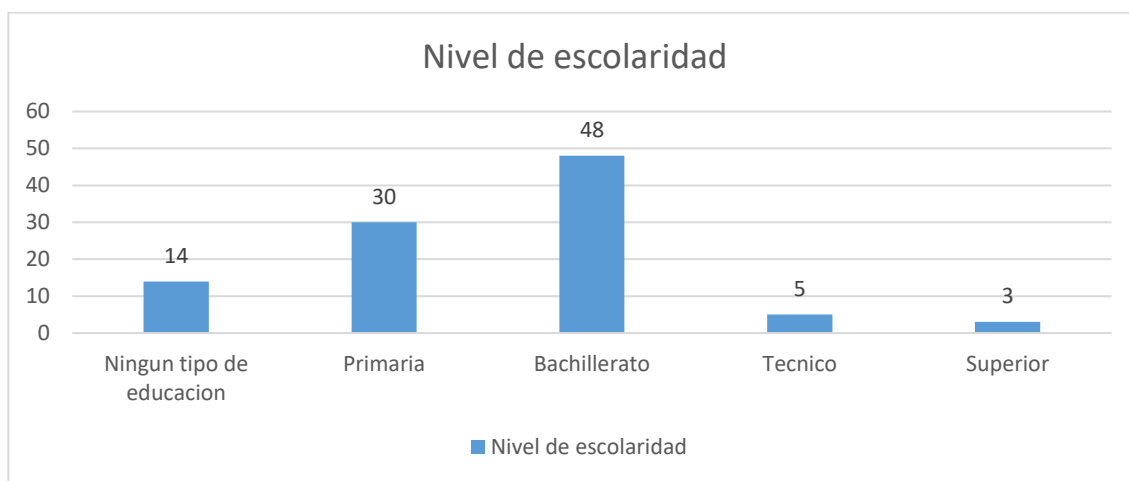
Figura 10.

*ASOPESBOSO Edad*

Los miembros de la asociación residen en la vereda Bocas del Sogamoso, la cual cuenta, según los participantes en el taller, con energía eléctrica, aunque se presentan deficiencias y suspensiones constantes

Respecto al nivel de educación de los asociados, el 14%, manifiesta que no recibió ningún tipo de estudio, el 30%, culminó la primaria, el 48%, cursó todo o parte del bachillerato (no hay exactitud de ellos), y el 5%, cuenta con educación técnica; 1 persona cuenta con educación universitaria. Actualmente ninguno se encuentra realizando estudios y, de igual forma no existe ninguna entidad educativa en el territorio.

Figura 11.

*ASOPESBOSO Educación*

Dentro de los asociados, sólo 22 de ellos cuentan con vivienda propia y 15 residen en viviendas en arriendo; igualmente, los principales materiales de las casas son el bareque, la tapia pisada y la madera procesada. Del mismo modo, en comparación a la situación que se tenía hace 5 años, los habitantes manifiestan que las condiciones han mejorado gracias a los trabajos de construcción y reparación de las vías de comunicación.

*ASOPESLUCH (Asociación de pescadores de la vereda La Lucha)*

La asociación inicia su etapa organizativa en el año 2008 cuando asisten por primera vez a una reunión participativa en el corregimiento Puente Sogamoso, sin embargo, es solo hasta el año 2010 cuando tienen la figura jurídica como organización. Como asociación han desarrollado procesos de capacitación para sus miembros en temas como piscicultura y transformación de alimentos concentrados, con el apoyo del SENA. Han participado además en programas de restauración, recuperación ecológica y guarda ríos.

Se encuentra incluida dentro de la zona 1 del estudio, en el corregimiento de La Lucha, Municipio de Puerto Wilches. La asociación desarrolla sus actividades sobre el margen

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

derecho del Río Sogamoso, y su área de influencia directa es la vereda de El Pedral con una extensión aproximada de 8.000 Ha. (IdeAD, 2019)

La organización cuenta con un total de 18 miembros, de los cuales 10 son hombres y 8 mujeres; los rangos de edad donde principalmente se encuentran los asociados son de 18 a 30 y de 57 a 70 años.

Figura 12.

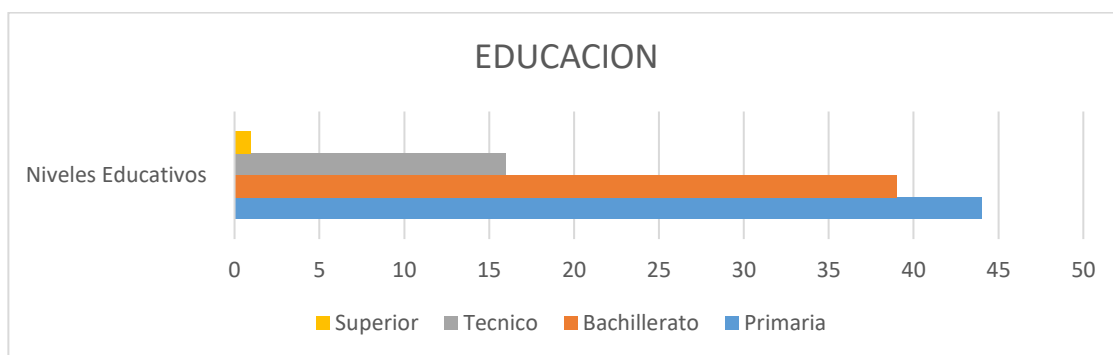
*ASOPESLUCH Asociados*



El territorio cuenta con servicio de energía eléctrica, televisión y telefonía móvil; este último presenta deficiencias, debido a baja calidad de señal en la zona; por otro lado, no se cuenta con acueducto y alcantarillado, tampoco existe infraestructura de gas natural, recurriendo los pobladores a comprar cilindros de gas o cocinar en fogones de leña.

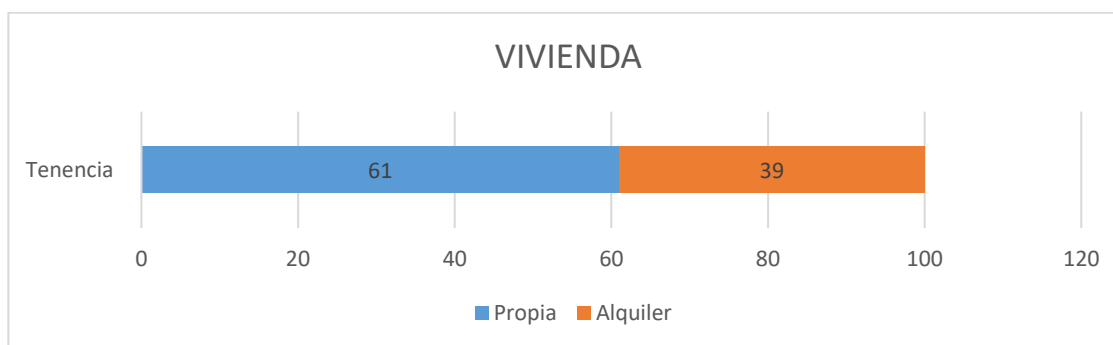
En cuanto a la formación académica de los asociados, el 44%, realizó primaria, el 39%, bachillerato y el 17%, realizó estudios tecnológicos. Actualmente 4 miembros están estudiando una carrera técnica y 2 realizan estudios profesionales. Es importante resaltar que en la zona solo hace presencia una escuela primaria y no hay ninguna institución de educación técnica ni universitaria.

Figura 13.

*ASOPESLUCH Educación*

En la seguridad social, el 83%, de los miembros de la asociación pertenecen al régimen subsidiado (SISBEN), el 11%, al régimen contributivo (EPS) y el 6%, al régimen especial (ECOPETROL, Ejército, etc.). Del total de los asociados, sólo 3 miembros poseen servicios de seguridad social adicional como riesgos profesionales, pensión y cesantías. Con respecto a las entidades promotoras de salud, los miembros manifiestan que el centro de atención más cercano se encuentra ubicado en la vereda el Pedral.

Figura 14.

*ASOPESLUCH Vivienda*

Respecto a la tenencia de vivienda, el 61%, cuenta con vivienda propia y el 39%, restante vive en arriendo; los materiales que predominan en sus viviendas son el cemento, ladrillo y bloque prefabricado; seguido por bareque, tapia pisada y madera procesada. Los asociados

manifiestan que la situación económica está peor respecto a la que tenían hace 5 años, debido a los descensos en los niveles de pesca y la presencia de enfermedades en los animales.

***ASOPED (Asociación de pescadores de El Pedral)***

ASOPED fundada el 3 de noviembre de 2008. Como asociación participó en capacitaciones y proyectos encaminados al adecuado manejo de residuos sólidos y protección del río Sogamoso en el año 2014; en el año 2015 como organización comunitaria hizo parte de programas de limpieza y siembra de alevinos en las ciénagas Montecristo, Corredor y Paredes.

Se encuentra incluida dentro de la zona 1 del estudio, en el corregimiento de El Pedral, Municipio de Puerto Wilches. La asociación desarrolla sus actividades sobre el margen derecho del Río Sogamoso, y su área de influencia directa es la vereda de El Pedral con una extensión aproximada de 8.000 Ha. (IdEAD, 2019)

Esta asociación se encuentra ubicada en la vereda El Pedral y pertenece a la Corporación Mesa de Pesca del Río Sogamoso y a la Federación de Pescadores Artesanales de Puerto Wilches – FEDEIPAAW –. Cuenta con un total de 27 miembros, de los cuales 17 son hombres y 10 mujeres; el 40%, se encuentra en el rango de edad de 18 a 30 años, otro 40%, en el rango 31 a 50 años y finalmente un 20%, entre los 51 a 70 años.

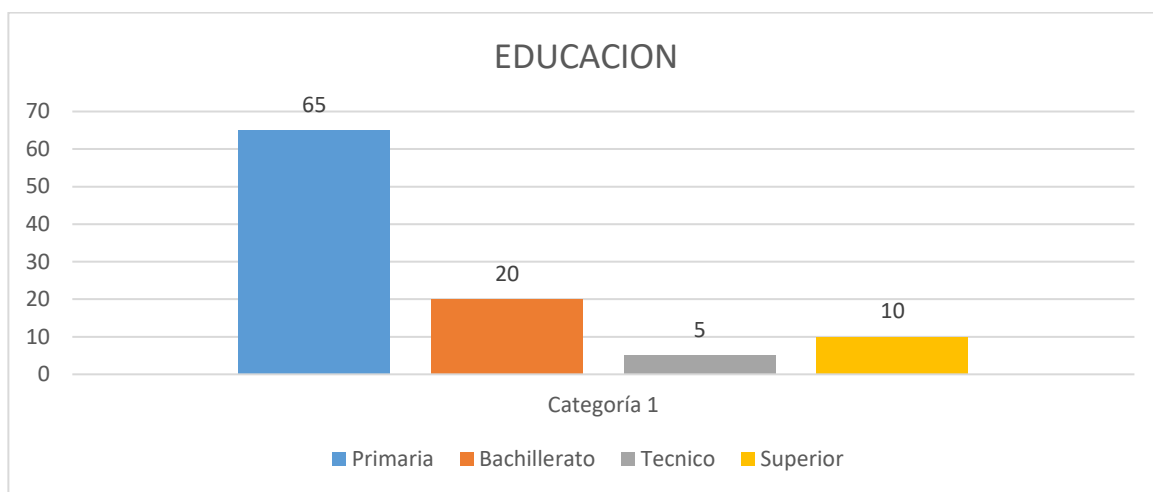
Figura 15.

*ASOPED Asociados*

La vereda El Pedral, cuenta con energía eléctrica, acueducto, gas natural, alcantarillado, telefonía móvil (señal celular), sumado a estos servicios, el 20%, de los hogares cuenta con Internet fijo o satelital. No obstante, el alcantarillado presenta problemas que se acentúan con la llegada del invierno, como el desbordamiento de aguas negras y pequeñas inundaciones en las calles; de igual forma se presentan suspensiones esporádicas del servicio de agua, y esta llega con deficiente calidad a los hogares.

En cuanto a la formación académica, el 65% de los asociados realizó estudios de primaria, el 20% estudios de secundaria, un 5% estudios técnicos y otro 10%, estudios tecnológicos. En la vereda hacen presencia entidades educativas que prestan servicios en primaria y bachillerato.

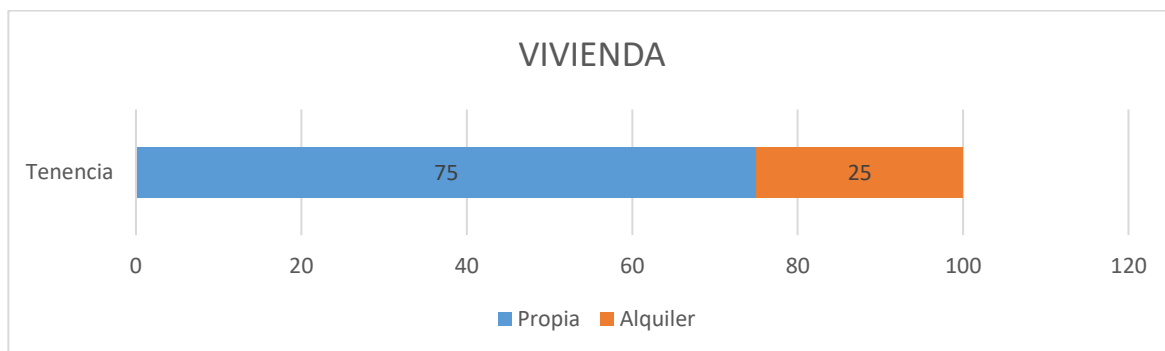
Figura 16.

*ASOPED Educación*

Respecto a afiliación al sistema de salud, 17 de los asociados se encuentran vinculados al régimen subsidiado y 10 al contributivo; en la zona hacen presencia entidades promotoras de salud como Coomeva, COMPARTA, Nueva EPS y Avanzar. Además, los asociados que pertenecen al régimen contributivo cuentan con servicios adicionales de seguridad social como riesgos profesionales, cotización en pensión y pago de cesantías.

En relación con la tenencia de vivienda de los miembros de ASOPED, el 75%, cuenta con vivienda propia y 25%, con vivienda alquilada; los principales materiales con los que se encuentran construidas son 89%, cemento, ladrillo, bloque prefabricado y 11%, bareque, tapia pisada y madera procesada.

Figura 17.

*ASOPED Vivienda*

Los asociados consideran que la situación actual respecto a la de hace 5 años es peor, puesto que, los niveles de pesca han disminuido significativamente, mientras que el costo de vida va en aumento año tras año.

