

“SEBRANDO FUTURO”
INTERVENCION DE TRABAJO SOCIAL EN EL PROYECTO RENOVACIÓN
DE 1500 HECTAREAS DE CACAO EN EL MUNICIPIO DE TIBÚ NORTE DE
SANTANDER

SONIA PEREZ TIRADO

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL
BUCARAMANGA
2008

“SEBRANDO FUTURO”
INTERVENCION DE TRABAJO SOCIAL EN EL PROYECTO
“RENOVACIÓN DE 1500 HECTAREAS DE CACAO EN EL MUNICIPIO DE
TIBÚ NORTE DE SANTANDER”

SONIA PEREZ TIRADO

Trabajo de grado presentado como
Requisito para optar al titulo de
Trabajadora Social

Directora
RUTH ZARÁTE RUEDA
Trabajadora Social

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL
BUCARAMANGA
2008

DEDICATORIA

A mi madre y a mis hermanos por su apoyo incondicional y ejemplo de vida.

A los habitantes del campo por su sencillez, creatividad y tenacidad ante las adversidades.

A los profesionales de la salud y a los docentes comprometidos con la ética y el ejercicio de su labor.

AGRADECIMIENTOS

A Dios por todos los regalos que me brinda a diario.

A todos los docentes de la Escuela de trabajo Social UIS, por su contribución en mi proceso de formación profesional.

A la profesora Ruth Zárate Rueda, por sus orientaciones en la elaboración del presente informe.

A Esperanza Rodríguez y Mónica Delgado, por su valiosa amistad y por su colaboración especial en momentos de dificultad.

Al profesor Juan Manuel Latorre Carvajal, por ser un autentico formador.

A los campesinos del municipio de Tibú, por su acogida y receptividad.

A la Fundación Catatumbo y a todos aquellos que hicieron posible la vivencia de esta significativa experiencia.

A los doctores: Antonio Monroy, Jhon Alexander Ariza, Marian Osorio y Juan Carlos Martínez de las EPS COOMEVA e ISNOR y a todos los grandiosos seres que contribuyeron en la recuperación y fortalecimiento de mi salud y me animaron a finalizar mi carrera.

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCION	16
1. REFERENTE CONCEPTUAL	18
1.1. EL DESARROLLO A ESCALA HUMANA COMO EJE FUNDAMENTAL DEL DESARROLLO HUMANO	18
1.1.1. <i>Concepciones de Desarrollo</i>	4
1.1.2. <i>Desarrollo a Escala Humana</i>	21
1.2. LOS CULTIVOS ILICITOS	28
1.2.1. <i>Antecedentes de los cultivos ilícitos</i>	28
1.2.2. <i>Cultivo Ilícitos en América Latina</i>	30
1.2.3. <i>Cultivos Ilícitos en Colombia</i>	31
2. CONTEXTUALIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA “SEMBRANDO FUTURO”	38
2.1. Instituciones Internacionales	38
2.1.1. <i>USAID</i>	38
2.1.2. <i>Fundación CHEMONICS</i>	39
2.2. Instituciones Nacionales	40
2.3. Políticas para Contrarrestar las Drogas	41
2.3.1. <i>Política Antidrogas de los Estados Unidos</i>	41
2.3.2. <i>Política Antidrogas en Colombia</i>	43
2.4. Caracterización Municipio de Tibú	46
2.4.1. <i>Cultivos Ilícitos en Tibú(Norte de Santander)</i>	63
2.4.2. <i>Caracterización Corregimiento de Pacelli</i>	65
3. ESCENARIO DE INTERVENCION	73
	74
3.1. Fundación Catatumbo	
3.2. Proyecto de Renovación de 1500 hectáreas de cacao en el municipio de Tibú	79
4. ANTECEDENTES DE LA EXPERIENCIA SEMBRANDO FUTURO	86
4.1. Experiencia Sembrando Futuro: Alternativa de Cultivos Lícitos	86
4.2. Rol de Trabajador Social	87
4.3. Reseña histórica del Proyecto	87

4.4. Diagnostico previo de la población beneficiaria del proyecto	88
4.4.1 <i>Aplicación de Matriz DOFA</i>	90
4.4.2 <i>Cruce de Variables Resultados Matriz DOFA</i>	93
4.4.3 <i>Estrategias de Acción en el Área Social</i>	95
5. PLAN DE INTERVENCION PROFESIONAL	97
5.1. Justificación	97
5.2. Objetivo General	98
5.2.1 <i>Objetivos Específicos</i>	98
5.3. Metodología	99
5.4. Cronograma	102
5.5. Alcance de la Intervención Profesional	103
5.5.1. <i>Descripción de la experiencia Sembrando Futuro</i>	103
5.5.2. <i>Logros de la intervención de Trabajo Social</i>	110
5.5.3. <i>Evaluación del Proceso Implementado</i>	116
6. CAPACITACION INTEGRAL, COMO ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE LOS BENEFICIARIOS DEL POYECTO DE RENOVACION DE 1500 HECTAREAS DE CACAO, MUNIIPIO DE TIBU, NORTE DE SANTAN DER.	121
6.1. Antecedentes	121
6.2. Justificación	122
6.3. Objetivos	124
6.3.1. <i>General</i>	124
6.3.2. <i>Específicos</i>	125
6.4. Población Objetivo	126
6.5. Metas	126
6.6. Metodología de Capacitación Integral	129
6.7. Acompañamiento, asesoría empresarial y comunitaria	130
6.8. Asesoría Organización Comunitaria	130
6.9. Giras Educativas	131
6.10. Fortalecimiento Institucional y Local	132
6.11. Facilitadores	132
6.12. Indicadores	133
6.13. Plan Temático de Capacitación	133
	138
7. CONCLUSIONES	
8. RECOMENDACIONES	140
	140
8.1. <i>A la Fundación Catatumbo</i>	
8.2. <i>A la Escuela de Trabajo Social</i>	141

BIBLIOGRAFIA

142

ANEXOS

145

LISTA DE CUADROS

	Pág.
CUADRO 1. Matriz de necesidades y satisfactores	23
CUADRO 2. Cultivos de coca en la Región Andina.	31
CUADRO 3. Distribución Poblacional por área Municipio de Tibú.	48
CUADRO 4. Distribución Poblacional por Género en cada área Municipio de Tibú	49
CUADRO 5. Cultivos Transitorios Municipio de Tibú.	53
CUADRO 6. Cultivos Permanentes Municipio de Tibú.	53
CUADRO 7. Inventario Sub – Sector Pecuario y Avícola Municipio de Tibú	54
CUADRO 8. Inventario Vial del Municipio de Tibú.	54
CUADRO 9. Matriz DOFA (Análisis de Factores).	91
CUADRO 10. Cruce de Variables.	93
CUADRO 11. Cronograma de la práctica de trabajo Social	102
CUADRO 12. Distribución de equipo de trabajo y asignación de metas	107

LISTA DE FOTOGRAFIAS

	Pág.
Foto 1. Cultivo de coca Corregimiento de Pacelli	37
Foto 2. Quema cultivo de coca	37
Foto 3. Erradicación manual de cultivos de coca	43
Foto 4. Fumigación aérea	43
Foto 5. Panorámica Corregimiento de Pacelli	65
Foto 6. Vías Corregimiento de Pacelli	67
Foto 7. Transporte en mula de plátano a las veredas	67
Foto 8. Condiciones de vida Corregimiento Pacelli – Vereda San Antonio	68
Foto 9. Condiciones de vida Corregimiento Pacelli – Vereda San Antonio	69
Foto 10. Núcleo familiar vereda Buenos Aires	73
Foto 11. Socialización Pobladores del Corregimiento de Pacelli	111
Foto 12. Sensibilización finca a finca.	112
Foto 13. Firma Actas de Compromiso	113
Foto 14. Preparación quema cultivo de coca para su quema	113
Foto 15. Cultivo erradicado manualmente	113
Foto 16. Entrega de herramientas	113
Foto 17. Condiciones de vida, NBI.	114
Foto 18. Integración comunitaria	115
Foto 19. Orientación familiar	115

LISTA DE MAPAS

	Pág.
Mapa 1. Cultivos ilícitos en Colombia año 2002	31
Mapa 2. Municipio de Tibú.	46
Mapa 3. División geográfica del Corregimiento de Pacelli	63

ANEXOS

	Pág.
Ficha Social y Técnica.	145

RESUMEN

TITULO: “SEMBRANDO FUTURO, INTERVENCIÓN DE TRABAJO SOCIAL EN EL PROYECTO RENOVACIÓN DE 1500 HECTAREAS DE CACAO EN EL MUNICIPIO DE TIBÚ – NORTE DE SANTANDER”*

AUTOR: “SONIA PEREZ TIRADO”**

PALABRAS CLAVES: Desarrollo a Escala Humana, Cultivos ilícitos, Coca, Erradicación Voluntaria, Desarrollo Alternativo.

CONTENIDO:

El presente documento es un informe de la intervención de trabajo Social en la primera fase del proyecto” Renovación de 1500 hectáreas de cacao en el municipio de Tibú Norte de Santander”. Iniciativa que forma parte de la estrategia para erradicar los cultivos ilícitos en Colombia Este proyecto fue desarrollado por la Fundación Catatumbo, en el período 2002-2004, con financiación de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID, Plan Nacional de Desarrollo Alternativo y Alcaldía Municipal de Tibú.

La intervención de trabajo social se centró en los procesos de socialización y sensibilización a núcleos familiares y en la incentivación de la participación comunitaria. Se caracterizó por contar con enfoques teóricos centrados en reconocer a las personas como sujetos de su propio desarrollo y al Estado cumpliendo un papel propiciador de espacios de participación. Por ello los enfoques de desarrollo, Desarrollo a Escala Humana y la contextualización de los cultivos ilícitos orientaron la intervención.

En cuanto a los aspectos metodológicos, estos se centraron en: conocimiento de las condiciones de vida de las familias cultivadoras de coca, a través de técnicas como visita domiciliaria, entrevista semiestructurada, observación participante e inmersión en la comunidad y en la formulación de un plan integral de formación con el objetivo de garantizar la continuidad del proceso.

* Trabajo de Grado

** Facultad de Ciencias Humanas, Escuela de Trabajo Social
Directora: Ruth Zarate Rueda

SUMMARY

I TITLE: "SEEDING FUTURE, INTERVENTION OF SOCIAL WORK IN THE PROJECT RENOVATION OF 1500 HA OF COCOA IN THE MUNICIPALITY OF TIBÚ - NORTH OF SANTANDER"*

AUTHOR: "SONIA PEREZ TIRADO" **

KEY WORDS: Human Scale development, Human, Illicit forming, Coca, Voluntary Eradication, Alternative Development.

CONTENT: The present document is a report of the intervention of Social work in first stage of the project "Renovation of 1500 Ha of cocoa in the municipality of Tibú North of Santander". Initiative that comprises of the strategy to eradicate the illicit forming in Colombia this project was developed by the Catatumbo Foundation, in period 2002-2004, with financing of the Agency of the United States for the International Development USAID, National Plan of Alternative Development and Municipal Mayorship of Tibú.

The intervention of social work was centered in the processes of socialization and sensibilization to core familiar nuclei and **the** stimulatón the communitarian participation. It was characterized on theoretical approaches focused in recognizing the people as subjects of his own development and the state fulfilling a subsidiary role and not benefactor role. For this reason the approaches of Human, development, social polotical and the contextualization of the illicit cultures oriented.

Of the methodological, these were centered in: knowledge of the conditions of life of the families cultivators of cocaine, through techniques as home visit, semistructured interview, participant observation and immersion in the community and the formulation of an integral plan of formation with the objective to ensure the continuity of the process.

* Work of Degree

** Faculty of Human Sciences, School of Social Work. Director: Ruth Zárate Rueda

INTRODUCCION

En Colombia la aparición y crecimiento de la problemática de los cultivos ilícitos, ha estado determinada por dos factores: Los bajos costos en el cultivo de la coca y su rápida comercialización, en comparación con los cultivos tradicionales y de pan coger. Esta actividad en consecuencia ha generado la producción ilegal de insumos, productos procesados y el tráfico de armas necesarias para la seguridad de los laboratorios y el control de los territorios y sus habitantes.

En la región del Catatumbo y especialmente en el municipio de Tibú Norte de Santander, los cultivos ilícitos se han expandido considerablemente, para contrarrestar esta problemática el gobierno colombiano en el año 1998 intensifica las fumigaciones aéreas con glifosato en esta zona, causando inconformismo en la población, que percibía la siembra de coca como un derecho a la supervivencia ante la pobreza y el abandono estatal; en consecuencia, se generan gigantescas marchas campesinas en toda la región del catatumbo como expresión de desacuerdo ante la medida gubernamental. Posteriormente se crean mesas de negociación, donde el gobierno se compromete a invertir en proyectos productivos sostenibles planteados de manera conjunta entre representantes de la población e instituciones a cambio de la erradicación manual de los cultivos ilícitos.

A través del Plan Nacional de Desarrollo Alternativo PNDA, se pone en marcha la ejecución de proyectos productivos de palma y cacao dirigidos a la población campesina y de seguridad alimentaría para la etnia Barí, como una alternativa sostenible, encaminada a mejorar las condiciones socio – económicas de las familias de campesinos, colonos e indígenas, que les

permita generar otras opciones económicas y de bienestar sostenibles, promoviendo así su desvinculación del cultivo de productos ilícitos.

El presente informe muestra los resultados de la intervención de Trabajo Social durante la primera fase del proyecto “**Renovación de 1500 hectáreas de cacao en el año 2002**”. Dicho proyecto fue desarrollado por la Fundación Catatumbo con financiación de la Agencia para el Desarrollo de Estados Unidos USAID, el Plan Nacional de Desarrollo Alternativo y la Alcaldía de Tibú. La intervención de trabajo social se dio inicialmente en todo el municipio y posteriormente se centró en el corregimiento de Pacelli.

Con la ejecución de este trabajo se contribuyó a: la desvinculación de 63 familias del cultivo de ilícitos; a la sensibilización y concientización de los núcleos familiares sobre la importancia de vincularse a proyectos productivos lícitos como alternativa para mejorar su calidad de vida; de igual forma se logró la identificación de las necesidades, recursos y medios de acción, existentes en la población gracias a un diagnóstico preliminar del corregimiento de Pacelli; así como la conformación de núcleos productivos y la formulación de un plan de capacitación para dar continuidad al proceso.

El documento consta de una conceptualización de la experiencia, donde se consolidan los postulados del Desarrollo a Escala Humana plantea tomando a la persona como un sujeto y no objeto en la implementación de nuevos procesos de desarrollo, estimulando la satisfacción de las necesidades cimentado en la auto dependencia y participación desde lo local hacia lo nacional. Posteriormente se presenta los antecedentes de los cultivos ilícitos, una visión sobre éstos en América Latina, Colombia y en el municipio de Tibú; seguida de una contextualización de la experiencia, donde se encuentra la reseña histórica del municipio de Tibú, la descripción de la Fundación Catatumbo como institución ejecutora del proyecto y la presentación del

proyecto donde se realizó la intervención profesional. Seguidamente la caracterización de la experiencia en práctica que estuvo afectada por los temores que las comunidades expresaban frente a grupos armados, su dependencia económica de los cultivos ilícitos y la incredulidad en las políticas del Estado. Finalmente se presenta la propuesta de intervención de Trabajo Social que permitirá dar continuidad a las acciones realizadas.

“SEMBRANDO FUTURO”
INTERVENCIÓN DE TRABAJO SOCIAL EN EL PROYECTO
RENOVACIÓN DE 1500 HECTAREAS DE CACAO EN EL MUNICIPIO DE
TIBÚ – NORTE DE SANTANDER

"Nuestra calidad de vida alcanza su plenitud cuando trascendemos desde nuestra conciencia individual hacia una forma de conciencia capaz de sentir como propia, no sólo nuestra necesidad, sino además, la de todo otro ser humano y de toda otra forma de vida".
Antonio Elízalde Hevia

1. REFERENTE CONCEPTUAL

La intervención de Trabajo Social en las diferentes áreas del conocimiento necesariamente debe estar enmarcada dentro de teorías que permitan dar claridad a su acción. La práctica de Trabajo Social desarrollada en el Proyecto **Renovación de 1500 hectáreas de cacao en el municipio de Tibu, Norte de Santander**, se estructuró: Primero haciendo un recorrido por las diferentes concepciones de desarrollo; segundo se profundizó en los planteamientos de Manfred Max Neef, sobre el desarrollo a escala humana.

1.1. EL DESARROLLO A ESCALA HUMANA COMO EJE FUNDAMENTAL DEL DESARROLLO HUMANO.

1.1.1. Concepciones del Desarrollo.

En los albores de la edad moderna, la noción de desarrollo fue sinónimo de crecimiento económico: incremento en el producto, en el empleo y en el ingreso, principalmente. Esta concepción puramente economicista y cuantitativa del desarrollo fue dominante durante los años cincuenta y

sesenta del siglo XX y aunque conceptualmente ha sido revaluada, en la práctica sigue permeando las políticas de desarrollo de diversos países y regiones; particularmente desde cuando el neoliberalismo se impuso como doctrina y como práctica dominante en la mayoría de los países industrializados de occidente.

