

**DISEÑO DE UN PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TECNICA AGROPECUARIA
RURAL PARA EL MUNICIPIO DE EL PLAYON - SANTANDER**

FERNEL RODRIGUEZ CACERES

**UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
INSTITUTO DE PROYECCIÓN REGIONAL Y EDUCACIÓN A DISTANCIA
PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL
BUCARAMANGA
2016**

**DISEÑO DE UN PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TECNICA AGROPECUARIA
RURAL PARA EL MUNICIPIO DE EL PLAYON - SANTANDER**

FERNEL RODRIGUEZ CACERES

**PROYECTO DE GRADO PARA OPTAR AL TÍTULO DE:
Profesional en Producción Agroindustrial**

**DIRECTOR DE PROYECTO:
IVAN DARIO PORRAS GOMEZ
Ingeniero Agrícola**

**UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
INSTITUTO DE PROYECCIÓN REGIONAL Y EDUCACIÓN A DISTANCIA
PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL
BUCARAMANGA
2016**

DEDICATORIA

A DIOS, como ser supremo y creador, por darme la inteligencia y paciencia para sacar adelante mi carrera profesional, sin su bendición no hubiese sido posible.

A mi esposa LAURA por su amor y apoyo incondicional, quien ha estado siempre a mi lado, impulsándome hacia el cumplimiento de mis sueños.

A mis PADRES, quienes siempre me han brindado su apoyo, en la obtención de mis metas.

A mi compañero y amigo GUSTAVO A. BECERRA LAYTON (q.e.p.d.) el cual fue para mí una gran motivación, en el camino hacia la consecución de este gran logro.

AGRADECIMIENTOS

A mi alma mater la UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER por formarme como profesional y mejor persona al servicio de la sociedad.

Al IPRED como esa institución que genera desarrollo y progreso regional, a través de la modalidad de la educación a distancia.

Al municipio de El Playón – Santander, por permitirme trabajar en pro de su desarrollo y de la mano con su gente.

A mi amigo y benefactor Lic. LUIS AMBROSIO ALARCON LOPEZ Alcalde Electo del municipio de El Playón – Santander, al darme la oportunidad de poner en práctica todos mis conocimientos y capacidades al servicio de mi comunidad.

A el Ing. IVAN DARIO PORRAS GOMEZ por brindarme su apoyo y motivación en la culminación de este proyecto.

CONTENIDO

	PÁG.
INTRODUCCION.....	15
1. DEFINICION Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	16
1.1. DELIMITACION DEL PROBLEMA.....	18
1.1.1. Delimitación Espacial.....	18
1.1.2 Delimitación Conceptual.....	18
1.1.3 Delimitación Cronológica.....	18
2. JUSTIFICACION.....	20
3. OBJETIVOS	21
3.1. OBJETIVO GENERAL.....	21
3.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS.....	21
4. MARCO DE REFERENCIA.....	22
4.1. ANTECEDENTES.....	22
4.2. MARCO CONTEXTUAL	23
4.3. MARCO TEORICO	24
4.3.1 Plan General de Asistencia Tecnica Agropecuaria Rural.....	24
4.3.2. Documento del Plan de Asistencia Técnica por Cadena Productiva	34
5. COSTOS	55
5.1. Presupuesto	55
5.2 Formato PGAT municipal diligenciado	56
5.3. MARCO CONCEPTUAL	57
5.3.1. Glosario	57
5.3.2. Abreviaturas.....	58
5.4. Marco Geográfico	59
5.5. Marco Legal.....	61
5.5.1 Normatividad.....	61
6. DISEÑO METODOLOGICO.....	64
6.1. METODOLOGIA	64
6.1.1. Metodología para la Investigación.....	64
7. CONCLUSIONES	67
8. RECOMENDACIONES.....	68

BIBLIOGRAFIA.....69

ANEXOS71

LISTA DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Institucionalidad asociada a la asistencia técnica en Municipio o Subregión	27
Tabla 2. Descripción de sectores agropecuarios	33
Tabla 3. Estadística actividad pecuaria con importancia económica	33
Tabla 4. Estadísticas Actividades Acuícolas con Importancia Económica.....	34
Tabla 5. Definición de objetivos, línea base y metas por cadena productiva.....	39
Tabla 6. Valor en peso (S) de los beneficios esperados	39
Tabla 7. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva piscicultura	40
Tabla 8. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva Bovina	40
Tabla 9. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva Cítricos	41
Tabla 10. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva Mora	41
Tabla 11. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva Cacao.....	42
Tabla 12. Relación de los Usuarios que serán parte de este Plan General de Asistencia Técnica Agropecuaria.....	44
Tabla 13. Presupuesto.....	55

LISTA DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1. Mecanismo Coordinado dentro del sistema	19
Figura 2. El Playón – Santander	24
Figura 3. Formato PGAT.....	56
Figura 4. Ubicación del Proyecto	59
Figura 5. Metodología para la investigación realizando las etapas descritas	64
Figura 6. Logística de la metodología	65
Figura 7. Recorrido de Formulación de un PGAT	66

LISTA DE GRAFICOS

	Pág.
Gráfico 1. Nombre de la Línea (cadena) productiva Cacao.....	36
Gráfico 2. Nombre de la Línea (cadena) productiva Piscicultura.....	36
Gráfico 3. Nombre de la Línea (cadena) productiva Bovinos	37
Gráfico 4. Nombre de la Línea (cadena) productiva Mora.....	37
Gráfico 5. Nombre de la Línea (cadena) productiva Cítricos.....	38
Gráfico 6. Información ambiental y agropecuaria	59

LISTA DE GRAFICOS

	Pág.
Anexo A. Imágenes de las audiencias públicas realizadas con la comunidad agropecuaria para concertar la construcción del PGAT Municipal	71

RESUMEN

Título: DISEÑO DE UN PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA PARA EL MUNICIPIO DE EL PLAYÓN – SANTANDER*

Autor: FERNEL RODRIGUEZ CACERES**

Palabras Claves: PGAT, UMATA.

En el presente proyecto se diseñó un Plan General de Asistencia Técnica Agropecuaria PGAT para el municipio de El Playón- Santander como instrumento de planeación que direcciona la prestación del servicio público de asistencia técnica agropecuaria a los pequeños y medianos productores agrícolas, pecuarios y acuícolas en este municipio.

Su formulación ha seguido paso a paso la guía diseñada por el ministerio de agricultura y desarrollo rural y contiene la información básica que sirvió de referente para la definición de objetivos y metas y la propuesta de programas y proyectos a desarrollar.

El Plan General de Asistencia Técnica Directa Rural será el instrumento de planeación que le permitirá al municipio de El Playón en cabeza de la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria UMATA ordenar las actividades y los recursos para garantizar el cumplimiento de los objetivos del Servicio de Asistencia Técnica Directa Rural y asegurar la ampliación progresiva de su cobertura, calidad y pertinencia.

Este Plan se elaborará de acuerdo con las características agroecológicas del municipio y con las recomendaciones básicas de uso y manejo de los recursos naturales y en concordancia con los Programas Agropecuarios Municipales del Plan de Desarrollo Municipal, elaborado por el Consejo Municipal de Planeación y concertado con el Consejo Municipal de Desarrollo Rural.

Se orientará a crear las condiciones necesarias para aumentar la competitividad y rentabilidad de la producción en un contexto de desarrollo municipal, zonal, provincial, subregional o regional.

* Trabajo de Grado

** Instituto de Proyección Regional y Educación a Distancia. Producción Agroindustrial. Director Iban Darío Porras Gómez.

ABSTRACT

Title: DESIGN OF A COMPREHENSIVE PLAN OF AGRICULTURAL TECHNICAL ASSISTANCE TO THE MUNICIPALITY OF EL PLAYÓN - SANTANDER*

Author: FERNEL RODRIGUEZ CACERES**

Keywords: PGAT, UMATA.

In this project, a General Plan of technical assistance agricultural PGAT is designed to the municipality of El Playon - Santander as a tool for planning that address the provision of the public service of agricultural technical assistance to small and medium-sized producers agricultural, livestock and aquaculture in this municipality.

Its formulation has followed step by step guide designed by the Ministry of agriculture and rural development and contains the basic information that served as reference for the definition of goals and objectives and the proposed programmes and projects to develop.

The General Plan of direct Rural technical assistance will be the instrument of planning that allows you to the municipality of El Playón in the Municipal unit of technical assistance agricultural UMATA order activities and resources to ensure the fulfilment of the objectives of direct Rural technical assistance service and the progressive expansion of its coverage, quality, and relevance.

This Plan shall be drawn up in accordance with agro-ecological characteristics of the municipality and with the basic recommendations of use and management of natural resources and in accordance with the municipal agricultural programs of the Plan of Municipal Development, developed by the Municipal Council of planning and concluded with the Municipal Council of Rural development.

It will move to create the necessary conditions to increase the competitiveness and profitability of the production in a context of municipal, regional, provincial, subregional or regional development.

* Degree Work

**Institute of Regional and Projection Distance Education. Agroindustrial production. Director Iban Darío Gómez Porras.

INTRODUCCION

El diseño de un PGAT para el municipio de El Playón – Santander; parte de la necesidad de generar un Plan que satisfaga las necesidades de los productores agropecuarios del municipio, tomando como punto de referencia la Guía para la formulación de los Planes Generales de Asistencia Técnica Directa Rural que tiene como propósito orientar a los planificadores locales del servicio en el proceso de elaboración de los Planes Generales de Asistencia Técnica Directa Rural, los cuales serán requisito para que los municipios o asociaciones de municipios presenten sus propuestas ante FINAGRO para acceder en 2016 al Incentivo Económico a la Asistencia Técnica Directa Rural.

Así mismo, estos deben exponer de manera sistemática, sencilla y ordenada las acciones que se van a ejecutar en un contexto territorial concreto, de manera articulada con los actores del desarrollo rural, para superar o minimizar el impacto de las brechas identificadas en cada área del mapa estratégico del encadenamiento productivo y aquellas del desarrollo rural que le son pertinentes.

Para poder elaborar un Plan General de Asistencia Técnica Directa Rural, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural han creado una metodología que establece el procedimiento para dicha formulación.

Si bien la formulación deberá estar a cargo del planificador de la prestación del servicio en el nivel local (municipio o CPGA), en este caso la UMATA municipal, es indispensable adelantar procesos participativos que permitan consolidar las expectativas e intereses de los diferentes segmentos de la población rural y que generen procesos de pertenencia y compromiso con el PGAT.¹

¹ INCODER. Manual de Formulación. Planes Generales de Asistencia Técnica. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.incoder.gov.co/documentos/DRE/MANUAL%20DE%20FORMULACION%20C3%93N.pdf>

1. DEFINICION Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Actualmente la agricultura en Colombia se ha establecido como un medio de subsistencia de los pequeños productores agropecuarios, sin observar que puede ser una empresa rentable y que permitiría un mejoramiento en su calidad de vida.

Los precios de los productos agropecuarios han presentado un crecimiento favorable en los últimos años, pero éstos incrementos no se han visto reflejados en gran parte de la actividad productiva del país y particularmente de la desarrollada por los pequeños y medianos productores, cuya inserción en los mercados es precaria dado que su economía es aún de subsistencia y enfocada aún en la producción mas no en un enfoque de mercados, que le permita generar valor a su producción.

En cuanto a procesos de generación de conocimiento y transferencia tecnológica si bien en el país hay importantes desarrollos en temas de investigación, gran parte de este conocimiento no está siendo transferido al productor o no se evidencia una adopción clara dentro de la actividad productiva.

En Santander, conforme al informe actualizado el 23 de Mayo del 2013 por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo; el sector de la Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, alcanza tan solo el 6,3% del PIB total en el departamento.

En algunos municipios del departamento el sector rural incluido el municipio de El Playón se ha visto influenciado negativamente por otros sectores de la economía Colombiana que ha hecho que sus pobladores se trasladen a buscar nuevas alternativas de vida en el casco urbano o en la ciudad capital, lo cual hace que en los últimos 30 años la población rural haya disminuido en un 42%, esto debido a que no existen ofertas de trabajo que garanticen un sustento mensual.

La escolaridad de los productores rurales del municipio está en un nivel de primaria en más del 95%, menos del 4% nivel secundario y muy pocos técnico y profesional. El índice de necesidades básicas insatisfechas está por encima de los 50 puntos, en el área rural hay más de 3700 personas en condiciones de pobreza extrema (plan municipal de desarrollo), el nivel de asociatividad es muy bajo, la organización comunitaria se da en las juntas de acción comunal, las principales

actividades económicas están relacionadas con la producción agropecuaria, el comercio, la industria y los servicios.²

El sector rural en el municipio de El Playón Santander representa un amplio porcentaje a nivel municipal con un 55 % frente a la población urbana, sin embargo en este se focalizan varias problemáticas que impiden ver el campo Playonero como un modelo de vida; el desarrollo tecnológico en la población rural es muy bajo casi nulo, difícilmente un productor agrario tiene conocimientos de herramientas tecnológicas; así mismo no cuentan con un sistema contable dentro de su finca que le permita la organización y conocimiento del estado financiero de la misma.

El área rural se define por 8 microcuencas, representadas en 15 veredas catastrales las cuales comprenden 45 sectores comunales; está habitada por 6604 habitantes dedicadas en su gran mayoría a las actividades agropecuarias y en menor escala a la agroindustria; la producción está limitada fundamentalmente por la acidez, bajo contenido de materia orgánica de los suelos, pendiente fuertes, falta de capacitación, limitaciones de mercadeo, falta de organización de productores (solo se registran 5 organizaciones que integran 100 asociados); las vías rurales carreteables que comunican las veredas con la vía central y la cabecera municipal, se encuentran en mal estado, debido principalmente a la acción de las lluvias y a la falta de un adecuado mantenimiento, dificultándole al productor campesino la comercialización de los productos agropecuarios.

En el municipio por su vocación agropecuaria el sector que más genera empleo es el sector primario a través de las explotaciones rurales las cuales ocupan a la mayor parte de la población económicamente activa del municipio en su mayoría en el sector rural. Hay un total de 2.200 predios rurales con una extensión en promedio de treinta hectáreas, los cuales son explotados en forma tradicional en cultivos y ganadería extensiva, con bajo nivel tecnológico haciendo algunas excepciones de explotaciones tecnificadas y de importancia comercial. El impacto ambiental que ocasiona la economía por ser en su mayoría extractiva, se refleja en la disminución de las fuentes hídricas en un alto porcentaje, la deforestación y destrucción de zonas especiales de micro cuencas, sumado a la falta de tratamiento de aguas residuales y la ausencia de una cultura de conservación ambiental.

² CONCEJO MUNICIPAL EL PLAYON SANTANDER. Acuerdo Municipal Nro 07 DE 2012 (Mayo 22) El Playon Santander Plan De Desarrollo Municipal Gobernando Bien, Todos Ganan. [en línea] [citado 10 de marzo de 2016] Disponible en: <http://www.elplayon-santander.gov.co/apc-aa-files/35653363636231653638383365323733/plan-de-desarrollo.pdf>

1.1. DELIMITACION DEL PROBLEMA

1.1.1. Delimitación Espacial. Este proyecto está ubicado en el municipio de El Playón; el cual se clasifica en los municipios de sexta categoría, y está ubicado al norte del Departamento de Santander siendo sus límites geopolíticos al norte con el municipio de Cachira (N.S.), al oriente con el municipio de Surata, al sur con el municipio de Rionegro y al occidente con Rionegro y Cachira.

1.1.2 Delimitación Conceptual. “Por un Agro Industrial y moderno” es uno de los programas que hace parte del plan de desarrollo del municipio de El Playón – Santander, La Obra Continua 2016 – 2019 y determina las metas de la Administración municipal, frente al propósito de contribuir con el cierre de brechas sociales y económicas entre de las zonas urbanas y las rurales; pues es el campo en donde se encuentra la mayor fortaleza productiva del Municipio y paradójicamente, es en la zona rural donde menos estrategias de tecnificación, producción y empleabilidad se han intentado.