***APALL (Asociación de pescadores, acuicultores y afrodescendientes del corregimiento El Llanito)***

APALL inicio sus procesos organizativos desde el año 1963 como una organización de pescadores del corregimiento El Llanito, con una cooperativa promovida por los cuerpos de alianza y paz de los Estados Unidos. En el año de 1992, se retoman actividades organizativas, con el objetivo de proteger el recurso hídrico por derramamientos de petróleo y desperdicios químicos de la refinería de Barrancabermeja, problemática que afectó a toda la población a orillas del río Sogamoso y la ciénaga El Llanito. Siendo este el punto hito que los llevo a conformar una asociación legalmente constituida. En el año 1998, se unen esfuerzos en pro de mejorar la condición de vida del pescador y su familia, manteniendo una relación de armonía con medio ambiente, protegiendo las ciénagas, ríos y quebradas.

Es importante mencionar que APALL fue la primera organización en el Magdalena Medio, siendo líder en la implementación de estrategias organizativas tales como: el Consejo Regional de Pesca y la actual Corporación Mesa de Pesca del Río Sogamoso, de la cual son parte. APALL, del año 2000 a 2009, tuvo como presidente a Luis Eduardo Arango, quien fue un reconocido líder social del Magdalena Medio. “Lucho Arango” como es conocido, presentó a APALL como un ejemplo de organización, para que así los demás grupos pesqueros siguieran el ejemplo de luchar contra las formas de pesca ilícitas, estando a favor siempre de las soluciones a los problemas sociales, económicos y ambientales que se presentan en el territorio. En el año 2009, Luis Arango es asesinado, siendo este un impacto negativo al esfuerzo organizativo de la región.

Los asociados han sido participes de jornadas de capacitación que les ha permitido identificar las oportunidades en su territorio y una conexión a la realidad de su corregimiento. Resaltando que APALL es tomada como eje central en el corregimiento El Llanito, con capacidad de articulación a una red de integración económica solidaria que vincula a todas las demás asociaciones presentes en el sector.

En el año 2014, se incluye la condición de afrodescendientes al nombre de la asociación, como forma de reivindicar las raíces que están presentes en el corregimiento y en especial, en los pescadores que hacen parte de la asociación.

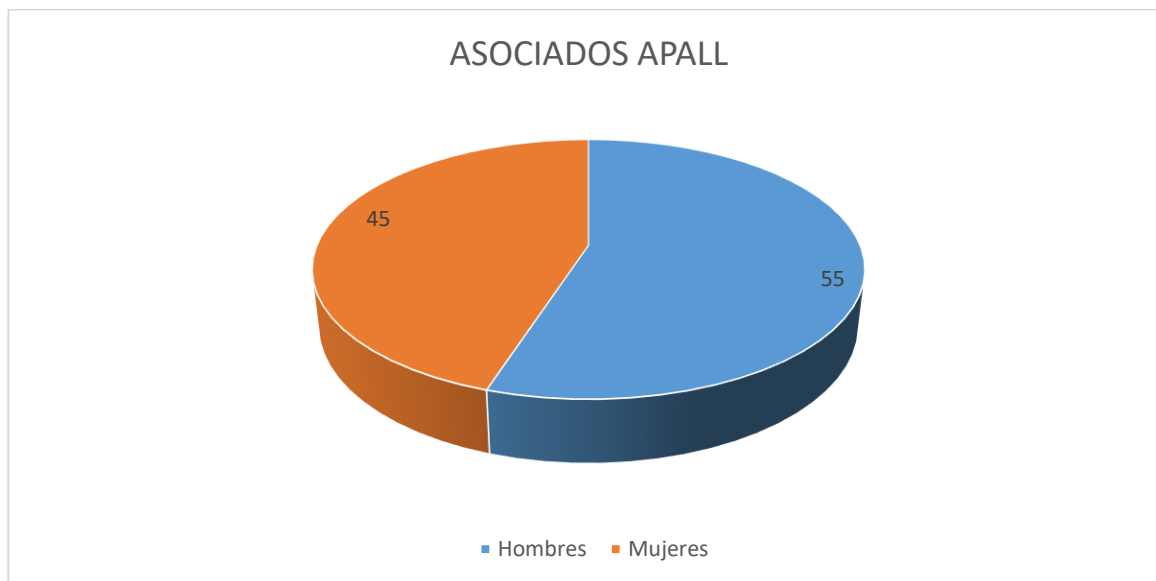
APALL se encuentra dentro de la zona 1 del estudio, hacia la parte sur, en el corregimiento de El Llanito, Municipio de Barrancabermeja. La asociación desarrolla sus actividades sobre la Ciénaga del Llanito, en el margen izquierdo del Río Sogamoso, y su área de influencia directa es la vereda Llanito Bajo con una extensión aproximada de 8.000 Ha. (IdeAD, 2019)

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

APALL cuenta con un total de 688 miembros, de los cuales, 412 son hombres y 276 son mujeres; los asociados se encuentran en el rango de edad de los 31 a 50 años.

Figura 18.

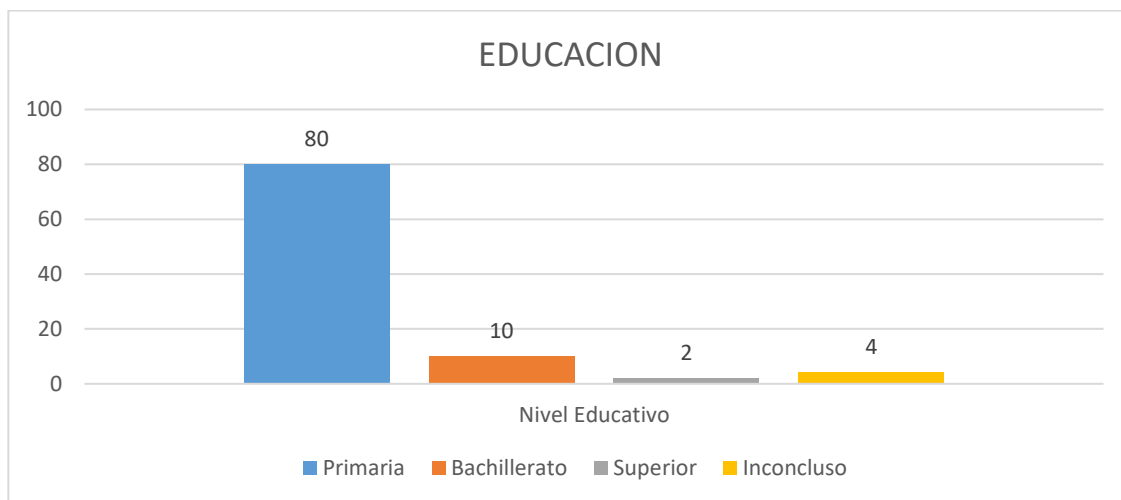
*APALL Asociados*



El centro poblado donde residen los asociados cuenta con los servicios de energía eléctrica, gas natural, alcantarillado (que solo tiene cobertura en el 60%, de la población) y telefonía móvil. El principal problema por solucionar es la falta de agua potable por la inexistencia de planta de tratamiento.

Respecto a la formación académica, el 80%, de los asociados tienen primaria (algunos incompleta), el 10%, terminó el bachillerato, hay un asociado tecnólogo y 5 profesionales. Además de eso, 30 personas están completando actualmente sus estudios de bachillerato. Del mismo modo, el corregimiento cuenta con escuela primaria, colegio técnico (especializado en turismo) y sede del SENA.

Figura 19.

*APALL Educación*

En salud, el 93% de los asociados se encuentran afiliados al sistema de salud subsidiado y solo el 7% al régimen contributivo, siendo estos últimos aquellos que cuentan con otros beneficios de seguridad social como pensión, riesgos profesionales y cesantías. Las EPS que hacen presencia en la zona son Emdisalud, Asmedsalud y Medimas.

Según la información suministrada en el taller participativo, dentro de los asociados predomina la tenencia de vivienda propia. Las viviendas principalmente están elaboradas con cemento, ladrillo y bloques prefabricados.

Los asociados de APALL consideran que su situación económica y social con respecto a la que tenían hace 5 años es peor, debido a que ha desaparecido, según ellos el 85%, de la producción de la ciénaga, producto de la disminución del nivel de agua de esta, trayendo consigo la migración de peces a los cuerpos de agua más profundos.

***ASPAAC (Asociación de pescadores, agricultores y acuicultores de Puerto Cayumba)***

ASPAAC inicia sus labores en el año 2009, se encuentra ubicada en el corregimiento de Puerto Cayumba del municipio de Puerto Wilches; sus miembros han participado en proyectos del cuidado ambiental y del río Sogamoso, en especial al control del trasmallo.

Se encuentra incluida dentro de la zona 2 del estudio. La asociación desarrolla sus actividades sobre el margen derecho del Río Sogamoso, y su área de influencia directa es la vereda Cayumba con una extensión aproximada de 11.500 has. (IDEAD, 2019)

La asociación pertenece a la Corporación Mesa de Pesca del Río Sogamoso y a la Federación de Pescadores. Tiene un total de 28 miembros, de los cuales 25 son hombres y 3 son mujeres, y el rango de edad en los que se encuentran, principalmente, es entre los 31 y 50 años.

Figura 20.

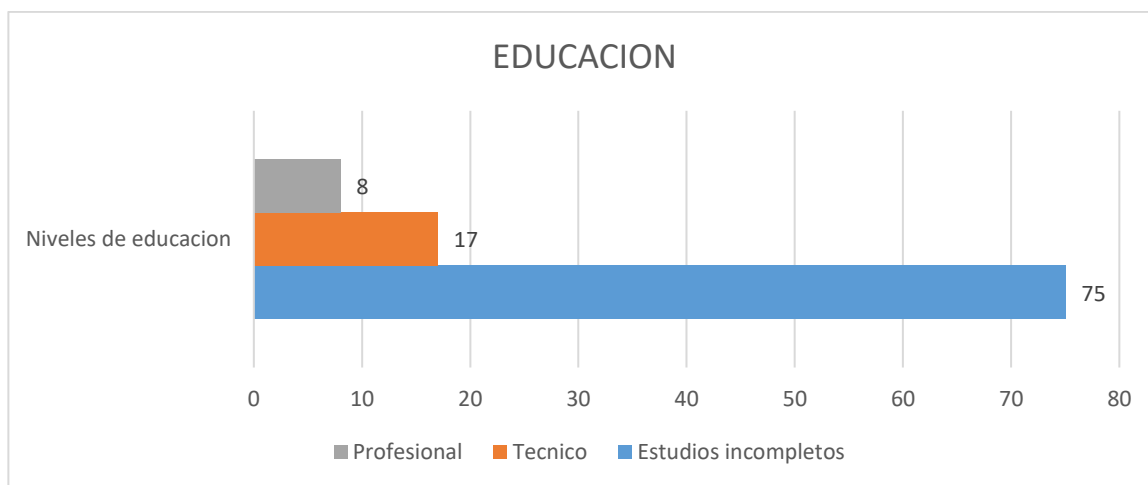
***ASPAAC Asociados***

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

El corregimiento cuenta con servicio de energía eléctrica, acueducto, gas natural y alcantarillado. Cabe resaltar que el agua del sector no es potable, además, la energía eléctrica es costosa y deficiente, según los pobladores.

Respecto a la formación académica de los asociados se encuentra que el 75%, tiene primaria incompleta, 17%, técnico y 8%, profesional; también se identificó que en el momento ningún asociado se encuentra estudiando. Entre las instituciones de educación que tienen presencia en el territorio, se encuentran la escuela primaria de la vereda y el Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA.

Figura 21.

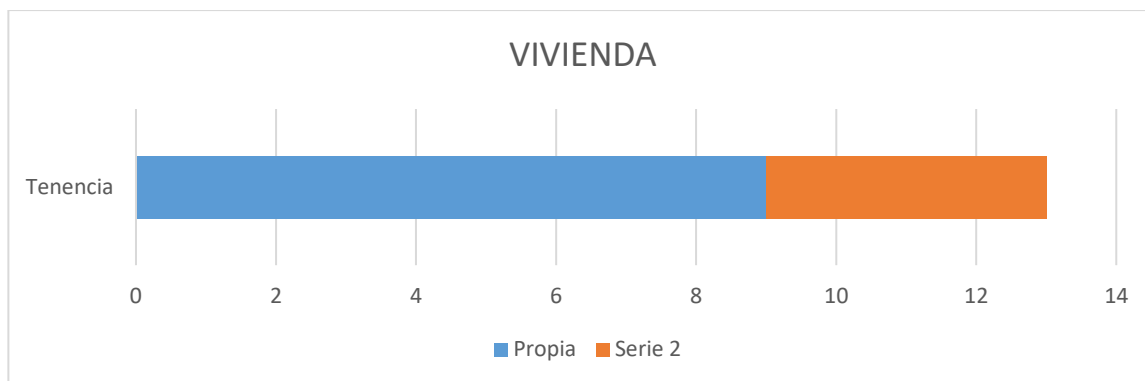
*ASPAAC Educación*

En relación con la vinculación en salud se encuentra que el 53%, de los asociados pertenecen al régimen subsidiado (SISBEN), el 36%, al régimen contributivo (EPS) y el 11%, al régimen especial (ECOPETROL, Ejército, etc.). De lo anterior, solo 3 personas poseen servicios de seguridad social como riesgos profesionales, pensión y cesantías. Entre las entidades promotoras de salud que se encuentran en la zona están la Nueva EPS y Coomeva.

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

En cuanto a la tenencia de vivienda, el 96%, de los asociados cuenta con vivienda propia, y el 4%, restante vive en arriendo. Los materiales que predominan en las viviendas son cemento y ladrillo, mientras que 2 asociados poseen su vivienda elaborada con bareque y tapia pisada.

Figura 22.

*ASPAAC Vivienda*

La situación económica del territorio respecto a la que tenía hace 5 años ha desmejorado según los asociados, dado que la producción de peces en el río disminuyó, producto de la construcción de la represa y hasta el momento no hay trabajos alternativos a la pesca en la zona.

***ASOPESCAMAS (Asociación de pescadores de La Cascajera)***

ASOPESCAMAS inicia labores en el año 2013 como una necesidad de los habitantes de la vereda La Cascajera frente al impacto producido por la construcción del embalse de Topocoro. Durante su corta trayectoria como asociación ha logrado la capacitación de sus miembros en actividades de piscicultura, avicultura, mantenimientos de motor, maquinaria pesada, turismo y cunicultura; también han participado en proyectos relacionados con el cuidado del Río Sogamoso.