Desde fines de los años 60's diversos autores, particularmente aquellos que se ubicaban en la perspectiva estructuralista, cuestionaron la validez de la evolución del concepto entre crecimiento y desarrollo, al constatar que mientras en muchos países los niveles de producto e ingreso por habitante se elevaban notablemente, las condiciones de vida de la inmensa mayoría de la población continuaban prácticamente inmodificadas.

La definición que mejor ilustra la modificación propuesta en el concepto es la que considera que "...el desarrollo es el conjunto de transformaciones en las estructuras políticas, económicas, sociales y mentales que hacen posible un crecimiento sostenido en el producto y el ingreso que benefician al conjunto de la población"¹. El desarrollo consiste, en consecuencia, en un cambio estructural que posibilita un crecimiento de mediano y largo plazo en beneficio de los habitantes de un país, región o ciudad.

En la década de los 70's surge un nuevo énfasis derivado del creciente peso de las preocupaciones ambientales en los países industrializados y el concepto de sostenibilidad del desarrollo pasan al primer plano de las formulaciones políticas y de las estrategias de intervención. Básicamente, se trataba de señalar que los recursos naturales que habían sustentado los procesos de crecimiento económico a todo lo largo de la historia no eran ilimitados; ellos tendían a agotarse progresivamente y salvo que se tomaran

¹ Gómez Daniel. Desarrollo rural: Desafíos y Oportunidades (Definición dada por el economista francés Francois Perroux.) 2004. Santafe de Bogotá. Universidad de los Andes. P. 3

medidas urgentes para racionalizar su explotación, el crecimiento estaría llegando a su límite y cualquier intento por sobrepasarlo conduciría a una catástrofe.

Los países y sus habitantes no podían basar su crecimiento actual sobre la falta de oportunidades para las generaciones futuras, es así como se proyectaron entonces como ejes de la teoría: “el de los límites del desarrollo y el de sostenibilidad del desarrollo”². Lo cual demuestra que la teoría del desarrollo sostenible volvía a hacer énfasis en los aspectos puramente económicos del concepto.

En la década de los 80's renace con mucha mas fuerza la perspectiva del ser humano como beneficiario del desarrollo. Sin embargo, este énfasis no se hizo tanto sobre la persona como ser social, sino sobre el individuo como beneficiario del desarrollo; la atención se daba más a los resultados sobre grupos humanos específicos que a los procesos sociales y la óptica macroeconómica prevalecía sobre la microeconómica. Es entonces cuando surge la conceptualización del “Desarrollo a Escala Humana”, en la que el mejoramiento de las condiciones individuales en todos los campos sería la base del desarrollo social.

Hacia principios de la década de los 90's, el Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo (PNUD) plantea un nuevo concepto de desarrollo y la consiguiente estrategia para lograrlo. Se trata del “desarrollo humano sostenible”, que en gran medida recoge los planteamientos de las teorías estructuralistas, del concepto de sostenibilidad del desarrollo y del "desarrollo a escala humana", pero llevado este último a un plano estratégicamente más colectivo. *“El desarrollo humano es el proceso de ampliación de las opciones de la gente, aumentando las funciones y capacidades humanas. De*

² Ibid. P. 27

esta manera el desarrollo humano refleja además los resultados de esas funciones y capacidades en cuanto se relacionan con los seres humanos. Representa un proceso a la vez que un fin. En todos los niveles del desarrollo las tres capacidades esenciales consisten en que la gente viva una vida larga saludable, tenga conocimientos y acceso a recursos necesarios para un nivel de vida decente”³ .

Max-Neef en el postulado de Desarrollo a Escala Humana plantea *“crecimiento no es lo mismo que desarrollo y desarrollo no precisa necesariamente de crecimiento. ..El desarrollo se refiere a las personas y no a los objetos”*.⁴ Ante esto, lo que pretende decir es que se deben buscar formas alternativas de desarrollo, haciendo lo posible por tratar de dejar atrás la dependencia del capital financiero multinacional, cambiando los patrones de consumo por unos más acordes a las necesidades. Si se quiere un desarrollo auto dependiente, se debe dejar de lado ese “conformismo” que existe en los diversos espacios y ese vinculo que limita un desarrollo basado en la satisfacción de las necesidades fundamentales.

1.1.2. Desarrollo a Escala Humana

El Desarrollo a Escala Humana plantea la necesidad de promover un desarrollo orientado a la satisfacción de las necesidades humanas, trascendiendo las posiciones económicas, sociales, políticas y culturales, porque visualiza al ser humano como el eje primordial y motor de su desarrollo, y este desarrollo debe estar articulado al plan de desarrollo de cada nación.

³ www.desarrollohumano.org.ar/Glosario.asp - 20k - comillas y cursivas hechas por la autora.

⁴ Manfred Max Neef. Antonio Elizalde, y Martín Hoppenhayn. Desarrollo a Escala Humana, editorial Nordan. Segunda Edición, 2001 Pag. 23

Esta teoría se basa en tres elementos básicos: La satisfacción de necesidades humanas fundamentales; la generación de niveles crecientes de auto dependencia y la articulación orgánica entre los seres humanos, la naturaleza y la tecnología, entre los procesos globales y los comportamientos locales, entre lo social y lo personal, entre la autonomía y la planificación, y entre la Sociedad Civil y el Estado.

Necesidades Humanas Fundamentales

Las necesidades humanas fundamentales se definen como “el conjunto de condiciones de carencia claramente identificadas y de validez universal, inherentes a la naturaleza del hombre y para cuya resolución éste tiene potencialidades”⁵

Las necesidades humanas son características esenciales que se relacionan con el progreso, no son infinitas, no cambian constantemente y no varían de una cultura a otra; lo que cambia son los medios o las maneras para satisfacer las necesidades. Es indispensable por tanto, conocer qué son necesidades y qué son satisfactores de estas necesidades.

Las necesidades humanas fundamentales son de dos clases:⁶ existenciales y axiológicas. (Ver cuadro 1) A las primeras corresponden satisfactores dentro de las categorías de SER, TENER, HACER y ESTAR. A las segundas corresponden satisfactores que coadyuvan a colmar el desarrollo de valores no convencionales pero básicos en la realización de los seres humanos.

⁵ CELATS, Programa Formación. Necesidades y Calidad de Vida. Salud Comunitaria y Promoción y Desarrollo. Lima, octubre 1991. P. 12

⁶ Manfred Max Neef. Necesidades y Calidad de Vida. Pag .43 (fotocopias)

Los satisfactores son los que facilitan que se supla la necesidad, por ejemplo: alimentación y abrigo son satisfactores de la necesidad de subsistencia.

La interrelación entre necesidades, satisfactores y bienes económicos es continua, por lo que es necesario diseñar indicadores capaces de expresar la evolución de las dificultades colectivas que puedan surgir de los problemas económicos más importantes del mundo actual, como el desempleo, la inflación, la marginalidad, el desplazamiento.

Por consiguiente, integrar la realización armónica de necesidades humanas en el proceso de desarrollo significa la oportunidad de que las personas puedan vivir ese desarrollo desde sus comienzos, dando origen así a un desarrollo sano, auto dependiente y participativo, capaz de crear las bases donde se pueda concertar el crecimiento económico, la solidaridad social y el crecimiento de las personas a nivel integral.

Cuadro 1. Matriz de Necesidades y Satisfactores

Necesidades según categorías Existenciales Axiológicas	SER	TENER	HACER	ESTAR
Subsistencia	Salud física, Salud mental, equilibrio, solidaridad, humor, adaptabilidad.	Alimentación, abrigo, trabajo.	Alimentar, procrear, descansar, trabajar	Entorno vital, entorno social.
Protección	Cuidado, adaptabilidad, autonomía, equilibrio, solidaridad.	Sistema de seguros, ahorro, seguridad social, sistemas de salud, legislaciones, derechos, familia, trabajo.	Cooperar, prevenir, planificar, cuidar, curar, defender.	Contorno vital, contorno social, morada.
Afecto	Autoestima, solidaridad, respeto, tolerancia, generosidad, receptividad, pasión, voluntad, sensualidad, humor.	Amistades, parejas, familia, animales domésticos, plantas, jardines.	Hacer el amor, acariciar, expresar emociones, compartir, cuidar, cultivar, apreciar.	Privacidad, intimidad, hogar, espacios de encuentro.
Entendimiento	Conciencia crítica, receptividad, solidaridad, disposición, convicción, entrega, respeto, pasión, humor.	Literatura, maestro, método, políticas educacionales, políticas comunicacionales.	Investigar, estudiar, experimentar, educar, analizar, meditar, interpretar.	Ámbitos de interacción formativa: escuelas, universidades, académicas, agrupaciones, comunidades, familia.
Participación	Adaptabilidad, receptibilidad, solidaridad, disposición, convicción, entrega, respeto, pasión, humor	Derechos, responsabilidades, obligaciones, atributos, trabajo.	Afiliarse, cooperar, proponer, compartir, discrepar, acatar, dialogar, acordar, opinar	Ámbitos de interacción participativa: partidos, asociaciones, iglesias, comunidades, vecindarios, familias.

Ocio	Curiosidad, receptividad, imaginación, despreocupación, humor, tranquilidad, sensualidad.	Juegos, espectáculos, fiesta, calma.	Divagar, abstraerse, soñar, añorar, fantasear, evocar, relajarse, divertirse, jugar.	Privacidad, intimidad, espacios encuentro, tiempo libre, ambiente, paisajes.
Creación	Pasión, voluntad, intuición, imaginación, audacia, racionalidad, autonomía, inventiva, curiosidad.	Habilidades, destrezas, método, trabajo.	Divagar, abstraerse, soñar, añorar, fantasear, evocar, relajarse, divertirse, jugar.	Ámbitos de producción, retroalimentación, talleres, ateneos, agrupaciones, audiencias, espacios de expresión, libertad temporal.
Identidad	Pertenencia, coherencia, diferenciación, autoestima, asertividad.	Símbolos, lenguajes, hábitos, costumbres, grupos de referencia, sexualidad, valores, normas, roles, memoria histórica, trabajo.	Comprometerse, integrarse, confrontarse, definirse, conocerse, reconocerse, actualizarse, crecer.	Socio-ritmos, entornos, de la cotidianidad, ámbitos de la pertenencia, etapas madurativas.
Libertad	Autonomía, autoestima, voluntad, pasión, asertividad, apertura, determinación, rebeldía, tolerancia.	Igualdad de derechos.	Discrepar, optar, diferenciarse, definirse, conocerse, reconocerse, actualizarse, crecer.	Plasticidad espacio-temporal.

Fuente: Manfred Max Neef Necesidades y satisfactores (fotocopias)

Auto dependencia.

El problema político desde el Desarrollo a Escala Humana, debe plantearse como la definición de una estrategia de desarrollo nacional y auto dependiente que regule el flujo de las exportaciones y reduzca las importaciones como lo requiere un desarrollo interno y auto dependiente.

Auto dependencia, se concibe: *“en función de una interdependencia horizontal y en ningún caso como aislamiento de regiones, comunidades, culturas o individuos, una interdependencia sin relaciones autoritarias, ni condicionamientos unidireccionales, que sea capaz de combinar objetivos de crecimiento económico, con justicia social, libertad y desarrollo personal.”*⁷

Auto dependencia es el proceso capaz de fomentar la participación en las decisiones, la creatividad social, la autonomía política, la justa distribución de la riqueza y la tolerancia frente a la diversidad de identidades. Esto crea un

⁷ Ibid. 55

protagonismo real de las personas en los distintos espacios y ámbitos y puede impulsarse a procesos de desarrollo en los cuales coexista la satisfacción de las necesidades.

En conclusión se deben buscar formas alternativas de desarrollo, haciendo lo posible por tratar de dejar atrás la dependencia del capital financiero multinacional, cambiando los patrones de consumo por unos más acordes a las necesidades. Si se desea un desarrollo auto dependiente, no en extremo, se debe dejar de lado ese “sometimiento” que existe en los diversos espacios, ese vinculo que limita un desarrollo basado en la satisfacción de las necesidades fundamentales.

Articulaciones Orgánicas

“Los objetivos de crecimiento económico con los de justicia social, libertad y desarrollo personal, permiten articular a las personas con la naturaleza y la tecnología, al diseñar y utilizar tecnologías ajustadas a un proceso desarrollista eco-humanista, a fin de garantizar recursos naturales a futuro”⁸.

Las articulaciones orgánicas van de lo *personal con lo social*⁹, a través del estímulo de la auto-dependencia a niveles individual, grupal, local, regional y nacional, como el caso de los proyectos contemplados dentro de la política de desarrollo alternativo que son de largo plazo para su efectividad pero que incluyen no solo alternativas productivas para contrarrestar los cultivos ilícitos sino también a la población beneficiaria como su principal gestor para lograr un desarrollo socialmente sostenible; *lo micro con lo macro*¹⁰, al fomentarse relaciones de auto dependencia local que estimula la auto-dependencia

⁸ *Ibíd.*. P. 63

⁹ Manfred Max Neef. *Op. Cip.*, P. 12

¹⁰ *Ibíd.* P. 12

regional local y esta a su vez la nacional, es decir, generar espacios democráticos y eficientes entre el crecimiento personal y desarrollo social; *autonomía con planificación*¹¹, en la cual se concilia la promoción desde fuera con las iniciativas desde dentro, potenciadas por planificadores y por acciones políticas concertadas, y *Sociedad Civil con Estado*¹², considerando el desarrollo ya no como expresión de una clase dominante ni de un proyecto político estatal sino como producto de la diversidad de proyectos individuales y colectivos potenciados entre sí, por lo cual, el Estado actuará como facilitador, promoviendo la participación de los distintos actores de la sociedad y generando auto-dependencia.

En Colombia especialmente las poblaciones con problemáticas sociales vinculadas a fenómenos de violencia, las relaciones de dependencia para satisfacer las necesidades básicas por parte de la comunidad y sus dirigentes, se hacen evidentes al tener en cuenta los recursos económicos que se manejan por parte de las entidades estatales para la satisfacción de los conciudadanos, dado su ubicación, extensión y problemática socioeconómica que han vivido en las últimas décadas. Con la implementación de proyectos de desarrollo alternativo en el país, se pretende no sólo erradicar cultivos ilícitos, sino también crear, generar y despertar en los habitantes de la región interés, participación y empoderamiento de dichos procesos para su propio desarrollo como actores activos y no objetos del mismo.

El Desarrollo a Escala Humana, busca que toda alternativa que busque el mejoramiento de condiciones humanas y sociales debe centrarse en el proceso mismo y no en las metas, en donde la satisfacción no sea un fin sino el motivo de desarrollo, para estimular la generación de satisfactores

¹¹ *Ibíd.* P. 12

¹² *Ibíd.* P. 12

sinérgicos. En donde el proceso de desarrollo se cimiente en la autodependencia y la participación, y en donde además se conjugue la eficiencia y el crecimiento sostenido. La auto dependencia debe ser el eje de desarrollo, para genera sinergia tal que las personas dejen de ser utilizadas por sociedades desarrolladas y se conviertan en protagonistas de su progreso. Significa, que se debe ser autónomos sin condicionamientos estrictos e innecesarios, articulado personal y socialmente en ambientes micro con proyecciones macro, creando organizaciones de base con miras a una participación activa en los diferentes estamentos estatales que permita la formulación de políticas acordes y reales con sus necesidades más apremiantes para su propio desarrollo humano, socialmente sostenible.

1.2 CULTIVOS ILICITOS

1.2.1. Antecedentes de los cultivos ilícitos

“El Programa de las Naciones Unidas para la Fiscalización Internacional de Drogas - PNUFID estima, que a nivel mundial existen 180 millones de personas que consumen drogas ilícitas, lo que equivale al 3% de la población mundial.”¹³ La mayoría de estas drogas son de origen natural, como la marihuana, la cocaína y los opiáceos; sin embargo, las drogas sintéticas como las anfetaminas también incluyen una proporción significativa de estos usos. Teniendo en cuenta las consecuencias socioeconómicas de la producción y la distribución de drogas ilícitas, algunos países y organizaciones multinacionales, han intentado contrarrestar este problema en la implementación de programas para reducir su producción y distribución.