Por esta razón, la zona rural de El Playón concentran los principales problemas de pobreza, falta de educación y falta de infraestructura; y es sabido por todos, que la ausencia de presencia estatal propicia cultivos ilícitos, irregularidad en el uso de la tierra, ausencia de títulos de propiedad y vías de acceso, lo que no permite garantizar condiciones de vida digna para los habitantes rurales.³

1.1.3 Delimitación Cronológica. La asistencia técnica nace en Colombia en el año 1953 como estrategia para fomentar el cultivo de algodón y otras fibras en el país, con el nombre de Servicio Técnico Agrícola Colombiano Americano STACA. Desde allí ha venido viviendo un sin número de transformaciones tanto de enfoque como de entes, entre los más destacables encontramos⁴:

- En 1962 se crea el Instituto Colombiano Agropecuario – ICA- con fines de investigación y extensión, con un servicio gratuito para pequeños productores.
- En 1974 se crea el Programa Rural Integrado DRI y el Programa de Alimentación Nacional – PAN. De esta manera el enfoque general de la asistencia en este

³ ALCALDÍA DE EL PLAYÓN – Santander. Plan de Desarrollo Municipio El Playón 2016 – 2019. El Playón, 29 de febrero de 2016. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.elplayon-santander.gov.co/index.shtml?apc=l-xx-1-&x=1365098>

⁴ INCODER. Manual de Formulación. Planes Generales de Asistencia Técnica. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.incoder.gov.co/documentos/DRE/MANUAL%20DE%20FORMULACION%20C3%93N.pdf>

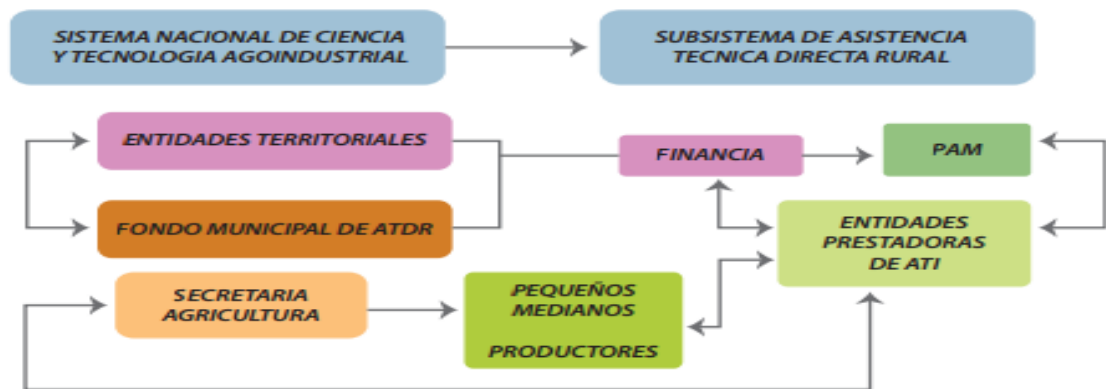
período es la Extensión Agrícola, basada en la transferencia de tecnología a fin de aumentar la producción, mediante el uso de programas estatales.⁵

- En 1975, el enfoque se basó en la infraestructura y producción agropecuaria, en donde la asistencia técnica se dividió en: Asistencia técnica de tipo corporativo, investigación, mercadeo y comercialización; y extensión y atención técnica liderada por el Ministerio de Agricultura y entidades públicas con competencias de reforma agraria.

- En los años ochenta la asistencia técnica se ejecuta a través de la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero (Banco Agrario) involucrando la visita técnica al campo para el diagnóstico y planificación de fincas articuladas al crédito.

Finalmente, La Ley 607 del 2000, reglamenta la asistencia técnica rural en consonancia con el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología Agroindustrial; y el Decreto 3199 le otorga a la ATA el carácter de servicio público obligatorio, de manera que se establece el mecanismo coordinador dentro del sistema como aparece en la figura 1:

Figura 1. Mecanismo Coordinado dentro del sistema



Fuente: INCODER. Manual de Formulación. Planes Generales de Asistencia Técnica. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.incoder.gov.co/documentos/DRE/MANUAL%20DE%20FORMULACI%C3%93N.pdf>

⁵ INCODER. Manual de Formulación. Planes Generales de Asistencia Técnica. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.incoder.gov.co/documentos/DRE/MANUAL%20DE%20FORMULACI%C3%93N.pdf>

2. JUSTIFICACION

El diseño de un PGAT para el municipio de El Playón nace de la necesidad de realizar una planificación del servicio de asistencia técnica del municipio en la medida que guía al formulador en este caso la UMATA municipal, para que conozca las actividades agropecuarias que son desarrolladas por pequeños y medianos productores, sus prácticas y estilos de aprendizaje, y las características y recursos que posee el municipio, con el fin de determinar las limitantes de la actividad agropecuaria, para así desarrollar las acciones correctivas necesarias.

Las actividades agrícolas más importantes en producción son el plátano, cítricos, yuca, y frutales, en consecuencia, son la fuente de ocupación y de ingresos más determinantes; es importante anotar que el área sembrada en pastos y malezas es muy alta ya que solo el 2% está destinado para la producción intensiva de ganado.

El municipio cuenta con 690 hectáreas para ganadería intensiva, lo cual quiere decir, que debemos implementar nuevas tecnologías en producción bovina, doble propósito o ceba, para la búsqueda de la productividad, mejor aprovechamiento de los recursos y menor afectación del suelo ya que por las condiciones topográficas del municipio relieve “quebrado” este no es apto para la ganadería, siendo necesario implementar sistemas “silvopastoriles”, con el fin de mitigar en gran parte el impacto ambiental producido por esta actividad, que hace parte de un importante renglón de la economía local.

Actualmente la ganadería extensiva ocupa 7.050 hectáreas, el 90% se encuentra en pendientes superiores al 50%, causando daños al suelo y son potreros que tienen solo pastos, sin sombra; haciendo esta actividad de baja competitividad para las exigencias de los nuevos mercados. Los suelos usados en ganadería son suelos con vocación forestal y agroforestal. Se deben implementar proyectos de frutales y agroforestales, específicamente cultivos como el cacao, los cuales permiten protección del suelo, medio ambiente y dan mayor dinamismo de la economía es decir, mayores ingresos por el valor agregado y bienestar social.

La asistencia técnica debe ser enfocada a las nuevas producciones de piscicultura intensiva, agroindustria (frutales de clima cálido y frío), agroturismo y seguridad alimentaria, sin descuidar las otras actividades productivas que generen desarrollo económico.⁶

⁶ UMATA Municipal, Borrador Plan de Desarrollo Municipal “La Obra Continua 2016 – 2019”.

3. OBJETIVOS

3.1. OBJETIVO GENERAL

Diseño de un Plan General de Asistencia Técnica Rural o PGAT para el municipio de El Playón – Santander que garantice a los pequeños y medianos productores rurales, el acceso a servicios de apoyo a la producción, sostenibilidad ambiental y económica, así como la incorporación de varias fases del proceso productivo, garantizando la generación de valor agregado.

3.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Promover la implementación de tecnología y gestión de la innovación, para que la asistencia técnica del municipio, este acorde con los adelantos tecnológicos y las exigencias competitivas en los sectores priorizados.
- Generar acciones; que respondan a las necesidades reales de los pequeños y medianos productores agropecuarios, que permitan su incursión en la(s) cadena(s) productiva(s) regional(es).
- Apoyar el incremento de la productividad y la competitividad de las explotaciones agropecuarias de los productores.
- Sugerir acciones para la sostenibilidad ambiental de las explotaciones agropecuarias del municipio.
- Formular proyectos productivos, el acceso a los recursos, incentivos y apoyos gubernamentales para la inversión rural en el municipio, facilitando el acceso de los pequeños y medianos productores a los mismos.
- Crear mecanismos claros de suministro y actualización de información, que faciliten el seguimiento y monitoreo de los proyectos para su ejecución.
- Articular a los diferentes actores públicos y privados, en pro de la construcción de vínculos con agroindustrias y otros mercados dinámicos, permitiendo a los productores, el acceso a nuevas posibilidades de comercialización.

4. MARCO DE REFERENCIA

4.1. ANTECEDENTES

La Asistencia Técnica Agropecuaria en Colombia ha sido considerada como uno de los procesos clave para orientar el desarrollo productivo y tecnológico del sector rural en general y del sector agropecuario en particular, puesto que este proceso se ha enmarcado en dos firmes propósitos:

1. Proponer y validar alternativas tecnológicas que permitan optimizar la producción agraria partiendo de las potencialidades y limitantes de los actores rurales y de sus condiciones de vida.
2. Promover procesos organizativos y de gestión comunitaria, con el firme propósito de gestionar modelos de producción agraria competitivos, sostenibles y equitativos, y así contribuir a mitigar los problemas tecnológicos, gerenciales y organizativos más sentidos de los productores rurales.

Desde que se instauró, hace más de medio siglo, el sistema de extensión rural y asistencia técnica agropecuaria en Colombia, este siempre ha sido responsabilidad del Estado, por tal razón se crearon una serie de entidades encargadas de atender al sector agropecuario, algunas centradas en actividades productivas específicas de tipo agrícola, pecuario, forestal, agroindustrial, de comercialización, como es el caso del Instituto Colombiano Agropecuario –ICA-, el Instituto de Recursos Naturales –INDERENA-, el Instituto de Mercadeo Agropecuario –IDEMA-, la Corporación para la Investigación Agropecuaria –CORPOICA-, Caja Agraria, el Instituto Colombiano para la Reforma Agraria –INCORA-, entre otras más.

De igual manera, se crearon entidades con una función y un papel más dinámico, participativo, directo e integral en el sector agropecuario, como es el caso de las Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria –UMATA-, las cuales fueron creadas con el propósito no solo de ofrecer asesoría y acompañamiento técnico a los pequeños y medianos productores rurales, sino también orientar el desarrollo potencial del sector rural, basado en sus potencialidades y limitantes⁷.

⁷ LUGO PEREA Leyson Jimmy. Análisis del Servicio de Asistencia Técnica Ejecutado por la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria –Umata-, (Periodo 1.998-2.007) en el Municipio de Florencia, Caquetá.

4.2. MARCO CONTEXTUAL

La asistencia técnica agropecuaria en Colombia a partir del año 2005, ha sido enfocada hacia la “Nueva ruralidad” que involucra escenarios en donde la familia rural, las fincas y organizaciones presentes en un territorio, derivan nuevas necesidades de asesoría integral, abandonando un tema puramente técnico, visibilizando la importancia de las comunidades rurales.

A partir de ello la propuesta de la ATA es a asumir tres roles fundamentales: como parte de un sistema de gestión e información del conocimiento; como catalizador del proceso de articulación social y en la contribución activa de una nueva institucionalidad.

En este sentido, el Programa Desarrollo Rural con Equidad DRE del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, financiado con los recursos apropiados en la Ley 1133 de 2007, tiene el propósito de apoyar el mejoramiento competitivo de la producción agropecuaria y de contribuir a reducir las desigualdades en el campo.

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural esta implementado una serie de estrategias para la consolidación del Subsistema Nacional de Asistencia Técnica Agropecuaria, cuyo propósito es recuperar y articular toda la institucionalidad en torno a la prestación del servicio de asistencia técnica.

El Subsistema Nacional de Asistencia Técnica Agropecuaria SATA –integrado al Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología Agroindustrial SNCTA - pretende garantizar la prestación de un servicio de asistencia técnica integral, permanente, pertinente y de calidad, especialmente para los pequeños y medianos productores rurales, lo cual requiere una articulación real entre investigadores, asistentes técnicos y productores, permitiendo que los desarrollos y las innovaciones tecnológicas resulten de fácil y permanente acceso.

Corpoica, como coordinador del Sistema de Ciencia y Tecnología Agroindustrial, se constituye en el núcleo de la Red que da soporte técnico al SATA procurando un servicio de apoyo a las entidades públicas y privadas que presten asistencia técnica y, especialmente a las UMATAS, Centros Provinciales de Gestión

Agroempresarial y entidades prestadoras de servicios de asistencia técnica EPSAGRO, y a su vez al MADR en la formulación de política relacionada con la calidad de la asistencia técnica Corpoica y el SENA aunando esfuerzos, a través del Convenio Marco de Cooperación y Asistencia Técnica 00283, para adelantar iniciativas orientadas a formar, actualizar, evaluar y certificar las competencias de los asistentes técnicos agropecuarios a nivel nacional, con miras a mejorar la calidad del servicio.

De igual manera, Corpoica, en virtud del Convenio de Cooperación Técnica y Científica suscrito con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, brinda soporte técnico y metodológico de apoyo al subsistema de asistencia técnica integral.

Fortaleciendo las capacidades de los Asistentes Técnicos, con estrategias de integración de la oferta tecnológica agropecuaria nacional disponible, sistematizándola para tornarla de fácil consulta, brindando asistencia técnica virtual, articulando los profesionales y técnicos vinculados a la asistencia técnica de entidades públicas y privadas, capacitándolos directamente en el campo y en las aulas, y generando documentos guía para la atención de usuarios encaminados a modernizar la prestación del servicio de la Asistencia Técnica⁸

4.3. MARCO TEORICO

4.3.1 Plan General de Asistencia Tecnica Agropecuaria Rural

Figura 2. El Playón – Santander



Fuente del Autor

⁸ INCODER. Manual de Formulación. Planes Generales de Asistencia Técnica. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.incoder.gov.co/documentos/DRE/MANUAL%20DE%20FORMULACI%C3%93N.pdf>

4.3.1.1. Presentación: El Plan General de Asistencia Técnica Agropecuaria es el instrumento de planeación que direcciona la prestación del servicio público de asistencia técnica a los pequeños y medianos productores agrícolas, pecuarios, forestales y acuícolas en este municipio. En su formulación se ha seguido paso a paso la guía diseñada por el ministerio de agricultura y desarrollo rural y contiene la información básica que sirvió de referente para la definición de objetivos y metas y la propuesta de programas y proyectos a desarrollar. La información general de la situación municipal se sintetiza en los siguientes aspectos:

4.3.1.2. Descripción Agroecológica y Ambiental: Se encuentra ubicado en el sector septentrional del Departamento de Santander, en las estribaciones de la cordillera oriental. a 7°28'15" de latitud norte, y a 73°12' de longitud oeste del meridiano de Greenwich, con una altura que va desde 400 hasta 2200 m. s. n. m; temperatura promedio de 26°C, topografía pendiente, suelos arcillosos francos y arenosos, pluviosidad 1900 mm, régimen de lluvias durante dos épocas marcadas del año, humedad relativa del 75 %, luminosidad de 12 horas diarias, vientos suaves y constantes, por los factores de altitud y temperatura el clima es variada sobresaliendo el cálido. Todo el territorio se caracteriza por estar irrigado por una gran cantidad de fuentes hídricas de mayor a menor caudal entre ellas el rio Playonero, Rio Cachiri, Quebrada la Naranjera, Quebrada Silgara, Quebrada la Negraña, Quebrada la las palmas, Quebrada San José la Sardina, Quebrada la Arenosa, Quebrada San Pedro, Quebrada Agua Dulce, Quebrada Aguas Calientes, Quebrada San Joaquín, Quebrada Guatemala, Quebrada Buenos Aires, Quebrada Santander, Quebrada la Colorada, las cuales confluyen a conformar el rio Cachira sur y la Quebrada la Tigra. El territorio se divide de la siguiente manera: Bosque protegido 26.089 Has, agricultura 15.400 Has, Ganadería extensiva 690, Piscicultura 200 Has, Protección de rio 501 Has, área sin restricción 1500 Has, bosque protector productor 2220 Has, Área urbana 120 Has, para un total de 46.760⁹.

4.3.1.3. Descripción Social: El municipio cuenta con una población total de 12.999 habitantes identificados así: urbana 6103, suburbana 889 y rural 6007, distribuida por edades de la siguiente manera: de 0 a 5 años 1407, de 6 a 11 años 1712, de 12 a 17 años 1835, 18 a 26 años 1874, de 27 a 45 años 3182, de 46 a 50 años 644, 51 a 64 años 1348, y mayores de 65 años 997 personas. La escolaridad de los productores rurales está en un nivel de primaria en más del 95%, menos del 4% nivel secundario y muy pocos técnico y profesional. El índice de necesidades básicas insatisfechas está por encima de los 50 puntos, en el área rural hay más de 3700 personas en condiciones de pobreza extrema (plan municipal de desarrollo), el nivel de asociatividad es muy bajo, la organización comunitaria se da en las juntas de acción comunal, las principales actividades

⁹EOT Municipal, Borrador Plan de Desarrollo Municipal El Playon "La Obra Continua 2016 - 2019".

económicas están relacionadas con la producción agropecuaria, el comercio, la industria y servicios.

4.3.1.4. Descripción Económica: En el municipio por su vocación agropecuaria el sector que más genera empleo es el sector primario a través de las explotaciones rurales las cuales ocupan a la mayor parte de la población económicamente activa del municipio en su mayoría en el sector rural, destacándose la producción de cacao con 538 toneladas, café con 828 toneladas, cítricos con 3.090 toneladas, pastos con 7.000 cabezas de bovinos, piscicultura con 624.000 peces y avicultura con 632.000 aves y cultivos de pan coger tales como yuca, Aguacate plato, maíz frijol. De otra parte en el sector urbano se encuentra la economía de comercio, industria y servicios que generan el 40% de empleos directos e indirectos distribuidos en tiendas, misceláneas, agencias del sector financiero y mensajería, restaurantes, talleres, estaciones de servicio y entidades oficiales entre otras.