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

Se encuentra incluida dentro de la zona 2 del estudio, en la región conocida como La Cascajera, municipio de Sabana de Torres. La asociación desarrolla sus actividades sobre el margen derecho del Río Sogamoso, y su área de influencia directa es la vereda San Rafael de Payoa con una extensión aproximada de 4.300 has. (IdEAD, 2019)

Los miembros de ASOPESCAMAS se encuentran ubicados en las veredas de San Luis de Río Sucio y La Cascajera. La asociación se encuentra vinculada a la junta de acción comunal de las respectivas veredas y a la Corporación Mesa de Pesca. En total, la componen 43 asociados, siendo 32 hombres y 11 mujeres, los cuales se encuentran en los rangos de edad de 18 a 30 años el 20%, de 31 a 50 años el 60%, y de 51 a 70 años el 20%.

Figura 23.

*ASOPESCAMAS Asociados*

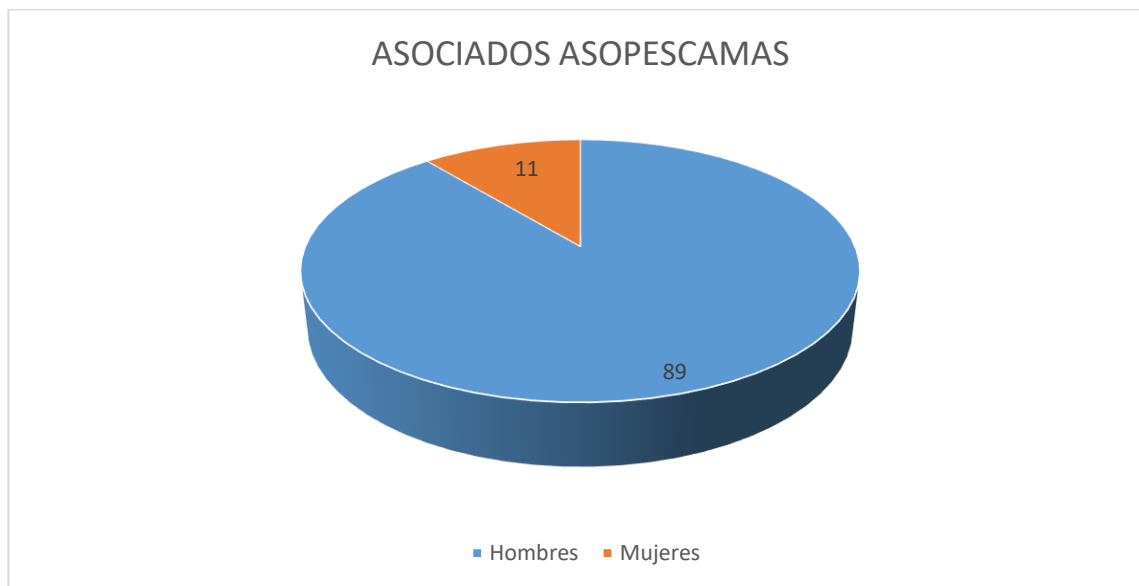
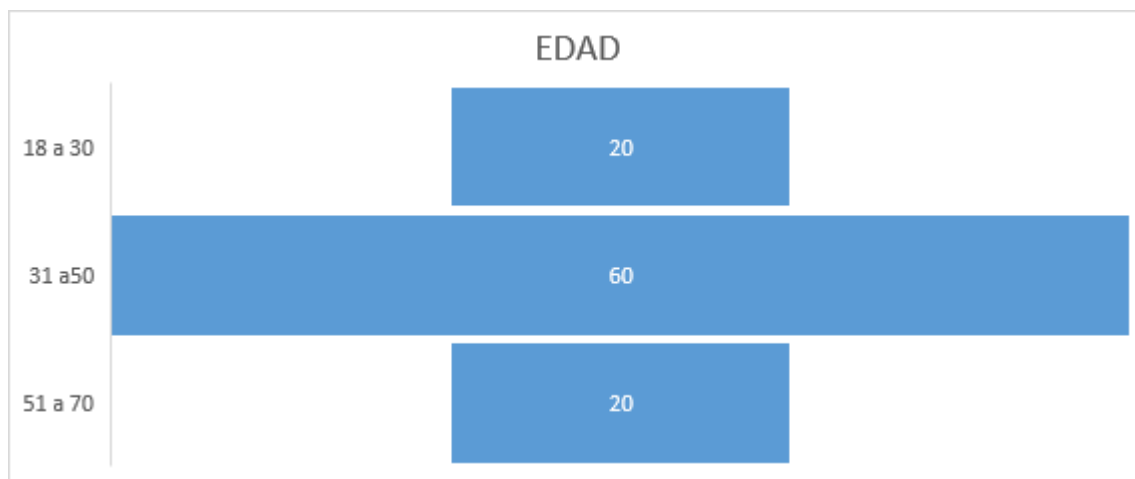


Figura 24.

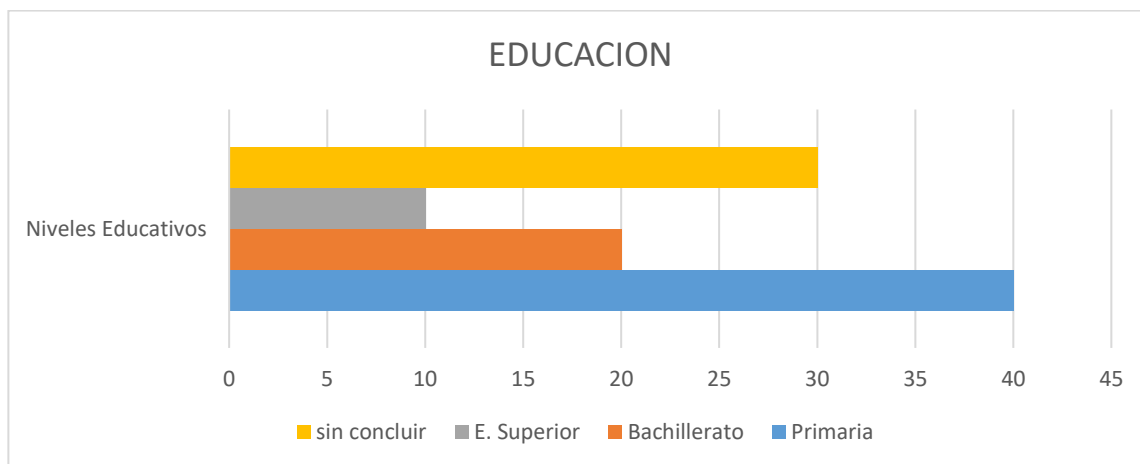
*ASOPESCAMAS Edad*

Las dos veredas donde residen los asociados cuentan con energía eléctrica, telefonía fija e internet satelital y cobertura de telefonía móvil, mientras que solo San Luis de Río Sucio cuenta con acueducto. Los habitantes manifiestan la inexistencia de alcantarillado, así como la falta de gas natural; este último es comprado en los corregimientos más cercanos como la Fortuna o la Lizama en forma de pipetas de gas propano.

Además de esto, los asociados coinciden sobre las falencias del servicio de energía eléctrica y hacen énfasis en la necesidad de un sistema de tratamiento de aguas residuales como solución a las problemáticas de salubridad en los centros poblados de cada vereda.

Respecto al nivel de formación de los asociados, el 40% cuenta con primaria y educación básica (hasta noveno grado), el 20% son bachilleres, el 5% técnicos y otro 5% tecnólogos. Además de esto, ninguno de los asociados se encuentra estudiando o en proceso de capacitación actualmente, pero manifestaron la necesidad de poseer mayor vinculación con las entidades de educación superior, tecnológica y técnica como el SENA, pues en el territorio solo existe escuela primaria y bachillerato académico.

Figura 25.

*ASOPESCAMAS Educación*

Asimismo, con respecto a la afiliación al sistema de salud, se identificó que el 47%, de los asociados se encuentran adscritos al régimen contributivo mientras que el 53%, restante está vinculado a régimen subsidiado. Las EPS que hacen presencia en la zona son la Nueva EPS, Coomeva, Asmedsalud, Comparta y Solsalud. Del mismo modo, el 47% de asociados que se encuentran bajo el régimen contributivo, cuentan con riesgos profesionales, pensión y cesantías al poseer contratos vigentes.

En el tema de tenencia de vivienda, el 84%, de los asociados de ASOPESBOSO tiene vivienda propia y 16%, alquilada; en La Cascajera y San Luis de Río Sucio predominan las casas elaboradas con Tablas-Madera Rústica y Cartón (60%), seguido de Cemento-Ladrillo y Bloque Prefabricado (40%).

Por último, la percepción colectiva de los asociados respecto a la situación económica y social que se tenía 5 años atrás con la actual, coinciden en que se encuentran peor, debido, según ellos a la construcción del embalse de Topocoro, que alteró el nivel de aguas impidiendo la realización de cultivos en la ribera del río e islotes, además, incidió en los niveles de pesca.

Adicionalmente, el desarrollo del proyecto vial Ruta del Sol afectó las ventas y la afluencia de clientes en la zona, debido a que la construcción del nuevo puente sobre el río Sogamoso quitó visibilidad a los puntos de comercialización de pescado y productos agrícolas.

***APETRAS (Asociación de pescadores y trabajadores agropecuarios y de servicios múltiples del río Sogamoso)***

APETRAS fundada el 13 de agosto de 2008, tras un año en el cual se fue consolidando como grupo pesquero involucrado con el territorio al cual pertenece, han participado a lo largo de su historia como organización comunitaria en diferentes proyectos implicados con el cuidado y la restauración ecológica de las afluentes hídricas del Magdalena medio.

Se encuentra incluida dentro de la zona 2 del estudio, en la región conocida como La Casajera, Municipio de Sabana de Torres. La asociación desarrolla sus actividades sobre el margen derecho del Río Sogamoso, y su área de influencia directa es la vereda San Rafael de Payoa con una extensión aproximada de 4.300 has. (IdeAD, 2019)

La organización hace presencia en las veredas La Casajera, San Luis de Río Sucio y La Cristalina, como asociación pertenecen también a la Corporación Mesa de Pesca y la Federación Nacional de Pescadores.

A la fecha de realización de los talleres participativos, la asociación contaba con 30 miembros, de los cuales el 57%, son hombres y el 43%, mujeres. El principal rango de edad en que se encuentran los asociados es de 31 a 50 años.

Figura 26.

*APETRAS Asociados*

Las veredas donde habitan los miembros de la asociación cuentan con energía eléctrica, acueducto, telefonía móvil e internet satelital; el servicio de gas es mediante pipetas y carecen de alcantarillado, por lo que una parte considerable de las viviendas cuentan con pozos sépticos.

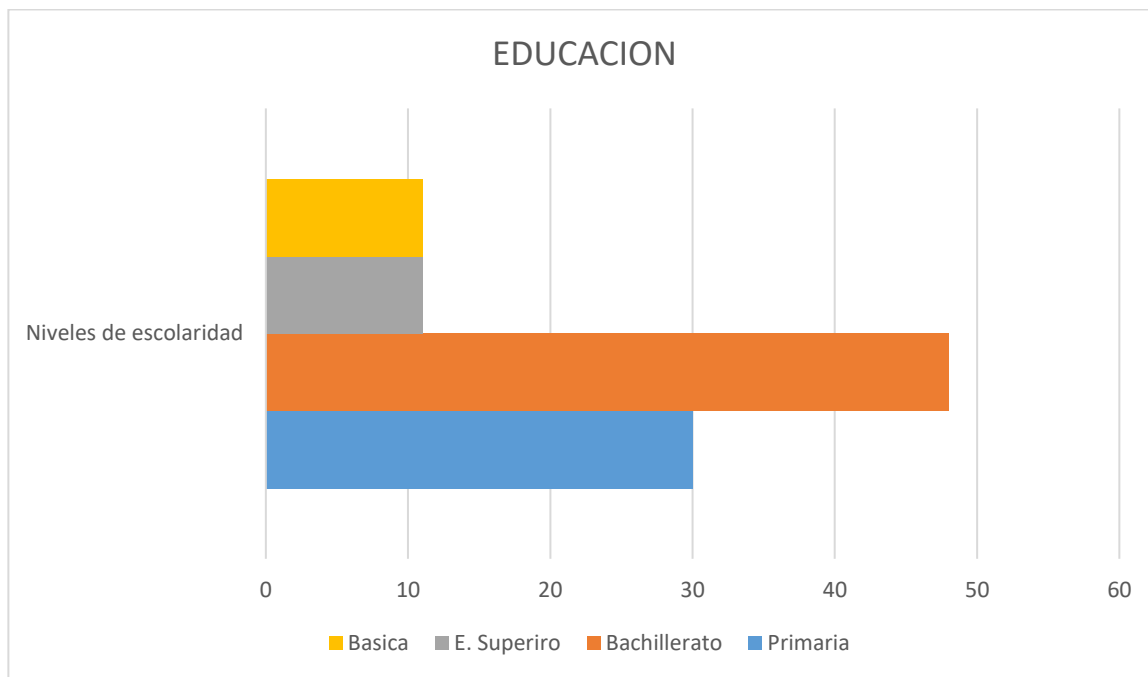
Del mismo modo, los principales problemas relacionados con servicios públicos radican en la inexistencia de alcantarillado, planta de tratamiento de aguas residuales (algunos desechos son depositados directamente al río), la comunicación es muy deficiente e intermitente, el servicio de agua en las veredas San Luis de Río Sucio y la Cristalina solo funciona medio día y en la vereda La Cascajera no cuentan con el servicio de agua potable.

En cuanto el nivel de escolaridad de los asociados se obtiene que casi la mitad de los miembros, finalizaron su bachillerato, una tercera parte tiene estudios de primaria y el 11%

finalizó los estudios básicos. Asimismo, es importante mencionar que un 11% cuenta con estudios de educación superior.

Figura 27.

*APETRAS Educación*



Además de esta información, dentro de los asociados, 1 miembro actualmente se encuentra desarrollando estudios técnicos y existe interés por parte de la asociación para gestionar ante el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) cursos de capacitación en actividades agroindustriales.