La coca (*Erythroxylum coca*) y las especies relacionadas generalmente se asocian con las regiones montañosas tropicales de Suramérica. Sin embargo, se tienen informaciones que crecen en África, Sri Lanka, Taiwán e Indonesia. En Suramérica se encuentran varias especies de coca y diversas variedades crecen en forma silvestre o se cultivan en diferentes condiciones climáticas. “Se encuentra principalmente en regiones tropicales con temperaturas superiores a los 25°C y precipitaciones pluviales moderadas a altas, mayores de 1.000 mm por año. En la actualidad, se cultiva extensamente en Colombia, Bolivia y Perú y, también, hay algunos cultivos en Venezuela, Brasil y Argentina.”¹⁴

¹³ GÓMEZ DANIEL. Desarrollo Rural: Desafíos y Oportunidades (Definición dada por el economista francés Francois Perroux.) 2004. Santafe de Bogota. Universidad de los Andes. P. 3

¹⁴ Estudio de los efectos del programa de erradicación de Cultivos Ilícitos mediante la aspersión aérea con el herbicida Glifosato (PECIG) y de los cultivos ilícitos en la salud humana y en el medio ambiente. 31 de marzo de 2005
www.mindefensa.gov.co/dayTemplates/Glifosato/informe_glifosato_oea.dpf

Se puede decir, que la coca jugó un papel importante en la cultura de pueblos andinos como los incas, la quechua entre otros. Igualmente, en la conquista de Latinoamérica, la coca tuvo un papel importante por parte de los españoles ya que se usó como incentivo y forma de pago por el trabajo en ferrocarriles, en agricultura y en minería. Más recientemente, la cocaína, derivada de la planta de coca, se usa ampliamente en muchos países. “Inicialmente se usó como un medicamento; se introdujo en Europa como cocaína en 1860 como uno de los ingredientes de una bebida vino-coca que al parecer era usada por personajes como Sarah Bernhardt, la reina Victoria de Inglaterra, Tomás Edison y el Papa León XIII. También se usó como anestésico local. En 1886, John Pemberton introdujo la bebida tónica CocaCola® que contenía cocaína hasta 1904 (Gottlieb, 1976). La cocaína se usa ahora extensamente como una droga ilícita que crea adicción; la producción mundial entre 1995 y 2002 se ha estimado que estuvo en el rango entre 640 y 950 toneladas y se calcula que fue utilizada por cerca de 14 millones de personas (United Nations, 2002).”¹⁵

El cultivo ilícito de coca y su procesamiento a cocaína se ha convertido en una industria inmensa y rentable que ha tenido repercusiones significativas a nivel social y económico en varios países productores y consumidores.

El opio, la morfina y su derivado, la heroína, se producen a partir de la amapola, *Papaver somniferum*, que crece principalmente en Asia. “Se estima que la producción mundial de opio en el 2002 fue de 1.586 toneladas, de las cuales cerca de 160 toneladas se produjeron en Suramérica (United Nations, 2002). Se calcula que, mundialmente, cerca de 15 millones de personas usan

¹⁵ GÓMEZ DANIEL. Op. Cip. P. 17

opiáceos y que, aproximadamente, 10 millones de ellos usan heroína (United Nations, 2002).¹⁶

Es claro que el uso del opio y la morfina, a igual que la coca, tienen raíces históricas en las sociedades tradicionales de las regiones productoras, aunque su uso se hizo más extenso como un medicamento cuando fueron introducidos a otras partes del mundo.

Aunque la morfina se usa todavía con propósitos medicinales, el uso de la heroína es ilegal en su mayor parte y su producción y su distribución tienen serias repercusiones socioeconómicas en las naciones productoras y consumidoras.

1.2.2. Cultivos Ilícitos en América Latina

La aparición de los cultivos ilícitos en los países andinos se facilita por la crisis de la agricultura, causada principalmente por los subsidios que los países industrializados otorgaron a su producción agrícola después de la segunda guerra mundial y al establecimiento de políticas neoliberales que liberan el mercado.

Los cultivos ilícitos a pesar de su política de erradicación forzosa se mantiene debido a que mientras algunos países luchan por frenar su producción y comercialización, otros no diseñan ni implementan políticas para frenar su consumo.

Actualmente el principal productor mundial de coca y amapola es Colombia seguido de Perú y Bolivia.¹⁷

¹⁶ *Ibid.*. P. 19

Cuadro 2: cultivos de coca en la región andina. (Hectáreas)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
COLOMBIA	67,200	79,400	101,800	160,119	163,289	144,807	102,071	86,340	80,350
PERU	94,400	68,800	51,000	38,700	43,400	46,200	24,400	23,600	27,700
BOLIVIA	48,100	45,800	38,000	21,800	14,600	19,900	24,400	23,600	27,700
TOTAL	209,700	194,000	190,800	220,619	221,289	210,907	173,171	154,140	158,350

Fuente: Dirección Nacional de Estupefacientes - 2004

1.2.3. Cultivos Ilícitos en Colombia

Mapa 1. Cultivos de coca en Colombia



Fuente: Dirección Nacional de Estupefacientes, 2002

¹⁷ Naciones Unidas. Consejo Económico de Estupefacientes –38° período de sesiones. Debate General sobre Consecuencias Económicas y Sociales del Tráfico Ilícito de Drogas. Noviembre 3 de 1994.

La existencia y uso de marihuana y de coca, la aparición de grandes cultivos ilícitos en el país se da en la época de los años sesenta con la marihuana, en la década de los setenta con la coca y a finales de los ochenta con la amapola.

A finales de los años sesenta principalmente en la ciudad de Medellín existía una gran influencia de contrabando de productos como el cigarrillo Marlboro, Whisky y Relojería procedentes de Estados Unidos. A comienzos de los setenta algunos de estos contrabandistas que eran mandos medios en sus organizaciones inician el tráfico de coca trayéndola inicialmente de Ecuador y luego de Perú y Bolivia; de esta forma, Colombia se va convirtiendo en un país de tránsito de droga hacia los Estados Unidos. Colombia es el único país del mundo donde han confluído la producción, procesamiento y tráfico de tres especies vegetales con poderes narcóticos.¹⁸

Posteriormente estos mismos traficantes copian y trabajan la técnica para procesarla y comienzan a promover los cultivos en las zonas selváticas del Caquetá. Desde allí se extienden a otros departamentos como Guaviare, Meta y Putumayo. Actualmente los cultivos de coca están presentes en casi todos los departamentos del país.¹⁹

El fenómeno de los cultivos ilícitos empieza a fortalecerse en Colombia en la década del 70 al 80, al incrementarse el consumo de marihuana en Estados Unidos y Europa, y al registrarse medidas como la represión contra la producción y el tráfico en México en 1975²⁰, constituyéndose en los

¹⁸ Revista "Así es el PLANTE, Plan Nacional de Desarrollo Alternativo. No. 1. Presidencia de la República. Santafé de Bogotá. 1996

¹⁹ *Ibíd.* P. 27

²⁰ Ortiz, Cesar. Evolución Política de Desarrollo Alternativo en Colombia. Pontificia Universidad Javeriana. 2002

principales factores__externos que impulsaron la consolidación de la producción en nuestro país. Conjuntamente con algunos factores internos como su localización geográfica, las características agro ecológicas y la debilidad del sistema de administración de justicia, entre otros.

Los factores anteriores, contribuyen a fortalecer la producción y comercialización de los cultivos ilícitos, haciendo necesario consolidar los nexos que esta actividad había generado en el país a nivel político, económico, social y ambiental paralelamente comienza a subsidiar con dineros del mismo, a grupos al margen de la ley logrando una consolidación de la actividad a través de los diferentes “carteles” de la droga como el de Cali y Medellín, entre otros.

En 1991 se firma la reforma de la Constitución Política, la cual introdujo reformas a la justicia como el castigo al narcotráfico, el lavado de activos, el contrabando de mercancías, la evasión fiscal y la prohibición de la extradición, esta última como resultado de la presión ejercida por el cartel de Medellín mediante la intimidación y el soborno a los constituyentes. Pero esto no fue suficiente para los países consumidores especialmente para los Estados Unidos, país que desertificó a Colombia en su lucha contra el narcotráfico.

Ante esto Colombia aplica una política antinarcóticos caracterizada por: la aplicación de un programa de desarrollo alternativo (erradicación manual de los cultivos) , la prohibición de la producción y comercialización de cultivos ilícitos y el trafico de narcóticos y precursores.

Los cultivos ilícitos en el país se desarrollan a dos escalas²¹, grandes cultivos empresariales administrados y controlados por el narcotráfico, y pequeños cultivos de subsistencia en zonas de economía campesina. La aparición de este fenómeno se origina en causalidades externas e internas del país y que en su conjunto definen el problema mundial de las drogas.

Las principales causas que generaron el cultivo de ilícitos en Colombia se resumen en externas e internas.

Causas Externas

Ante la necesidad de proteger y dinamizar las actividades básicas del ciclo de la producción de sustancias ilícitas: producción, procesamiento, transporte y consumo, la cual genera actividades complementarias: el tráfico y suministro de armas para la protección del ciclo de la actividad, "...el tráfico y comercialización de los precursores necesarios para las actividades de producción y procesamiento y la confusa rama de actividades financieras para el lavado de activos provenientes del negocio."²² Esto se refleja en dos principales causas externas: la demanda y los negocios conexos al narcotráfico.

Causas Internas

- Débil presencia e intervención por parte del Estado a nivel nacional y regional.
- Marginalidad de las zonas rurales impidiéndoles el acceso a los servicios fundamentales como son educación, salud y una vivienda digna.

21 Revista "Así es el PLANTE, Plan Nacional de Desarrollo Alternativo. No. 1. Presidencia de la República. Santafé de Bogotá, 1996.

22 Cesar Ortiz. Evolución Política de Desarrollo Alternativo en Colombia. Pontificia Universidad Javeriana. 2002.

- Ausencia de una política agraria con equidad. Se refleja una paulatina concentración de la propiedad de la tierra.
- La violencia generalizada del país trayendo como consecuencia el desplazamiento forzado, el desempleo y el microfundio.
- La seguridad y estabilidad que ofrecen los ingresos provenientes de los cultivos ilícitos, es decir que los niveles de ingresos dejados por las actividades lícitas son superados por los cultivos de coca y amapola.

Las causas internas se reflejan principalmente en la vulnerabilidad de los grupos de comunidades indígenas y campesinos, como medio propicio para el desarrollo de las acciones del narcotráfico, generando conflictos por dicho fenómeno como son:

A nivel social: El flujo poblacional reflejado en las migraciones de los trabajadores y sus familias a zonas donde el precio de la coca y amapola es favorable para sus ingresos que permitan una mejor calidad de vida, así como la debilidad del gobierno local en garantizar apropiados niveles de cobertura de los servicios públicos.

“El flujo poblacional indiscriminado, el cambio de los patrones de consumo, la intervención de actores armados, conlleva niveles de descomposición social e institucional que rompen y dificultan los procesos organizativos, generan violencia y crean incertidumbre acerca del futuro de los asentamientos poblacionales.”²³

Se puede resumir que a nivel social los conflictos se manifiestan entre la población y las administraciones municipales, el sistema de justicia y las instituciones del Estado, esto último cuando se utilizan los instrumentos de la fumigación a los cultivos ilícitos generando desconfianza hacia las

²³ Ibid.

instituciones y poca credibilidad en los programas económicos alternativos por parte de los pobladores de la región.

Generalmente en las regiones productoras de coca y amapola se presenta con mayor efecto la escasez de alimentos y desnutrición de las familias, es una paradoja del fenómeno, este debería ser el mejoramiento de la calidad de vida, pero en consecuencia se presenta altos índices de alcoholismo, drogadicción, desplazamiento y muerte.

A nivel ambiental: Los efectos adversos sobre la tierra, como consecuencia de la utilización de químicos para el cultivo y producción de coca; así como la deforestación en zonas denominadas como reservas naturales y el cambio de prácticas en la explotación agrícola.

A nivel económico: Los cultivos ilícitos generan abandono paulatino de las actividades lícitas rompiendo los sistemas de producción local, iniciando un olvido del manejo del entorno local y regional. Así mismo, se fortalece la concentración de la riqueza y de la propiedad, igualmente se eleva la inflación y surgen nuevas formas de comercialización.

“Los ingresos percibidos por el narcotráfico, lo cual aunado a los factores de violencia, estimulan los procesos de desplazamiento poblacional hacia las zonas marginales generando flujos adicionales de población hacia zonas urbanas y productoras de cultivos ilícitos, y profundizando la situación de marginalidad, conflicto e inequidad social que vive el país.”²⁴

²⁴ Ibid.

Foto 1. Cultivo de Coca



Fuente: Autora informe. 2002

Foto 2. Quema Cultivo de Coca.



Fuente: Autora informe, 2002

2. CONTEXTUALIZACION DE LA EXPERIENCIA “SEMBRANDO FUTURO”

El proyecto de sustitución de cultivos ilícitos denominado, Renovación de 1500 hectáreas de cacao en el municipio de Tibu, responde, a nivel internacional y nacional, a políticas de desarrollo alternativo para la erradicación de cultivos ilícitos. En este capítulo se destacan las instituciones y programas que intervinieron en el proceso, USAID como institución internacional donante de recursos económicos para el proyecto, así mismo, la Fundación Chemonics quien es la encargada por parte de USAID para la ejecución del proyecto; igualmente como institución nacional el Programa de Desarrollo Nacional Alternativo (PDNA) adscrito al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República y que es un instrumento de la política social colombiana, quien además de donar recursos realizó acompañamiento y seguimiento al proyecto. Se destacan además, las políticas nacionales e internacionales para contrarrestar las drogas. De igual forma, se presenta el contexto donde se llevó a cabo el proyecto con una caracterización del Municipio de Tibú y del Corregimiento de Pacelli.

2.1. Instituciones Internacionales

2.1.1. USAID

La Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, USAID, es la institución responsable de la ejecución y administración de los programas de desarrollo socioeconómico y asistencia humanitaria del gobierno de Estados Unidos en Colombia.

A partir del año fiscal 2000, la USAID inició su apoyo al Plan Colombia a través de tres objetivos estratégicos:

- ✓ La promoción de alternativas económicas y sociales a la producción de cultivos ilícitos
- ✓ El fortalecimiento de una democracia más eficaz, participativa y responsable
- ✓ El apoyo a la población desplazada y a otros grupos vulnerables.

El presupuesto de la USAID para el desarrollo de sus programas en Colombia hasta el año fiscal 2005 fue aproximadamente de US \$602,4 millones.

2.1.2. Fundación Chemonics

Es el contratista y operador de los convenios suscritos entre el gobierno nacional y la USAID, para el desarrollo de proyectos de erradicación de cultivos ilícitos en Colombia. Tiene como funciones: administrar los recursos y convocar a licitación a las instituciones interesadas en la implementación de este tipo de alternativas en las comunidades rurales. Además es la encargada de elegir a las instituciones con más trayectoria y reconocimiento en la ejecución de proyectos productivos en las regiones. La Fundación Chemonics se constituye en veedora del buen desarrollo de los planes de la USAID.

2.2. Instituciones Nacionales

Programa Nacional de Desarrollo Alternativo – PNDA –

En Colombia se han implementados una serie de planes y programas tendientes a contrarrestar el cultivo de la hoja de coca teniendo en cuenta las políticas que a nivel internacional se diseñan para el mismo, sólo que estas no tuvieron el resultado esperado, al contrario se propago su cultivo y por ende trajo consigo problemas de orden socioeconómico, político y ambiental por la permanente fumigaciones aéreas.

En la década del 90, cuando se intensificaron las fumigaciones con glifosato, se creó de manera simultánea el Plan Nacional de Desarrollo Alternativo, orientado en síntesis, a ofrecer alternativas de desarrollo económico para los pequeños cultivadores de coca y amapola.

En este contexto el Estado colombiano diseñó una serie de instrumentos orientados a "modificar las condiciones de vida de quienes se hallan dedicados a la producción primaria de sustancias psicoactivas".²⁵ Es así como mediante la Ley 30 de 1986, se presentó en diciembre de 1991 el Programa Nacional de Desarrollo Alternativo el cual fue creado además para hacer acompañamiento al desarrollo alternativo. En esencia, su objetivo era fortalecer y dinamizar procesos de desarrollo micro-regional, en las zonas productoras de cultivos ilícitos.

A partir de 1995 se crea el Plan Nacional de Desarrollo Alternativo PLANTE, "el cual establece de manera complementaria con la erradicación forzosa, un modelo de intervención de corte municipal, orientado a resolver los efectos

²⁵ Desarrollo Alternativo: Colombia
http://www.cicad.oas.org/Desarrollo_Alternativo/ESP/Colombia/Colombia%20History.asp

del fenómeno del narcotráfico.”²⁶ Posteriormente se creó el Fondo de Inversión para la Paz (FIP) que fue creado para la implementación del Plan Colombia, y que estableció las líneas base para los programas y proyectos de desarrollo alternativo.

De la misma manera se iniciaron los conocidos “Pactos Sociales” en las zonas en donde existían cultivos de coca no industriales. Al erradicar voluntariamente los cultivos de uso ilícito, recibían ayuda técnica, financiamiento y mejoramiento a la infraestructura de sus comunidades. Si por el contrario no accedían a firmar estos pactos y no erradicar dentro de los 12 meses establecidos, se implementaba el programa de fumigación. Sin embargo, cuatro meses después de la firma de estos, ningún tipo de ayuda había llegado a estas comunidades, lo que generó en ellas un ambiente de desconfianza en este tipo de proyectos.

Es por ello que PNDA toma relevancia dentro del proyecto haciendo un seguimiento tanto de la política de sustitución de cultivos ilícitos como de acompañamiento en cada uno de los procesos que se llevaron a cabo durante la implementación del mismo.