4.3.1.5 Descripción de Infraestructura: La mayor parte del territorio cuenta con el servicio de energía eléctrica en un 95%, el servicio de agua es propio, hay muy pocos sistemas de tratamiento de excretas, el servicio del gas en la cabecera municipal, la telefonía móvil opera en todo el municipio, se cuenta con una casa de mercado en la cabecera municipal; centros de acopios, se cuenta con una vía principal pavimentada con 17 kilómetros, las vías veredales son carretables destapados vulnerables a la erosión lo que impide un buen estado de transitabilidad¹⁰.

4.3.1.6. Descripción del Sector Agropecuario: Hay un total de 2.200 predios rurales con una extensión en promedio de treinta hectáreas, los cuales son explotados en forma tradicional en cultivos y ganadería extensiva, con bajo nivel tecnológico haciendo algunas excepciones de explotaciones tecnificadas y de importancia comercial. Las principales explotaciones con relevancia económica de clima cálido tenemos al cultivo de cacao con 1.195 has y una producción de 538 toneladas año, café con 828 has y una producción de 828 toneladas año, cítricos con 270 con una producción promedio 1890 toneladas', pastos con 6000 has con 7.000 cabezas de bovinos, piscicultura con un área de 18 has con una producción de 62.000 peces por cosecha y avicultura con 632.000 aves, en menor importancia tenemos cultivos de yuca, maíz, plátano, Aguacate, maracuyá y en clima frío se tienen cultivos de tomate de árbol, mora, arracacha y pitahaya. El mercadeo de los productos se realiza por intermedio de intermediarios, en la central de abastos de Bucaramanga y plaza de mercado local. Los insumos agropecuarios son distribuidos por 5 almacenes ubicados en el casco urbano, El valor promedio del jornal es de \$24.000 pesos, las entidades que hacen presencia en el sector agropecuario en transferencia de tecnología son el SENA,

¹⁰ SISBEN, Borrador Plan de Desarrollo Municipal El Playon "La Obra Continua 2016 – 2019".

Plan de Asistencia Técnica por Cadena Productiva

Nota: Este Plan parte de una línea base con los renglones agropecuarios de mayor relevancia económica en el municipio.

4.3.1.7. Cacao

- **Descripción del Negocio.** En el Municipio hay un área plantada de 1195 has, en 460 predios, con un promedio de 2.5 has por productor y con una producción por hectárea de 500 kilos año.
- **Conformación Regional de la Cadena Productiva.** Pequeños productores-comprador de grano (intermediarios) –compañías chocolateras (industria) – supermercados (distribuidores mayoristas y minoristas)- y consumidores.
- **Estado de Desarrollo Tecnológico.** En general el estado tecnológico en el municipio es bajo para este renglón de la economía, ya que los productores se resisten al cambio como renovación de plantaciones viejas por clones de alto rendimiento y adopción de nuevas tecnologías para el manejo del cultivo, esto debido a idiosincrasia de los productores y muchas veces a la falta de recursos económicos.
- **Indicadores de Competitividad y Referenciamiento Competitivo.** El rendimiento por ha se considera bajo, los costos de producción son altos comparados con la producción, y los bajos precios en el mercado en la actualidad hace que este negocio no sea rentable.
- **Conocimiento de los Instrumentos de Apoyo Subsectoriales.** La gran mayoría de los productores tiene conocimientos de los programas de apoyo que brindan las diferentes entidades.
- **Fuentes de Financiamiento.** En el municipio no hay agencias del Banco Agrario, pero los productores acceden a los recursos de línea FINAGRO en las oficinas de los municipios vecinos en un porcentaje de un 80%.
- **Descripción de Análisis de la Comercialización.** La producción se comercializa en un 100% con intermediarios de las grandes compañías como la Luker y la Nacional, los productores adquieren los insumos requeridos en los almacenes agropecuarios existentes en el municipio. ¹²

¹² Ibid

- **Descripción de las Asociaciones Existentes.** En el municipio existe una asociación de productores (ASOCAP y ASOCATIGRA), las cual reúnen la tercera parte de los productores de cacao.
- **Descripción de las Entidades Presentes.** Se cuenta con la presencia del SENA, FEDECACAO, Y UMATA.

4.3.1.8. Mora

- **Descripción del Negocio.** En el municipio hay un área plantada de 80 has distribuida en 60 predios con una producción promedio de 7000 kilos por ha año y un área de 1.3 has por productor.
- **Conformación Regional de la Cadena Productiva.** Los productores venden la mora a los intermediarios en la vereda, estos la llevan a la central de abastos de Bucaramanga de allí a las plazas de mercado, y finalmente al consumidor.
- **Estado de Desarrollo Tecnológico.** El estado tecnológico en este cultivo es bajo ya, que estos cultivos no se realizan fertilizaciones adecuadas, las podas y labores culturales son mínimas, en lo referente a poscosecha y comercialización se presentan debilidades.
- **Indicadores de Competitividad y Referenciamiento Competitivo.** El rendimiento por ha se considera medio con respecto a otras regiones, ya que las condiciones de suelo y climáticas son buenas para el cultivo, los altos costos de producción, el mal estado de las vías y la distancia a los centros de comercialización hace que los ingresos al productor sean bajos.
- **Conocimiento de los Instrumentos de Apoyo Subsectoriales.** Todos los moreros cuentan con asistencia técnica esporádica a través de la UMATA.
- **Fuentes de Financiamiento.** Los productores de mora en alto porcentaje son beneficiados por los créditos otorgados por línea Finagro.
- **Descripción de Análisis de la Comercialización.** La producción de mora es comercializada en un 100% en las veredas productoras, con intermediarios y de allí es llevada a la central de abastos de Bucaramanga.. Los insumos de producción son adquiridos en los almacenes agropecuarios del municipio¹³.

¹³ Ibid

- **Descripción de las Asociaciones Existentes.** En el Municipio no hay ninguna asociación que agrupe a los productores de mora.
- **Descripción de las Entidades.** En este renglón productivo los productores son atendidos esporádicamente por la UMATA municipal.

4.3.1.9. Cítricos

- **Descripción del Negocio.** En la zona se tienen plantadas 270 Has en cítricos, donde el 80% corresponde a mandarina común y el 20% a limón Taití, naranja valencia y tangelo con una producción promedio de 7000 kilos por hectárea, y 200 productores, con un área por productor de 1.3 hectáreas.
- **Conformación Regional de la Cadena Productiva.** La cadena productiva se da de la siguiente manera: productor- intermediario (plaza de mercado) y consumidor.
- **Estado de Desarrollo Tecnológico.** En mandarina común La parte tecnológica se considera baja ya que esta se maneja en su mayoría asociada con otros cultivos como cacao y café, en lima Tahití y naranja en nivel es medio ya que estos están plantados en forma independiente y con clones de alto rendimiento.
- **Indicadores de Competitividad y Referenciamiento Competitivo.** Los cultivos en su mayoría son en sociedad lo cual hace que los costos de producción no sean tan elevados, esto conlleva a que los márgenes de rentabilidad sean superiores comparados con los otros cultivos de la región.
- **Conocimiento de los Instrumentos de Apoyo Subsectoriales.** Los productores tienen el acompañamiento de entidades como la UMATA y el SENA.
- **Fuentes de Financiamiento.** Los cultivos de cítricos se encuentran en proceso de tecnificación utilizando los créditos línea FINAGRO por intermedio del banco agrario.¹⁴
- **Descripción de Análisis de la Comercialización.** El 100% de la producción se comercializa a través de los intermediarios los cuales los llevan a los mercados regionales y nacionales.

¹⁴ Ibid

- **Descripción de las Asociaciones Existentes.** En este campo no ninguna asociación que represente a los productores.
- **Descripción de las Entidades.** Está presente la UMATA con asistencia técnica, y el SENA con investigación y producción de material vegetal.

4.3.1.10. Bovinos

- **Descripción del negocio .**En el municipio hay 7000 cabezas de ganado en su gran mayoría para la producción de carne las cuales pastan en un área de 6000 hectáreas de pastos nativos y mejorados con una ganancia promedio de 300 gramos día, con número de productores de 670 en su gran mayoría pequeños.
- **Conformación regional de la cadena productiva.** El ganado para la venta se realiza en un 100% con los intermediarios de la zona, cuales traen el ganado a la plaza de mercado local y al matadero de Vijagual de Bucaramanga y de allí a los consumidores.
- **Estado de desarrollo tecnológico** La gran mayoría de las áreas en pastos se encuentran en zonas de ladera, y con un bajo nivel tecnológico en el manejo de praderas, hace que el rendimiento por hectárea sea bajo.
- **Indicadores de competitividad y referenciamiento competitivo.** La actividad de la ganadería se viene desarrollando mas por tradición que por la vocación de las tierras para esta actividad, sumado al inadecuado manejo de praderas y poco valor genético del pie de cría hacen que los rendimientos alcanzados sean de 300 gramos día y 1.1 cabezas por hectárea lo que lo hacen bajo comparados con otras regiones.
- **Conocimiento de los instrumentos de apoyo subsectoriales.** Los ganaderos son apoyados por la Federación de ganaderos, la Umata y el Sena.
- **Fuentes de Financiamiento.** Este sector productivo recibe crédito del Banco Agrario.¹⁵
- **Descripción de análisis de la comercialización.** El ganado es comprado a los ganaderos en pie en las fincas, los cuales lo comercializan en el matadero de Bucaramanga y la plaza de mercado local.

¹⁵ Ibid

- **Descripción de las asociaciones existentes.** En el Municipio no hay ninguna asociación que agrupe a este sector productivo.
- **Descripción de las entidades.** Los ganaderos tienen el acompañamiento de la federación de ganaderos UMATA y el SENA.

4.3.1.11. Piscicultura

- **Descripción del negocio.** Producción de carne de pescado en estanques en tierra suministrando concentrado comercial, para el consumo interno y el suministro a la ciudad de Bucaramanga. Se tiene una área de 18 has en estanques y la producción es de 360.000 kilos de pescado año con un 80% de cachama y un 20% de mojarra, bocachico y dorada, con un número de 78 pequeños productores.
- **Conformación regional de la cadena productiva.** La comercialización se realiza en forma directa en las granjas productoras a intermediarios que las comercializan en los municipios vecinos y en la central de abastos de Bucaramanga y de allí a los consumidores.
- **Estado de desarrollo tecnológico.** Los estanques todos están contruidos en tierra y con un bajo nivel tecnológico en el manejo de las aguas, obteniendo bajos rendimientos en la producción.
- **Indicadores de competitividad y referenciamiento competitivo.** La actividad de la piscicultura se viene desarrollando desde hace 20 años debido a que el municipio cuenta con abundantes aguas de muy buena calidad, pero con el limitante de la temperatura del agua hace que los procesos de engorde de los peces se prolonguen haciendo que se obtengan rendimientos medios comparados con las producciones obtenidas con las nuevas tecnologías.
- **Conocimiento de los instrumentos de apoyo subsectoriales.** Los piscicultores son apoyados por la Umata municipal y el SENA.
- **Fuentes de financiamiento.** El sector productivo recibe crédito del banco agrario Fuentes: UMATA Municipal,
- **Descripción de análisis de la comercialización.** La producción de pescado es comprada en las fincas por los intermediarios que las comercializan en el centro de acopio de pescado ubicado en la cabecera municipal, en la plaza de mercado, municipios vecinos y en la central de abastos de Bucaramanga.

- **Descripción de las asociaciones existentes.** En el municipio existe una asociación de piscicultores denominada “ASOPISP” que reúne a una quinta parte de los productores.
- **Descripción de las entidades.** Los piscicultores cuentan con el acompañamiento de los técnicos de la UMATA y el Centro Agropecuario C.A.S.A Aguas Calientes del Sena.

Tabla 2. Descripción de sectores agropecuarios

No. orden	Actividad agrícola	Área dedicada	Rendimiento	Producción total 2011	Valor promedio de la tonelada año 2011	Valor de la producción año 2011	No. Productores
		ha	t./ha	t.	pesos	pesos	No.
1	Cacao	1195	0.5	500	5.000.000	2.500.000,00	460
2	Café	828	1	828	6.500.000	5.382.000.000	480
3	Citricos	270	7	1890	700.000	1.323.000.000	200
4	Mora	80	7	560	600.000	336.000.000	60
5	Platano	120	7	840	600.000	504.000.000	240
6	Aguacate	70	7	490	2.000.000	980.000.000	140

Fuentes: UMATA Municipal,

Tabla 3. Estadística actividad pecuaria con importancia económica

	1	2	3	4	5	6	7
No. orden	Actividad pecuaria	Área dedicada	Unidad comercial	Valor promedio de la unidad año 2011	Producción municipio año 2011	Valor de la producción año 2011	No. Productores
		ha	descripción	pesos	unidades	pesos	No.
1	Bovinos ceba	6.000.000	Kilos	3.000	770.000 k	2.310.000.000	470

Tabla 4. Estadísticas Actividades Acuícolas con Importancia Económica

	1	2	3	4	5	6	7	8
No. orden	Actividad acuícola	No de estanques, espejos de agua o jaulas flotantes	Total área de producción	Unidad comercial	Valor promedio de la unidad año 2011	Producción municipio año 2011	Valor de la producción año 2011	No. Productores
			ha	descripción	pesos	unidades	pesos	No.
1	Cahama-mojarra	270	18	kilo	6.000	360.000	2.160.000.000	80

4.3.2. Documento del Plan de Asistencia Técnica por Cadena Productiva

4.3.2.1. Audiencias Públicas: Convocados los productores de los diversos sectores productivos de mayor importancia económica, realizándose las respectivas audiencias públicas del 10 al 15 de Marzo del 2016 en las cuales se resalta lo concertado y aprobado en cada una de ellas.

El día 10 de Marzo del año en curso se realizó la audiencia del sector cacaocultor en la vereda Puerto Olaya finca El Guamal, se discutió los diversos planteamientos para incluir una vez concertado el PGATR con los productores donde cada participantes expuso lo necesario o requerido para llevar adelante el sector cacaotero, como son fertilidad de suelos, análisis de suelos, clones de alto rendimiento, enfermedades, factores climáticos, topografía, cosecha y beneficio, disponibilidad de agua, manejo agronómico y comercialización. Siendo estas las más limitantes y por ende quedan incluidas en plan para esta vigencia se acordó trabajar con las siguientes limitantes como son: fertilidad de suelos, análisis de suelos, clones de alto rendimiento, cosecha y beneficio, ver gráfico cadena productiva cacao.

El día 13 de Marzo se realizó la audiencia con los piscicultores del Municipio en el centro de acopio piscícola previa convocatoria de los cuales asistieron 12 productores, y se discutieron las principales limitantes que afectan la producción de peces, llagando a un consenso general que entre estas tenemos: temperatura del agua, calidad del agua, alimentación, infraestructura, oxigenación del agua, mortalidad, densidades de siembra, sacrificio, enfermedades y depredadores. Para lo cual se adelantara como prioritario y a corto plazo la adopción de sistemas

regulación de temperatura y oxigenación del agua. Ver gráfico cadena productiva piscícola.¹⁶

El día 14 de Marzo del en la vereda de San Pedro de la tigrá, se efectuó la audiencia de concertación con los ganaderos y ellos expusieron los problemas que más los aqueja como son : oferta forrajera, parasitismo, genética, suplemento mineral, enfermedades, sombrío de praderas, disponibilidad de agua, manejo de praderas, topografía del terreno, comercialización. Se acordó con los ganaderos que las limitantes de mayor impacto son: baja producción y calidad de forraje por hectárea y por lo tanto baja capacidad de carga, y bajo nivel genético del pie de cría utilizado para la ceba, por tal motivo se concertó que se debe trabajar en los siguientes aspectos, mejoramiento y manejo de praderas, el mejoramiento genético a través de inseminación artificial. Ver gráfico cadena productiva de bovinos.