En términos de afiliación al sistema de salud, el 96% de los asociados están afiliados al régimen subsidiado, y el 4%, restante al régimen contributivo. Con esto se tiene que solo 1 asociado se encuentra actualmente cotizando pensión y riesgos profesionales, porque a la fecha tiene un contrato laboral vigente. De igual forma, según los asociados, ninguna EPS hace

presencia en su zona y por tanto los usuarios deben desplazarse a las ciudades más cercanas (Sabana de Torres y Barrancabermeja) para recibir la atención médica correspondiente.

Otro indicador importante es la tenencia de vivienda, en la asociación se muestra que el 86%, de los asociados tiene vivienda propia, mientras que el 14% restante reside en viviendas alquiladas. El material predominante de estas viviendas es el cemento, ladrillo y bloque prefabricado.

Por otra parte, el consenso de los miembros de la asociación, en relación con la situación económica y social en comparación a la que se tenía hace 5 años atrás es unánime al mencionar que las condiciones han empeorado, debido a que los niveles de pesca han disminuido considerablemente y ya no se permite realizar minería artesanal, puesto que es necesario tener una licencia ambiental que no está siendo otorgada a mineros tradicionales.

#### ***ASTUPESMAR (Asociación turística, pesquera, agropecuaria de la vereda Marta)***

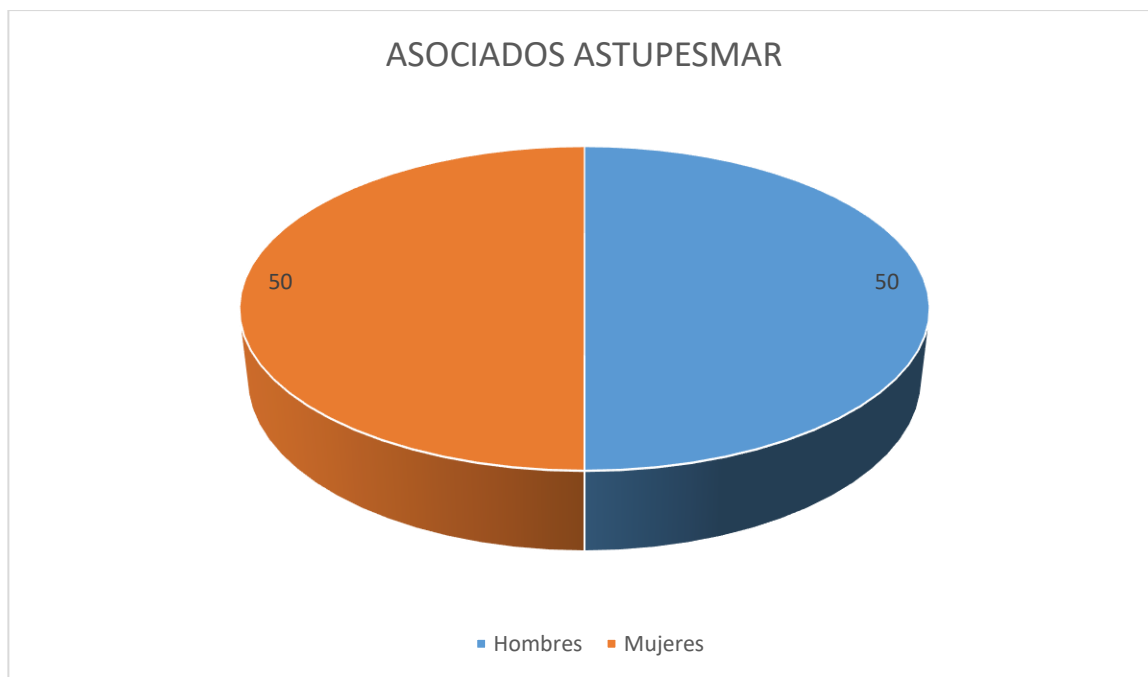
ASTUPESMAR inicia sus labores en el año 2014 y está ubicada en el corregimiento Marta del municipio de Girón. Como asociación ha desempeñado labores de capacitación a sus miembros en todo lo referente a turismo y ha tenido la oportunidad de participar en algunos procesos de protección y cuidado del afluente Río Sogamoso.

Se encuentra incluida dentro de la zona 3 del estudio, en el corregimiento de Marta, municipio de Girón. La asociación desarrolla sus actividades sobre el margen derecho del río Sogamoso desde la zona del embalse de Topocoro, y su área de influencia directa es la vereda Marta con una extensión aproximada de 7.500 has. (IdeAD, 2019)

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

De ASTUPESMAR hacen parte 16 personas, dentro de los cuales 8 son mujeres y 8 son hombres, resaltando la mayor participación de asociados en el rango de edad de 31 a los 50 años (56%).

Figura 28.

*ASTUPESMAR Asociados*

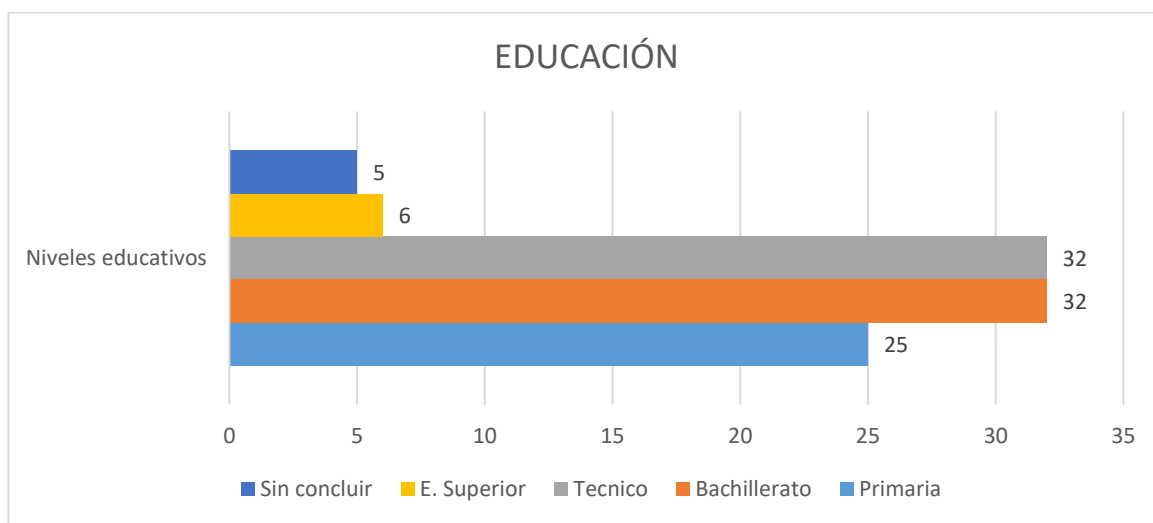
Por otra parte, donde residen los asociados, cuentan con servicios públicos como energía eléctrica, acueducto, alcantarillado y una cobertura de telefonía fija, móvil e internet (internet móvil). Cabe mencionar, que, dentro de los servicios públicos, los habitantes mencionan deficiencias en el alcantarillado y un escaso mantenimiento en el acueducto.

Ahora, el nivel educativo de los asociados se encuentra distribuido en mayor proporción en bachillerato y técnico, cada uno con un porcentaje de 32%, seguido de primaria con un 25%, y, por último, se encuentra el nivel tecnológico y universitario, cada uno con un 6%. Además de esto, uno de los asociados se encuentra estudiando, haciendo parte del nivel tecnológico por

fuera de su territorio, debido a que en este sólo se cuenta con una escuela primaria y un colegio académico.

Figura 29.

*ASTUPESMAR Educación*



En lo que se refiere al sistema de salud se encontró que el 75%, de los asociados hacen parte del régimen contributivo, el 19% al régimen especial y sólo un 6%, se encuentra identificado en el régimen subsidiado. Por lo que el 75%, de los asociados que se encuentran en el régimen contributivo, cuentan también con riesgos profesionales, pensión y cesantías. Cabe hacer hincapié que, según los asociados, en el territorio no hace presencia ninguna EPS y por tanto los habitantes deben movilizarse a los municipios más cercanos a recibir los servicios de salud.

En cuanto a la tenencia de vivienda, el 88%, de los miembros de la asociación cuentan con una vivienda propia, el 6%, cuenta con una vivienda alquilada y el 6%, restante no poseen vivienda; en lo referente al tipo de vivienda en la que residen los miembros de ASTUPESMAR, la mayoría están construidas con materiales como el cemento, ladrillo y bloque prefabricado.

Los asociados expresan que su situación económica y social en referencia a la que tenían hace 5 años es mejor, debido al aumento de grandes empresas en el territorio, lo que ha generado nuevas oportunidades de empleo dinamizando la economía del territorio.

## Fase II Variables Cualitativas

El análisis de las variables cualitativas se realiza por medio de la siguiente matriz de categorías. Teniendo en cuenta las variables seleccionadas, se realizaron preguntas mediante entrevistas semi estructuradas.

### Matriz de categorías

Tabla 3.

*Matriz de categorías*

SUBCATEGORIAS	DEFINICION	PREGUNTAS
Estructura y modelo de gestión	Es el esquema de las reglas que rigen a la organización, asigna funciones y distribuye el trabajo según el modelo de los valores colectivos. Se efectúa a través de los estatutos y del nombramiento de organismos de administración, control y veeduría, así como con el nombramiento de comités de trabajo y/o vocales (Cruz, 2008)	1. ¿Pertenece a la organización desde su composición inicial? Si___ No___ 2. ¿Cómo se enteró de la organización? 3. ¿Qué rol ejerce usted dentro de la organización?
Confianza social	“Activo intangible que permite la disposición voluntaria entre partes para realizar acciones interdependientes en un escenario de incertidumbre” (Martinez H. Z., 2015)	1. ¿Cómo es la relación entre los miembros que la conforman?
		1. ¿Qué alternativas de productividad propone la

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

Normas de reciprocidad	Es el intercambio o transferencia entre sujetos con la intención que su acción sea retribuida por el otro (Gouldner, 2012)	organización, como solución al impacto generado por la construcción de la represa?
Participación activa	Es la real intervención de los sujetos en los asuntos más importantes de la organización, a través de la implicación en los mecanismos de la toma de decisiones existentes, tomando partido en la evaluación de las situaciones que enfrenta la organización comunitaria, en la definición de su actuación, y en la evaluación de sus resultados. (Domínguez, 2003)	<p>1. ¿Qué mecanismos de participación utilizan dentro de la organización?</p> <p>a) Emplean el voto.  b) Son escuchadas las minorías.  c) Libertad de expresión.</p> <p>2. ¿Existe un conceso ante las decisiones tomadas?</p> <p style="text-align: right;">Si__ No__</p>
Liderazgo	Es el reconocimiento por parte de las personas que conforman la organización hacia la responsabilidad que tiene cada uno para ayudar a la realización de todas las funciones y el cumplimiento oportuno de las tareas asignadas. El liderazgo se denota como “un proceso interpersonal que implica los intentos de influir en otros individuos para lograr determinada visión” (Andrade, 2013)	<p>3. ¿Qué tipos de liderazgos son empleados dentro de la organización?</p> <p>a) Liderazgo autoritario.  b) Liderazgo natural.  c) Liderazgo carismático.  d) Liderazgo democrático</p>
Autogestión	Es un proceso organizativo que prioriza y radicaliza la democracia directa. Es el “movimiento social, económico y político que tiene como método y objetivo que la empresa, la economía y la sociedad en general están dirigidas oír quienes producen y distribuyen los bienes y servicios generados socialmente. La autogestión propugna la gestión directa y democrática de los trabajadores, en las funciones empresariales de planificación, dirección y ejecución” (Hudson, 2010)	1. ¿Qué cambiaría o mejoraría de la organización a la que pertenece?

Identidad colectiva	Es una construcción sociocultural que se genera en las interacciones sociales cotidianas que mantienen los sujetos entre sí, a través de las cuales van delimitando lo propio contra lo ajeno. Esto significa, según Piqueras (1996) que, la identidad colectiva “solo cobra existencia y se verifica a través de la interacción” (Mercado y Hernández, 2010)	1. ¿En qué aspectos se han visto afectado como asociación con la construcción de la represa?
Apropiación social	Es la interiorización cognitiva del espacio en que se encuentran los sujetos en interacción con los otros. Quienes desarrollan apego afectivo o existencial al lugar, donde una porción del espacio terrestre aparece tan asociada a un grupo o clase social al punto de representar sus características comunes. (Blanco. Bosoer y Apaoloza, 2014).	1. ¿Cuál es el objetivo de la organización? 2. ¿Qué limitantes existen frente al cumplimiento de los objetivos propuestos por la organización?

Nota: Fuente (Anaya. Ortiz. y Vargas, 2019)

A continuación, se presenta la matriz con los resultados obtenidos por asociación con respecto a la ejecución de la entrevista semi estructurada colectiva.

### **AMULPEASOG**

Tabla 4.

### **AMULPEASOG**

CATEGORIA	PREGUNTAS	ANALISIS
<b>Estructura y modelo de gestión</b>	1. ¿Pertenece a la organización desde su composición inicial? Si___ No___	la Asociación multiactiva de trabajadores y pescadores Sogamoso, está legalmente organizada desde el año 2009, los participantes de este grupo organizado mencionan que pertenecen a la misma desde

	<p>2. ¿Cómo se enteró de la organización?</p> <p>3. ¿Qué rol ejerce usted dentro de la organización?</p>	<p>su fundación, se cuenta con la presencia del presidente, tesorero y secretaria.</p>
<b>Confianza social</b>	<p>¿Cómo es la relación entre los miembros que la conforman?</p>	<p>Existe adecuada comunicación, es lo que mencionan los participantes, también existen solidaridad y confianza en el actuar de cada uno en pro del avance del grupo.</p>
<b>Normas de reciprocidad</b>	<p>¿Qué alternativas de productividad propone la organización, como solución al impacto generado por la construcción de la represa?</p>	<p>Como asociación de pescadores AMULPEASOG, trabaja conjuntamente en la faena de pesca, pero también se tienen cultivos colectivos en los que realizan intercambio de tareas y demás actividades productivas.</p>
<b>Participación activa</b>	<p>¿Qué mecanismos de participación utilizan dentro de la organización?</p> <p>a. Emplean el voto. b. Son escuchadas las minorías. c. Libertad de expresión.</p> <p>¿Existe un conceso ante las decisiones tomadas? Si ___ No ___</p>	<p>En la organización para la toma de decisiones se emplea el voto como mecanismo participativo, pero también las minorías son escuchadas, es importante para ellos llegar a un consenso.</p>
<b>Liderazgo</b>	<p>¿Qué tipos de liderazgos son empleados dentro de la organización?</p> <p>a. Liderazgo autoritario. b. Liderazgo natural. c. Liderazgo carismático.</p>	<p>Se emplea un liderazgo carismático en la organización, su representante es el mismo desde que esta se fundó.</p>

d. Liderazgo democrático		
<b>Autogestión</b>	1. ¿Qué cambiaría o mejoraría de la organización a la que pertenece?	El presidente actual menciona que, aunque existen tareas delegadas a los miembros, no se percibe el mismo interés de años atrás, falta un poco más de movilización por parte de algunos miembros.
<b>Identidad colectiva</b>	1. ¿En qué aspectos se han visto afectado como asociación con la construcción de la represa?	Como asociación, la construcción del embalse Topocoro, afecto el ingreso económico de todos los miembros de la misma, ya que la faena de pesca se vio perjudicada, los niveles del agua se reducen con frecuencia y es difícil el acceso a los peces.
<b>Apropiación social</b>	1. ¿Cuál es el objetivo de la organización? 2. ¿Qué limitantes existen frente al cumplimiento de los objetivos propuestos por la organización?	Tiene como objetivo velar por la resistencia, protección, estabilidad alimentaria y económica de los asociados. Uno de los limitantes que se encuentra como asociación es el económico ya que el ingreso desde la construcción de la represa ha bajado enormemente, muchos de los asociados tuvieron que suspender algunos negocios, estudios, perdieron sus viviendas etc.