2.3. Políticas Para Contrarrestar la Drogas

2.3.1. Política Antidroga de los Estados Unidos

Aunque se ha querido dar a entender que la estrategia antidroga requiere de acciones conjuntas entre los Estados productores y consumidores, en América Latina las políticas de los países han estado alineadas a la dirección de los Estados Unidos.

²⁶ *Ibíd.*

La política antidroga de los Estados Unidos, está enmarcada en la teoría de seguridad nacional.²⁷ La adopción de esta perspectiva hace que se diseñen estrategias dirigidas al control de la oferta, en este caso en los países andinos. Estados Unidos ha tenido como base de las políticas antidrogas cinco lineamientos:

- a-Programas internos de prevención y tratamiento
- b-Apoyo al control internacional
- c-Detener el ingreso de drogas en las fronteras terrestres y marítimas
- d-Aplicación de la ley
- e-Proveer de recursos para la lucha contra las drogas

Como se evidencia, la política da un gran despliegue a la cooperación internacional, pero dentro de esta política Estados Unidos ha condicionado a los países productores de cultivos ilícitos, mediante las llamadas “certificaciones”. La cual consiste en que los países que reciben ayuda deben presentar avances en la lucha contra el narcotráfico y el lavado de activos previa certificación del país donante.

²⁷ Esta teoría plantea que los poderes hegemónicos, tales como los Estados Unidos deben asumir la responsabilidad por respaldar el derecho internacional y la preservación del orden, caso contrario corren el riesgo de permitir que el sistema internacional sea presa de la guerra de Estados, la inestabilidad y el caos. Desde esta perspectiva los Estados Unidos no solamente tienen el derecho sino el deber de usar su posición de liderazgo y poderío superior para persuadir a Estados subordinados a cooperar en temas como la guerra de las drogas. Fracasos en este plano pondría en peligro la seguridad nacional de Estados Unidos y finalmente la estabilidad del sistema internacional en su conjunto. Tomado del libro Estados Unidos y la guerra de las drogas, Bruce Bagley. P. 179

2.3.2. Política Antidroga en Colombia

Foto No. 3 Erradicación Manual de cultivos de coca

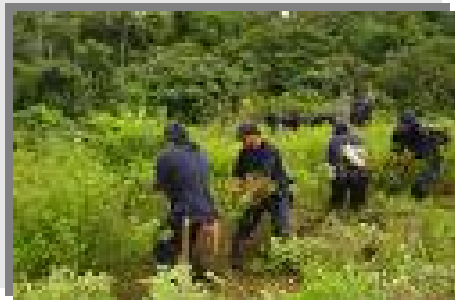


Foto No. 4 Fumigación Aérea



Fuente: Dirección Nacional de Estupefacientes. 2002

La experiencia colombiana en la lucha contra el narcotráfico estuvo durante mucho tiempo basada solamente en la erradicación de cultivos ilícitos no siendo esta suficiente. Es cierto que se debía controlar su comercialización y consumo, pero no se podía dejar de lado a los pequeños cultivadores que derivaban el sustento de su actividad, para la cual se debía diseñar e implementar estrategias alternativas para la erradicación voluntaria pero que estuviese acompañada por actividades productivas lícitas con grandes inversiones a todo nivel

El desarrollo alternativo fue concebido originalmente por el Sistema de Naciones Unidas como una estrategia de control de drogas, un complemento a las estrategias de prohibición en los países con presencia de cultivos ilícitos. El concepto fue ampliándose gradualmente, y no solo se limitó a la introducción de nuevos cultivos a las fincas mismas, sino también incluyó el procesamiento y transformación de los cultivos lícitos, así como la comercialización de éstos a través de cooperativas de campesinos o asociaciones de productores, y alianzas con el sector privado.

La estrategia del Desarrollo Alternativo en Colombia se basa en la generación de procesos paralelos de construcción de capital humano y social

mediante la implementación de proyectos productivos regionales atendiendo a criterios de sostenibilidad económica, ambiental, política y social.

Las acciones principales que se desarrollan actualmente en el Plan Nacional de Desarrollo alternativo son:²⁸

- **Participación y organización comunitaria.** Comprende acciones en educación, capacitación y comunicación, que permitan fortalecer la participación, la organización y la autonomía de las comunidades en la planeación, gestión y ejecución de sus planes y proyectos.
- **Fortalecimiento institucional.** Comprenden asesoría, capacitación y apoyo, orientados a fortalecer la capacidad de los municipios en la planeación, gestión y ejecución de sus planes y proyectos de desarrollo, en particular de aquéllos que han de ser presentados a los fondos de cofinanciación.
- **Infraestructura productiva, comercial, vial y de transporte.** Acciones para la dotación de infraestructura productiva, principalmente en materia de adecuación de tierras, mejoramiento de las redes y medios de comunicación terrestre y fluvial, con el objetivo de crear oportunidades efectivas de desarrollo económico y social. Así mismo, la dotación de infraestructura de mercado y acciones de intervención directa en la creación de instituciones de comercialización de productos, microempresas y fomento de la agroindustria.

²⁸ Documento CONPES 2734-DNP-UDA-UJS- Min Justicia y del Derecho, Min Agricultura y Desarrollo rural, Plan Nacional de Rehabilitación, Dirección Nacional de Estupeficientes, Consejería Presidencial para la Política Social Santafe de Bogotá D.C., Octubre 12 de 1994. www.colombiainternacional.org/Doc%20PDF/DR-DesarrolloAlternativo.pdf -

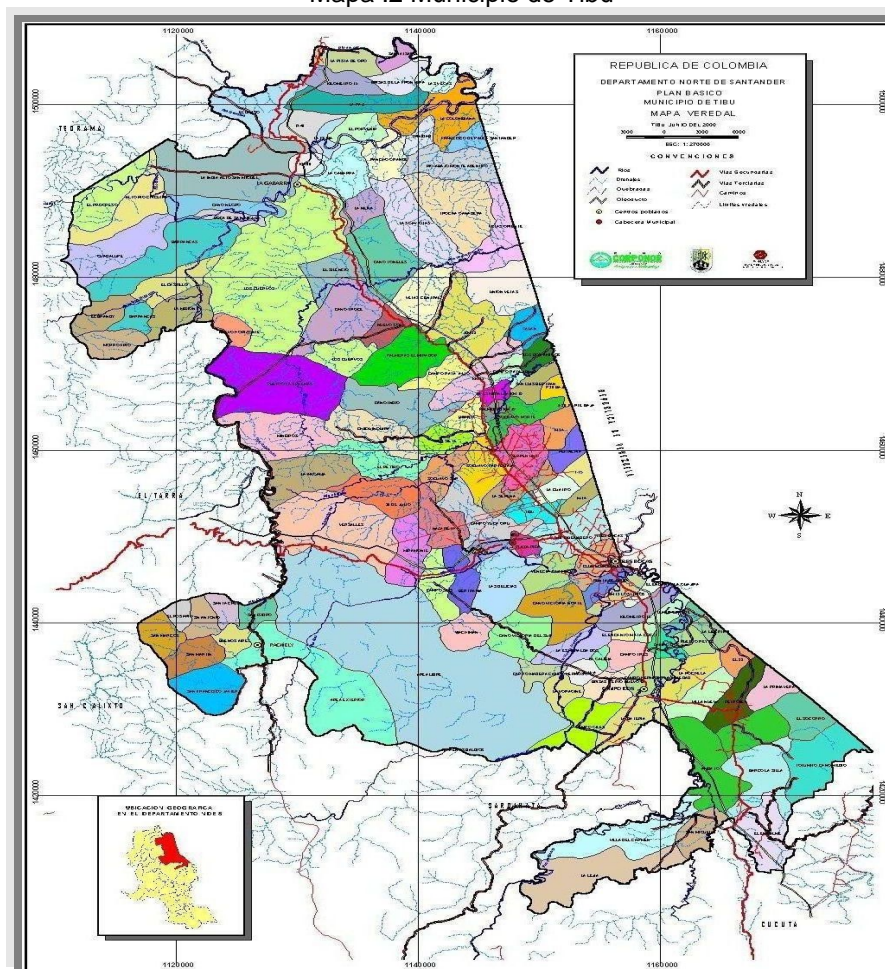
- **Fomento productivo, crédito e incentivos.** Comprende un conjunto de acciones orientadas a proporcionar a los campesinos los medios y las condiciones que les permita acceder a opción productiva lícita, competitiva y rentable, económica, social y ambientalmente sostenible, de tipo agropecuario y no agropecuario. Incluye programas de reforma agraria, a través de subsidio y crédito para compra de tierras, titulación de baldíos y, en general, saneamiento de la propiedad. Igualmente, contempla nuevas alternativas para el crédito a pequeños productores, que lo hagan suficiente y oportuno, y el otorgamiento de otros incentivos establecidos por ley como son el Incentivo a la Capitalización y el Fondo de Garantías Agropecuarias. También se adelantarán, acorde con las características regionales, acciones en materia de generación, transferencia, validación y ajuste de tecnologías.
- **Desarrollo social.** Comprende el apoyo a acciones institucionales con las cuales se brinde a la población el acceso a educación, salud y seguridad social; subsidio para vivienda social rural; servicios y saneamiento básico; recreación y deporte, y fortalecimiento de las instancias de protección y promoción de los derechos humanos.
- **Protección, manejo y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.** Comprende acciones encaminadas al ordenamiento, manejo y conservación de ecosistemas y microcuencas intervenidas o desforestadas, con aplicación del Certificado de Incentivo Forestal en las zonas donde intervenga el Programa.
- **Comunicación social.** Acciones en este campo son indispensables para permear las estructuras comunitarias con el fin de propiciar un necesario cambio de actitud de la población frente a la problemática de la droga.

2.4. Caracterización Municipio de Tibú

Reseña Histórica

Con la exploración y explotación de Hidrocarburos en la Región del Catatumbo, habitada por indígenas de la comunidad Motilón Barí, en la década de los años 40's, se dio impulso al proceso de colonización de esta gran Región, de aproximadamente 9.328,3 Km².²⁹

Mapa .2 Municipio de Tibú



Fuente: CORPONOR

²⁹ Plan Ordenamiento Territorial Tibú. 2002

En 1945 se crea el Corregimiento de Tibu, dependiendo política y administrativamente del Municipio de Cúcuta, Capital del Departamento, siendo poblada por familias procedentes de otros municipios de Norte de Santander y del interior del país, desplazados por la violencia de la época y atraídos por la actividad petrolera, la riqueza de suelos, fauna, flora, y especies maderables.

En 1977, fue erigido como municipio, con una extensión territorial de 2.696 Km², que lo convierte en el más extenso del departamento.

Limita al norte y oriente con la República de Venezuela, al sur con los Municipios de San José de Cúcuta y Sardinata, al occidente con los Municipios de El Tarra, Teorama, Sardinata y San Calixto.

División Administrativa

El municipio de Tibu, está ubicado según regionalización del departamento en la región norte, se encuentra a una distancia de 122 Km por vía terrestre de la ciudad de Cúcuta, su extensión es de 2,696Km² y representa el 12,43% del área departamental.

Limita al Norte y Oriente con la República de Venezuela, al Sur con los municipios de Cúcuta, el Zulia y Sardinata, al Occidente con San Calixto, Teorama y el Tarra.

El municipio está dividido administrativamente en cuatro zonas, Tibu, Centro, Campo Dos, Pacelli y La Gabarra. Lo integran los corregimientos de: Versailles, Ríos de Oro, Pacelli, La Silla, La Gabarra, Campo Dos, La Angalia,

La Llana, Tres Bocas y Petróleo.

Tibu se encuentra a una altura de 75 metros sobre el nivel del mar, con una temperatura promedio de 33°C y con una humedad del 77%, la participación anual es de 2.071 mm. Dentro de la clasificación climatológica se denomina bosque húmedo tropical³⁰.

División Poblacional

Este municipio presenta constantes variaciones por la afluencia de personas que llegan de otras regiones del departamento y del país, por las expectativas ocupacionales en la producción de ilícitos y laborales en los consorcios de explotación petrolera, se estima que la población flotante del municipio constituye un 44.1% de la población total con un número de 18.500 personas.³¹ Esta dinámica poblacional tiende a decrecer debido a los hechos de orden público que generan desplazamiento. La mayor parte de la población se encuentra en el área rural correspondiente a un 38.6 % como puede apreciarse en el siguiente cuadro.

Cuadro No. 3 Distribución Poblacional Por Área

AREA	No HABITANTES	%
Urbana	14.896	32.7
Rural	17.601	38.6
Centros Poblados	13.042	28.6
TOTAL	45.539	100%

Fuente: Plan Ordenamiento Territorial Tibu. 2002

En el área urbana la distribución poblacional del género femenino es ligeramente superior frente al masculino, mientras que en el sector rural ocurre lo contrario como se aprecia en el cuadro 4.

³⁰ *Ibíd.* 35

³¹ *Ibíd.* 38

Cuadro. 4 Distribución Poblacional Por Género En Cada Área.

AREA	GENERO	# POBLACIÓN	%
Urbana	Masculino	7.306	16
	Femenino	7.590	16.7
Rural	Masculino	9.427	20.7
	Femenino	8.174	17.9
Centros Poblados	Masculino	6.648	14.6
		6.394	14
		45.539	100%

Fuente: Plan Ordenamiento Territorial Tibu. 2002

La densidad poblacional del municipio es de 13 habitantes por Km². Además el municipio presenta crecimiento poblacional constante, reflejado en los datos arrojados en el censo de 1993 donde se registra un total de 34.254 habitantes, frente a un nuevo reporte según proyecciones del SISBEN de 45.538 habitantes.

Etnia Motilona Barí: Los motilones denominados así por los evangelizadores benedictinos y capuchinos por su peculiar forma de cortarse la cabellera, se autodenominan Barí que en su lengua significa gente. Esta Etnia tiene en el área del municipio de Tibu, 4 asentamientos de los 23 que existen en toda la región del Catatumbo (22 en Colombia y una parte en Venezuela). A comienzos de la década de los 80's como consecuencia de la actividad petrolera y el proceso de colonización, esta población fue desplazada de su territorio.

El último censo realizado con la oficina de Asuntos Indígenas de la Gobernación del Departamento en 1996, arrojó una población de 2.891 habitantes de las 23 comunidades, de las cuales 623 habitan en el casco urbano del municipio.³²

³² Alcaldía de Tibú y ECOPETROL. Monografía del Municipio de Tibú. 1999. P. 15

Temperatura

En el municipio los pisos térmicos varían desde tropical (99% del área) con Temperatura media alta anual a los 24°C (26°(-29°C) y el sub-tropical (1% del área) con temperaturas de 18°C-24°C.³³

Precipitación

La precipitación durante un año meteorológico normal es de carácter bimodal, presentándose las máximas en Abril-Junio y septiembre-Diciembre y las mínimas en Enero-Marzo y Julio-agosto.

Humedad Relativa

El municipio de Tibu, como parte integral de la región del Catatumbo (parte media y baja de la cuenca) está clasificada dentro de la condición de Bosque Húmedo Tropical (BHT) con una humedad relativa entre el 75% y 85%.³⁴

Suelos y Relieve³⁵

En el área municipal de Tibu se presentan diferentes condiciones de topografía, desde las planas y ligeramente onduladas hasta las altas y quebradas Estribaciones de la Serranía de los Motilones, abarcando las Categorías agro ecológicas de suelos clase II y III hasta las clases VII y VIII.

Las zonas cacaoteras del municipio de Tibu se localizan principalmente sobre vegas de los principales ríos y caños que abundan en la región, siendo suelos aluviales de texturas franca, franca-arenosa y arcillo-arenosa, permeables, medianamente ácidos (Ph:5.8-6.5), fertilidad media y topografía plana a ligeramente ondulada.

³³ Plan Ordenamiento Territorial. Op. Cip. P. 45

³⁴ Ibid. P 49

³⁵ Ibid. P 51

En la zona del corregimiento de Pachelli, al occidente del municipio, la topografía es ondulada y medianamente quebrada (pendiente del 15 al 25%), fertilidad media a baja, de texturas arcillosa y franco-arcillosa.

En conclusión el bosque de la Región se puede definir como unidades de paisaje o fisiográficas, enmarcadas en ecosistemas con influencia hidrográfica, representadas por sabanas planas y ligeramente onduladas, colinas montañosas cubiertas con vegetación natural. Las unidades presentes son: Bosque de terraza disecada, de terraza plana con disecciones profundas y Bosque de colina alta con cuencas longitudinales ínter montañosas.

Hidrografía³⁶

Este vasto territorio presenta una gran oferta hídrica, irrigado los mayores ríos del Departamento: Catatumbo, Sardinata, Nuevo Presidente, Socuavó Sur y Norte, Río de Oro, San Miguel y por gran cantidad de cauces menores (Quebradas y Caños), los que en su conjunto conforman la Gran Cuenca Binacional del Catatumbo y vierten sus aguas al Lago de Maracaibo (Venezuela).