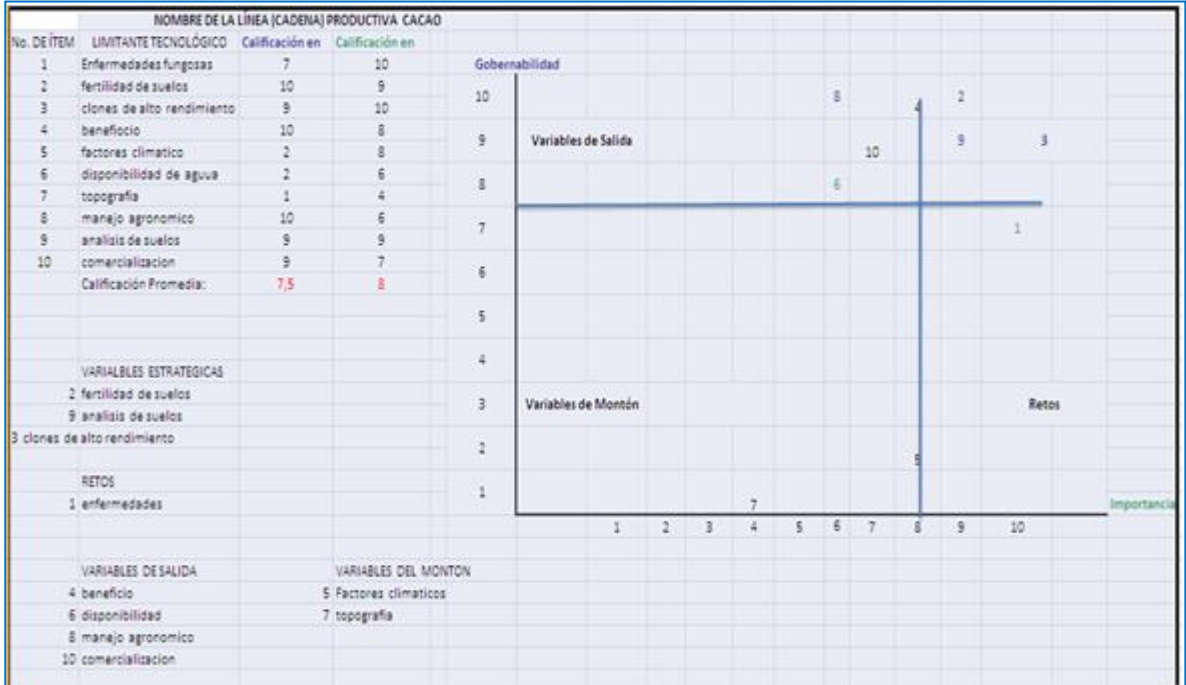
Se adelantó la audiencia pública con los productores de mora en el casco urbano de El Playón el día 14 de Marzo, en la que se concertó la problemática del sector morero como son: enfermedades y plagas, fertilidad de suelos, comercialización, cosecha y poscosecha, factores climáticos, disponibilidad de agua, topografía, manejo agronómico, análisis de suelos, producción ecológica. Se acordó trabajar en este plan lo siguiente: fertilización y enmienda de suelos, capacitación en el uso de plaguicidas y fungicidas biológicos, capacitación en organización de productores, manejo cosecha y poscosecha y comercialización. (Ver gráfico de cadena productiva de mora)

El 15 de Marzo, se adelantó la audiencia de concertación con el sector productivo de cítricos, cada asistente expuso los problemas que afectan a este sector así: enfermedades y plagas, fertilidad de suelos, clones de alto rendimiento, cosecha y poscosecha, factores climáticos, disponibilidad de agua.

Topografía, manejo agronómico, análisis de suelos y comercialización, fueron las principales inquietudes de los productores, se concertó que se implementarían las fertilizaciones y enmiendas según análisis de suelos, fomento de siembra de clones de alto rendimiento, capacitación en cosecha y poscosecha y producción limpia con miras a mercados externos. Ver gráfico de cadena productiva de cítricos.

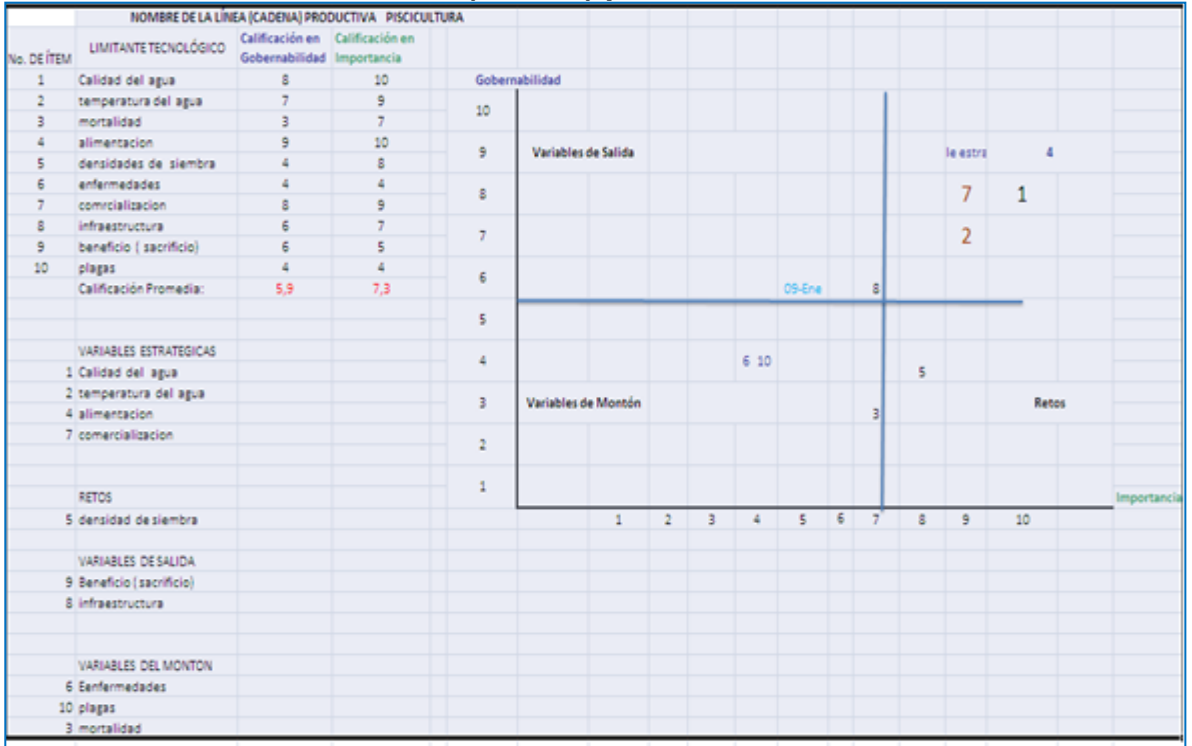
¹⁶ Ibid

Gráfico 1. Nombre de la Línea (cadena) productiva Cacao



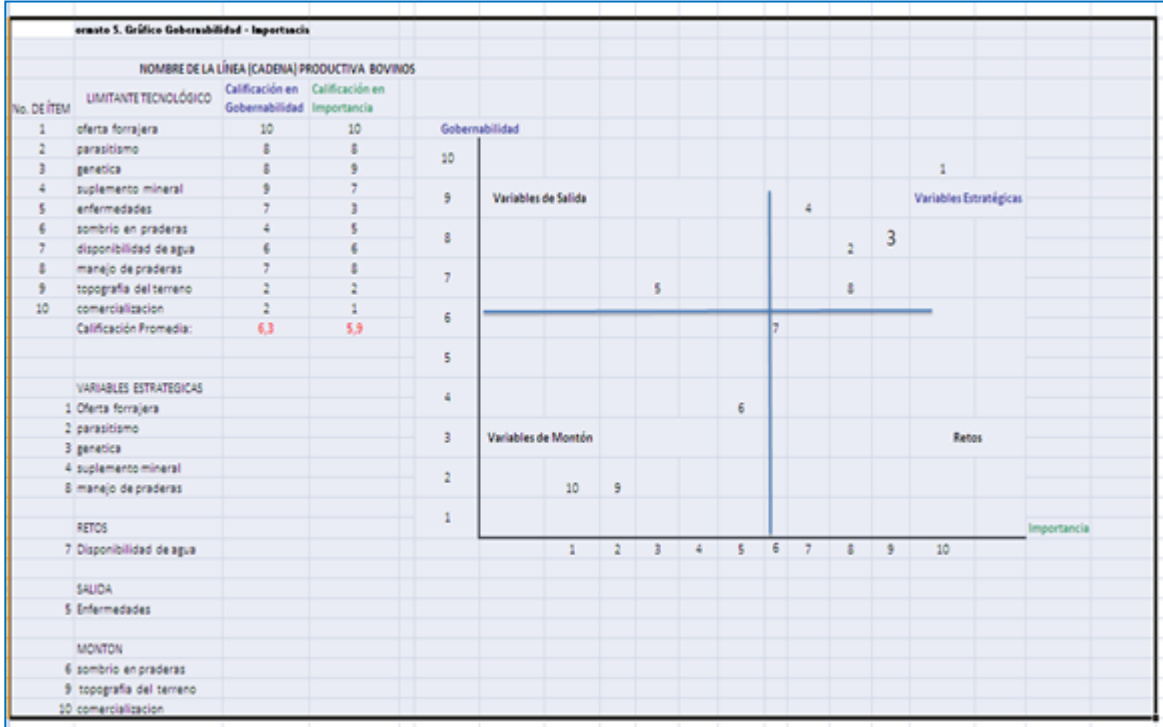
Fuentes: UMATA Municipal

Gráfico 2. Nombre de la Línea (cadena) productiva Piscicultura



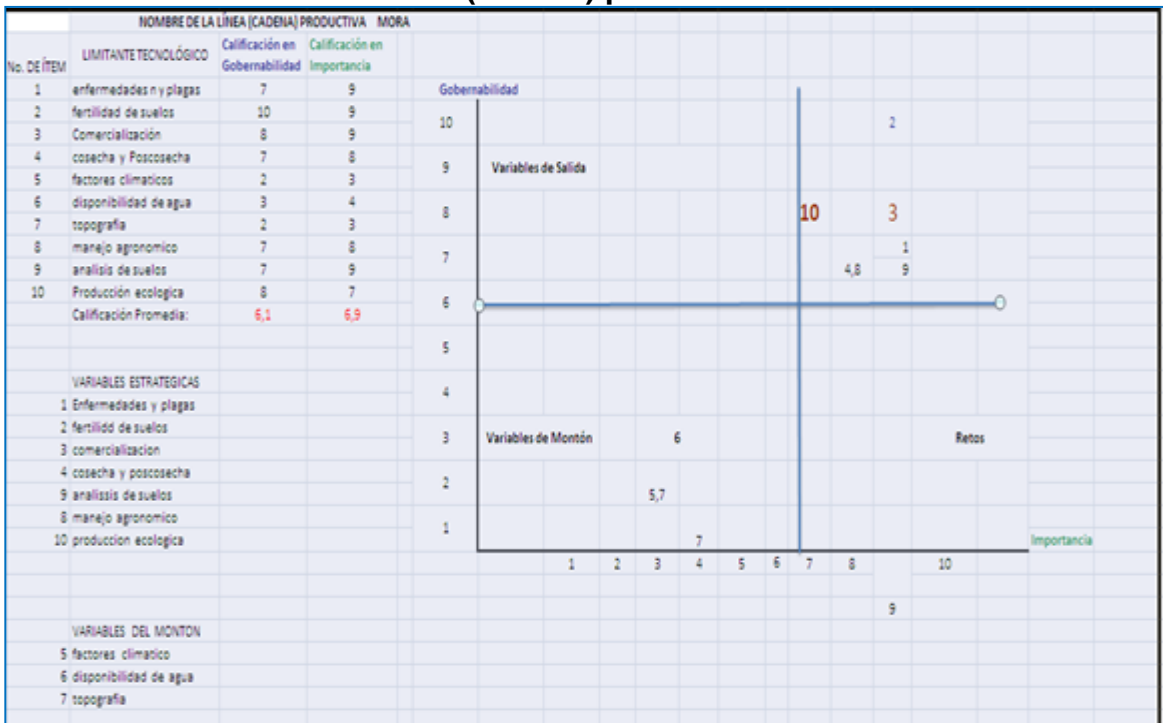
Fuentes: UMATA Municipal

Gráfico 3. Nombre de la Línea (cadena) productiva Bovinos



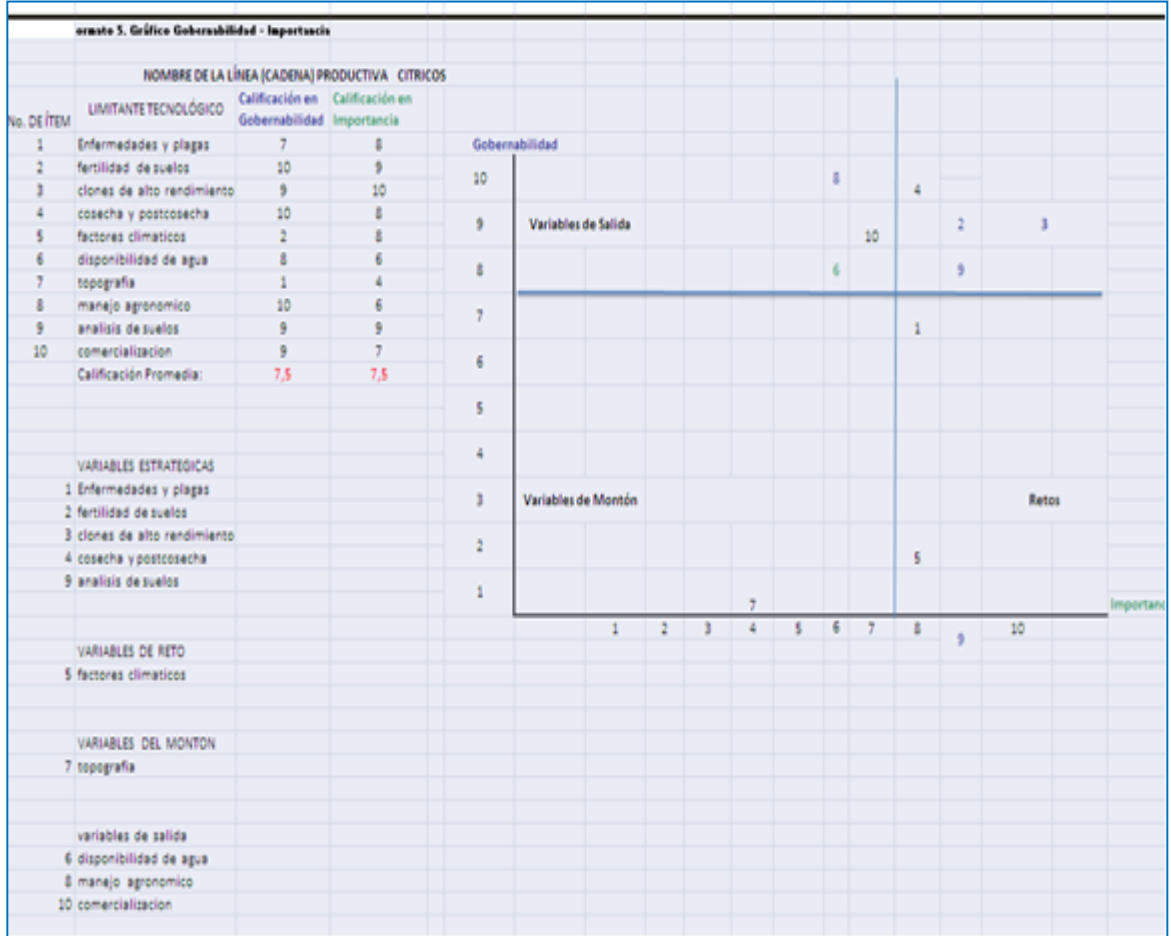
Fuentes: UMATA Municipal

Gráfico 4. Nombre de la Línea (cadena) productiva Mora



Fuentes: UMATA Municipal

Gráfico 5. Nombre de la Línea (cadena) productiva Cítricos



Nota: Los objetivos específicos, las metas a alcanzar, las mejoras esperadas, y las actividades a realizar en cada uno de los sistemas se consignan en los siguientes cuadros.

Fuentes: UMATA Municipal

Tabla 5. Definición de objetivos, línea base y metas por cadena productiva

PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TÉCNICA DIRECTA RURAL						
Entregable 9. Definición de objetivo, línea base y metas por cadena productiva						
Aspecto a Intervenir con AT	Objetivo	Indicador(es) de Seguimiento	Unidad	Línea Base	Meta	Medio de Verificación
Producción de cacao	Aumentar la producción de cacao por hectarea	Numero de kilos obtenidos	Kilos	500	1000	Registros de producción
Producción de cítricos	Aumentar la producción de cítricos por ha, y ampliar el área sembrada	Numero de kilos obtenidos por Ha, y Nueva área plantada	Kilos, hectareas	7000	10000	Registros de producción, inventario de nuevas siembra
Producción de mora	Aumentar la producción de mora por Ha y mejorar la calidad del fruto	Kilos obtenidos por hectarea	Kilos	7000	100000	Registros de producción
Producción de carne bovina	Incrementar la producción y calidad del forraje por hectarea año, y mejoramiento genético mediante la	Cabezas por Ha año	cabezas/Ha	1.2	2	Registros de producción y registros de vacas inseminadas
Producción de carne de pescado	Aumentar la densidad de siembra por metro cuadrado	Kilos de pescado por metro cuadrado	kilos	2	4	Registros de producción

Fuentes: UMATA Municipal

Tabla 6. Valor en peso (\$) de los beneficios esperados

PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TÉCNICA DIRECTA RURAL									
Entregable 10. Valor en pesos (\$) de los beneficios esperados Vea Nota									
Indicador de línea base	Descripción	Objetivo	Unidad	Valor inicial	Valor Meta	Variación (%)	Diferencia	Factor de Conversión	Valor en pesos (\$)
Baja producción de cacao	Baja fertilidad de los , y presencia de cultivos tradicionales sin manejo adecuado y alta incidencia de enfermedades fungosas	Incrementar la productividad de cacao por hectarea año implementando buenas prácticas de manejo, y utilizar clones de alto rendimiento.	Kilogramos	500	1000	100,0%	500	33000	\$ 1.600.000
Baja producción de mora	Manejo agronomico inadecuado, incidencia de plagas y enfermedades y pérdidas en cosecha y poscosecha	Aumentar la producción de mora, mediante la aplicación de comestivos, fertilizantes, control de plagas y enfermedades y hacer un buen manejo de cosecha y poscosecha.	Kilogramos	7000	9000	28,0%	2000	600	\$ 1.200.000
Baja producción de cítricos	Baja fertilidad de suelos, presencia de cultivos tradicionales sin manejo adecuado	Aumentar la producción de cítricos por hectarea año implementando adecuadas prácticas de manejo y plantando clones de alto rendimiento	Kilogramos	7000	10000	30,0%	3000	700	1.500.00
Baja producción de carne por hectarea año	Manejo inadecuado de praderas, suplementos minerales deficientes y bajo valor genético	Capacitar a los ganaderos en instalación de praderas mejoradas, utilizar suplementos minerales adecuados, manejo sanitario, y mejoramiento genético mediante la inseminación artificial	Kilogramos	130	290	123.1%	160	3000	\$ 480.000
Baja producción de pescado	Baja productividad de los estanques debido al manejo inadecuado	Aumento de la producción de pescado por metro cuadrado implementando prácticas como: recambio de agua, fertilización de estanques, manejo de temperaturas y oxigenación del agua	Kilogramos	2	4	100,0%	2	6000	\$ 12.000

Fuentes: UMATA Municipal.