AMULPEASOG es una organización establecida legalmente desde el año 2009, y presenta una estructura organizativa formal, con una junta directiva conformada por su representante, vicepresidente, tesorero y secretario. Como dinámica de integración comunitaria los asociados se reúnen cada dos meses, con el fin de fomentar espacios de diálogo participativo, donde se toman decisiones en pro de la asociación, velar por la resistencia, protección, seguridad alimentaria y económica de sus miembros. Se evidencia un alto nivel de comunicación y sentido de pertenencia del grupo pesquero. Es importante mencionar que el actual presidente es el mismo desde la formación como asociación, reflejando que manejan un tipo de liderazgo “carismático”, el cual tiene como ventaja el trabajo en equipo ya que motiva a los demás asociados a obtener

oportunidades de mejora. Sin embargo, se menciona que este tipo de liderazgo presenta riesgos para la sostenibilidad de la organización en caso de ausencia del líder.

Como asociación se han integrado a diferentes labores sociales en el territorio, con participación en proyectos relacionados con la protección de humedales y fuentes hídricas primarias.

## ASOPESBOSO

Tabla 5.

### ASOPESBOSO

<b>Categoría</b>	<b>Preguntas</b>	<b>Análisis</b>
<b>Estructura y modelo de gestión</b>	1. ¿Pertenece a la organización desde su composición inicial? Si___ No___ 2. ¿Cómo se enteró de la organización? 3. ¿Qué rol ejerce usted dentro de la organización?	La Asociación de pescadores y agricultores de Bocas de Sogamoso. Inicio su proceso de consolidación en el año 2006 pero es solo hasta el año 2009 cuando obtiene su creación jurídica. Los asociados mencionan que hacen parte de la organización desde su origen.
<b>Confianza social</b>	¿Cómo es la relación entre los miembros que la conforman?	Aunque los miembros mencionan que existe confianza entre los mismo, por la observación participante que se realizó es evidente en su actuar están enfocados en sus intereses personales y no los colectivos.
<b>Normas de reciprocidad</b>	¿Qué alternativas de productividad propone la organización, como solución al impacto generado por la	Como su nombre lo menciona, esta organización agregó a su cotidianidad, la agricultura.

	construcción de la represa?	
<b>Participación activa</b>	<p>¿Qué mecanismos de participación utilizan dentro de la organización?</p> <p>a. Emplean el voto. b. Son escuchadas las minorías. c. Libertad de expresión.</p> <p>¿Existe un conceso ante las decisiones tomadas? Si___ No___</p>	<p>La participación es muy poca, por parte de los demás integrantes de la organización, menciona la representante, aunque las decisiones se toman en consenso, los asociados no asisten a las reuniones programadas.</p>
<b>Liderazgo</b>	<p>¿Qué tipos de liderazgos son empleados dentro de la organización?</p> <p>a. Liderazgo autoritario. b. Liderazgo natural. c. Liderazgo carismático. d. Liderazgo democrático</p>	<p>Se maneja un tipo de liderazgo autoritario, ya que las decisiones son tomadas en la estructura organizativa formal es decir en la presidencia; esto se da por la poca participación de los miembros de la asociación.</p>
<b>Autogestión</b>	<p>1. ¿Qué cambiaría o mejoraría de la organización a la que pertenece?</p>	<p>Menciona la representante que en algunos asociados es evidente la falta de interés, ella piensa que es por la falta de oportunidades y la poca gestión que se realiza por medio del grupo organizado.</p>
<b>Identidad colectiva</b>	<p>1. ¿En qué aspectos se han visto afectados como asociación con la construcción de la represa?</p>	<p>Con la construcción de la represa, inicio la disolución de la organización, todos se vieron afectados con el cambio en los niveles del río, y se tuvo que buscar nuevas alternativas de producción.</p>
<b>Apropiación social</b>	<p>1. ¿Cuál es el objetivo de la organización? 2. ¿Qué limitantes existen frente al cumplimiento de los</p>	<p>Existen muchos limitantes sobre los procesos que se pueden llevar a cabo como: -falta de oportunidades -limitantes económicos</p>

---

objetivos propuestos por  
la organización?

---

Inicia su proceso como organización desde el año 2006, pero es solo hasta el 2009 donde obtiene su creación jurídica. Se manejan procesos participativos cuyo destino es la protección del recurso pesquero. Se evidencia que es una organización de base comunitaria, que aún requiere el fortalecimiento de equipos de trabajo y habilidades de comunicación. Las decisiones están centralizadas en la presidencia de la organización dada la poca participación de sus miembros y la cohesión grupal es débil.

### ASOPELNUCH

Tabla 6.

#### ASOPELNUCH

<b>Categoría</b>	<b>Preguntas</b>	<b>Análisis</b>
<b>Estructura y modelo de gestión</b>	1. ¿Pertenece a la organización desde su composición inicial? Si___ No___	Asociación de pescadores de la vereda la Lucha, los participantes mencionan que los miembros que permanecen en el grupo organizado son los mismos quienes fundaron la asociación.
	2. ¿Cómo se enteró de la organización?	La estructura organizacional está conformada por presidente, vicepresidente, tesorero, secretario.
	3. ¿Qué rol ejerce usted dentro de la organización?	
<b>Confianza social</b>	¿Cómo es la relación entre los miembros que la conforman?	La relación entre los miembros es muy estrecha, sus integrantes se muestran altamente compenetrados, existe una cohesión grupal que ayuda a la buena gestión de la organización.  Como alternativa se toma la decisión de iniciar cultivos de palma de aceite, también

<b>Normas de reciprocidad</b>	de ¿Qué alternativas de productividad propone la organización, como solución al impacto generado por la construcción de la represa?	se tienen algunas pocetas donde se cultiva bagre y bocachico.
<b>Participación activa</b>	¿Qué mecanismos de participación utilizan dentro de la organización?  a. Emplean el voto. b. Son escuchadas las minorías. c. Libertad de expresión.  ¿Existe un conceso ante las decisiones tomadas? Si___ No___	Emplean el voto como mecanismo de participación, también emplean una comunicación asertiva y reuniones cada 15 días para el funcionamiento de la asociación.
<b>Liderazgo</b>	¿Qué tipos de liderazgos son empleados dentro de la organización?  a.Liderazgo autoritario.  b.Liderazgo natural.  c.Liderazgo carismático.  d.Liderazgo democrático	Emplean un liderazgo democrático, todas las decisiones se toman en consenso, cada 2 años se realiza la selección de nuevo representante.
<b>Autogestión</b>	1. ¿Qué cambiaría o mejoraría de la organización a la que pertenece?	Cada uno de los asociados tiene un rol diferente dentro de la misma, la gestión de nuevos proyectos se realiza en conjunto, la inclusión de nuevos asociados, la juventud debería hacer parte de estos procesos comunitarios.
<b>Identidad colectiva</b>	1. ¿En qué aspectos se han visto afectado como asociación con la construcción de la represa?	“En todos los aspectos” mencionan los asociados participantes, los ingresos económicos disminuyeron, tuvieron que reinventarse su diario vivir, ahora tienen terrenos colectivos donde siembran palma de aceite.

---

<b>Apropiación social</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Cuál es el objetivo de la organización?</li> <li>2. ¿Qué limitantes existen frente al cumplimiento de los objetivos propuestos por la organización?</li> </ol>	<p>El objetivo de la asociación es velar siempre por el recurso hídrico y el bienestar de los asociados, es por ello que cuando alguno de los miembros necesita ayuda todos están para brindarle apoyo, los limitantes que tiene como asociación son la falta de terrero para continuar con la siembra de palma.</p>
---------------------------	---	--

---

La asociación inicia su actividad organizacional en el año 2008 pero es solo hasta el año 2010 donde se consolida como una organización de base comunitaria. Actualmente posee una estructura organizativa formal, es decir, cuenta con la presencia de una junta directiva de la cual hacen parte 4 personas. Se evidencia una comunicación asertiva entre los miembros del grupo pesquero. Es importante destacar que a la fecha cuentan con 18 asociados los cuales están distribuidos equitativamente entre hombres y mujeres, además, manejan un tipo un liderazgo democrático en el cual las decisiones son tomadas por medio del voto, mencionan los participantes que las decisiones se toman en consenso y que el apoyo entre asociados es constante y mutuo; “el problema no es de uno sino de todos”.

Existen lazos de confianza y unidad los cuales permiten que se fomenten espacios de resolución de conflictos, es evidente que existe una cohesión grupal, respeto y admiración por los fundadores de la asociación.

**ASOPED**

Tabla 7.

*ASOPED*

<b>Categoría</b>	<b>Preguntas</b>	<b>Análisis</b>
<b>Estructura y modelo de gestión</b>	<p>1. ¿Pertenece a la organización desde su composición inicial? Si___ No___</p> <p>2. ¿Cómo se enteró de la organización?</p> <p>3. ¿Qué rol ejerce usted dentro de la organización?</p>	La Asociación de pescadores del Pedral, se desarrolla en su estructura con una lideresa, posicionada en el cargo de representante, algunos de sus miembros están presentes desde su fundación, otros han ido incorporándose con el tiempo.
<b>Confianza social</b>	¿Cómo es la relación entre los miembros que la conforman?	La relación entre sus miembros es cordial, de ayuda, pero no de confianza.
<b>Normas de reciprocidad</b>	¿Qué alternativas de productividad propone la organización, como solución al impacto generado por la construcción de la represa?	La vereda el Pedral cuenta con algunos cultivos colectivos, la agricultura es una de las actividades productivas que se generó a raíz del impacto por la construcción del embalse Topocoro.
<b>Participación activa</b>	<p>¿Qué mecanismos de participación utilizan dentro de la organización?</p> <p>a. Emplean el voto. b. Son escuchadas las minorías. c. Libertad de expresión.</p>	Aunque se emplea el voto, la participación es muy baja.

---

	¿Existe un conceso ante las decisiones tomadas? Si___ No___	
<b>Liderazgo</b>	¿Qué tipos de liderazgos son empleados dentro de la organización? a. Liderazgo autoritario. b. Liderazgo natural. c. Liderazgo carismático. d. Liderazgo democrático	Se emplea un liderazgo carismático, es la representante la que toma las decisiones, aunque las funciones están delegadas, es la lideresa de la organización quien realiza las tareas.
<b>Autogestión</b>	1. ¿Qué cambiaría o mejoraría de la organización a la que pertenece?	“Mayor participación” la situación de los asociados se vio afectada debido a la construcción de la represa, se perdió la iniciativa que se tenía como asociación, muchos perdieron sus canoas, motores, o los tuvieron que vender por falta de ingresos.
<b>Identidad colectiva</b>	1. ¿En qué aspectos se han visto afectado como asociación con la construcción de la represa?	Sobre todo, en el económico, “pasamos muchos días sin nada que producir o vender, éramos una comunidad pesquera y nos tocó aprender a cultivar para sobrevivir”.
<b>Apropiación social</b>	1. ¿Cuál es el objetivo de la organización? 2. ¿Qué limitantes existen frente al cumplimiento de los objetivos propuestos por la organización?	Velar por la protección del recurso hídrico, es el objetivo de la asociación, los recursos económicos se redujeron significativamente con la construcción del embalse, las oportunidades laborales son muy pocas y con la construcción de la vía nueva se perdieron los sitios donde se vendían los productos agrícolas.

---

Es una organización establecida desde el año 2008, que tiene como objetivo velar por el cuidado del recurso hídrico y pesquero del río Sogamoso; la asociación tiene una estructura organizativa formal, es decir, cuenta con una junta directiva conformada por representante, vicepresidente, tesorero y secretario. Como aspecto importante se debe resaltar que es una de las

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

pocas organizaciones que tiene como representante a una mujer, a quien todos los miembros valoran su pertenencia. Sin embargo, por sus capacidades de liderazgo, asume la mayoría de las funciones organizativas de la asociación, es importante recalcar que es necesario que cada uno de los miembros de la asociación asuma su rol, esto quiere decir que se emplee un liderazgo carismático, donde todas las decisiones sean tomadas en consenso. Como asociación han venido desempeñando diferentes labores sociales en el territorio, han participado en proyectos donde se vela por la protección del recurso hídrico mediante la adecuada clasificación de residuos sólidos; se evidencia que existe una baja comunicación entre los miembros, lo que permite la poca generación de espacios de reflexión y construcción de ideas.

**APALL**

Tabla 8.

*APALL*

<b>Categoría</b>	<b>Preguntas</b>	<b>Análisis</b>
<b>Estructura y modelo de gestión</b>	1. ¿Pertenece a la organización desde su composición inicial? Si___ No___ 2. ¿Cómo se enteró de la organización? 3. ¿Qué rol ejerce usted dentro de la organización?	La Asociación de pescadores, acuicultores y afrodescendientes del corregimiento El Llanito, es la más antigua en el territorio, contaron con la participación de uno de los mayores líderes de la pesca artesanal. La organización ha pasado por diferentes procesos organizativos, su estructura está fuertemente consolidada por un representante, vicepresidente, tesorero, secretario. También cuentan con comités específicos para cada función a desempeñar.