Sector Económico

La actividad económica predominante en el municipio corresponde al comercio, seguido de la explotación petrolera, agropecuaria y forestal (extracción madera del bosque natural), sobresaliendo los cultivos de cacao, plátano, maíz, yuca, aguacate y frutales (cítricos, zapote).

³⁶ Alcaldía de Tibú y ECOPETROL. Op. Cip. P. 20

El principal empleador hasta hace poco era ECOPETROL, seguido por la administración municipal y el comercio del casco urbano. En la zona rural la ganadería bovina siempre ha sido un renglón importante, aunque actualmente está en crisis por causa del boleteo y extorsión realizada por grupos al margen de la ley.

El cacao representa el mayor renglón de producción agrícola con 1.132 toneladas al año el municipio posee 72.000 hectáreas de bosque natural, 26.560 hectáreas de suelo apto para la agricultura extensiva (suelos, topografía plana y ligeramente ondulada) y 66.842 hectáreas en pasto natural e introducido, explotados en ganadería de doble propósito y de ceba en forma extensiva.

Por otra parte se encuentra la producción cocalera desarrollada en gran parte del territorio del municipio, ésta se ha integrado en el medio, como un renglón más de la actividad económica, con carácter ilícito del cual deriva su sustento un 68% de las familias, generando una gran dinámica de movilidad poblacional del territorio en los tiempos de “raspa”.

El cultivo ilícito se concentró en primer momento en el corregimiento de la Gabarra por ser zona selvática. La expectativa de sus representativos ingresos, la afluencia de una gran cantidad de colonos, al igual que la destrucción de la fauna y flora de la selva del Catatumbo y la contaminación de sus afluentes, frente a la incursión de grupos de autodefensa y la disputa de este territorio y sus ingresos fruto de la producción coquera, ha extendido y sobrepasado este cultivo los límites del corregimiento de inicio y avanzando a territorio de la zona de Campo Dos, Tres Bocas y Pacelll. “Los registros hablan de 10.000 hectáreas cultivadas en coca, fenómeno que desestabilizó la actividad económica campesina tradicional y ha puesto en grave riesgo la

unidad familiar.³⁷

Inventario Sub-Sector Agrícola³⁸

Cuadro. 5 Cultivos Transitorios

CULTIVO	AREA SEMBRADA (Has.)	PRODUCCIÓN (ton.)	RENDIMIENTO (Kgs./Ha.)
ARROZ (Fangueo)	983.0	5.222.1	5.312.4
MAÍZ (Tradicional)	450.0	360.0	800.0
YUCA	2.350.0	11.750.0	5.000.0
SORGO	120.0	240.0	2.000.0
FRÍJOL	N.D.	N.D.	N.D.

Fuente: Plan Ordenamiento Territorial Tibú. 2002

Cultivos Permanentes³⁹

Cuadro. 6 Cultivos Permanentes

CULTIVO	AREA SEMBRADA (Has.)	PRODUCCION (ton.)	RENDIMIENTO (Kgs./Ha.)
CACAO	3.695.0	1.119.6	303.0
CAFÉ	106.9	130.5	1.220.0
PLÁTANO	1.190.0	3.710.0	3.170.9
CAÑA PANELERA	85.0	382.5	4.500.0

Fuente: Plan Ordenamiento Territorial Tibu. 2002

Actualmente, a excepción del Arroz sembrado por sistema de fangueo, presentan disminución por área sembrada (transitorios) y menores rendimientos por falta de manejo que han acentuado la infestación por insectos, plagas e infección por enfermedades ya endémicas como la Sigatoca Negra del Plátano, que devastó las plantaciones casi en su totalidad que obligó a sus habitantes a traer este producto de otras regiones del interior y principalmente de Venezuela, la Moniliasis y la Pudrición parda de la mazorca que afecta al Cacao, teniéndose promedios de producción muy bajos.

³⁷ Diagnóstico Plan de Desarrollo Alternativo. Coordinación Regional PLANTE Norte de Santander.2002

³⁸ Alcaldía de Tibú y ECOPETROL. Op. Cip. P. 28

³⁹ Ibíd. P. 29

Inventario Sub-Sector Pecuario y Avícola⁴⁰

Cuadro. 7 Inventario Sector Avicola

ESPECIE	INDICADOR	AÑO/93	AÑO/96	AÑO/98
BOVINOS	CABEZAS	36.000	N.D.	15.500
PORCINOS	CABEZAS	N.D.	30.300	6.000
CABALLAR	CABEZAS	N.D.	3.550	6.200
MULAR	CABEZAS	N.D.	1.000	2.400
ASNAL	CABEZAS	N.D.	1.550	600
PISCICULTURA	ESTANQUES	N.D.	78	135

Fuente: Plan Ordenamiento Territorial Tibu. 2002

El renglón bovino es el más afectado por los problemas de orden público que provocaron el éxodo de medianos y grandes propietarios con el correspondiente retiro de sus ganaderías y suspensión de la inversión agropecuaria en la Región.

Sub-Sector Minero y de Hidrocarburos⁴¹

El Municipio cuenta en su territorio con ricos yacimientos de Carbón, destacándose los ubicados al norte en jurisdicción del Corregimiento Especial de La Gabarra, aún sin explotar. En producción se encuentran algunas minas de éste mineral en la región sur, en forma artesanal.

El renglón Petrolero, cuyo descubrimiento y explotación jalonó el proceso de colonización, actualmente sus campos operados por ECOPETROL están en declinación productiva haciéndose necesaria su repotenciación.

Vías

Cuadro. 8 Inventario Vial del Municipio

VÍA	EXTENS.(KMS.)	ESTADO
TIBÚ – CÚCUTA	109	Pavimento en mal estado
TIBÚ – EL TARRA	78	Pavimento en regular estado

⁴⁰ Ibid. P. 29

⁴¹ Ibid. P. 42

TIBÚ – LA GABARRA	57	Sin pavimento, en mal estado
TIBÚ – ORÚ	22	Pavimento en buen estado
ORÚ – PACHELLY	15	Sin pavimento, en mal estado
LA GABARRA - RÍO DE ORO	35	Sin pavimento, en mal estado
LA GABARRA - CAÑO TOMAS	42	Sin pavimento, en mal estado
MIRADOR – VERSALLES	47	Parcialmente construido

Fuente: Plan Ordenamiento Territorial, Tibú 2002

Existen otras vías terciarias y de penetración a los campos petroleros en mal estado que junto a las anteriores en épocas de invierno se hace muy difícil en unas e imposible, en la mayoría, su tránsito vehicular.

Otros medios de transporte utilizados es el aéreo en forma esporádica, realizado por naves pequeñas (avionetas) especialmente por técnicos de ECOPETROL y el fluvial, en forma masiva, en la zona norte, sector de La gabarra a través del Río Catatumbo, arteria fluvial de la Región al que debe su nombre, en una longitud navegable de 80 Kms. aproximados, Caño San Miguel y Río de Oro (marca frontera con Venezuela en éste sector) en unos 45 Kms.

El Municipio de Tibu cuenta con servicio adecuado de transporte terrestre intermunicipal de pasajeros con oficinas en Tibu, La Gabarra y El Tarra, a través de diferentes empresas Cooperativas transportadores: Copetrán, Peralonso y Trasan S.A., ésta última también cuenta con oficinas en Tibu, La Gabarra y El Tarra, con servicios de buses y Cootranscat con taxis colectivos.

Servicios Públicos

Agua Potable Y Saneamiento Básico

Los servicios públicos domiciliarios, acueducto y alcantarillado, se prestan al 98% de la población del perímetro urbano; el sistema de tratamiento de las

aguas servidas entró en operación para evitar la contaminación del Río Tibú, donde vierten⁴².

En otros centros poblados de la zona rural, este servicio es crítico, aunque existen algunos sistemas de distribución del agua sin tratamiento de potabilización.

En el Corregimiento Especial de La Gabarra, mayor centro poblado después de la cabecera municipal, se terminó de construir la primera etapa del acueducto urbano, cofinanciado por el PLANTE. La cobertura total en la zona rural del acueducto es de 55.43% y 35.92% del alcantarillado.⁴³

Electrificación y Telefonía

Estos servicios tienen alta cobertura en el casco urbano de Tibú y La Gabarra, presentando fallas frecuentes en los respectivos sistemas.

A nivel rural, el 62% de la población carece de energía eléctrica. Referente a la telefonía rural se presta el servicio a través de puntos o cabinas (SAIS) telefónicas en todos los corregimientos y algunas veredas. En la zona urbana hay 1.200 abonados telefónicos y 194 en la zona rural.

Vivienda y Gas Domiciliario

No se conoce el déficit de vivienda. Actualmente se está ejecutando un proyecto de mejoramiento de vivienda para 60 familias en la Vereda Llano grande, cerca al Corregimiento de Campo Dos, cofinanciado por la Red de

⁴² Ibíd. P. 48

⁴³ Ibíd. P. 50

Solidaridad Social y el Municipio, a través de convenio con el Banco Agrario (antigua Caja Agraria).

Un proyecto similar está cofinanciado por el PLANTE (PNDA) para 40 familias en 4 núcleos veredales de la Sub-región de La Gabarra, pero no se ha podido ejecutar por el recrudecimiento de la violencia con la llegada de grupos ilegales de autodefensas a la zona.

El servicio de gas domiciliario inicialmente fue instalado para las viviendas de los trabajadores petroleros, actualmente ECOPETROL ha ampliado su cobertura y se espera que este año todas las viviendas del casco urbano estén conectadas a la red.

En la parte rural, las viviendas ubicadas en el trayecto de las redes de conducción están usufructuando este combustible en condiciones de alto riesgo.

Mataderos y Plazas de Mercado

Tanto la cabecera municipal como los centros poblados rurales no cuentan con las instalaciones más adecuadas para prestar estos servicios a la comunidad en condiciones técnicas e higiénicas.

En la actualidad, se vienen adelantando acciones para la solución definitiva del problema con la implementación de un proyecto para la construcción y dotación del matadero municipal, igualmente el de La Gabarra, con complementación del proyecto integral de ganadería cofinanciado por el Plan nacional de Desarrollo Alternativo PLANTE.

Para la plaza de mercado de Tibu la administración ha adelantado la construcción de un módulo urbanístico que ofrece una adecuada instalación para compradores y vendedores, empleando para los últimos un sistema de organización microempresarial implementado por la Fundación Catatumbo, que al culminarse con éxito se espera poderlo replicar en los otros centros poblados.

Sector Educación⁴⁴

El sector está organizado en 4 núcleos educativos, de acuerdo a su división administrativa en 4 zonas y cuenta con 163 escuelas de primaria de carácter oficial, 6 urbanas y 157 rurales, 4 escuelas de primaria privada, 6 preescolares, 7 institucionales de secundaria oficial, una urbana y 6 rurales, y una secundaria privada urbana, un seminario menor, un Instituto de educación no formal de secretariado y sistemas. En el ámbito universitario hay una extensión de la universidad Francisco de Paula Santander y otra de la Santo Tomás de Aquino.

El número de alumnos atendidos es de 1269 estudiantes y el de docentes de 496; en cuanto a equipamiento, en la zona urbana se identificó una deficiente capacidad de infraestructura para atender la demanda de alumnos, ya que no cuenta con aulas suficientes. Además la mayoría de las instituciones no poseen espacios adecuados para actividades deportivas. Los establecimientos educativos no cuentan con adecuados servicios básicos. Las unidades sanitarias y su servicio de agua no funciona en un 65%, el agua potable en un 86% de las instituciones urbanas no es óptima y las escuelas donde existe el servicio se surte de agua de aljibes o pozos; igualmente, sólo un 28% cuenta con energía eléctrica, especialmente las

⁴⁴ Ibid. P. 60

escuelas cercanas a los centros poblados.

Sector Salud

El municipio cuenta con un Hospital de primer nivel que depende administrativamente del Hospital Erasmo Meoz de San José de Cúcuta, dos centros de salud, una unidad móvil y 19 dispensarios de salud. El servicio seccional mediante de campañas directas de salud presta servicios anti-malarios y epidemiológicos en la zona urbana y rural.

Aspecto Socio – Cultural

Tibú, como centro de actividad petrolera, también lo ha sido en el proceso de colonización de la región, es por ello que su población la conforman colonias o grupos de familias de diversas regiones del departamento y ciudades del resto del país, como consecuencia, esta diversidad no ha permitido definir pertenencia, respeto y arraigo por esta tierra, a la que solo se ha considerado como área de tránsito o campamento laboral.

El bajo nivel educativo e intelectual del común de la gente, la violencia y desorden social que se vive en el país se refleja y se siente más de cerca en la región, sumado a la afectación por cultivos ilícitos de coca y las implicaciones que éstos acarrearán.

Por lo anterior, en el ámbito municipal se viene adelantando un propósito regional, como lo es la implementación de un plan de cultura para Tibú, que pretende rescatar valores perdidos y fomentarlos desde la juventud, e ir gestando una identidad propia, tomando los aportes válidos de la diversidad cultural y social presente, sin desconocer la etnia Motilón Barí que ha habitado esta región desde antes del llamado descubrimiento de América.

El centro cultural municipal de Tibú se ha venido consolidando como eje para el rescate y promoción de valores y costumbres de la comunidad en general y en el caso de los indígenas, está adelantando aproximaciones para conocer las costumbres de la comunidad Motilón Barí, que aún conservan, con el propósito de brindar ayuda y protección.

Aspecto Político

Los mecanismos de participación ciudadana han tomado auge, en la medida que aumenta la instrucción educativa y conciencia política de las comunidades sobre la toma de decisiones político – administrativa de los entes territoriales de la región.

En todo el municipio están constituidas Juntas de Acción Comunal (JAC), las cuales han sido espacios de concertación comunitaria que permiten a nivel de veredas desarrollar proyectos de infraestructura básica, de capacitación (formación comunitaria y ambiental) e impulso de proyectos productivos (especies menores, huertas). Desde los procesos de gestión administrativa, estas organizaciones de base comunitaria, han impulsado y promocionado proyectos que a través de convenios del municipio, Fundación Catatumbo o la Oficina de Relaciones Externas de ECOPETROL han ejecutado, permitiendo mejorar las condiciones de vida de las familias, promoviendo el liderazgo de los diferentes representantes de las JAC.

Por otra parte, el punto álgido en el área municipal es la situación de orden público, debido a la presencia en un mismo territorio, relativamente pequeño, de grupos subversivos de las FARC, ELN y EPL, Autodefensas Campesinas de Córdoba y Urabá (ACCU), del Ejército y la Policía Nacional, además de productores y compradores de base de cocaína, que necesariamente han

tenido enfrentamientos y violación de los Derechos Humanos de la población civil y deterioro de las actividades agropecuarias, petroleras y comerciales.

Por esta situación coyuntural nació la iniciativa ASAMBLEA CATATUMBO, PAZ Y DESARROLLO, instancia de participación ciudadana creada para que la sociedad civil y las Entidades Públicas y Privadas de la Región, ONGs, con el liderazgo de la Administración Municipal y la Diócesis, en trabajo grupal se concrete y orienten alternativas para superar la crisis de la región.

Presencia Institucional

En el municipio de Tibu, tienen asiento entidades públicas y privadas, ONGs, Asociaciones Comunitarias y Cooperativas, Alcaldía Municipal con sus diferentes despachos, ECOPETROL, USO, CORPONOR, PARQUE NATURAL NACIONAL CATATUMBO - BARÍ, SENA, INCORA, PLANTE, FEDECACAO, ICA, CORPOICA, ICBF, EJÉRCITO Y POLICIA NACIONAL, CRUZ ROJA, DIÓCESIS DE TIBÚ, SEM (Servicio de Erradicación de la Malaria), Hospital San José de Tibú, CENS (Centrales Eléctricas de Norte de Santander), TELECOM, Universidad Francisco de Paula Santander y Santo Tomás de Aquino, dos juzgados promiscuos municipales, Fundación Catatumbo, Asociación de Juntas de Acción Comunal, Banco Agrario de Colombia, Instituto de Educación no formal (SECSISTEMAS), Escuelas, Liceos, Preescolares y jardines infantiles, Inspección de trabajo y de policía, IPS, ARS, EPS, Empresas de Seguros, de transporte entre otros.

Desarrollo Histórico de la Violencia en el Municipio de Tibu⁴⁵

La violencia en el municipio de Tibu ha sido una constante; para el año 1933 ingresaron a la zona las petroleras y haciendo uso de la fuerza desplazando

⁴⁵ Construcción con base en observación participante y diálogo de saberes con los habitantes de la zona. 2002

a sus habitantes originales, los indígenas Barí. Algunos pensionados de la empresa Petrolera, cuentan que los Barí los atacaban desde la espesura de la selva con flechas envenenadas, eran rápidos, casi imperceptibles, luchaban por la conservación de su territorio.

A partir de 1970 ingresan a la zona las organizaciones guerrilleras (ELN, FARC, EPL) poniendo en jaque a las petroleras, mediante acciones de secuestro, muerte y boleteo de funcionarios y atentados a la infraestructura (puentes, oleoducto, vías). Durante mucho tiempo estos grupos ejercieron control sobre el manejo de recursos, política y justicia; posteriormente, con la aparición y auge de los cultivos de coca, las FARC se insertaron en este mercado; inicialmente, cobrando un porcentaje sobre la base de coca circulante y luego realizando compra directa a los cultivadores, convirtiéndose en intermediarios.