Tabla 7. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva piscicultura

PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TECNICA DIRECTA RURAL												
PISCICULTURA												
Entregable 11. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva												
Objetivo	Actividad	Participantes (No.)	Metodología	Clasificación n método asistencia técnica	Medio de verificación	Descripción de los Recursos por			Costos de la Actividad			Responsable
						Físicos	Personal	Financieros	Unitario	Cantidad	Total	
Aumentar la capacidad productiva de los estanques en tierra	Adoptar sistemas de regulación de temperatura y oxigenación del agua	60	Adecuación de unidades productivas tipo	Grupal	Registro de asistentes y registros fotograficos	insumos y equipos	Profesionales y técnicos	Compra de insumos, equipos y mano de obra	\$ 8.400.000	2	\$ 16.800.000	UMATA
										Total	\$ 16.800.000	

Fuentes: UMATA Municipal

Tabla 8. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva Bovina

PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TECNICA DIRECTA RURAL												
Entregable 11. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva												
BOVINOS												
Objetivo	Actividad	Participantes (No.)	Metodología	Clasificación n método asistencia técnica	Medio de verificación	Descripción de los Recursos por Actividad			Costos de la Actividad			Responsable
						Físicos	Personal	Financieros	Unitario	Cantidad	Total	
Incrementar la producción de forraje y capacidad de carga por hectarea año	Preparación de suelos, aplicación de correctivos según análisis de suelo, siembra, fertilización, control de malezas, implementación de sistemas de	100	Establecimiento de dos parcelas demostrativas de pastos mejorados	Grupal	Registro de asistentes, registro fotografico, protocolo de la practica	motocultora	operador calificado, profesional y técnicos.	Recursos para adquiler de motocultor, compra de insumos, materiales, transporte al sitio de las practicas y refrigerios.	\$ 5.250.000	4	\$ 21.000.000	UMATA
Mejoramiento genetico	Capacitar a los ganaderos en inseminación artificial	100 productores	Dos cursos de inseminación	Grupal 2 eventos	Registro de asistentes, registros fotograficos	Unidad de inseminación artificial	un instructor, SENA	Compra de una unidad de inseminación artificial, transporte	\$ 7.000.000	1 unidad	\$ 7.000.000	Instructor Sena
										Total	\$ 28.000.000	

Fuentes: UMATA Municipal.

Tabla 9. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva Cítricos

PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TÉCNICA DIRECTA RURAL												
Entregable 11. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva CÍTRICOS												
Objetivo	Actividad	Participantes (No.)	Metodología	Clasificación método, asistencia, técnica	Medio de verificación	Descripción de los Recursos por			Costos de la Actividad			Responsable
						Físicos	Personal	Financieros	Unitario	Cantidad	Total	
Mejorar la calidad del suelo	Realizar fertilizaciones y enmiendas según análisis de suelo	80	instalacion de parcelas demostrativas	grupal	Registro de asistentes, fotografías	insumos y herramientas	Profesional y tecnico	Aalisis de suelo, correctivos, fertilizantes, y mano de obra	\$ 2.000.000	4	\$ 8.000.000	tecnico Umata
Mejorar la productividad	Fomentar la siembra de 100 hectareas con clones de alto rendimiento	80	instalacion de parcelas demostrativas, y promover las lineas de credito disponibles	Grupal e individual	registros asistentes, fotografías, inventario de nuevas areas sembradas	material vegetal	Profesional y tecnicos	compra de material vegetal y insumos	\$ 1.600.000	4	\$ 6.400.000	tecnico Umata
Mejorar la competitividad	capacitación en cosecha y poscosecha producción limpia con miras a mercados	80	Demostraciones de metodos y charlas	grupal y macivos	Registros de asistentes, fotografías	Empaques	profesional y tecnico	costos de material divulgativo, refrigerios, transporte	\$ 2.000.000	4	\$ 8.000.000	UMATA
										TOTAL	\$ 22.400.000	

Fuentes: UMATA Municipal

Tabla 10. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva Mora

PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TÉCNICA DIRECTA RURAL												
Entregable 11. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva MORA												
Objetivo	Actividad	Participantes (No.)	Metodología	Clasificación método, asistencia, técnica	Medio de verificación	Descripción de los Recursos por			Costos de la Actividad			Responsable
						Físicos	Personal	Financieros	Unitario	Cantidad	Total	
Mejorar la fertilidad de suelos	Fertilización y enmiendas según análisis de suelo	60	instalacion de parcelas demostrativas	Grupal	Registro de asistentes, fotografías	insumos y herramientas	Profesional es y tecnicos	Aalisis de suelo, correctivos, fertilizantes, y mano de obra	\$ 2.000.000	2	\$ 4.000.000	tecnico Umata
reducción de plagas y enfermedades	capacitación en manejo de plagas y enfermedades, con insumos biológicos	60	demostraciones de metodo y charlas, Giras	grupal e individual	Registro de asistentes, fotografías	insumos y herramientas	Tecnico	Costo de insumos y material divulgativo y transporte	\$ 5.400.000	2	\$ 10.800.000	tecnico umata
Mejorar los ingresos de los productores	capacitación en organización de los productores en lo relacionado a la comercialización, cosecha y poscosecha	60	cursos, demostraciones de metodo	Grupal	Registro de asistentes, fotografías	Empaques y material divulgativo	Profesional es y tecnicos	costos de material y refrigerios	\$ 1.000.000	2	\$ 2.000.000	tecnico Umata
										Total	\$ 16.800.000	

Fuentes: UMATA Municipal,

Tabla 11. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva Cacao

PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TÉCNICA DIRECTA RURAL												
Entregable 11. Actividades y costos según objetivo, por cadena productiva CACAO												
Objetivo	Actividad	Participantes (No.)	Metodología	Clasificación método asistencia técnica	Medio de verificación	Descripción de los Recursos por			Costos de la Actividad			Responsable
						Físicos	Personal	Financieros	Unitario	Cantidad	Total	
Mejorar la productividad de los suelos	Realizar fertilizaciones y enmiendas según análisis	100	Instalación de parcelas demostrativas	Grupal	Registros de asistencia, fotografías y videos	Insumos y herramientas	Profesional y técnico	Análisis de suelo, correctivos, fertilizantes, y mano de obra, transporte	\$ 1.750.000	4	\$ 7.000.000	Técnico Umata
Mejorar el rendimiento por hectarea	Establecimiento de clones de alto rendimiento	100	Instalación de parcelas demostrativas	Grupal	Registros de asistencia, fotografías y videos	material vegetal	técnico y agricultores	compra de material vegetal y insumos, transporte	\$ 3.250.000	4	\$ 13.000.000	Técnico Umata
Mejorar la competitividad de los cacao cultivos	Capacitación en cosecha y beneficio	100	cursos en beneficio	Grupal y masivos	Registros de asistencia, fotografías y videos	Cajones fermentadores, paseras y casa elba, separador	Técnicos y Agricultores	Costos de materiales audiovisuales, transporte y refrigerios	\$ 2.000.000	4	\$ 8.000.000	Umata, Sena
									TOTAL	\$	28.000.000	

Fuentes: UMATA Municipal

4.3.2.2. Tamaño de la Producción Proyectada en el Plan: El Plan se enfoca a promover el desarrollo empresarial del sector rural y por ello se limita en cobertura con el fin de obtener una mejor calidad en la prestación del servicio y en la obtención de resultados.

Los usuarios a atender son un total de 400 usuarios discriminados por cadena productiva así: Cacao 100, Cítricos 80, Bovinos 100, Mora 60 y Piscicultura 60.

4.3.2.3. Limitantes productivas priorizadas: Una vez realizadas el diagnóstico de la problemática con los productores en las audiencias públicas de las explotaciones agropecuarias más representativas económicamente del municipio, como son el sector pecuario con ganadería de ceba y piscicultura, y la parte agrícola cacao, cítricos y mora. Se definieron cuales las variables a incluir en el plan de asistencia técnica.

En la cadena productiva de cacao se constató que una limitante es la existencia de plantaciones viejas, mayores de 20 años sin ningún manejo agronómico y por lo tanto improductivas, para mejorar esta limitante se hace necesario cambiar

estas plantaciones por siembras con clones de alto rendimiento, dándole manejo adecuado en cuanto fertilidad de suelos, lo mismo que un adecuado proceso de cosecha y poscosecha para mejorar la competitividad.

El sector de los cítricos se definió que se debe promover la siembra de nuevas variedades, manejo de fertilidad de suelos y un adecuado manejo de cosecha y poscosecha.

En piscicultura se evidencio que la limitante con mayor apremio a revolver es lo referente a mejorar la calidad del agua con sistemas de regulación de temperatura y oxigenación del agua, lo que nos conduce a aumentar el número de peces sembrados por metro cuadrado de 02 a cuatro peces por metro cuadrado, el número de piscicultores a ser capacitados será de 60.

En ganadería se acordó trabajar en lo relacionado a mejoramiento de praderas y capacitación en mejoramiento genético a través de la inseminación artificial lo cual nos conducirá a aumentar capacidad de carga por hectárea año de 1.2 cabezas a 02 cabezas por hectárea año y mejorar la conversión alimenticia. En este sector los productores a atender serán de 100 ganaderos.¹⁷

En cultivos de clima frio se acordó trabajar con el cultivo de mora el cual en los últimos años ha aumentado considerablemente el área sembrada pero sin poca tecnología, una vez concertado con los productores de este renglón se determinó que fueran capacitados en lo referente a tecnificación de sus cultivos (Sistemas de riego y renovación de cultivos envejecidos) y Buenas Prácticas Agrícolas BPA.

En general se requiere de la implementación de un paquete tecnológico que le garantice a los productores del municipio mejores cultivos, producción limpia y organización para la comercialización de sus productos.

Los objetivos del Plan General de Asistencia se encaminan a mejorar la producción en los distintos renglones a trabajar y por consiguiente llevara a elevar el nivel de vida los productores rurales.

4.3.2.4. Resumen Plan General: El municipio de El Playón ha elaborado el Plan General de Asistencia Técnica Directa rural para pequeños productores por

¹⁷ Ibid

cadenas productivas en cacao, cítricos, carne de bovinos, mora y piscicultura, que fueron definidas en las audiencias públicas celebradas según exigencias del ministerio de agricultura y desarrollo rural.

El Plan se enfoca a promover el desarrollo empresarial del sector rural y por ello se limita en cobertura con el fin de obtener una mejor calidad en la prestación del servicio de asistencia técnica rural agropecuaria y en la obtención de resultados. Los usuarios a atender son un total de 400 discriminados por cadena productiva así:

- Cacao: 100 Usuarios
- Cítricos: 80 Usuarios
- Bovinos: 100 Usuarios
- Mora: 60 Usuarios
- Piscicultura: 60 Usuarios¹⁸

4.3.2.5. Relación de los Usuarios que serán parte de este Plan General de Asistencia Técnica Agropecuaria

Tabla 12. Relación de los Usuarios que serán parte de este Plan General de Asistencia Técnica Agropecuaria

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
1	1383289	Juan	Bautista	Maldonado	Delgado
2	1933004	Adolfo		Herrera	
3	2011574	Agustín		Martínez	
4	2034049	Octavio		Mantilla	Castillo
5	2064606	Rodolfo		Murillo	
6	2069466	Rito	Antonio	Gómez	Estupiñan
7	2090109	Ernesto		Parada	Gamarra
8	2149340	Gerardo		Ortega	Blanco
9	2149454	Juan	Francisco	Parra	
10	2150175	Rafael		Tarazona	Hernández
11	2153432	Adonai		Montañez	
12	2154551	Luis	Ernesto	Rico	
13	2154820	Eduardo		Porras	
14	2155224	José	Vicente	Beltrán	Roa
15	2155333	Eriberto		Macias	Suarez
16	2155521	Humberto		Pérez	
17	2155562	Antonio		Sáchica	Sáchica

¹⁸ Ibid

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
18	2155773	Alfonso		Hernández	Suarez
19	2156026	Isidro		Galvis	Bohada
20	2156074	Víctor	Manuel	Durán	Salcedo
21	2156886	José	Alfonso	Camargo	
22	2156910	Jorge	Eliecer	Solón	Wilches
23	2157020	Pedro	Antonio	Moreno	Pérez
No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
24	2157021	Pedro		Hernández	Vargas
25	2157206	Hipólito		Olaya	Paredes
26	2157500	José	Gregorio	Blanco	Esteban
27	2158085	Víctor	Manuel	Ortega	Blanco
28	2159831	Víctor		Trujillo	Gómez
29	2160006	Pedro	Antonio	Bohórquez	González
30	2175361	Samuel		Plata	Torres
31	2187649	Simón		Rincón	
32	2196026	Pablo		Díaz	Jaimes
33	3213865	Carlos	Edgar	Amaya	Amaya
34	3987095	José	Alejandro	Forero	
35	4982861	Abel		Rincón	
36	5006726	Timoteo		Valderrama	Zambrano
37	5156880	Rodrigo		Moreno	Pérez
38	5420535	Lorenzo		Parada	Hernández
39	5422151	Luis	Enrique	Blanco	
40	5453116	Luis	Emel	Téllez	
41	5467073	Alfonso		Rincón	
42	5482140	Saúl		Soto	Vaca
43	5536201	Nemesio		Bárcenas	Hurtado
44	5542042	Sergio		Rodríguez	Delgado
45	5565502	Marco	Antonio	Fuentes	Parada
46	5567271	Isidro		Medina	Suarez
47	5568337	José	Armando	Ortiz	Silva
48	5599797	Arnulfo		Díaz	
49	5609031	Próspero		Mesa	Triana
50	5609348	Isidro		Manríquez	Rodríguez
51	5656610	Gonzalo		Jaimes	Almeida
52	5670043	Álvaro		Esparza	Osorio
53	5704274	Marco	Aurelio	Gómez	Zambrano
54	5714139	Julio		Osma	Pabón
55	5720863	Luis	Alberto	Tolosa	
56	5721308	Luis	Antonio	Castrillón	
57	5721535	Alfredo		Chacón	Rodríguez
58	5721536	Hermes		Chacón	Rodríguez
59	5721553	Arcenio		Duran	Rubio

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
60	5721575	Pascual		Quintero	Calderón
61	5721590	Luis	Antonio	Ariza	Osses
62	5721627	Humberto		Pabón	Ramos
63	5721835	José	de la Cruz	Rondón	
64	5721916	Leónidas		Hernández	Romero
65	5722321	Agapito		Rivera	Guauque
66	5722467	Andrés		Albarracín	Ortega
67	5722480	Hernán		Bayona	Pabón
68	5722651	Juan		Ortega	
No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
69	5722737	Victoriano		Márquez	Hernández
70	5722858	Juan	de Dios	Dioyes	
71	5722936	Hernando		Parra	
72	5723012	Roberto		Garcés	Esteban
73	5723028	Jairo		Niño	Pabón
74	5723030	Carlos	Alirio	Pabón	Arias
75	5723057	Julián		López	Calderón
76	5723191	Tito		Muñoz	Ruiz
77	5723256	Demetrio		Acosta	
78	5723474	Ramón		Rueda	Niño
79	5723605	Luis	Felipe	Gómez	Albarracín
80	5723813	Eliecer		Angarita	Hernández
81	5723831	Mario		Niño	Pabón
82	5723932	Henry		Gelvez	Jiménez
83	5724088	Pedro	Pablo	Aparicio	Gómez
84	5724186	Jorge		Ariza	Osses
85	5724677	Álvaro		Villamizar	
86	5725064	Braulio		Alarcón	Caicedo
87	5725116	Bernardino		Torres	Murallas
88	5725143	Isaías		Espinosa	
89	5725551	Armando		Esteban	Vargas
90	5726044	Juan	De Dios	Flórez	
91	5726107	Efraín		Hernández	Rodríguez
92	5726159	Juan	de la Cruz	Rincón	
93	5726239	Isabelano		Ortega	Gelvez
94	5726405	Luis	Enrique	López	
95	5726637	Gregorio		Ortua	Parada
96	5726651	Jaime		Valderrama	Zambrano
97	5726688	Jairo		Lizarazo	
98	5726691	Ermes		Morales	Barajas
99	5726735	Angelmiro		López	Ortiz
100	5726754	Benigno		Tolozá	Silva
101	5726762	Norberto		Castillo	Cepeda