<b>Confianza social</b>	¿Cómo es la relación entre los miembros que la conforman?	La relación entre los miembros es de confianza, existe una cohesión grupal notoria, mencionan que la importancia de una organización es conocer su historia para que cada día esta sea mejor.
<b>Normas de reciprocidad</b>	¿Qué alternativas de productividad propone la organización, como solución al impacto generado por la construcción de la represa?	Como alternativas de productividad algunos miembros están elaborando artesanías, también buscaron terrenos para fortalecer la siembra de plátano, comercializan el pescado que obtienen de la ciénaga en Puerto Wilches y Barrancabermeja. Todas estas alternativas han permitido continuar con las relaciones de reciprocidad que se efectuaban en la faena.
<b>Participación activa</b>	<p>¿Qué mecanismos de participación utilizan dentro de la organización?</p> <p>a. Emplean el voto.</p> <p>b. Son escuchadas las minorías.</p> <p>c. Libertad de expresión.</p> <p>¿Existe un conceso ante las decisiones tomadas? Si___ No___</p>	En la asociación se emplea el voto como mecanismo de participación, todos los miembros tienen la libertad de exponer ideas que ayuden con el desempeño de la asociación.
<b>Liderazgo</b>	<p>¿Qué tipos de liderazgos son empleados dentro de la organización?</p> <p>a. Liderazgo autoritario.</p> <p>b. Liderazgo natural.</p> <p>c. Liderazgo carismático.</p> <p>d. Liderazgo democrático</p>	Se pueden evidenciar diferentes tipos de liderazgos dentro de la organización, desde sus inicios como grupo pesquero, siempre se manejó según los asociados, un liderazgo democrático, donde todos aportan sus puntos de vista e intervienen en la toma de decisiones.
	1. ¿Qué cambiaría o mejoraría de la	Todos velan por el bienestar de la asociación, mejorarían o cambiarían la

<b>Autogestión</b>	organización a la que pertenece?	capacidad de gestión para promover el cuidado de la Ciénaga, “es importante realizar cuidados ambientales para la preservación de la Ciénaga”
<b>Identidad colectiva</b>	1. ¿En qué aspectos se han visto afectados como asociación con la construcción de la represa?	La Ciénaga cambio, la cantidad de peces en ella depende del flujo del agua que venga del río, es por eso que la pesca artesanal que realizaban se vio afectada por la construcción del embalse, con ella los recursos económicos, la calidad de vida, la cultura en general se vio afectada pues familias enteras de pescadores tuvieron que cambiar su diario vivir.
<b>Apropiación social</b>	1. ¿Cuál es el objetivo de la organización? 2. ¿Qué limitantes existen frente al cumplimiento de los objetivos propuestos por la organización?	Todos se identifican con el amor por su Ciénaga, las faenas ahora duran horas y son muy poco rentables, las mujeres son las encargadas de arreglar los peces para que los demás miembros salgan a venderlos, esto también se está perdiendo porque la “Ciénaga no da más”; existen muchos limitantes como la falta de recursos económicos, el conflicto armado que aún está en la región, las grandes industrias que dañan el río, “ nuestros hijos ya no ven la Ciénaga como un sustento, eso también se perdió”.

Es una organización de base comunitaria, cuenta con la participación de 688 asociados, los cuales acuden a procesos donde se destaca el cuidado del medio ambiente de la ciénaga El Llanito, su estructura organizativa es de tipo formal, es manejada por una mesa de trabajo donde se encuentran el presidente, vicepresidente, secretario y tesorero. Los asociados mencionan que todas las decisiones se toman en consenso y como mecanismo de participación ciudadana el voto;

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

es importante aclarar que se evidencian características propias de cohesión grupal, ya que a través de la historicidad de la asociación se han creado lazos de confianza los cuales favorecen y sirven de soporte fundamental para el sostenimiento y compromiso del grupo pesquero.

Se pueden evidenciar diferentes tipos de liderazgos dentro de la organización, desde sus inicios en el año 1992 como grupo pesquero, siempre se manejó según los asociados, un liderazgo democrático, donde todos aportan sus puntos de vista e intervienen en la toma de decisiones.

**ASPAAC**

Tabla 9.

ASPAAC

<b>Categoría</b>	<b>Preguntas</b>	<b>Análisis</b>
<b>Estructura y modelo de gestión</b>	1. ¿Pertenece a la organización desde su composición inicial? Si___ No___ 2. ¿Cómo se enteró de la organización? 3. ¿Qué rol ejerce usted dentro de la organización?	La Asociación de pescadores, agricultores y acuicultores de Puerto Cayumba. Cuenta con una mesa directiva, conformada por presidente, vicepresidente, tesorero y secretaria. Mencionan que con el tiempo se han ido integrando nuevos miembros, los cuales ven en la organización una oportunidad para mejorar su bienestar y el de sus familias.
<b>Confianza social</b>	¿Cómo es la relación entre los miembros que la conforman?	La relación de los miembros de ASPAAC deja ver una alta cohesión grupal, se ayudan los unos a los otros.
<b>Normas de reciprocidad</b>	¿Qué alternativas de productividad propone la organización, como solución al impacto	Las alternativas puestas en práctica por la asociación son las pocetas para la reproducción de diferentes clases de peces, los cultivos de cítricos y plátano.

	generado por la construcción de la represa?	
<b>Participación activa</b>	<p>¿Qué mecanismos de participación utilizan dentro de la organización?</p> <p>a. Emplean el voto. b. Son escuchadas las minorías. c. Libertad de expresión.</p> <p>¿Existe un conceso ante las decisiones tomadas? Si___ No___</p>	<p>Se emplea el voto como mecanismo de participación; es importante resaltar que ASPAAC conserva desde sus inicios diferentes formas de incentivar la comunicación. Todos los puntos son escuchados y por tanto las decisiones son tomadas en consenso.</p>
<b>Liderazgo</b>	<p>¿Qué tipos de liderazgos son empleados dentro de la organización?</p> <p>a. Liderazgo autoritario. b. Liderazgo natural. c. Liderazgo carismático. d. Liderazgo democrático</p>	<p>El liderazgo empleado es democrático, aunque existe un representante los demás asociados ayudan a la toma de decisiones.</p>
<b>Autogestión</b>	<p>1. ¿Qué cambiaría o mejoraría de la organización a la que pertenece?</p>	<p>Es importante que los asociados tengan conocimiento sobre las bases con que se construyó la organización, ya que esto debilita los procesos de gestión.</p>
<b>Identidad colectiva</b>	<p>1. ¿En qué aspectos se han visto afectados como asociación con la construcción de la represa?</p>	<p>La construcción del embalse Topocoro, afecto la subienda de peces, se realizan vedas para respetar el proceso de producción de los peces en el rio, pero estos no son como antes, la económica se afectó directamente y con ello el estilo de vida de todos los asociados.</p>
<b>Apropiación social</b>	<p>1. ¿Cuál es el objetivo de la organización?</p>	<p>Su objetivo hace referencia al tema ambiental y en especial al control del trasmallo, a diferencia de las demás</p>

---

2. ¿Qué limitantes asociaciones, en un territorio tan grande existen frente al como lo es el río Sogamoso estas prácticas cumplimiento de los de pesca industrial dañan con la objetivos propuestos por reproducción de los peces afectando a los la organización? demás pescadores.

---

Inicia labores desde el año 2006, pero solo hasta el año 2009 que se define como una organización, su objetivo hace referencia al tema ambiental y en especial al control del trasmallo, a diferencia de las demás asociaciones, se valida el conocimiento del manejo de la atarraya como 'un arte' particular del hombre pescador artesanal; actualmente cuentan con 28 asociados, su estructura organizacional es formal, ya que cuentan con una secretaria, una tesorera y su representante.

Dentro de la organización se presentan relaciones asertivas entre los asociados y desarrollan reuniones regulares para la toma de decisiones. Aquellos que han liderado la asociación han podido capacitarse y adquirir nuevos aprendizajes; sin embargo, no existe apropiación del referente histórico de la asociación, a pesar de los años transcurridos la asociación cuenta con poca experiencia en sus procesos de gestión organizativa; los asociados no se involucran en los procesos de la organización.

## APETRAS

Tabla 10.

### APETRAS

Categoría	Preguntas	Análisis
	1. ¿Pertenece a la organización desde su composición inicial?	Asociación de pescadores y trabajadores agropecuarios y de servicios múltiples del

<b>Estructura y modelo de gestión</b>	Si___ No___	río Sogamoso, es una organización de base comunitaria, donde la mayoría de las personas que viven en la vereda son miembros activos. Tiene roles establecidos para cada actividad productiva que desarrollan.
	2. ¿Cómo se enteró de la organización?	
	3. ¿Qué rol ejerce usted dentro de la organización?	
<b>Confianza social</b>	¿Cómo es la relación entre los miembros que la conforman?	Es notoria la cohesión grupal que manejan todos cada uno de los miembros de la asociación, todos demuestran altos niveles de confianza.
<b>Normas de reciprocidad</b>	¿Qué alternativas de productividad propone la organización, como solución al impacto generado por la construcción de la represa?	Los miembros de la asociación emplean relaciones de intercambio social entre ellos y las familias de la comunidad, compartiendo sus experiencias en el manejo de las diferentes actividades que desarrollan. Como alternativas de productividad iniciaron con la cría de conejos para comercializar la carne, también iniciaron con la producción de embutidos de pescado, realizando capacitaciones a todos los asociados e invirtiendo en la maquinaria necesaria para los mismos.
<b>Participación activa</b>	¿Qué mecanismos de participación utilizan dentro de la organización?	Ponen en práctica diferentes tipos de actividades, donde la comunicación asertiva es muy importante ya que la producción de diferentes mercancías lleva consigo la toma de decisiones y el consenso.
	a. Emplean el voto. b. Son escuchadas las minorías. c. Libertad de expresión.	
	¿Existe un conceso ante las decisiones tomadas? Si___ No___	
<b>Liderazgo</b>	¿Qué tipos de liderazgos son empleados dentro de la organización?	APETRAS emplea un liderazgo democrático, el representante es reconocido por ser el vocero de la organización. Cada 4

	a. Liderazgo autoritario.	años realizan cambio de mesa ejecutiva dando la oportunidad a todos los asociados de involucrarse en los diferentes roles.
	b. Liderazgo natural.	
	c. Liderazgo carismático.	
	d. Liderazgo democrático	
<b>Autogestión</b>	1. ¿Qué cambiaría o mejoraría de la organización a la que pertenece?	Los jóvenes son el futuro de las asociaciones, es por el que es importante que ellos se involucren en el proceso.
<b>Identidad colectiva</b>	1. ¿En qué aspectos se han visto afectados como asociación con la construcción de la represa?	“la vida nos cambió del cielo a la tierra” mencionan los asociados, manifiestan que el cambio fue muy drástico, ya que pasaron de ser pescadores y saber del arte de pesca y del río a ser agricultores, a practicar la cunicultura etc.
<b>Apropiación social</b>	1. ¿Cuál es el objetivo de la organización? 2. ¿Qué limitantes existen frente al cumplimiento de los objetivos propuestos por la organización?	Aunque los cambios fueron bruscos, existe aprecio por el territorio, por la historia que han tenido y las nuevas raíces que nacen.

Tiene como objetivo la generación de oportunidades creativas que les permita una mejor apropiación del territorio, son una organización de base comunitaria en la cual lo más importante es la ayuda mutua entre ellos, expresan y es evidente la cohesión grupal, donde todos aportan a la resolución de conflictos, tienen una estructura organizativa de tipo formal, es decir, cuentan con una mesa directiva la cual es renovada cada 4 años o antes si es necesario.

En todos los asociados se evidencia el conocimiento por la historia de la asociación, durante su proceso organizativo han tenido que enfrentarse con diferentes crisis económicas lo que lo ha

llevado a establecer lazos de apoyo entre sí y desarrollar otras actividades productivas diferentes a la pesca.

La mayoría de sus miembros han participado en formaciones dirigidas al mejoramiento de sus capacidades. Se emplea un liderazgo democrático, todas las decisiones son tomadas entre los miembros, el presidente es un vocero de estas, el mecanismo de participación ciudadana que utilizan es el voto.

## ASTUPESMAR

Tabla 11.

### ASTUPESMAR

Categoría	Preguntas	Análisis
<b>Estructura y modelo de gestión</b>	1. ¿Pertenece a la organización desde su composición inicial? Si___ No___	Es una de las pocas organizaciones que tiene como líder una mujer, aunque lleva poco tiempo la asociación es perceptible el respeto por los roles establecidos.
	2. ¿Cómo se enteró de la organización?	
	3. ¿Qué rol ejerce usted dentro de la organización?	
<b>Confianza social</b>	¿Cómo es la relación entre los miembros que la conforman?	La Asociación turística, pesquera, agropecuaria de la vereda Marta, se identifica por su cohesión grupal, tiene gran participación de jóvenes y a la vez de personas mayores propiciando que los conocimientos pasen de generación a generación y el respeto se mantenga.

---

<b>Normas de reciprocidad</b>	<p>¿Qué alternativas de productividad propone la organización, como solución al impacto generado por la construcción de la represa?</p>	<p>Es importante resaltar que la mayoría de los asociados tienen estudios superiores, están capacitados en diferentes actividades entre ellas turismo, agricultura, acuicultura etc.</p>
<b>Participación activa</b>	<p>¿Qué mecanismos de participación utilizan dentro de la organización?</p> <p>a. Emplean el voto. b. Son escuchadas las minorías. c. Libertad de expresión.</p> <p>¿Existe un conceso ante las decisiones tomadas? Si ___ No ___</p>	<p>La organización participa activamente en la construcción de nuevas actividades de producción. Los asociados manifiestan que existe un consenso en el momento de tomar decisiones.</p>
<b>Liderazgo</b>	<p>¿Qué tipos de liderazgos son empleados dentro de la organización?</p> <p>a. Liderazgo autoritario. b. Liderazgo natural. c. Liderazgo carismático. d. Liderazgo democrático</p>	<p>El liderazgo carismático, es el que mejor se adapta a la situación actual de la asociación ya que desde sus inicios no ha cambiado de representante, existe gran admiración por la lideresa a cargo, pero caen en el conflicto de dejar sucumbir el grupo de pescadores en el momento que el representante actual deje el cargo.</p>
<b>Autogestión</b>	<p>1. ¿Qué cambiaría o mejoraría de la organización a la que pertenece?</p>	<p>El proceso organizativo se da de forma endógena entre los miembros de la asociación, utilizando recursos propios. Los cambios son importantes en los procesos de construcción, la asociación lleva pocos años de nacimiento y es importante analizar todos los momentos dados, evaluar y mejorar.</p>

---

<b>Identidad colectiva</b>	1. ¿En qué aspectos se han visto afectados como asociación con la construcción de la represa?	La construcción del embalse afectó directamente todos los procesos organizativos de la región, los aspectos que se vieron afectados en mayor proporción fueron los económicos y sociales, la cotidianidad se vio perjudicada en todos los aspectos.
<b>Apropiación social</b>	1. ¿Cuál es el objetivo de la organización? 2. ¿Qué limitantes existen frente al cumplimiento de los objetivos propuestos por la organización?	Se aprecia interiorización y familiarización del espacio territorial en los participantes, quienes se mostraron arraigados a su cultura pesquera. Actualmente la organización se está enfocando en el turismo comunitario, pero como limitante está el aspecto económico.