En 1999, aparecen en la zona los grupos de Autodefensas de Córdoba y Urabá, realizando masacres en el caserío de Petrólea, y en la Gabarra donde el número de muertos superó las 200 víctimas. Como consecuencia, se generaron desplazamientos masivos hacia Venezuela y Cúcuta.⁴⁶ Gradualmente, los grupos paramilitares toman el control de los caseríos y del comercio de la coca. De ahí en adelante se presentan fuertes enfrentamientos entre grupos armados por el control territorial y del mercado de los cultivos ilícitos.

De igual forma el desarrollo de la economía de la coca, ha propiciado varios tipos de violencia: La del narcotráfico y la violencia común: el narcotráfico creando una larga cadena de delincuencia que tiene como finalidad que la pasta base de coca llegue desde el primer comprador hasta su último destino. En este proceso se presentan continuos enfrentamientos armados entre los

⁴⁶ Chaín Pinzón, Iván Darío. Asamblea Catatumbo, Paz y Desarrollo. Tibú, marzo de 2002

dueños de la mercancía o el dinero para su compra y los que buscan apoderarse de estos. A esta violencia se une la de tipo común, propiciada por el manejo de dinero en efectivo, las venganzas, los atracos y las peleas, que terminan con muertes violentas en la mayoría de los casos. Esta violencia ha llegado a formar parte de la vida cotidiana del municipio de Tibú, creando así una indiferencia ante la muerte que se da por venganza o ajusticiamiento, pues en la mayoría de los casos se le encuentra justificación.

Ante los constantes enfrentamientos de los grupos al margen de la ley con las fuerzas de orden público de la región y las reiteradas fumigaciones que desde el gobierno central se ordenaban para la zona del Catatumbo, se presentaron manifestaciones por parte de los pobladores de la región, lo cual originó el compromiso por parte del gobierno de inyectar recursos para la implementación de proyectos productivos y de los caminantes de acogerse a las políticas de erradicación voluntaria de cultivos ilícitos y posterior vinculación a los programas y proyectos alternativos sostenibles.

2.4.1. Cultivos Ilícitos en Tibu

En el municipio de Tibu, los altos costos del transporte de las diferentes cosechas desde las zonas y veredas apartadas, han hecho que los cultivos lícitos no sean rentables. Los cultivos ilícitos en cambio, tienen una amplia demanda, altos precios en el mercado, costos de producción relativamente reducidos y facilidades de transporte, convirtiéndolo en una forma de sostenimiento económico aparentemente rentable.

Como se ha podido analizar los cultivos ilícitos fueron apoderándose de las zonas más apartadas del país, cambiando su actividad económica de una lícita a una ilícita la cual generaría grandes ingresos a los productores, percibiendo que la hoja de coca valía más que cualquier cultivo, haciendo

de éste uno mas para su economía sin llegar incluso a pensar las consecuencias sociales, políticas, culturales y ambientales que les acarrearía.

Es así, como a finales de la década de los años ochenta aparecen los primeros cultivos de coca en la zona de la Gabarra y, debido a la falta de control estatal, continúa expandiéndose hacia Campo dos, Tres bocas, La Llana y finalmente Pacelli. En el corregimiento de la Gabarra inicialmente “los cultivos son de subsistencia”⁴⁷ pero paulatinamente se van convirtiendo en “cultivos comerciales”⁴⁸, siendo una constante que en la medida en que aumentan los cultivos ilícitos disminuyen los cultivos tradicionales.

Así mismo, los vacíos que han dejado las administraciones municipales permitieron que los grupos de guerrilla y paramilitares se consolidaran en la zona, intensificando el conflicto debido a la lucha por el control de región para la siembra, producción y comercialización de coca.

En 1998 el Estado colombiano inicia un proceso de erradicación forzosa y con el apoyo de la Policía Antinarcóticos realiza fuertes fumigaciones con glifosato en la zona del Catatumbo, generando consecuencias graves en la salud de sus habitantes así como en los cultivos de subsistencia; razón por la cual se originan gigantescas marchas campesinas para demostrar inconformidad ante el gobierno nacional. Posteriormente se conforman mesas de concertación con representantes de las partes implicadas, dando lugar a la elaboración de un plan de desarrollo para la región del catatumbo, donde se contempla la implementación de proyectos productivos y obras de infraestructura rural.

⁴⁷ Extensiones inferiores a 3 hectáreas, cuya producción es vendida a intermediarios.

⁴⁸ Extensiones superiores a 3 hectáreas empresarialmente y articulados a las redes de comercialización y distribución de narcóticos.

2.4.2. Caracterización del Corregimiento de Pacelli

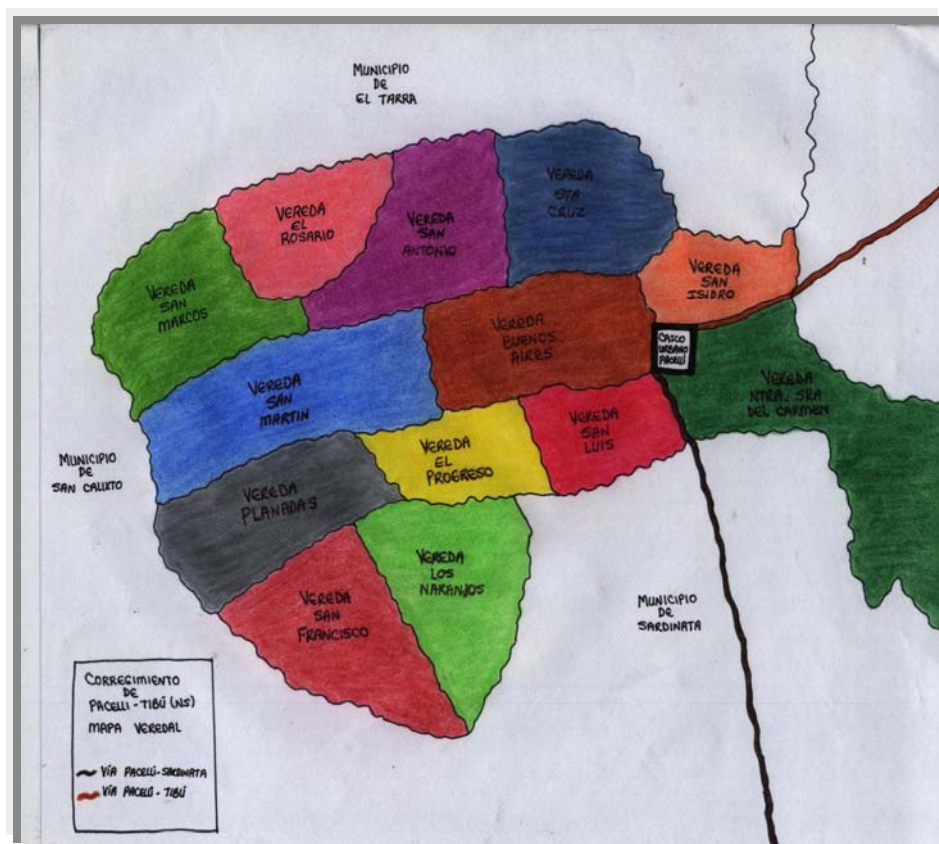
Foto.5 Panorámica Corregimiento de Pacelli



Fuente: Autora informe, 2002

La presente caracterización del Corregimiento de Pacelli, lugar donde se realiza la práctica profesional, es producto del diagnóstico realizado para el proyecto mediante la aplicación de la ficha técnico-social y utilización de técnicas como la observación directa y participante y dialogo de saberes con los habitantes de la zona.

Mapa 3. División Geográfica del Corregimiento de Pacelli



Fuente: Elaboración por parte de la autora con base en los recorridos físicos realizados en el transcurso del proceso.

El corregimiento de Pacelli, forma parte del proceso de colonización del Catatumbo, que se dio en dirección oriente – occidente siguiendo la línea de explotación petrolera. Es así como en 1945, la empresa Colpet inicia un proceso de explotación petrolera en el corregimiento de Orú; atraídos por la actividad económica, algunos pobladores provenientes del municipio de Sardinata, hacen su arribo, ubicándose en pequeñas rancherías, sobre el valle de la quebrada las Indias; para el año 1950 se consolida un caserío llamado balcones. Pasados ocho años, el Prelado de Tibú, Juan José Díaz Plata, cambia el nombre al lugar denominándolo Pacelli, en honor al Papa italiano Pío XII, cuyo nombre de pila es Eugenio Pacelli.

Actualmente, el corregimiento se encuentra ubicado hacia el sur occidente del municipio de Tibu, aproximadamente a 80 km del casco urbano del municipio, con un recorrido de 3 horas en carro. Su acceso es vía a Municipio de Orú con una vía parcialmente pavimentada, con espesa vegetación. Los desplazamientos a las veredas deben realizarse a través de caminos de herradura debido a la ausencia de vías.

Este corregimiento está conformado por las veredas San Antonio, San Isidro, San Luis, San Martín, San Marcos, Buenos Aires, El Rosario, El Progreso, Nuestra Señora del Carmen, Los Naranjos, Planadas y, San Francisco.

Foto.6. Vías Corregimiento de Pacelli



Fuente: Autora informe. 2002

Foto. 7. Transporte de plátano a las veredas



Fuente: Autora informe. 2002

Vivienda y Servicios Públicos

La vivienda cumple una doble funcionalidad, por una parte social constituyéndose en satisfactor de las necesidades de protección y seguridad por otra parte una económica destinando espacios habitacionales para depositar herramientas y cosechas.

De acuerdo a la información recolectada se establecieron dos tipos de vivienda: la casa y el rancho. La primera está compuesta por techos de eternit o teja de barro, paredes de ladrillo y pisos de cemento. La segunda es el tipo de vivienda predominante: el rancho, construido con materiales como madera para las paredes, techos en zinc y, pisos en tierra. Estas viviendas presentan una inadecuada distribución espacial razón por la cual, se genera hacinamiento principal generador de dificultades en la dinámica familiar.

Foto. 8. Condiciones de vida Corregimiento de Pacelli – vereda San Antonio



Fuente: Autora informe. 2002

Foto. 9. Condiciones de vida Corregimiento de Pacelli – vereda San Antonio



Fuente: Autora informe. 2002

En la mayoría de las veredas se presenta ausencia de servicios públicos, el agua para el consumo humano es captada de casimbas y nacientes, en algunos casos contaminados por químicos utilizados en el cultivo y procesamientos de Coca. La disposición de basuras y aguas servidas se realiza a campo abierto, por lo cual se presentan con frecuencia afecciones en la piel y enfermedades gastrointestinales en la población infantil.

Salud

La mayoría de familias visitadas aunque se encuentran afiliadas al régimen subsidiado, no reciben una buena atención en salud debido a los escasos recursos humanos y físicos con que cuenta el Puesto de Salud de la zona; razón que explica en parte la aceptación que tienen los “yerbateros” en la región como agentes de la salud física, mental y espiritual.

Se presentan enfermedades endémicas como fiebre amarilla, malaria, paludismo y enfermedades infantiles, razones por las cuales el hospital de Tibú adelanta jornadas de vacunación.

Educación

Con relación al sistema educativo, el corregimiento cuenta con un Colegio Integrado ubicado en el caso urbano y 10 escuelas rurales con un promedio de 20 estudiantes cada una. Sin embargo, en algunos, su dotación (pupitres, material didáctico y elementos de recreación) es deficiente, no cuentan con unidades sanitarias, energía eléctrica ni agua potable. Algunas escuelas se encuentran sin docentes debido a amenazas y desapariciones por parte de los grupos armados ilegales que operan en la región.

Respecto al nivel de escolaridad, “la población adulta presenta analfabetismo de un 60%. Un 38% ha cursado educación básica primaria y solo un 12% educación secundaria.”⁴⁹ En cuanto a la población infantil se registra un alto grado de deserción escolar debido a la incursión de menores en actividades domésticas y productivas (algunos de ellos se desempeñan como raspachines⁵⁰ en los cultivos de coca propios y familiares).

Las familias derivan su sustento de actividades económicas como el cultivo de yuca, plátano, maíz, cacao, coca y, en menor proporción de la cría de especies menores como gallinas, cerdos y peces. Con relación a la venta de sus productos agrícolas no existe un centro de acopio ni adecuadas redes de comercialización, generando disminución de compra a favor de los intermediarios y la inclinación por cultivos ilícitos.

En el corregimiento de Pacelli los cultivos de coca son de reciente aparición, la mayoría de familias poseen pequeños cultivos de subsistencia, con un promedio de media hectárea. Según afirmaciones de sus habitantes fueron

⁴⁹ Diagnóstico participativo realizado para el proyecto Renovación de 1500 hectáreas de cacao Municipio de Tibú. 2002

⁵⁰ Raspachines: termino empleado para designar a las personas que recolectan la hoja de coca.

introducidos por personas que laboraban en la zona de la gabarra y por grupos paramilitares que obsequiaban la semilla facilitando su establecimiento y comercialización. En razón a lo anterior, el proyecto cacao se constituye en una estrategia para prevenir la expansión de cultivos ilícitos en la zona.

Organización Comunitaria

La participación comunitaria puede describirse como coyuntural, desarrollándose en las Juntas de Acción Comunal y Asociaciones de Padres de Familia. Gran parte de la población se muestra apática a los procesos de organización comunitaria, según ellos por las siguientes a razones como:

- Amenazas y asesinato de líderes comunitarios por parte de los grupos armados ilegales existentes en la zona.
- Estigmatización de las diferentes formas de organización, el solo término es asociado a concepciones de izquierda y por lógica a grupos insurgentes.
- Desorganización dentro de dichos grupos porque no se da el debido cumplimiento de roles y funciones de los miembros que conforman las organizaciones.
- Malversación de fondos.
- Disputa por el poder: cada individuo lucha por sus intereses y no por los colectivos, retrasando el proceso en la búsqueda del bien común.
- Falta de participación y cooperación por parte de los habitantes de estos sectores a las organizaciones y grupos que trabajan por ellos.

Así mismo, se evidencia cierto grado de desconfianza ante proyectos institucionales y/o gubernamentales e iniciativas de organización debido a experiencias negativas en el pasado; sin embargo, se perciben iniciativas de

liderazgo que se traducen en el poder de convocatoria con relación al proyecto de Renovación de 1.500 hectáreas de Cacao en cada una de las veredas y capacidad de persuasión con los demás miembros de sus comunidad. Así mismo se evidencia la existencia y funcionamiento de algunas asociaciones como son: AMUCPA, Asociación de Mujeres Campesinas de Pacelli, Asociación de Cafeteros de Pacelli, hogares comunitarios de bienestar familiar, y grupos de pastoral social de la iglesia católica. Dichas organizaciones requieren ser apoyadas y fortalecidas en la integración, organización y participación activa de la comunidad en los asuntos de interés y bienestar comunitario, es necesaria una labor de sensibilización y concientización, debido a que el trabajo no es solo del líder, sino de toda la comunidad en general, si se desea alcanzar un verdadero desarrollo comunitario.

En las diferentes veredas es muy reconocido y apreciado el liderazgo de los profesores, quienes se constituyen en voceros y representantes de las comunidades al atribuírseles mayor conocimiento y desenvolvimiento social. En consecuencia son objeto frecuente de amenazas y desplazamiento por parte de los actores armados.

Aspectos Socioculturales

El corregimiento de Pacelli cuenta con una población aproximada de 3000 habitantes. Predominan la tipología de familia nuclear (padre, madre, hijos) numerosas, con un promedio de 7 hijos. Situación que encuentra explicación en concepciones religiosas arraigadas que instan a “tener los hijos que Dios mande” y en el desconocimiento y bajo acceso a los métodos de planificación familiar. En cuanto a las relaciones de género están marcadas por el patriarcalismo donde generalmente las decisiones son tomadas por el jefe de

hogar, mientras la mujer asume funciones históricamente aceptadas como femeninas tales: desarrollo de oficios domésticos y el cuidado de los hijos.

Foto. 10. Núcleo familiar vereda Buenos Aires



Fuente: Autora Informe. 2002

“La mayoría de grupos familiares son procedentes del mismo corregimiento, correspondiente a un 80% de los beneficiarios del proyecto, un 15% son oriundos de Sardinata y el 5% restante proceden del Tarra,”⁵¹ lo cual manifiesta un alto sentido de pertenencia con su corregimiento. Con relación a la tenencia de la tierra en su totalidad las familias son propietarias de sus predios, pero algunas poseen documentos de carta venta y otros son vivientes como es el caso de la finca la Frondosa ocupada por 11 familias desde hace 10 años. En este tipo de casos se hace necesaria la intervención de la alcaldía de Tibu para efectos de la posible titulación de tierras.