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
102	5727531	Pedro	Helí	Rodríguez	Rincón
103	5727565	José	De la Cruz	Contreras	Durán
104	5727594	Hernando		Guerrero	Mantilla
105	5730307	Alirio		Jaimés	
106	5730408	Jesús	Antonio	Barrios	Delgado
107	5730566	Jorge	Guillermo	Caicedo	Aldana
108	5730567	Luis	Adriano	Ortega	Jerez
109	5730644	Hermógenes		Barrera	Rueda
110	5730654	Isidro		Tarazona	Ortega
111	5730666	Orlando		Arias	Martínez
112	5730729	Marco	Tulio	Pedraza	López
113	5730757	Wilson		Correa	Guevara
No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
114	5730878	Orlando		Mendoza	Mendoza
115	5730955	Gil	Rubén	Acevedo	Contreras
116	5730974	Jorge	Enrique	Sierra	Olaya
117	5731199	Emilio		Sierra	Oyola
118	5731452	José		Lizarazo	Pedrozo
119	5734504	Dionisio		Galvis	Marín
120	5734690	Samuel		Bernal	Herrera
121	5736183	Pablo	Antonio	Herrera	Anaya
122	5736311	William	Antonio	Jaimés	Carrillo
123	5753904	Luis	Alfonso	Aceros	García
124	5755139	David		Rueda	Villabona
125	5762118	Ramiro		Ortiz	Pérez
126	5762443	Jesús		Rueda	
127	5766363	Luis	Enrique	Aranda	Torres
128	5771462	Ferlein		González	Delgado
129	5772249	José		González	Delgado
130	5773478	Jorge		González	
131	5773944	Antonio		Pabón	Espinel
132	5776544	Mario		Hernández	Blanco
133	5776822	Arquímedes		Hernández	
134	5776839	Asunción		Socha	Báez
135	5776867	José	Rafael	Díaz	Ortega
136	5961491	Modesto		Ramírez	Ortega
137	8975210	Ever	Darío	Murillo	San Martín
138	12456526	Evelio		Ortega	Parada
139	12457097	Jesús		Forero	Ruíz
140	12488230	Felix	Joaquín	Reina	Bohórquez
141	12720687	Eliecer		Serrano	Ramírez
142	13196654	Nilssón	Orlando	Velásquez	Ardila
143	13223932	Luis	Abilio	Lizcano	Cárdenas

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
144	13238295	Orlando		García	García
145	13244763	Víctor	Julio	Guzmán	Contreras
146	13269681	Esteban		Carrillo	Pabón
147	13291500	Angelmiro		Conde	
148	13504254	Arsenio		Vega	Barón
149	13562527	Orlando		Pabón	Pabón
150	13562539	Elinarco		Hernández	Niño
151	13562626	Isnardo		Castrillón	Hernández
152	13562965	Javier		Ortega	Pabón
153	13562999	Julián		Colmenares	Guerrero
154	13563132	Jairo		Ayala	Quiroga
155	13563213	Nelson	Enrique	Tamí	Anara
156	13563298	Elio		Pabón	Jaimés
157	13563312	Guzmán		Angarita	Guerrero
158	13563324	Javier		Villamizar	Arias
No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
159	13563397	Luis	José	Vargas	Abril
160	13563507	Noel		Vergel	Martínez
161	13563722	Fabián		Valderrama	Reyes
162	13563745	Javier		Tolozá	Barrera
163	13563960	David		Rondón	Mejía
164	13573109	Arnulfo		Salcedo	Arias
165	13644333	José	Joaquín	Camacho	León
166	13685033	Efraín		Calderón	Arguello
167	13685037	Víctor	Manuel	Portilla	
168	13700006	Alfonso		Pabón	Ortega
169	13800650	Balboa		Castro	Reyes
170	13804579	Jorge	Eliecer	Castro	Reyes
171	13805407	Luis	Jesús	Lizcano	Bueno
172	13806345	Gregorio		Avila	Matajira
173	13806487	Leonardo		Mejía	
174	13808098	Heriberto		González	Pabón
175	13815559	Orlando		Uribe	Cáceres
176	13815575	Jesús	Antonio	Zafra	Suarez
177	13819064	Luis	Ambrosio	Caicedo	Aldana
178	13819622	Vicente		Jaimés	Lozada
179	13820711	Mariano		Tello	Aranda
180	13820876	Angel	Roberto	Bello	
181	13824155	Gilberto		Aranda	Ruiz
182	13824393	Ramiro		Bautista	Jaimés
183	13826098	Hernán		Guerrero	Fuentes
184	13829099	Luis	María	Arteaga	Santos
185	13829963	Guillermo		Uribe	Tarazona

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
186	13830606	Gustavo		Ardila	Bohada
187	13834209	José	David	Toro	Guarín
188	13842248	Alirio		González	Centeno
189	13849706	Raúl		Delgado	Ardila
190	13862567	Miguel		Villamizar	Sierra
191	13887161	Marcos		Bedoya	Franco
192	15037198	Nixon	Alejandro	Humanes	Jiménez
193	17421206	Luis	Angel	Díaz	Mojica
194	17525886	Gustavo		Jaimés	
195	18945170	Carmen	Jesús	Jaimés	Jaimés
196	19272243	Manuel	Antonio	Forero	Tinoco
197	19593537	Juan		Figueroa	Rincón
198	19685097	Jorge		Jaimés	Santiago
199	21560272	Lorenzo		García	
200	23337239	Aurora		Sáchica	Niño
201	26675265	Bárbara		Mejía	Vda de Solano
202	27596581	Juana		Rodríguez	
203	27618471	Mariana		Vega	de Gelvez
No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
204	27650885	Ana	Ilse	Moncada	Hernández
205	27655113	Hermelinda		Hernández	De Pabón
206	27814901	Leída	Mireli	García	Quintero
207	27912266	Cenovia		Lizarazo	Daza
208	27922742	Celia		Díaz	de Ruíz
209	27950932	Herminda		Morantes	De Colmenares
210	27992010	Ana	Lucía	Páez	Bueno
211	28038059	Alcira		Martínez	de Mosquera
212	28105242	Herminia		Gamboa	Gamboa
213	28149997	Teresa		Rueda	De Mendoza
214	28155573	Victoria		Guzmán	Gelvez
215	28168159	María	Flor	García	
216	28210442	María	Del Carmen	Parra	Camacho
217	28212347	Dora		Amorocho	Jiménez
218	28244715	Alicia		Meza	Sandoval
219	28327631	Carmelinda		Villamizar	de Iscala
220	28327651	María	Regina	Ortega	De Pabón
221	28327675	María	Amanda	Palacios	
222	28329643	Rosalba		Urbina	De Anaya
223	28329729	Ana	María	Rodríguez	De Pérez
224	28330288	Blanca		León	Moreno
225	28330884	María	De Los Angeles	Pabón	
226	28330937	María		Quintero	Ramírez
227	28331260	Rita	Elvinia	Agredo	

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
228	28331685	Vicenta		Jaimes	González
229	28331771	Filomena		Beltrán	Rodríguez
230	28332759	Agustina		Ortega	Sanabria
231	28332815	Filomena		Chacón	De Quintero
232	28332933	Graciela		Navarro	Rico
233	28333079	Eliza		Chaparro	Gélvez
234	28333086	Hilda		Gelvez	López
235	28334522	Myrian		Chacón	Rodríguez
236	28335816	Flor	De María	Rodríguez	Pinto
237	28336449	Flor	Elia	Jaimes	Rueda
238	28339344	Lucila		Galvis	Rodríguez
239	28342025	Sara		Villamizar	De Roa
240	28342323	Agustina		Gamboa	De Flórez
241	28342486	Evangelina		Rueda	
242	28344886	Susana		Sánchez	Mateus
243	28345045	Leopoldina		Mantilla	Pabón
244	28345153	Gloria		Guerrero	
245	28345157	Olivia		Mantilla	Hernández
246	28345296	Elizenia		Guerrero	Pabón
247	28345468	Cecilia	De Los Angeles	Ruiz	Gamboa
248	28352755	Luz	Helena	Vargas	Paez
No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
249	28357607	Flor	Elvia	Castillo	
250	28371324	María	Teresa	Rivero	Sánchez
251	28394399	Cristina		Angarita	
252	28441694	María	Del Carmen	Delgado	Mateus
253	28446575	María	Gregoria	Celis	Parra
254	36457982	Ludy		Carvajal	Pérez
255	37645004	Josefina		Ramírez	
256	37667229	Victoria		Ortega	Vera
257	37667236	Janeth		Murallas	Jaimes
258	37667445	Dulcelina		Villamizar	Corzo
259	37667481	Marinelda		Gómez	León
260	37667851	Sandra	Milena	Iglesias	Abril
261	37668117	Viviana		Mendoza	Rueda
262	37668124	Ana	Delcy	Marquez	Zafra
263	37668140	María	Alejandra	Díaz	Herrera
264	37710700	Herminda		Rodríguez	Beleño
265	37711098	Juana		García	Ortega
266	37711125	Gricelia		Sánchez	Martínez
267	37711224	Paulina		Romero	García
268	37751050	Elsa		Niño	Estévez
269	37801505	Ana	Victoria	Tamayo	Castrillón

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
270	37811697	María	Odilia	Pelayo	
271	37814663	Fanny		Chacón	De Sierra
272	37817838	María	Celina	Espinosa	
273	37821720	Lilia		Pérez	De García
274	40513948	Nohemí		Ruíz	Navarro
275	41402293	María Clara	Inés	Herrera	Aponte
276	60282917	María	Elida	Jiménez	Martínez
277	60293501	Miriam		Rodríguez	Rojas
278	63276282	Rosa	Eliana	Cárdenas	Martínez
279	63278506	Ana	Alicia	Hernández	De Arias
280	63291415	Dioselina		Blanco	Melo
281	63298292	Evelia		Blanco	Hernández
282	63309330	Nancy	Edith	Sanabria	Duran
283	63309570	Esperanza		Galvis	Moreno
284	63314275	Felsomina		Chacón	Rodríguez
285	63317099	Aminta		García	Campos
286	63319265	María	Doris	Corredor	Arciniegas
287	63320789	Carmen	Edilia	Osorio	Paéz
288	63336617	Nubia		Aguilar	Reyes
289	63367221	Fidelina		Guevara	Quintero
290	63448197	Xiomara	Del Carmen	Peinado	Centeno
291	63486890	Nelly		Salcedo	Buitrago
292	63489686	Armida	Trinidad	Lizcano	Cabeza
293	63490833	María	Cristina	Jérez	Angarita
No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
294	63494328	Luz	Esther	Martínez	Beltrán
295	63501807	Adriana	Milena	Herrera	Ardila
296	63507727	Matilde		Bernal	Rincón
297	63536500	Liliana	Inés	Tenjo	Jaimés
298	65693960	María	Fanny	Rodríguez	Ortíz
299	68303250	María	Emma	Bernal	Mora
300	70727541	Gildardo	Albeiro	García	López
301	79577217	Anibal		Carrillo	Hernández
302	79698027	Jorge	Arturo	Rodríguez	Ramírez
303	80441051	Jonathan	Jair	Rueda	Martínez
304	88148557	Manuel		Ortíz	
305	88170326	Argenis		Villamizar	Sánchez
306	88171288	José	Elí	Jaimés	Moreno
307	88235227	Freddy		Palencia	Chacón
308	88249688	Ramiro	Humberto	Camargo	Campos
309	91041340	Arnulfo		Gómez	Uribe
310	91135181	Leonardo		Benavides	Cruz
311	91136262	Joselín		Cruz	Galeano

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
312	91154853	Luis	Ramón	Luna	Beltrán
313	91155151	Marco	Antonio	Rincón	Barajas
314	91178461	Nelsón	Antonio	Salamanca	Cáceres
315	91203904	Nestor	Adolfo	Jimenez	Martínez
316	91208684	Diogenes		pP	
317	91209101	Luis	Emilio	Torres	
318	91209893	Miguel	Angel	Hernández	Rodriguez
319	91210770	Jesús	Eugenio	Esteban	Vargas
320	91211279	Manuel		Vega	
321	91212076	Alberto		García	Delgado
322	91215417	Luis	Fermin	Bautista	Bautista
323	91217165	Jesús		Carrillo	Navarro
324	91226296	Ramiro		Blanco	Pabón
325	91228501	Domingo		Pabón	Ortega
326	91247317	Helias		Florez	Mejía
327	91247757	Henry		Torres	
328	91251118	Juan	Segundo	Corredor	Suarez
329	91254705	Enrique		Chia	Sarmiento
330	91262501	Luis	Arturo	Marín	Lozano
331	91274440	Victor	Manuel	Martinez	Marquez
332	91276385	Froilan		González	González
333	91286909	Campo	Helias	Gómez	León
334	91290866	Álvaro		Paez	Duran
335	91299829	Libardo		Hernandez	Blanco
336	91341046	Hector		Mantilla	Ruíz
337	91343304	Javier		Gamboa	Barajas
338	91348836	Ervin		Pabón	Sierra
No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
339	91446567	Daniel		Niño	Estevez
340	91449303	Julio	Enrique	Poveda	Acevedo
341	91461022	Saul		Hernández	Sierra
342	91461032	Olinto		Diaz	León
343	91461054	Silvestre		Ortega	Pabón
344	91461150	Wilsón		Martínez	Celis
345	91461244	Leonidas		Pabón	Sanguino
346	91461305	Ramiro		Lache	Rangel
347	91461684	Joel		Zafra	Blanco
348	91461888	Jeremías		Rojas	Cala
349	91462055	Bonerges		Beltrán	Jaimés
350	91462079	Luis	Alberto	Villamizar	Jaimés
351	91462101	Avelino		Rueda	
352	91462184	Faustino		Ayala	Quiroga
353	91462205	Teodoro		Duarte	Velandia

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
354	91462487	Heriberto		Chacón	Rodriguez
355	91462666	Omairo		Gamboa	Tellez
356	91462750	Gustavo		Agredo	
357	91462802	Jairo		Velandia	Tolozá
358	91462986	Humberto		Delgado	Barrios
359	91463152	Jesús		Gonzalez	Vianchá
360	91463297	Helí		Hernández	Sierra
361	91463596	Elinarco		García	Villamizar
362	91463735	Samuel		Rodríguez	García
363	91463940	Josefito		Blanco	Castrillón
364	91464427	José	Patrocinio	Cárdenas	Moncada
365	91464532	Libar		Ortega	Clavijo
366	91464775	José	Ismael	Salcedo	Arias
367	91464899	Alberto		Valderrama	Reyes
368	91465013	Ivan		Florez	Pardo
369	91465096	Parmenio		Ayala	Quiroga
370	91465755	Julian		Valderrama	Arguello
371	91465863	Ceudiel		Aceros	Peña
372	91465993	Robinson		Montañez	Montañez
373	91466491	Nelsón		Tarazona	
374	91467255	Alfredo		González	Hernández
375	91467504	Graciliano		Rodriguez	Lizarazo
376	91468640	Luis	Daniel	Suarez	Pardo
377	91470017	Pedro		Jaimés	Rodríguez
378	91470041	Reinaldo		Alarcón	Caicedo
379	91470239	Mauricio		Colmenares	Morantes
380	91470352	Luis	Anselmo	Villamizar	Arias
381	91470387	Isael		Hernández	Marquez
382	91470539	Victor	Julio	Hernández	Márquez
383	91470597	Nelsón		Rodríguez	Galvis
No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
384	91470642	Germán		Rincón	Balaguera
385	91470677	Juan	De Dios	Medina	Pallares
386	91470819	Elias		Marquez	Blanco
387	91470894	Evelio		Tarazona	Gelvez
388	91471148	Olfran		Guerrero	Mantilla
389	91471407	José		Cáceres	Léon
390	91471418	Israel		Rondón	Villamizar
391	91475191	Jairo		Moreno	Mantilla
392	91512649	Esteban		Sierra	Sánchez
393	91514483	Luis	Emel	Blanco	Jaimés
394	91532169	Alexander		Ferreira	Torres
395	91961821	Saul		Gelvez	Hernández