Es la única asociación que en cuyo nombre incluye al turístico, siendo este de gran interés para la misma, ya que la mayoría de las capacitaciones que han recibido los asociados son relacionadas con el sector. Como organización posee en su dinámica estructural formal una mesa directiva, la cual orienta en la toma de decisiones de los asociados; es una de las pocas asociaciones que tiene por líder a una mujer.

Es importante mencionar que en su mayoría los asociados tienen un alto nivel de interés por alternativas productivas diferentes a la pesca. Poseen un alto nivel de cohesión grupal donde lo primordial es el apoyo mutuo entre los mismos asociados, aunque con los pocos años que tiene la organización son evidentes los lazos afectivos, estratégicos y de confianza que existen.

El análisis realizado anteriormente, frente a la gestión comunitaria de las asociaciones de pescadores pertenecientes a la cuenca baja del Río Sogamoso se caracteriza, por su historia con un alto grado de participación de sus líderes fundadores en grandes gestiones que han fortalecido a cada uno de sus miembros tanto en conocimientos como experiencias, con el fin de favorecer a

cada una de las comunidades involucradas tanto en lo económico como en lo social. Sin embargo, por medio de todas las técnicas utilizadas ya descritas anteriormente se pudo interpretar que:

Con el pasar de los años y debido a situaciones y hechos ocurridos tanto al interior de las asociaciones como en el territorio, algunas asociaciones han perdido su fuerza como grupo organizado, originada por cambios en su estructura organizacional o falta de apropiación y liderazgo presentan bajos niveles de gestión por parte de algunos de los miembros, lo cual ha incidido de manera negativa frente al crecimiento como asociación y también en la mejoría de las condiciones de vida de sus familias.

Cabe resaltar que hay organizaciones que, a pesar de todos los cambios en los contextos sociales, económicos y medioambientales, el ejercicio comunitario de los líderes, su pensamiento hacia la transformación y búsqueda de soluciones permanentes les ha permitido reconocerse a ellos mismos como actores sociales. Compartir los mismos intereses, sus preocupaciones con relación a la violencia, la protección del recurso hídrico, la falta de oportunidades para la niñez y la juventud con el fin de que mejoren su calidad de vida futura, los ha llevado a realizar diferentes actividades para el bienestar de su población, así mismo han recibido capacitaciones que les ha permitido identificar las oportunidades en su territorio además de una conexión a la realidad de su corregimiento. Igualmente, la participación y el reconocimiento han generado el desarrollo de nuevas estrategias de fortalecimiento y crecimiento comunitario en todos los ámbitos individuales, sociales, económicos, medio ambientales y como grupo.

Otro aspecto definido como una debilidad en la gestión comunitaria de algunas asociaciones es lo relacionado con la falta de trabajo en red que presentan con otras organizaciones. Dicha característica ha llevado a que trabajen de manera individual, aislados y no genere espacios de

encuentros donde se permitan conocer las experiencias de otras organizaciones y a la vez promover el diálogo, la reflexión, la expresión y la escucha del otro, con lo cual se aportaría a la construcción de sentido de vida social dentro de las asociaciones.

Es pertinente mencionar que el trabajo articulado con otras instituciones impacta la vida en comunidad y a la vez moviliza la gestión comunitaria, por tanto, al unirse estas asociaciones con otras entidades, en una labor mancomunada y colaborativa, se convertiría en un factor que construye tejido social, lo cual sólo se logra desde la articulación con otras organizaciones comunitarias que aportan a la participación y el empoderamiento de las comunidades, sin tener el mismo objeto social.

Por último se debe mencionar, el rol de la mujer dentro de las asociaciones pesqueras, la mujer a través del tiempo ha ido ganando espacio en el ámbito laboral. La pesca artesanal ha sido concebida como actividad meramente masculina, donde la participación del rol femenino es abiertamente como un actor secundario o invisible (Gordon, 2014). Esto se basa en un sistema de división sexual del trabajo que sitúa a hombres en el espacio productivo y a mujeres en el reproductivo, las áreas de desarrollo productivo en la pesca artesanal, que se caracterizan por una marcada inserción de mano de obra femenina son 1. La recolección orilla, 2. Trabajo en plantas de proceso, 3. Actividades asociadas, de valor agregado o turismo; se debe resaltar y reconocer que de nueve asociaciones dos tienen como representantes a mujeres, las cuales son reconocidas en el territorio por su trabajo organizacional y de gestión comunitaria.

## 6. Conclusiones

El acercamiento a la realidad de las asociaciones de pescadores de la cuenca baja del río Sogamoso y la ciénaga El Llanito del departamento de Santander, desde la investigación realizada, responde al desafío del Trabajo Social, de garantizar la preservación de estos espacios de organización comunitaria. Los datos recolectados por medio de talleres participativos y entrevistas semi estructuradas grupales, permitieron dar respuesta a la pregunta planteada: ¿Cuál es el estado de cada una de las asociaciones ubicadas en la cuenca baja del río Sogamoso y la ciénaga El Llanito frente a procesos organizativos y de gestión? Los resultados evidencian que los grupos organizados de pescadores han sufrido un impacto negativo por la construcción del embalse Topocoro.

Impacto que generó una ruptura o un quiebre en las formas de vida y trabajo de los pescadores artesanales. Sin duda, los últimos años, han reflejado un cambio radical en la forma, las condiciones y el carácter en sus cotidianidades. La región del Magdalena medio Santandereano es reconocida por su cultura pesquera, la cual, a causa de la construcción de la represa, se ha visto afectada la transferencia de conocimiento generacional sobre el arte de pesca sufrió un quiebre, los jóvenes ya no ven esta actividad como un trabajo que le aporte a la economía. Dicho pensar surge de la baja producción de peces con la que ahora cuenta el río, pues, aunque se respeten los tiempos de veda, por el bajo cause del mismo la reproducción de las diferentes especies no es la misma de años atrás.

Así mismo, muchos miembros de distintas asociaciones tuvieron que interrumpir procesos educativos y, nuevos negocios, debido a las precarias condiciones económicas que se están

presentando en el territorio. No obstante, también se vieron afecciones a nivel social, representadas en el desempleo, la pobreza, la desescolarización.

Las asociaciones de pescadores de la cuenca baja del Río Sogamoso y la Ciénaga El Llanito del departamento de Santander, gracias a sus acciones colectivas y comunitarias a través de sus expresiones sociales y culturales, tienen como grupos organizados, un mismo objetivo común, aportando a su propio crecimiento social, económico y cultural. Estos procesos van acompañados de capacidad de liderazgo, confianza social, reciprocidad, participación activa, autogestión, identidad colectiva y apropiación social, que junto con todos los vínculos territoriales de coexistencia como: la tierra, el río, la flora y la fauna, son el motivo o la invitación a no desfallecer ante las situaciones que debilitan cada una de las asociaciones.

No obstante, siempre hay factores internos y externos que suelen amenazar y exponer en situación de riesgo parte de los componentes que integran al territorio y en consecuencia, ello provocará cambios, alteraciones y modificaciones simples o complejas dentro de las asociaciones o la comunidad misma.

Cambios que en ocasiones llegan a ser de tipo estructural, que pueden eliminar parcial o totalmente, expresiones culturales e identitarias, tanto individuales como colectivas, expresiones que, pueden mantenerse y fortalecerse si se trabaja con el mismo objetivo, que es no permitir que se desintegre ninguna de las asociaciones, Es por ello que se manifiesta la necesidad de llevar a cabo procesos de fortalecimiento que les permita adquirir conocimientos sobre temas relacionados con la formación de equipos de trabajo, liderazgo y habilidades de comunicación, para que así puedan gestionar mejores oportunidades de procesos productivos, para mejorar la calidad de ellos y sus familias; ya que al final son quienes defienden su

identidad, su territorio, su cultura y sus costumbres; teniendo en cuenta que la pesca artesanal no se refiere solo a la ocupación u oficio, al arte o técnicas de la pesca, se refiere en último término a la identidad profunda de estos hombres. A la forma en que ellos se paran frente al mundo, se identifica y se definen.

### Referencias bibliográficas

- Alfaro, A. B. (2016). *Estrategias de sobrevivencia para la satisfacción de necesidades humanas implementadas por pescadores artesanales de la comunidad de Costa de Pájaros, Puntarenas, en el periodo 2015 – 2016*. Costa Rica.
- Álzate, M. (2012). Acciones Colectivas frente a la violencia, disquisiciones a partir de casos: camuna 13 de Medellín. *Scielo*, 435.
- Anaya. Ortiz. y Vargas. (2019). *Factores de éxito y fracaso de la Organización Comunitaria: Análisis de un caso de la Microcuenca Las Cruces de San Vicente de Chucuri*. Bucaramanga : (tesis de pregrado). Universidad Industrial de Santander .
- Andrade, R. (2013). El liderazgo comunitario y su importancia en la intervención comunitaria . *Psicología para América Latina (25)*, 57-76.
- Ardila, M. (2013). *Como agua entre los dedos: Estudio de los impactos de un proyecto hidroeléctrico, y de las fragiles y dediles acciones colectivas en la defensa de un río: Caso Hidrosogamoso*. Bogota, Colombia.: Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario.
- AUNAP, A. N. (2013). *Plan Estratégico Institucional 2013-2014*. Colombia.
- Blanco. Bosoer y Apaoloza. (2014). Movilidad, apropiación y uso del territorio: una aproximación a partir del caso de Buenos Aires. *Revista electronica de geografía y ciencias sociales* , 1-17.

- Bohórquez J, C. C. (2009). Tiempos y espacios de la circulación: el camino y la ruta en la Cuenca del Río Sogamoso, una mirada de larga duracion. *Universidad Nacional de Colombia*.
- Cardenas, J. (2009). Dilemas de lo colectivo: instituciones, pobreza y cooperación en el manejo local de los recursos de uso común. *Ediciones Uniandes*, 04-24.
- Carr W y Kemmis S. (1988). *Teoría crítica de la enseñanza*. Barcelona : Martinez Roca.
- CDPMM, F. H. (2016). *Plan de Ordenacion Pesquera Cuenca Baja del Río Sogamoso*. Barrancabermeja, Colombia .
- Cifuentes, R. (2011). Diseño de proyectos de investigación cualitativa. *Noveduc*, 20-32.
- CNMH, C. N. (2014). *Informe Lucho Arango, el defensor de la pesca artesanal*. Bogota, Colombia.
- CONTS, C. N. (2013). *Codigo de ética profesional de los Trabajadores Sociales en Colombia* . Bogota, Colombia.
- Cotto, A. M. (2007). *Estrategia para el desarrollo sostenible de la pesca artesanal, la seguridad alimentaria y la reducción de la pobreza de las familias vinculadas 2008-2015*. Nicaragua : Instituto Nicaragüense de la pesaca y la acuicultura.
- Creswell, J. y. (2007). *Designing and conducting Mixed Methods research*. Thousand Oaks.
- Cruz, L. H. (2008). *Factores internos y externos que inciden en la sostenibilidad de organizaciones comunitarias de base en la localidad de Ciudad Bolívar*. Bogota: (tesis de especialización). Universidad de la Salle .
- Decreto 2041, Licencias Ambientales (Congreso de la República 15 de Octubre de 2014).

Decreto 2256 (Ministerio de Agricultura 04 de Octubre de 1991).

Decreto 3573, Creación Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (Congreso de la República 2011).

Domínguez, M. (2003). Los procesos de resistencia al conflicto armado y al desplazamiento forzado por parte de pobladores rurales afrocolombianos en el municipio de Buenaaventura. *CLACSO*, 1-18.

Estatuto general de pesca, Ley 13, Artículo 3 (1990).

Estrada et al, M. E. (2000). *El ordenamiento pesquero y acuícola dentro del ordenamiento territorial y el ambiental: manual metodológico*.

FAO, N. U. (2003). La Pesca Continental. Roma.

FAO, O. d. (1995). *El Código de Conducta para la Pesca Responsable*. Roma: Cover Coming.

FAO, O. d. (2015). Fisheries Topics. Governance. *Fisheries. Topics fact sheets in Departamento de Pesca y Acuicultura* . New York.

FITS, F. I. (2000). *Definición de Trabajo Social*. San Jose, Costa Rica.

Funes, M. M. (2003). Perspectivas teóricas y aproximaciones metodológicas al estudio de la participación. En *Movimientos Sociales: Cambio Social y Participación*. (pág. Cap. 1). Madrid, España.: UNED.

Gouldner, A. (2012). La norma de reciprocidad: un argumento preliminar . *Delito y sociedad* , 92-115.

- Gutiérrez, J. P. (2002). Los estudios de caso de la investigación interpretativa. *Arbor*, 533-557.
- Hernandez, R. C. (1991). *Metodología de la investigación* (Vol. Quinta Edición). (M. G. 2010, Trad.)
- Hudson, J. (2010). Formulaciones teórico-conceptuales de la autogestión. *Revista mexicana de sociología*, 571-597.
- IdEAD, I. d. (2019). *Diagnóstico, prospectiva e identificación de un proyecto productivo estratégico para el desarrollo de las comunidades organizadas de pescadores del río Sogamoso y la ciénaga el Llanito, en el departamento de Santander*. Bucaramanga : Universidad Industrial de Santander. Financiera Comultrasan.
- INGETEC. (2008). *Actualización estudio de impacto ambiental proyecto Hidroeléctrico Río Sogamoso*. Barrancabermeja.
- Jara, C. J. (1987). Y si la pesca artesanal desaparece... En *La pesca artesanal en el Ecuador* (págs. 129-140). Quito, Ecuador.: ESPOL.
- Latorre A. (2003). La investigación-acción. Conocer y cambiar la práctica educativa. *GRAÓ*, España.
- Lewin K. (1996). Investigación-acción participativa: una metodología integradora del conocimiento y la acción, Voces y Silencios . *Latinoamericana de Educación Vol 3*, 102-115.
- Lewin, K. (1946). La investigación-acción y los problemas de las minorías. *Salazar*.
- Ley 101, Ley General de Desarrollo Agropecuario y Pesquero (Congreso de la República 1993).