⁵¹ Diagnóstico participativo realizado para el proyecto Renovación de 1500 hectáreas de cacao Municipio de Tibú. 2002

3. ESCENARIO DE INTERVENCIÓN

3.1. Fundación Catatumbo

El Plan General de Gestión⁵² de la Fundación Catatumbo está integrado por la Visión, la Misión y los objetivos institucionales, lineamientos, principios, mecanismos, procesos e instancias de gestión.

Misión: Contribuimos al desarrollo económico y social de la zona de influencia ofreciendo los servicios de forma competente en el marco de una cultura organizacional centrada en el ser humano y desarrollo sostenible.

Visión: La Fundación Catatumbo asume el compromiso de convertirse en una entidad altamente productiva, competitiva y socialmente responsable que contribuye al crecimiento sostenible de las zonas de influencia y de sus comunidades.

Objetivos General: Contribuir al desarrollo socioeconómico del área de influencia buscando la sostenibilidad en lo productivo, lo social, lo humano y lo institucional.

Específicos

- Promover la participación ciudadana, la autogestión comunitaria y la construcción de lo público.
- Mejorar la capacidad productiva del área de influencia.
- Apoyar a las instituciones públicas y privadas en los procesos de gestión local y regional.

⁵² Plan de Gestión. Fundación Catatumbo. Tibú, Norte de Santander. 2002

- Consolidar en la Fundación procesos que propicien la formación del talento humano y el desarrollo de una cultura organizacional altamente productiva, competitiva y socialmente responsable.

De acuerdo con el principio de correlación de objetivos que subyace al modelo, estos objetivos específicos del Plan General dan origen a las Áreas de Gestión de la Fundación, consideradas como el primero de los mecanismos de gestión del modelo.

Lineamientos: Los lineamientos o parámetros que establecen los límites y los alcances de la política institucional son:

- Apoyar las actividades que contribuyan al desarrollo sostenible y al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades del área de influencia.
- Acepta como socios en el desarrollo a personas e instituciones de reconocida idoneidad en el trabajo social.
- La cofinanciación de todas las actividades que realice la Fundación.
- Todas las relaciones que establezca la Fundación con las comunidades y otros actores se caracterizan por ser transparentes; es decir, claras y directas, con el fin de establecer sus límites y sus y los compromisos que puedan adquirir para evitar la generación de expectativas que excedan las posibilidades de acción definidas en la política
- Expresar en su acción la voluntad de los socios fundadores.

Principios: La Fundación Catatumbo se rige por los siguientes principios:

Equidad: La Fundación fundamenta su trabajo basándose en la idea de que ninguna de las partes saldrá injustamente beneficiada en perjuicio de otra.

Respeto: Las actividades desarrolladas en el marco de la política se llevarán a cabo bajo el principio del reconocimiento del otro.

Calidad: La aplicación de la política demanda la excelencia en todas sus acciones.

Probidad: Las acciones ejecutadas en el marco de la política están basadas en la honradez.

Sostenibilidad: Las actividades realizadas en el marco de la política priorizan las acciones encaminadas a generar sostenibilidad social y ambiental de las comunidades beneficiadas en las zonas de operación de la Fundación.

Neutralidad: Todas las acciones de la Fundación se acogerán a un código ético según el cual la organización no se compromete con ninguno de los actores involucrados en el conflicto.

Imparcialidad: La Fundación no tomará partido por ninguno de los actores presentes en sus zonas de influencia.

Compromiso: La Fundación asume los compromisos y las responsabilidades sociales y ambientales que se deriven de sus actividades en las zonas de influencia, sean éstas realizadas directamente o mediadas por terceros.

Planes de Gestión

Plan de Promoción Ciudadana y Comunitaria

Objetivo general

- Promover la participación ciudadana, la autogestión comunitaria y la construcción de lo público.

Objetivos específicos

- Promover espacios de participación ciudadana.
- Promover una cultura para la organización y la autogestión comunitaria.

Plan de Desarrollo Productivo

Objetivo general

- Mejorar la capacidad productiva del área de influencia.

Objetivos específicos

- Fortalecer los sectores productivos promisorios del área de influencia de la Fundación.
- Fortalecer las actividades económicas del área de influencia de la Fundación.
- Desarrollar procesos de comercialización en los ámbitos local y regional.
- Promover la actividad agroindustrial de la región.
- Propiciar la creación de empresas.

Dentro de este Plan se encuentra el subprograma de Renglón productivo cacao, en el cual se encuentra el Proyecto de Renovación de 1.500

hectáreas de cacao en el Municipio de Tibu del cual se hace la intervención de Trabajo Social.

Subprograma de Renglón Productivo Cacao

Objetivo general

- Mejorar la capacidad productiva de los empresarios cacaoteros y sus asociaciones.

Objetivos específicos

- Reactivar el renglón cacaotero en la Región del Catatumbo.

Plan de Gestión Ambiental

Objetivo general

- Contribuir a la conservación y el mejoramiento del entorno ambiental del área de influencia.

Objetivos específicos

- Sensibilizar a la comunidad sobre la necesidad de preservar, conservar y mejorar el entorno ambiental.

Plan de Fortalecimiento Institucional Local y Regional

Objetivo general

- Apoyar a las instituciones públicas y privadas en los procesos de gestión local y regional.

Objetivos específicos

- Apoyar los procesos de planeación del desarrollo local y regional.

Plan de Gestión Corporativa

Objetivo general

- Consolidar el modelo de gestión adoptado por la Fundación.

Objetivos específicos

- Construir la cultura organizacional requerida para garantizar el cumplimiento de la política institucional.
- Diseñar y gestionar proyectos que le den sostenibilidad a los planes institucionales.

3.2. Proyecto renovación de 1500 hectáreas de cacao en el municipio de Tibú⁵³

Los lineamientos que enmarca el proyecto en mención como son: objetivos, componente social, metas físicas, cobertura, ubicación de áreas, selección de usuarios, compromisos y aportes aquí descritos son los planteados en el mismo.

⁵³ Plan Nacional de Desarrollo Alternativo. PNDA Tibú. Norte de Santander 2002. Sánchez Gómez, Silvio. Proyecto Renovación de 1500 hectáreas de cacao en el municipio de Tibú Norte de Santander, Tibú, 2002

El proyecto comenzó a ejecutarse a finales de octubre de 2002, pero solamente hasta enero del siguiente año se llevaron a cabo los procesos de contratación del personal profesional y técnico que participaría en el mismo.

Antecedentes del proyecto

En los años 1996 y 1998 la población de la región del Catatumbo colombiano desarrolló marchas campesinas, con el fin de protestar por el abandono estatal y las fumigaciones aéreas indiscriminadas; llegando a una negociación entre los gobiernos nacional, departamental, municipal y la comunidad, hacia la formulación de un Plan de Desarrollo Integral y Paz para la Región del Catatumbo.

Para iniciar el proceso de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos, se estableció Tibu como municipio piloto y se creó la Regional de Norte de Santander, dando lugar a la formulación de proyectos de desarrollo alternativo. El proceso se llevó a cabo mediante la participación comunitaria en asambleas zonales donde los campesinos expresaban su interés en alternativas productivas como cacao, palma africana, ganadería, caucho, papaya, café, maíz y frijol. A partir de lo cual, se diseñaron proyectos que fueron sustentados ante el gobierno nacional y la comunidad internacional, siendo aprobados los proyectos de cacao, palma africana, maíz y frijol para los cuales fueron asignados recursos alrededor de los 21.000 millones de pesos para el Municipio de Tibu.

Así, se pretendió estimular la sustitución voluntaria de cultivos ilícitos a través de los proyectos: Renovación de 1500 Hectáreas de Cacao, Instalación de 1000 Hectáreas de Palma Africana (o palma de aceite) y Seguridad Alimentaria para la comunidad Motilón Barí (maíz y Frijol) entre las cuales se

pretende erradicar aproximadamente 1000 hectáreas de coca y, beneficiar directamente a 700 familias en todo el municipio de Tibu e indirectamente a toda la comunidad de la región.

Misión: Hacer de los pequeños productores de cultivos ilícitos, promotores e impulsores de la economía productiva licita como alternativa de mejoramiento de la calidad de vida en el campo.

Visión: Finalizado el proyecto “Renovación de 1500 hectáreas de cacao en el municipio de Tibu” se habrá consolidado este cultivo como mejorador del agro sistema de la región del Catatumbo, constituyéndose además, como una de las alternativas válidas contra la producción de ilícitos a corto, mediano y largo plazo.

Objetivo General

Renovar 1500 hectáreas de cacao en el área rural del municipio de Tibú, departamento Norte de Santander; propendiendo por la sostenibilidad económica y ambiental, además, de consolidarse como una alternativa para la sustitución de cultivos ilícitos en la Región del Catatumbo.

Específicos

- Impulsar alternativas de desarrollo agroindustrial.
- Consolidar la Asociación de Cacaoteros del Municipio de Tibu ASOCATI.
- Beneficiar 500 familias con vocación agrícola.
- Incrementar los ingresos familiares a través de alternativas licitas.
- Aplicar tecnologías de punta seleccionando materiales altamente productivos y resistentes y/o tolerantes a plagas y enfermedades.

- Erradicar voluntariamente 700 hectáreas de cultivo de coca en el área de influencia del proyecto.
- Involucrar a pequeños cultivadores de ilícitos del municipio de Tibu, en procesos de participación comunitaria a través de la sensibilización, motivación, orientación y organización de los mismos en torno al proyecto, con miras a contribuir al mejoramiento de su calidad de vida.

Metas Físicas del Proyecto

Renovar 1.500 Hectáreas de cacao con clones (mediante enjertación ó propagación vegetativa) identificados para las condiciones agro ecológicas de la región, en un lapso de cinco (5) años; estableciendo 300 Hectáreas por año.

Establecer, como BANCO de GERMOPLASMA, dos (2) jardines clónales, en los dos primeros años, con el fin de garantizar la producción y suministro de material de propagación, con investigación y validación de tecnología a nivel regional.

Beneficiar en forma directa a 500 familias de pequeños productores de cacao, orientándose al establecimiento y consolidación de la Unidad Productiva Familiar, calculada para Cacao Tecnificado en tres (3) Hectáreas y en forma indirecta a 2.000 familias cacaoteras de la Región (10.000 personas, aproximadamente).

Generar aproximadamente 200.000 jornales, equivalentes a 40.000 jornales anuales con valor aproximado de \$15.000, de los cuales 300 son empleos directos por año.

Componente Social del Proyecto

Se establece un programa de capacitación integral y asistencia técnica a los productores beneficiarios del proyecto en aspectos tales como: Desarrollo Humano (al interior de la familia), Matemática básica aplicada a sistemas simples de cuentas (determinación de costos y balance de actividades productivas, etc.), elaboración de proyectos, producción, beneficio (cosecha, fermentación y secado), comercialización y mercadeo, organización comunitaria: concertación, asociación y cooperativismo. En lo Técnico: adopción y aplicación de la tecnología propuesta (prácticas culturales generales con énfasis en enjertación y podas).

Para desarrollar este componente con visión empresarial, se conforman núcleos de productores por cada etapa de siembra y de acuerdo al tema se realizan: Giras, Talleres, Tutorías o asesorías grupales e individuales

Ubicación de Áreas y Selección de Usuarios

En la ejecución del proyecto se conformó cinco núcleos de productores por cada sector definido (Pacelli, La Llana, Campo Dos, Tibú-Tres Bocas, y La Gabarra), con el objeto de facilitar y optimizar los recursos físicos y de talento humano (Capacitación y Asistencia Técnica), así como la comercialización y mercadeo de sus cosechas.

La selección de los beneficiarios se orientó bajo los siguientes criterios definidos por los entes donantes y ejecutores del proyecto:

- Ubicación y tenencia de la finca.
- Condiciones agro ecológicas de los suelos para el cultivo.

- Vocación cacaotera del agricultor (el programa contempla siembras nuevas para familias involucradas en actividades de cultivos ilícitos con tierras aptas para el cultivo de cacao).
- Familias interesadas en la sustitución voluntaria de cultivos ilícitos.

Cobertura del Proyecto.

Zonas beneficiadas del Municipio de Tibu, Corregimientos de Campo Dos, La Llana y Tres Bocas-Tibú Centro, Pacelli, La Gabarra.

Compromisos y Aportes

Del Usuario

- Aportar toda la mano de obra necesaria para el establecimiento y sostenimiento del cultivo.
- Facilitar y participar en la realización de eventos de capacitación, visitas y días de campo que se programen en el desarrollo del proyecto.
- Servir de multiplicador del modelo de desarrollo que se implemente en el proyecto.
- Erradicar voluntaria y anticipadamente los cultivos ilícitos.
- Garantizar la estabilidad del proyecto

Del Proyecto

Establecer por usuario tres hectáreas de cultivo durante tres años así:

- Aportar el material vegetal :
 - 3333 plantas de cacao injertado
 - 2964 plantas de plátano
 - 369 plantas maderables (cedro y moncoro) y frutales (cítricos y zapote)
 - 23 Kg. de semilla de seguridad alimentaría (maíz y/o frijol)

- Aportar insumos para el establecimiento del cultivo (abono químico, orgánico, correctivos, herbicidas, funguicidas).
- Brindar asistencia técnica y social durante los tres primeros años de instalación del proyecto.
- Ofrecer orientación organizacional, comunitaria y humana.
- Brindar capacitación técnica en el manejo del cultivo
- Establecer convenios de comercialización de la producción a través de la Asociación de cacao cultores de Tibu, (ASOCATI)

4. ANTECEDENTES DE LA EXPERIENCIA “SEMBRANDO FUTURO”

4.1 Experiencia Sembrando Futuro: Alternativa de Cultivos Lícitos

La política Nacional de erradicación voluntaria de cultivos ilícitos a través del Desarrollo Alternativo, busca frenar la expansión de cultivos ilícitos y construir opciones sociales y económicas lícitas. Por esto el Plan Nacional de Desarrollo Alternativo PNDA de manera conjunta con representantes de las comunidades afectadas de Tibú formuló el Proyecto Renovación de 1500 Hectáreas de cacao como alternativa para el mejoramiento de la calidad de vida y la valoración social de sus habitantes.

Entre los programas adoptados por la Fundación Catatumbo para el año 2002 se encontraba el establecimiento del Proyecto “Renovación de 1.500 hectáreas de cacao para el municipio de Tibú, Norte de Santander” junto con otros proyectos, pero el que marcó las directrices de la institución fue el primero por su importancia no solo para el municipio sino también para la región, el departamento y la nación específicamente por el número de áreas de cultivos ilícitos a erradicar, el desarrollo humano de sus beneficiarios y la ratificación de la Asociación de Cacaocultores del Municipio de Tibú, Asocati.

La fase de ejecución se inició luego de aprobado el presupuesto y de ser seleccionada la Fundación como ente ejecutor. En ese momento la institución contaba con una reducida planta de personal que tenían a su cargo otros proyectos productivos que se encontraban en marcha. Ante esta situación se crea una unidad de gestión para el proyecto cacao con una nómina de personal independiente.

Ante la ausencia de personal profesional del área social en el municipio de Tibú, para vincular al proyecto, la Fundación Catatumbo contrata personal externo de la región, se realizó la convocatoria en la ciudad de Cúcuta siendo seleccionada la coordinadora social para el proyecto y a través de la Trabajadora Social de planta de la institución contacta a 2 estudiantes de la Escuela de Trabajo Social de último nivel de la Universidad Industrial de Santander.

4.2. Rol del Trabajador Social

El área de Trabajo Social en el proyecto “Renovación de 1.500 hectáreas de cacao, Municipio de Tibú, Norte de Santander” debía ser motor fundamental para el éxito de la primera etapa del proyecto, ya que por su referente teórico estaba en capacidad de abordar una población afectada por la violencia en la región a causa de la guerra que se libra entre grupos al margen de la ley y organismos del Estado para lograr el control territorial. Así mismo, una población escéptica a cualquier programa que viniese del gobierno si se tiene en cuenta que ésta fue abandonada por el Estado central y local, lo poco que en esta región se efectuaba no culminaba con éxito aumentado aún más la desconfianza de los pobladores hacia nuevos proyectos. Es por ello que Trabajo Social, partiendo de la importancia de la persona como eje fundamental de su propio desarrollo, centra su acción en la intermediación de procesos de socialización, sensibilización, selección y vinculación de usuarios para el proyecto.

4.3. Reseña Histórica del Proyecto

El proyecto inició actividades a finales del año 2001 con la selección de profesionales para la coordinación de las áreas administrativa, técnica y social; Posteriormente se realizó la selección de tecnólogos para el

componente técnico, una asesora social, como también el resto de personal administrativo. Estos funcionarios formularon el Plan Operativo Anual POA.

En el mes de Febrero de 2002, inicia la etapa de socialización y selección de beneficiarios, siendo apoyados por los funcionarios del PNDA, desplazándose por toda la región de Tibú. Al encontrar resistencia por parte de los pobladores de la región hacia el proyecto, la Fundación Catatumbo advierte la necesidad de vincular laboralmente a líderes de la comunidad como estrategia para la credibilidad del mismo.