No.	C.c.	Primer Nombre	Segundo Nombre	Primer Apellido	Segundo Apellido
396	138101245	Evelio		Pardo	Villamil
397	1095788095	Libardo		Angarita	
398	1099363167	Ana	Isabel	Muralla	Ramirez
399	1100888218	Claudia	Milena	Caicedo	Pabón
400	94102727961	Andersón		Pabón	Jaimes

5. COSTOS

Tabla 13. Presupuesto

	Unidad medida	Precio unitario	Bimestre 0		Bimestre 1		Bimestre 2		Bimestre 3		Bimestre 4		Bimestre 5		Bimestre 6		Bimestre 7		Total Proyecto
			Can	Valor	Can	Valor	Can	Valor	Can	Valor	Can	Valor	Can	Valor	Can	Valor	Can	Valor	
I. Gastos de personal*				5.146.000		5.146.000		5.146.000		5.146.000		5.146.000		5.146.000		5.146.000		5.146.000	\$41.168.000
Profesionales	1	2.287.600	1	2.287.600	1	2.287.600	1	2.287.600	1	2.287.600	1	2.287.600	1	2.287.600	1	2.287.600	1	2.287.600	\$ 18.300.800
Técnicos	2	1.429.200	2	2.858.400	2	2.858.400	2	2.858.400	2	2.858.400	2	2.858.400	2	2.858.400	2	2.858.400	2	2.858.400	\$ 22.867.200
II. Gastos administrativos				2.254.000		2.254.000		2.254.000		2.254.000		2.254.000		2.254.000		2.254.000		2.254.000	\$ 18.032.000
Arrendos y servicios	1	200.000	1	200.000	1	200.000	1	200.000	1	200.000	1	200.000	1	200.000	1	200.000	1	200.000	\$1.600.000
Alquiler de equipos y bienes	1	1.654.000	1	1.654.000	1	1.654.000	1	1.654.000	1	1.654.000	1	1.654.000	1	1.654.000	1	1.654.000	1	1.654.000	\$ 13.232.000
Servicios de comunicaciones (celular, SMS, internet, etc.)	1	400.000	1	400.000	1	400.000	1	400.000	1	400.000	1	400.000	1	400.000	1	400.000	1	400.000	\$ 3.200.000
III. Gastos operativos				6.600.000		6.600.000		6.600.000		6.600.000		6.600.000		6.600.000		6.600.000		6.600.000	\$52.800.000
Transporte - Alquiler de vehículos y tickets (Motos)	1	1.800.000	3	5.400.000	3	5.400.000	3	5.400.000	3	5.400.000	3	5.400.000	3	5.400.000	3	5.400.000	3	5.400.000	\$ 43.200.000
Gastos logísticos actividades				1.200.000		1.200.000		1.200.000		1.200.000		1.200.000		1.200.000		1.200.000		1.200.000	\$ 9.600.000
Actividades de difusión (Publicidad)	1	200.000	6	1.200.000	6	1.200.000	6	1.200.000	6	1.200.000	6	1.200.000	6	1.200.000	6	1.200.000	6	1.200.000	\$59.600.000
				14.000.000		14.000.000		14.000.000		14.000.000		14.000.000		14.000.000		14.000.000		14.000.000	\$112.000.000
Numero de beneficiarios	400																		
				\$35.000		\$35.000		\$35.000		\$35.000		\$35.000		\$35.000		\$35.000		\$35.000	\$280.000

5.1. Presupuesto

Para la ejecución de este Plan se estimó un presupuesto total de \$112.000.000, de los cuales el municipio y la comunidad aportan el (10%); la discriminación de los costos por cadena productiva es: ¹⁹

- ✓ Cacao: \$28.000.000
- ✓ Cítricos: \$22.400.000
- ✓ Bovinos: \$28.000.000
- ✓ Mora: \$16.800.000
- ✓ Piscicultura: \$16.800.000

¹⁹ Ibid

5.2 Formato PGAT municipal diligenciado

Figura 3. Formato PGAT

INCENTIVO ECONÓMICO A LA ASISTENCIA TÉCNICA DIRECTA RURAL 2012-2013
FORMATO CUADRO. PLAN GENERAL DE ASISTENCIA TÉCNICA DIRECTA RURAL - PGAT

Parte 1 - Introducción

1.1 Identificación del PGAT
Marque una x si el PGAT reúne un municipio o un Centro Provincial de Gestión Agro empresarial

Municipio	x
Centro Provincial de Gestión Agro empresarial - CPGA	

1.2 Municipio(s) y departamentos(s) incluido(s) en el PGAT
Indique el(los) municipio(s) y el(los) departamentos incorporados en el PGAT

MUNICIPIOS	DEPARTAMENTOS
El Playon	Santander

1.3 Datos generales del proponente
Indique los siguientes datos generales del proponente que se exigen a continuación

Nombres y apellidos del representante legal: EDGAR DE JESUS SANGUINO RODRIGUEZ
 Correo electrónico: alcalda@elplayon-santander.gov.co
 Dirección: Cra 5 # 12-41
 Fax: 6292034
 Teléfono (incluir indicativo de la ciudad): 6292064
 Celular: 3103043469
 Ciudad y departamento: El Playon, Santander

Parte 2 - Datos generales del PGAT

2.1 Cadenas productivas involucradas en el PGAT
Llenar los campos del cuadro que se muestra a continuación

Agrícola			Pecuaría			
Renglón	Área a atender (ha.)	No. Beneficiarios	Renglón	No. de plantales a atender	No. de animales	No. Beneficiarios
CACAO	200	100	BOVINOS CEBA	100	2000	100
CITRICOS	130	80				
MORA	60	60				
Total	390	240	Total	100	2000	100

Acuícola			Forestal			
Renglón	No. de plantales a atender	No. de animales	No. Beneficiarios	Renglón	Área a atender (ha.)	No. Beneficiarios
PISCICULTURA	60	300000	60			
Total	60	300000	60	Total	0	0

Pesquera			
Renglón	Captura a atender	No. de animales	No. Beneficiarios
Total	0	0	0

2.2 Total de usuarios registrados en el Registro Único de Asistencia Técnica - RUAT
El dato que si incluya aquí debe coincidir con lo registrado en el aplicativo Acces

Usuarios registrados en el RUAT

Parte 3 - Costeo del PGAT
Indicar en valor total del PGAT (COP), distribuido por fuente de financiación

Entidad	Aporte	Participación
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (hasta el 80% del PGAT)	89 600 000	80%
Bienes y servicios (hasta el 5% del PGAT)		
MUNICIPIO	11 200 000	10%
GOBERNACIÓN	11 200 000	10%
Total	112000000	100%

Parte 4 - Observaciones sobre el PGAT
De considerar importante incluir alguna observación relacionada con el PGAT, favor indicarla en el siguiente espacio

Fuentes: UMATA Municipal.

5.3. MARCO CONCEPTUAL

5.3.1. Glosario

Asociatividad: Proceso de conocer y relacionarse con varias personas, con el propósito de conseguir información que pueda ayudarte (Cambridge Dictionaries Online, 2013).

Costo de Producción: Son los desembolsos orientados a la producción con el fin de obtener un producto determinado ya sea de la actividad agrícola, pecuaria y forestal (SENA, 2012).

Fuente de Datos: Origen de los datos o documentos que sirven de base para obtener la información relacionada con un indicador en un periodo determinado.

Indicadores: “Es una expresión cualitativa o cuantitativa observable, que permite describir características, comportamientos o fenómenos de la realidad a través de la evolución de una variable o el establecimiento de una relación entre variables, la que comparada con períodos anteriores, productos similares o una meta o compromiso, permite evaluar el desempeño y su evolución en el tiempo” (DNP, 2011).

Investigación Participativa: Proceso por el cual los miembros de una comunidad, recogen y analizan información, de manera que actúan sobre sus problemas para encontrarles soluciones y promover transformaciones políticas y sociales.

Mapa de Mercado: Identifica los diferentes canales de comercialización existentes al interior de un subsector de productores y las relaciones competitivas que se establecen entre esos canales (Albu, 2009).

Periodo: Espacio de tiempo o ciclo al cual pertenecen los datos registrados.

Precios: Corresponde al valor monetario que se le asigna a un producto.

Priorización: Organizar en orden de importancia, para que pueda tratar las cosas más importantes antes que las demás (Cambridge Dictionaries Online, 2013).

Producción: “Es la cantidad total de material vegetal o animal producido por una planta, grupo de plantas o animales, en un área o superficie determinada y en un tiempo determinado (días, meses o años). En el caso de los cultivos agrícolas, se refiere a la cantidad total de producto efectivamente obtenido de una superficie ocupada. En el caso de ganadería, se refiere a la cantidad total de animales y leche efectivamente obtenida en una superficie determinada; para consumo

animal, humano e industria”. (DANE, Glosario. Encuesta Nacional Agropecuaria, 2001).

Productividad: Es la cantidad total de producto agropecuario efectivamente obtenido después de la recolección en una unidad. Para la actividad agrícola, la unidad corresponde a las hectáreas, para la actividad pecuaria, la unidad corresponde a los animales y la actividad forestal, la unidad corresponde al árbol (DANE, Resultados Encuesta Nacional Agropecuaria ENA, 2011).

Resultados: Valor obtenido al relacionar la variable o variables del indicador en un periodo determinado.

RUAT: El Registro Único de Usuarios de Asistencia Técnica Directa Rural – RUAT es el instrumento en el cual deben estar relacionados, en cada municipio o asociación de municipios, los pequeños y medianos productores que serán usuarios del servicio de asistencia técnica directa rural que se cofinanciará a través del presente Incentivo Económico. Dicho Registro se constituye en la base para determinar el número de productores que harán parte del PGAT de los municipios o asociación de municipios que presente el departamento. Este tendrá que estar actualizado y sistematizado bajo los parámetros establecidos en los presentes términos. (Ley 607 de 2000)

5.3.2. Abreviaturas

MADR Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

DRE Programa Desarrollo Rural con Equidad

CORPOICA Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria

UMATA Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria

CPGA Centros Provinciales de Gestión agro-empresarial

CMDR Consejo Municipal de Desarrollo Rural

PRONATTA Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria

CONSEA Consejos Seccionales de Desarrollo Agropecuario

CORSA Consejos Regionales de Secretarios de Agricultura

CONSA Consejos Nacionales de Secretarios de Agricultura

EPSAGROS Empresas prestadoras de servicios técnicos agropecuarios

COT Comisión Regional de Ordenamiento Territorial

ATI Asistencia Técnica Integral

ATA Asistencia Técnica Agropecuaria

POT Plan de Ordenamiento Territorial

RUAT Registro de Usuarios de Asistencia Técnica Directa Rural

CDB Convenio Internacional de Biodiversidad Biológica

SINTAP Sistema Nacional de Transferencia y Tecnología Agropecuaria

CONPES Consejo Nacional de Política Económica y Social

SINIA Sistema Nacional de Investigación Agropecuaria

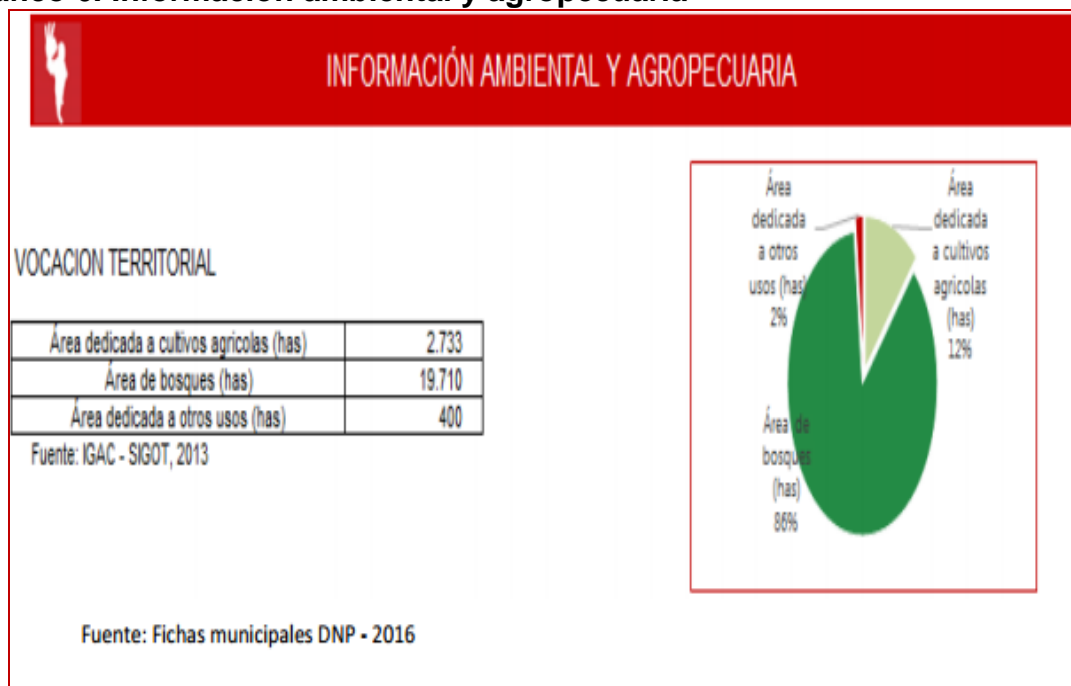
5.4. Marco Geográfico

Figura 4. Ubicación del Proyecto



El Playón es un municipio colombiano, situado en el norte del departamento de Santander. Se sitúa a 41 km de la capital departamental, Bucaramanga. El municipio se erigió en 1984.

Gráfico 6. Información ambiental y agropecuaria



Fuente: Borrador Plan de Desarrollo Municipal El Playón “La Obra Continua 2016 – 2019”.

Descripción Física:

Está constituido por 13 veredas catastrales y dos corregimientos y un centro poblado que son: Límites (4.013 ha), Río Blanco (3.104 ha), Arrumbazón (4.699 ha), La Ceiba (651 ha), Santa Bárbara (1.890 ha) El Filo (1.105 ha), La Aguada (3.120 ha), San Benito (3.123 ha) , El Pino (3.632 ha), Miraflores (1.226 ha), Planadas de Betania (3.686 ha), Huchaderos (1.424 ha) y El Playón (6.303 ha) y dos corregimientos: Betania (5.111 ha), San Pedro de la Tigra (3.666 ha) y el centro poblado Barrio Nuevo que pertenece a la vereda Río Blanco.

Límites del municipio:

Norte: con el Municipio de Cáchira (Norte de Santander).

Este: con el Municipio de Suratá.

Sur: con el Municipio de Rionegro.

Oeste: con los municipios de Rionegro y Cachíra.

Extensión total: La extensión del municipio es de 46.760 Ha (467.60 Km²) equivalente al 1.45% de la extensión total del departamento Km²

Extensión área urbana: 6.2 Km²

Extensión área rural: 46,60 Km²

Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar): 450 MSNM

Temperatura media: 28° C

Tiempo: 22 °C, viento S a 3 km/h, 87% de humedad

Población: 12.880 Habitantes

Distancia de referencia: 41 kilómetros de Bucaramanga

Fuente: Borrador Plan de Desarrollo Municipal El Playon “La Obra Continua 2016 – 2019”.

Ecología:

Las zonas de bosques conforman áreas de especial significancia ambiental por su fragilidad y función ecosistémica, favoreciendo la generación de corrientes y de descargas hidrobiológicas. Son áreas muy inestables geológicamente que requieren mantener su cobertura vegetal natural para evitar procesos de remoción.

Economía:

La principal actividad del municipio es la explotación del sector primario, la cual es de tipo tradicional. destacándose la agricultura con cultivos de maracuyá, cacao siendo el principal productor dentro de la subregión, aportando el 80.1% de la producción total, café, yuca, cítricos, tomate de árbol, mora, caña panelera, entre otros; en la parte pecuaria se tienen bovinos doble propósito, porcinos, avicultura, piscicultura y equinos; en la minería se destaca la extracción de arena o material de arrastre, producto de la deforestación de la parte alta del río.

El impacto ambiental que ocasiona la economía por ser en su mayoría extractiva, se refleja en la disminución de las fuentes hídricas en un alto porcentaje, la deforestación y destrucción de zonas especiales de micro cuencas, sumado a la falta de tratamiento de aguas residuales y la ausencia de una cultura de conservación ambiental.

En segundo lugar se encuentra el comercio sobresaliendo las tiendas, víveres, plaza de mercado, graneros y depósitos, compra venta de productos agrícolas, tiendas veterinarias y de insumos, misceláneas, droguerías, ferreterías, juegos de azar, bicicleterías, peluquerías, etc.