Ley 165, Convenio sobre Diversidad Biológica y Naciones Unidas (Congreso de la República 1994).

Ley 599, Código Penal (Congreso de la República 2000).

Ley 611, Manejo sostenible de especies de Fauna silvestre y Acuática. (Congreso de la República 2000).

Ley 99, Ministerio de Medio Ambiente (Congreso de la República 1993).

Martínez, H. Z. (2015). Factores que determinan el éxito o fracaso de proyectos forestales comunitarios con financiamiento gubernamental en México. *Bosque* 36 (3), 363-374.

Martínez, L. (2014). Tiempos de mariposas y ruiseñores: una reflexión sobre el Trabajo Social en la reparación a víctimas del conflicto armado en Colombia. *Palabra* (15), 1 - 24.

Mercado y Hernández. (2010). El proceso de construcción de la identidad colectiva. *Convergencia* 17 (53), 229-251.

Moreno E y Núñez A. (2012). *Diseños Cualitativos de la investigación. Investigación- Acción*. Venezuela: ( tesis de maestría) Universidad YACAMBÚ.

Moscoso, M. (2018). Hacia una integración de mindfulness e inteligencia emocional en psicología y educación. *University of South Florida, USA. Instituto de Investigación en Psicología, Universidad de San Martín de Porres, Perú.*

Olson, M. (1992). *La Lógica de la acción colectiva: Bienes Públicos y la Teoría de Grupos*. (R. C. Pérez, Trad.) México: Limusa.

- ONU, O. d. (1992). Declaración de Río sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo. *Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo*. Río de Janeiro.
- Otzen T y Manterola C. (2017). Técnicas de muestreo sobre una población a estudio. *Int. J. Morphol*, 227-232.
- Parra, M. (2005). *Fundamentos epistemológicos, metodológicos y teóricos que sustentan un modelo de investigación cualitativa en las ciencias sociales*. Santiago de Chile: (Tesis Doctoral) Universidad Santiago de Chile.
- Punch, K. (2005). *Introduction to Social Research—Quantitative & Qualitative Approaches*. Constantinos N. Phellas.
- Ramirez, A. (2009). La teoría del conocimiento en investigación científica: una visión actual. *Universidad nacional mayor de San Marcos, Peru*.
- Ramirez, A. V. (2009). La teoría del conocimiento en investigación científica: una visión actual. *Anales de la Facultad de Medicina, vol. 70* , 217-224.
- Resolución 0157 , Uso sostenible, conservación y manejo de humedales (Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial 2004).
- Resolución 848, Especies exóticas invasoras (Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo 2008).
- Restrepo, B. (2005). Una Variante Pedagógica de la Investigación Acción Educativa. *OEI-Revista Iberoamericana de Educación.*, 102-134.

- Roa T, D. B. (2012). Aguas represadas. El caso del proyecto Hidrosogamoso en Colombia. *Org Censat Agua viva. Amigos de la tierra* .
- Rodríguez, G. G. (1996). *Metodología de la investigación cualitativa*. España : Ediciones Aljibe.
- Shiva, V. (2002). La guerra del agua. Contaminación, privatización y negocio. *Icaria*, Barcelona.
- Ustate. ((s f)). *Diagnóstico de la cadena productiva pesquera en la República de Colombia*. Bogota, Colombia.: Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.
- Velez O y Galeano M. (2002). Investigación cualitativa: estado del arte. *Centro de Investigaciones Sociales y Humanas. Universidad de Antioquia* , 88pp.
- Villasante, T. (1994). Los retos del asociacionismo. *Documentación Social*, 10- 22.

## Apéndices

### *Apéndice A. Instrumentos recolección de información*

#### Instrumentos de recolección de información

# COLCHA PESQUEMOS

“RECUERDE Y REPRESENTE EN UN DIBUJO, UNA FRASE O UNA FECHA, EL MOMENTO PRECISO EN EL QUE USTED VIO LA NECESIDAD DE HACER ESCUCHAR SUS IDEAS Y PENSAMIENTOS TRANSFORMADORES QUE APORTAN A LA SOLUCION DE LA PROBLEMÁTICA VIVIDA DESDE LA PERTENENCIA A UNA ORGNIZACION”

**OBJETIVO:** Identificar la situación social y organizacional de los miembros de las asociaciones organizadas en la cuenca baja del río Sogamoso.

Por medio de este instrumento de recolección de información se busca conocer la situación organizacional de las asociaciones de pescadores ubicadas en la cuenca baja del río Sogamoso, bajo un enfoque educativo y con visión de construcción colectiva desde la percepción de los miembros de las mismas. Con el fin de conocer la capacidad organizativa y de gestión comunitaria, al interior de las organizaciones, reconociendo que existen diferentes saberes que confluyen en la interacción con los otros y que a partir de esta diferencia se construyen acuerdos y oposiciones entre los participantes, generando consenso pero ante todo disenso que potencialice esta construcción colectiva.

Se realiza una actividad rompehielos descrita a continuación:

## TITULO DE LA ACTIVIDAD: TEJIENDO VÍNVULOS

## OBJETIVOS:

- Identificar la percepción de cada uno de los miembros frente a la relación con su organización.
- Conocer el rol y los mecanismos de participación entre los miembros de la organización.
- Identificar la cohesión grupal dentro de las asociaciones.
- Observar las redes de comunicación que existen al interior de cada asociación.

## DESARROLLO:

- Los miembros de cada organización expresaran mediante un dibujo cuál es su rol dentro de la organización. – EN BOLSAS DE COLORES
- En otro trozo de papel marcaran según su percepción las siguientes opciones: I. Todos los miembros de la organización trabajan en equipo para lograr un objetivo; II. Cada uno de los miembros trabaja por su propio bienestar.
- En otro trozo de papel elegirán cuales de los siguientes mecanismos de participación emplean dentro de la organización (Opción múltiple): A. Emplean el voto. B. Son escuchadas las minorías. C. Libertad de expresión.
- Para identificar la cohesión grupal se empleará el ejercicio denominado “el semáforo”, se entregará a cada participante un círculo de color rojo el cual significara no existe comunicación, resolución de conflictos, apoyo mutuo, etc.; así mismo se entregara un círculo de color amarillo, el cual tendrá como significado que existe un nivel medio de cohesión grupal; y por último se entregará un círculo de color verde, el cual indica que comunicación, las estrategias de solución de conflictos y el trabajo en equipo aporta de forma positiva a la organización y sus fines. Cada participante deberá elegir solo un color. - EN CAJAS CON PUNTO DE CADA COLOR

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

- Para afianzar lazos de comunicación se realizará un ejercicio titulado “rumor, rumor” este se ejecutará por medio de la exposición de un caso el cual será dicho a una persona, y él se encargará de decirlo a otra persona y así sucesivamente, hasta llegar al último participante, el cual será el encargado de expresar nuevamente el mensaje a todos los presentes. Esto con el objetivo de indicarles a los presentes la importancia de la comunicación asertiva, la importancia de ir a la fuente directa emisora del mensaje.

**MATERIALES:** Lápiz, papeles, bolsa, cartulinas, cajas, marcadores

## ¿CÓMO SE REALIZA LA COLCHA?

### Primer paso:

Se agrupan los participantes por asociación, una vez organizados se socializa la actividad a realizar y las conclusiones llevándolas a una plenaria, con el fin de generar un ambiente reflexivo en cuanto a los resultados evidenciados en la dinámica lúdico-pedagógica realizada.

### Segundo paso:

Posteriormente al ejercicio mismo, las pasantes de trabajo social toman frente al grupo, los insumos elaborados por los participantes y construye una presentación en la cual ordena los retazos uno por uno en una colcha. En ella, incluye los análisis obtenidos en el primer paso, e incluye en este momento su propio análisis, completando y perfeccionado las definiciones pertinentes, dicho análisis será presentado de forma cualitativa y cuantitativa

### Tercer paso:

Las pasantes de trabajo social que harán las veces de evaluadoras, coordinadoras y responsables del ejercicio tomarán todo este material ya analizado en las dos instancias anteriores y lo organizaran en su conjunto para tener una visión global y tomar esto como insumo para la realización de procesos de fortalecimiento al interior de las organizaciones.

### Cuarto paso:

A partir de lo anterior los miembros de las organizaciones se convocaran nuevamente para contemplar el trabajo en su conjunto, escuchar el análisis de las responsables y aportaran a la interpretación definitiva sobre el interior de cada organización. Este paso se realizara con motivo de la socialización de los resultados encontrados durante la fase de diagnostico; también se llevara material de apoyo para que posteriormente y por decisión propia se realicen procesos de fortalecimiento dentro de las organizaciones, dichos insumos

## ASOCIACIONES DE PESCADORES RIO SOGAMOSO, UNA MIRADA AL INTERIOR

serán entregados a los representantes de los grupos de pescadores con el fin de fortalecer cada una de las falencias encontradas al interior de las mismas.

**GRUPO DE INVESTIGACION IdeAD****FECHA:**

**ESTA FICHA TIENE COMO OBJETIVO CONOCER LAS CARACTERÍSTICAS SOCIODEMOGRÁFICAS DE LOS MIEMBROS QUE CONFORMAN LAS COMUNIDADES ORGANIZADAS DE PESCADORES DEL RIO SOGAMOSOS Y LA CIENAGA EL LLANITO, EN EL DEPARTAMENTO DE SANTANDER, ESTO COMO INSUMO PARA LA CONSTRUCCION DE UN DIAGNOSTICO PARTICIPATIVO FRENTE A LAS CONDICIONES DE VIDA DESPUES DE LA CONSTRUCCION DE LA REPRESA.**

**La información otorgada por parte de los participantes de este diagnóstico estará bajo el principio de confidencialidad. La información suministrada no será compartida ni entregada a nadie excepto a (UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Y EL GRUPO DE INVESTIGACION IdeAD) no obstante usted podrá pedir en cualquier momento del proceso copia de los documentos relacionados con el diagnóstico.**

**A. DATOS PERSONALES**

1-NOMBRES Y APELLIDOS _____	D/M/A
2- SEXO M__ F__ OTRO____ NACIMIENTO _____	3-FECHA DE
4-DIRECCION RESIDENCIA _____	5-BARRIO
6-TELEFONO _____ 7-CELULAR _____ 8-E- MAIL _____	
9-VEREDA _____ 10-CASERIO _____	
11-ESTRATO 1__ 2__ 3__ 4__ 5__ 6__ 12-MUNICIPIO _____	
13-ESTADO CIVIL: SOLTERO (A) __SEPARADO(A) __ VIUDO(A) __CASADO(A) __UNION LIBRE __	
14-DESPLAZADA (O) SI __ NO __ 15-VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO SI__ NO__	
16-DAMNIFICADA (O) SI __ NO __	
17-TIENE ALGUNA DISCAPACIDAD FISICA __ COGNITIVA __ OTRA __ CUAL	

**B. EDUCACION**

## 18-NIVEL DE ESTUDIOS

NO SABE LEER NI ESCRIBIR \_\_\_ ESTUDIOS PRIMARIOS SIN TERMINAR \_\_\_ ESTUDIOS PRIMARIOS \_\_\_

BACHILLERATO \_\_\_ TÉCNICA \_\_\_ UNIVERSITARIO \_\_\_ POSTGRADO \_\_\_ DOCTORADO \_\_\_

## 19-FACTORES DE DESERCIÓN ESCOLAR

ECONÓMICOS \_\_\_ SOCIALES \_\_\_ PERSONALES \_\_\_ FAMILIARES \_\_\_ OTRO ¿CUÁL?

\_\_\_\_\_

-

20-¿ACTUALMENTE ESTÁ ASISTIENDO A LA ESCUELA, COLEGIO O UNIVERSIDAD?

SI \_\_\_ NO \_\_\_

21-¿LE GUSTARIA CAPACITARSE? SI \_\_\_ NO \_\_\_ ¿EN QUE?

**C. VIVIENDA**

## 22-TENENCIA DE LA VIVIENDA

PROPIA \_\_\_ ARRIENDO \_\_\_ FAMILIAR \_\_\_ PRESTADA \_\_\_ OTRA \_\_\_ ¿CUÁL?

## 23-TIPO DE VIVIENDA

CASA \_\_\_ CUARTO \_\_\_ APTO. \_\_\_ FINCA \_\_\_ VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL \_\_\_

OTRO \_\_\_\_\_



**OBSERVACIONES:**

**CONSENTIMIENTO INFORMADO**

\_\_\_\_\_

**FIRMA**

**FORMATO No. 3**  
**GUIA DE ENTREVISTA – ENCUESTA ASOCIACIONES DE PESCADORES**  
**CUENCA BAJA DEL RIO SOGAMOSO DIAGNOSTICO SOCIECONOMICO,**  
**PRODUCTIVO, TERRITORIAL Y AMBIENTAL**

4. ¿Pertenece a la organización desde su composición inicial?

Si\_\_\_ No\_\_\_

5. ¿Cómo se enteró de la organización?

---

6. ¿Qué rol ejerce usted dentro de la organización?

---

7. ¿Cuál es el objetivo de la organización?

---

---

---

8. ¿Qué tipos de liderazgos son empleados dentro de la organización?

- e) Liderazgo autoritario.
- f) Liderazgo natural.
- g) Liderazgo carismático.
- h) Liderazgo democrático

9. ¿Qué mecanismos de participación utilizan dentro de la organización?

- d) Emplean el voto.
- e) Son escuchadas las minorías.
- f) Libertad de expresión.

10. ¿Existe un conceso ante las decisiones tomadas?

Si\_\_\_ No\_\_\_

11. ¿Nombre del representante de la organización?

---

12. ¿Cómo es la relación entre los miembros que la conforman?

---

---

---

13. ¿Qué cambiaría o mejoraría de la organización a la que pertenece?

---

---

---

---

14. ¿Qué alternativas de productividad propone la organización, como solución al impacto generado por la construcción de la represa?

---

---

---

15. ¿En qué aspectos se ha visto afectado con la construcción de la represa?

---

---

---

---

16. ¿Qué limitantes existen frente al cumplimiento de los objetivos propuestos por la organización?

---

---

---

---