Seguido del sector industrial que presenta un incipiente desarrollo, caracterizado por pequeñas empresas familiares, que operan de tipo artesanal: hacen parte de este las queserías, aserríos, panaderías, carpinterías, modisterías y confecciones, ornamentación, zapaterías, ladrilleras, etc.²⁰

5.5. Marco Legal

5.5.1 Normatividad

- **Decreto 3199 de 2002 (artículos 7º, 8º y 9º)**

Por el cual se crea la figura de los Planes Generales de Asistencia Técnica Directa Rural – PGAT con el fin de reglamentar el principio de planificación que estableció la Ley 607 de 2000 en los literales e) del artículo 2º y b) del artículo 4º. Según este decreto, dichos planes permiten ordenar las actividades y los recursos para garantizar el cumplimiento de los objetivos del Servicio de Asistencia Técnica

²⁰ ALCALDIA MUNICIPAL DE FLORIDABLANCA. Borrador Plan de Desarrollo Municipal El Playón “La Obra Continua 2016 – 2019”.

Directa Rural y asegurar la ampliación progresiva de su cobertura, calidad y pertinencia.²¹

- **Artículo 5º del Decreto 2980 de 2004**

En el se establece que los Centros Provinciales de Gestión Agroempresarial – CPGA tendrán la función de elaborar estos planes por encadenamientos productivos y en armonía con los planes de desarrollo departamentales y municipales.

http://www.corpoceiba.org.co/sitioweb/files/normatividad/decreto_2980_2004.pdf

- **Ley 607 del 2000**

Reglamenta la asistencia técnica rural en consonancia con el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología Agroindustrial.²²

²¹ INSTITUTO COLOMBIANO DE DESARROLLO RURAL Resolucion 1399 de 2005. (Julio 21). Por la cual se expide el reglamento que define los criterios generales para la entrega de los. Distritos de Adecuación de Tierras para su administración, operación y conservación por parte de las Asociaciones de Usuarios.[en línea] [citado 10 de marzo de 2016] Disponible en: https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Resoluciones/res_1399_05.pdf

²² CONGRESO DE COLOMBIA Ley 607 de 2000 (agosto 2) Por medio de la cual se modifica la creación, funcionamiento y operación de las Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria, UMATA, y se reglamenta la asistencia técnica directa rural en consonancia con el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología. [en línea] [citado 10 de marzo de 2016] Disponible en: https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/ley_607_00.pdf

La normatividad a tener en cuenta para la formulación de los PGAT, y en la que se fundamenta los términos de referencia y condiciones de la convocatoria es:

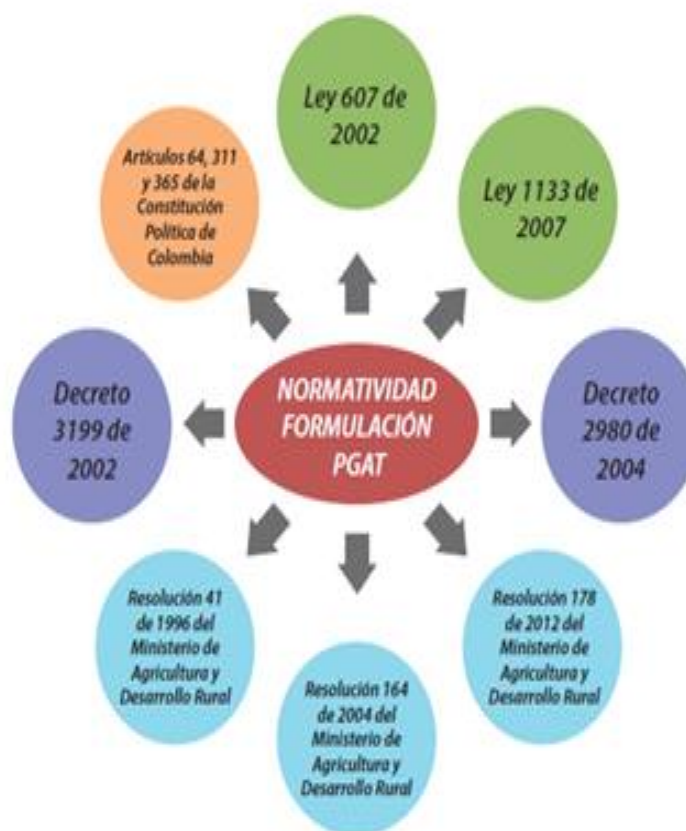


figura 6. Etapa previa

Fuente: INCODER. Manual de Formulación. Planes Generales de Asistencia Técnica. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.incoder.gov.co/documentos/DRE/MANUAL%20DE%20FORMULACI%C3%93N.pdf>

6. DISEÑO METODOLOGICO

6.1. METODOLOGIA

La metodología empleada en este proyecto de investigación es de deducción.

6.1.1. Metodología para la Investigación. Dentro de la metodología establecida, el PGAT está estructurado en tres grandes áreas:

- 1) Diagnóstico de la situación agropecuaria municipal
- 2) Diseño del plan de asistencia técnica por cadena productiva
- 3) Consolidación del Plan General de Asistencia Técnica

La metodología para la investigación se desarrolló realizando las etapas descritas en la figura 2.

Figura 5. Metodología para la investigación realizando las etapas descritas



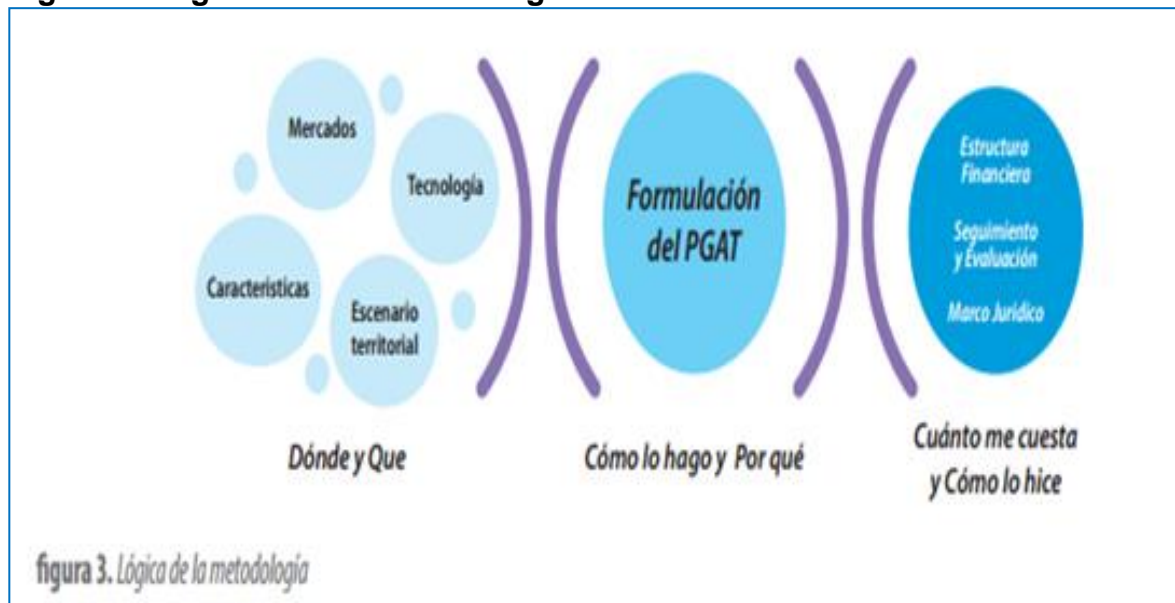
Fuente: INCODER. Manual de Formulación. Planes Generales de Asistencia Técnica. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.incoder.gov.co/documentos/DRE/MANUAL%20DE%20FORMULACI%C3%93N.pdf>

La metodología de formulación del PGAT está conformada por 7 módulos enmarcados en dos adicionales que corresponden al marco jurídico y pedagógico:

- Escenarios
- Caracterización del productor
- Tecnológico
- Mercados
- Modelo de asistencia técnica
- Estructura financiera
- Seguimiento y Evaluación

Dichos módulos están agrupados en tres grandes bloques como lo muestra la ilustración 1, un primer bloque que permite conocer el donde y en que se mueve la asistencia técnica, un segundo bloque que entendiendo el anterior plantea una serie de recomendaciones a través de las cuales la asistencia contribuya al desarrollo rural, y un tercer bloque que finalmente indica cuánto cuesta el PGAT y si se desarrolló de la manera correcta y bajo el marco de la ley.

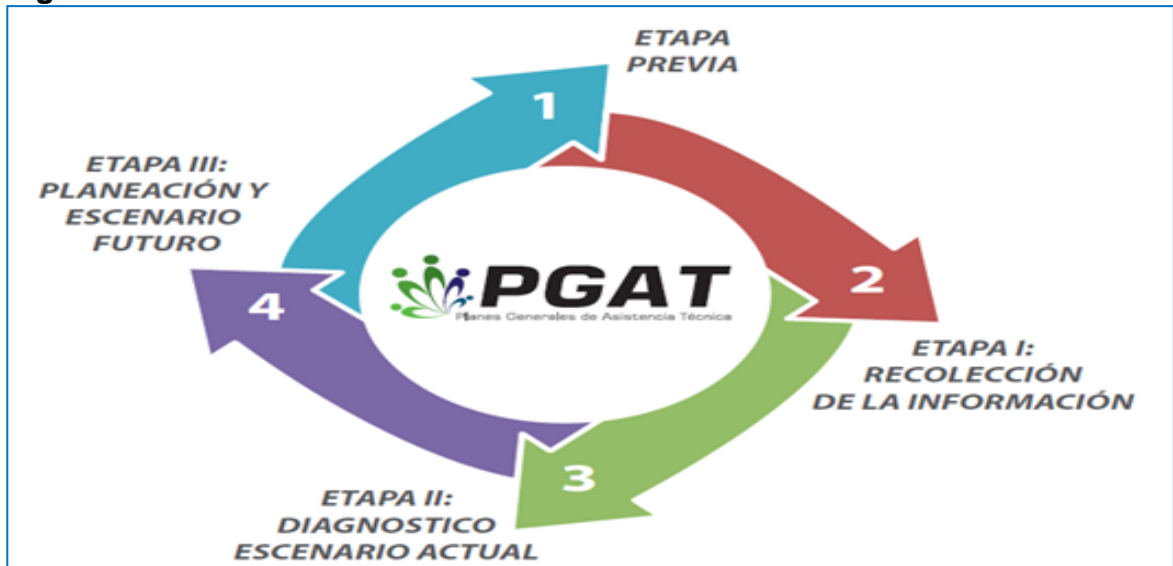
Figura 6. Logística de la metodología



Fuente: INCODER. Manual de Formulación. Planes Generales de Asistencia Técnica. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.incoder.gov.co/documentos/DRE/MANUAL%20DE%20FORMULACI%C3%93N.pdf>

6.1.1.1. Recorrido de Formulación de un PGAT

Figura 7. Recorrido de Formulación de un PGAT



Fuente: INCODER. Manual de Formulación. Planes Generales de Asistencia Técnica. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.incoder.gov.co/documentos/DRE/MANUAL%20DE%20FORMULACI%C3%93N.pdf>

7. CONCLUSIONES

El municipio de El Playón posee una amplia base de recursos naturales, que con un adecuado aprovechamiento, permitirá impulsar el desarrollo del sector rural, en términos de vocación y uso actual del suelo, ya que se tiene disponibilidad de suelo agrícola, que se podría explotar de forma más eficiente y generar una base productiva mucho mayor,

Para la formulación de este PGAT fue fundamental efectuar un proceso de divulgación que involucro a toda la comunidad, es decir la mayor cantidad de personas y entidades, permitiendo la búsqueda de aliados y el fortalecimiento de relaciones que faciliten la posterior ejecución de dicho plan.

La actividad productiva del sector agropecuario del municipio, presenta una baja productividad, altos costos de producción, limitada disponibilidad de infraestructura y logística y barreras de la población rural para desarrollar su potencial productivo lo que ha redundado en una baja capacidad de generar procesos productivos sostenibles lo que finalmente se evidencia en altos índices de pobreza en el sector rural.

Por esta razón es de vital importancia realizar una correcta planificación del PGAT, identificar los objetivos de manera más clara, y partiendo de este punto desarrollar las estrategias, trazar los planes de implementación y así presupuestar los recursos necesarios para alcanzar los objetivos propuestos.

El Plan está orientado a fortalecer de manera integral los sistemas de producción regional, en su formulación se tuvo en cuenta que, el PGAT no se convierta en un cúmulo de proyectos, sino realmente en un instrumento de planificación y ordenamiento de las acciones que desde la Asistencia Técnica (UMATA) contribuya al mejoramiento de la calidad de vida del productor agropecuario municipal y al incremento de la competitividad de los sistemas locales de producción.

8. RECOMENDACIONES

Realizar una guía metodológica para la formulación de los PGAT municipal, la cual se fundamente en una asistencia técnica integral planteada bajo los ejes conceptuales de sistemas de innovación, gestión del conocimiento y el trabajo en redes, los cuales son fundamentales para el desarrollo y fortalecimiento de una nueva ruralidad, que eleve la competitividad de los pequeños y medianos productores.

Adoptar nuevas tecnologías a través de la identificación de limitantes para que la producción de los pequeños y medianos productores del municipio sea sostenible y ayude a mejorar no solo sus condiciones de vida sino que contribuyan al desarrollo rural, respetando los posibles efectos ambientales.

Plantear un adecuado modelo de asistencia técnica agropecuaria que debe tener en cuenta que la asistencia técnica es un servicio de transferencia de tecnología, que se realiza ya sea por consultoría, asesoría o capacitación, que hace participativa la gestión del conocimiento dentro de su proceso y, que busca mejorar y hacer más eficientes los sistemas de producción de las explotaciones rurales, contribuyendo al mejoramiento de los niveles de ingreso y de la capacidad productiva de los pequeños y medianos productores municipales.

Crear las condiciones necesarias para aumentar la competitividad y la rentabilidad de la producción en un contexto de desarrollo regional y en el marco de la internacionalización de la economía, a la par que se garantiza el acceso equitativo a los servicios estatales y a los beneficios de la ciencia y la tecnología a todos los productores rurales.

BIBLIOGRAFIA

ALCALDÍA DE EL PLAYÓN – Santander. Plan de Desarrollo Municipio El Playón 2016 – 2019. El Playón, 29 de febrero de 2016. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.elplayon-santander.gov.co/index.shtml?apc=l-xx-1-&x=1365098>

ALCALDIA MUNICIPAL DE FLORIDABLANCA. Borrador Plan de Desarrollo Municipal El Playón “La Obra Continua 2016 – 2019”.

CONCEJO MUNICIPAL EL PLAYON SANTANDER. Acuerdo Municipal Nro 07 DE 2012 (Mayo 22) El Playon Santander Plan De Desarrollo Municipal Gobernando Bien, Todos Ganan. [en línea] [citado 10 de marzo de 2016] Disponible en: <http://www.elplayon-santander.gov.co/apc-aa-files/3565336363623165363838336323733/plan-de-desarrollo.pdf>

CONGRESO DE COLOMBIA Ley 607 de 2000 (agosto 2) Por medio de la cual se modifica la creación, funcionamiento y operación de las Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria, UMATA, y se reglamenta la asistencia técnica directa rural en consonancia con el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología. [en línea] [citado 10 de marzo de 2016] Disponible en: https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/ley_607_00.pdf

EOT Municipal, Borrador Plan de Desarrollo Municipal El Playon “La Obra Continua 2016 - 2019”.

INCODER. Manual de Formulación. Planes Generales de Asistencia Técnica. [en línea] [citado 12 marzo de 2016] disponible en: <http://www.incoder.gov.co/documentos/DRE/MANUAL%20DE%20FORMULACI%C3%93N.pdf>

INSTITUTO COLOMBIANO DE DESARROLLO RURAL Resolucion 1399 de 2005. (Julio 21). Por la cual se expide el reglamento que define los criterios generales para la entrega de los. Distritos de Adecuación de Tierras para su administración, operación y conservación por parte de las Asociaciones de Usuarios.[en línea] [citado 10 de marzo de 2016] Disponible en: https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Resoluciones/res_1399_05.pdf

LUGO PEREA Leyson Jimmy. Analisis del Servicio de Asistencia Tecnica Ejecutado por la Unidad Municipal de Asistencia Tecnica Agropecuaria –Umata-, (Periodo 1.998-2.007) en el Municipio de Florencia, Caqueta. Pontificia Universidad Javeriana Facultad de Estudios Ambientales y Rurales. Maestria En Desarrollo Rural Bogota, D.C . 2009. [en linea] [citado abril 01 de 2016] Disponible en: <http://www.javeriana.edu.co/biblos/tesis/eambientales/tesis16.pdf>

SISBEN, Borrador Plan de Desarrollo Municipal El Playon “La Obra Continua 2016 – 2019”.

UMATA Municipal, Borrador Plan de Desarrollo Municipal El Playon “La Obra Continua 2016 – 2019”.

ANEXOS

Anexo A. Imágenes de las audiencias públicas realizadas con la comunidad agropecuaria para concertar la construcción del PGAT Municipal



Fuente del Autor



Fuente del Autor



Fuente del Autor