Además, faltaba personal técnico y social para completar la planta de personal del proyecto para cubrir totalmente las zonas a las cuales llegaron los beneficios del proyecto. Ante la falta de personal profesional para completar el área social, se recurre a la Trabajadora Social de planta de Fundescat, para que a través de las diferentes instituciones educativas convocara y seleccionara personal idóneo para vincular al proyecto. Es así como recurre a contactar estudiantes de Trabajo Social de la Universidad Industrial de Santander que apoyaran el proceso que se llevó a cabo en el proyecto “Renovación de 1.500 hectáreas de cacao, Municipio de Tibú, Norte de Santander”. De esta forma es como se realizó la vinculación a la institución; en el momento de llegada de la practicante de Trabajo Social, el proyecto se encontraba en la etapa de socialización por zonas.

4.4. Diagnóstico previo de la población beneficiaria del proyecto

Teniendo en cuenta la información recolectada del Municipio de Tibú en el momento de llegada de la practicante para la intervención del proyecto cacao se realizó una interpretación de la situación del municipio para definir los parámetros a realizar en el proceso. Dicha interpretación partió de las visitas

domiciliarias a los pobladores de la región y potenciales beneficiarios del proyecto, uso de la cartografía social para la ubicación del corregimiento y de las instituciones de la región, igualmente la ubicación de cultivos de coca, a su vez permitió la aplicación de técnicas como observación participante producto de la interacción permanente con los pobladores, entrevista estructurada (aplicación ficha técnico-social), diálogos de saberes, diario de campo el cual ayudó para la evaluación del proceso y de los cuestionamientos a nivel profesional y personal, lecturas y análisis documentales.

Para realizar el análisis de las familias beneficiarias del proyecto se partió de las características a nivel individual, familiar y comunitario que nos acerque más a su realidad para plantear estrategias y acciones de intervención profesional.

Se puede decir, que ante los problemas existentes en la región y ante el abandono estatal en diferentes niveles, se encuentren familias con necesidades básicas insatisfechas (vivienda digna, acceso a los servicios públicos y de salud), altos índices de desempleo, pero sobre todo familias desintegradas a causa del mismo conflicto armado.

La función de la familia como institución socializadora se encuentra relegada, debido a los conflictos que a su interior se presentan como consecuencia de una cultura patriarcal y machista, la escasa comunicación, disfunciones en las relaciones afectivas, maltratos físicos, psíquicos y sociales, alcoholismo y diferencias culturales y religiosas. La mujer asume el papel de madre para la crianza de los hijos y de las actividades domésticas, perdiendo autoridad en la toma de decisiones. La causa principal de los problemas anteriores obedece a la concepción que se tiene de trabajar como raspachines les permite mejorar los ingresos económicos y por ende suplir necesidades

básicas, pero no cuentan con otra realidad social, el estar inmersos en una zona donde el cultivo ilícito aumento el flujo de dinero dando paso a abrir centros de distracción como son los bares y las zonas de prostitución. Todo esto es un círculo vicioso de la realidad social que viven las zonas con cultivos de coca, donde los grupos al margen de la ley no solo tienen el control de la región sino también de los cultivos, haciendo que estos dineros vuelvan a sus bolsillos al permitir esta clase de establecimientos públicos.

A nivel comunitario no existen espacios donde las familias se desarrollen debido a la desorientación a causa de la pobreza, aunque pareciese paradójico en esta región contratataba con las otras debido a que allí sólo llevaba poco tiempo el cultivo de coca aumentando esos niveles de pobreza; la inseguridad que reina en la región es consecuencia del cultivo ilícito, año en que incursionan las AUC, la ignorancia de medios o formas de convivencia que hacen posible y positiva la vida de familia y comunidad.

La baja presencia institucional por parte del estado trae como consecuencias elevados índices de delincuencia, actividades de cultivo y comercialización de la hoja de coca y la estigmatización de los habitantes e instituciones de la región. También es importante anotar que el incumplimiento de pactos por parte del Estado, y la satisfacción de intereses particulares de los políticos de turno han enraizando aún mas el escepticismo en la comunidad a participar en nuevos programas o proyectos, quizá alejándolos de nuevas oportunidades para el mejoramiento de la calidad de vida para sus familias y la región.

4.4.1 Aplicación Matriz DOFA

Se hace necesario un análisis de factores de los actores involucrados en la implementación del proyecto a través de la matriz DOFA, partiendo del

diagnóstico anteriormente expuesto, para identificar acciones viables mediante el cruce de variables, aprovechando las fortalezas internas de la institución para minimizar amenazas externas y aprovechar las oportunidades externas que permitan superar las debilidades internas.

Lo siguiente es lo más destacables porque son las que direccionaran la intervención social ante las necesidades inmediatas del proyecto.

Cuadro No. 9 matriz DOFA

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Escepticismo por parte de la población hacia los proyectos del Estado. ▪ La falta de recursos económicos de los beneficiarios para el pago de jornaleros en la erradicación de los cultivos ilícitos. ▪ La dependencia económica de los beneficiarios del proyecto se basa en la siembra, recolección y comercialización de la hoja de coca. ▪ El no cumplimiento de los requisitos por parte de la comunidad para la vinculación al proyecto. ▪ Incertidumbre con respecto a las condiciones agronómicas de las tierras de Tibu, para el cultivo de 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La flexibilidad de créditos por parte de la Fundación Catatumbo para acceder a ellos. ▪ Vinculación de dos líderes comunitarios al proyecto como promotores sociales que apoyaran las diferentes zonas a intervenir. ▪ La existencia de un vivero de semilla clonada de cacao. ▪ Equipo interdisciplinario para la ejecución del proyecto. ▪ Apoyo de las diferentes instituciones presentes en la región que busca un desarrollo sostenible para la misma.

cacao.	
FORTALEZAS	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Posicionamiento y credibilidad de la Fundación Catatumbo en la región. ▪ Apoyo brindado a la Fundación Catatumbo por parte de las entidades financiadoras del proyecto. ▪ La existencia de una política nacional e internacional de desarrollo y erradicación voluntaria de cultivos ilícitos. ▪ Apoyo de instituciones locales, nacionales e internacionales para la ejecución de proyectos productivos en la región del Catatumbo. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Situación de orden público en la región por la presencia de grupos armados al margen de la ley, que sustentan gran parte de su ingreso económico, en el apoyo y cultivo, procesamiento y comercialización de la hoja de coca en la región. ▪ La resistencia al cambio de una cultura ilícita a una lícita. ▪ La arraigada actitud paternalista de la comunidad. ▪ La estabilidad económica que genera el cultivo de ilícitos en la región. ▪ Escasa organización comunitaria que permita generar espacio de participación para la formulación y ejecución de proyectos productivos tendientes a mejorar su calidad de vida.

Fuente: Autora informe. 2002

4.4.2. Cruce de Variables Resultados Matriz DOFA

Cuadro No. 10. Cruce de variables

DEBILIDADES	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
La falta de recursos económicos de los beneficiarios para el pago de mano de obra de jornales en la erradicación de los cultivos ilícitos.		Flexibilidad para acceder a créditos por parte de la Fundación Catatumbo.
Incertidumbre con respecto a las condiciones agronómicas de las tierras de Tibú, para el cultivo de cacao.		Personal profesional y técnico con experiencia en cacao y plátano contratado por el proyecto. Existencia de un vivero de semilla clonada de cacao.
La dependencia económica de los beneficiarios del proyecto se basa en la siembra, recolección y comercialización de la hoja de coca.	La flexibilidad de créditos por parte de la Fundación Catatumbo para acceder a ellos.	Equipo interdisciplinario del proyecto para el apoyo a los beneficiarios del mismo.
El no cumplimiento de los requisitos por parte de la comunidad para	Apoyo interinstitucional a nivel local, regional, nacional e internacional.	

la vinculación al proyecto.		
Falta de credibilidad por parte de la población hacia los proyectos del Estado.	Posicionamiento y credibilidad de la Fundación Catatumbo en la región en la ejecución de proyectos productivos sostenibles que genera la participación comunitaria.	
Situación de orden público por presencia de grupos armados ilegales.		
Escasa organización comunitaria que genere espacios de participación para la formulación y ejecución de proyectos productivos que mejoren su calidad de vida.		Vinculación de dos líderes comunitarios al proyecto como apoyo para la ejecución del proyecto. Trabajo interdisciplinario para la ejecución de proyectos productivos.
Resistencia al cambio de una cultura ilícita a una lícita.		Vinculación de dos líderes comunitarios para apoyar la ejecución del proyecto.
La arraigada actitud	Posicionamiento y	

paternalista de la comunidad.	credibilidad de la Fundación Catatumbo en la ejecución de proyectos productivos sostenibles que genera la participación comunitaria.	
La estabilidad económica que genera el cultivo ilícito a lícito.	Apoyo interinstitucional a nivel local, nacional e internacional para la ejecución de proyectos productivos en la región del Catatumbo.	

Fuente: Autora informe. 2002

4.4.3. Estrategias de Acción en el Área Social

- Implementando el proyecto cacao se genera beneficios económicos, nuevas alternativas de desarrollo alejando a 500 familias de las actividades ilícitas.
- La instalación de 2 viveros en la zona de Tibú centro garantiza el cumplimiento de erradicación del cultivo de hoja de coca y la implementación de 1500 hectáreas de cacao y plátano.
- Al implementar el proyecto cacao se reactiva la actividad económica de la región, incentivando confianza y credibilidad de sus pobladores en propuestas alternativas minimizando el conflicto por el control de los cultivos de coca.

- El éxito del proyecto esta en la erradicación voluntaria de 1500 hectáreas de cultivos ilícitos, y por ende cambio en el estilo de vida de los integrantes de 500 familias beneficiarias.
- La implementación de proyectos productivos lícitos como cacao, plátano y maderables genera nuevas fuentes de empleo y dinamiza el comercio reactivando la economía de la región
- Capacitando integralmente a los beneficiarios del proyecto se genera espacios de participación y autogestión comunitaria aumentando la credibilidad y confianza hacia el Estado.

5. PLAN DE INTERVENCIÓN PROFESIONAL

5.1. Justificación

En el Municipio de Tibú la dinámica de los cultivos ilícitos se han expandido por toda la región del Catatumbo lo cual ha generado situaciones sociales como: violencia intrafamiliar y social, establecimiento de grupos armados, desplazamiento forzado, cambios en la vocación agrícola y en la configuración del campesinado, transformaciones socioculturales y daños al medio ambiente, entre otros.

Teniendo en cuenta las políticas del Plan Nacional de Desarrollo Alternativo, PNDA con su estrategia de desarrollo de proyectos alternativos tendientes a erradicar manualmente los cultivos ilícitos, se formula junto con la comunidad de la región el proyecto productivo “Renovación de 1.500 hectáreas de cacao”. Su propósito es retomar una actividad agrícola que fue de gran importancia para la región, teniendo en cuenta las condiciones agroecológicas de sus terrenos y la vocación agrícola de sus campesinos, constituyéndose en alternativa viable para el mejoramiento de la calidad de vida de los tibuyanos.

Aunque en el proyecto el componente social esta limitado en su accionar, Trabajo Social juega un papel primordial en su fase inicial en la socialización, identificación y vinculación de usuarios al contar con los conocimientos y técnicas apropiadas para el abordaje de la población con una problemática social, económica y política estigmatizada por los procesos vividos y que han estancado el desarrollo colectivo de sus habitantes.

La intervención social no debe limitarse al cumplimiento de los objetivos y metas, sino que además es apoyo fundamental del proceso de ejecución, al promover y generar ambientes de confianza, cumpliendo una labor de mediación y concertación entre las instituciones aportantes, ejecutoras y los beneficiarios del proyecto cacao.

5.2 OBJETIVOS

5.2.1 GENERAL

Construir e implementar un plan de acción que posibilite la fase de socialización, identificación y vinculación de usuarios mediante la asesoría, orientación, formación, capacitación y acompañamiento para la consolidación comunitaria como medio que garantice la sostenibilidad del proceso.

5.2.2 ESPECÍFICOS

- Diseñar un plan de acción con miras a dar continuidad al proceso que se encuentra en marcha.
- Realizar un acompañamiento al equipo interdisciplinario en la socialización del proyecto a realizarse por zonas y por núcleo familiar.
- Sensibilizar y concientizar a los potenciales beneficiarios de la importancia de acceder al proyecto como una actividad económica alternativa.
- Identificar las familias que cumplan con perfil para ser beneficiarios del proyecto y su posterior vinculación.

- Con el apoyo del equipo interdisciplinario, asesorar y orientar a las familias con cultivos ilícitos la importancia de su vinculación al proyecto.
- Apoyar a las instituciones locales vinculadas al proyecto, en la firma de actas de compromiso y la verificación de las erradicaciones.
- Gestionar ante la dirección de la Fundación Catatumbo créditos para el pago de jornales en la erradicación manual del cultivo de coca.
- Diseñar una propuesta de capacitación integral a los beneficiarios del proyecto la cual genere sentido de pertenencia al mismo y asumir la responsabilidad de la Asociación de Cacaoteros de Tibú, ASOCATI.

5.3. Metodología

La acción profesional del área social en las comunidades beneficiadas por el proyecto se basó en una metodología participativa que comprende la utilización de técnicas de manejo individual y grupal; visitas domiciliarias, la observación directa y participante, la entrevista estructurada, semi-estructurada, no estructurada; lo anterior busca una participación activa y directa de los potenciales beneficiarios, convirtiéndolos en eje principal de la implantación del proyecto.

La interacción directa conlleva a un diálogo persona a persona, un diálogo de saberes que genere confianza hacia la funcionaria por parte de los pobladores y por ende lograr una concientización de su realidad social en la cual se encuentra inmersa, así como la importancia de vincularse y apropiarse de este tipo de proyecto como procesos alternativos lícitos.

Las reuniones de socialización y las visitas finca a finca es la herramienta indicada para generar una participación activa, donde se puede percibir el sentir de los pobladores respecto a sus inquietudes, angustias y confusiones ante el nuevo proceso.

Lo anterior, permite hacer una reconstrucción de vivencias durante el proceso, dando lugar a una autoevaluación personal que les ayude a formular metas, estrategias y nuevas propuestas en aras de mejorar la gestión y ratificar los compromisos individuales y familiares.

Estas vivencias ayudan a generar cuestionamientos no sólo de la intervención profesional sino la pertinencia y el objetivo real de este tipo de proyectos. Igualmente, permite un rescate del saber, de lo empírico y de la experiencia de la comunidad en general en cada una de las fases del proyecto, como es el caso del agricultor en la siembra de cultivos.

Es importante rescatar que todo proceso conlleva a una evaluación permanente de las personas involucradas en los procesos, en este caso particular, los promotores sociales llegan a convertirse en canales de comunicación entre la comunidad, los profesionales que intervienen y el ente ejecutor del proyecto, permitiendo medir los avances, estancamientos, retrocesos y acciones que posiblemente se deban replantear durante todo el proceso.

Otro aspecto de la metodología participativa es la organización comunitaria con miras a fortalecer la autogestión, sentido de pertenencia y la sostenibilidad de procesos, generando espacios de concertación en la toma de decisiones ante posibles situaciones críticas y de repercusiones para la comunidad y del proyecto.

El trabajo interdisciplinario se convierte en una metodología atractiva a nivel interno, como son el abordaje y percepción desde diferentes ópticas y realidades; aquí también juega un papel importante la participación activa de los profesionales, del respeto por cada una de las profesiones, el abordaje y los límites de su intervención profesional. Para que este trabajo sea productivo es necesario interactuar con la comunidad para lo cual el equipo de trabajo se desplazó a cada una de la zona y allí fue su lugar de vivienda y sólo regresa a la sede central cuando sea conveniente o que la gerencia lo requiera.

5.4. Cronograma de la Práctica de Trabajo Social

Cuadro 11 Cronograma de la práctica

PROCESO EJE	ACCION DE APOYO	ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE		
UBICACIÓN INSTITUCIONAL	Entrevista con directivas y lectura de material bibliográfico	■																				
	Ubicación de áreas y selección preliminar de usuarios		■																			
IDENTIFICACION DE USUARIOS	Socialización del proyecto cacao por zonas			■	■	■																
	Socialización del proyecto a núcleos familiares					■	■	■	■	■	■	■	■									
	Aplicación ficha social y técnica					■	■	■	■	■	■	■	■									
	Diagnostico preliminar												■									
	Entrega kit de herramientas*									■	■	■	■									
VINCULACION DE USUARIOS	Firma de compromisos								■	■	■	■										
	Giras para intercambio de saberes											■										
PROPUESTA DE FORMACION INTEGRAL													■									
CONFORMACION DE NUCLEOS PRODUCTIVOS	Coord. Talleres sobre organización comunitaria y socialización de estatutos de ASOCATI													■	■							
	Entrega de créditos para mano de obra														■							
CAPACITACIÓN DE USUARIOS	Coordinación y acompañamiento formación técnica y organizacional de usuarios																■	■	■	■		
ELABORACIÓN INFORME FINAL																					■	

*El Kit Herramientas incluye: una paladraga, un charapo, una barra, una fumigadora, herbicidas y abonos.

5.5 Alcance de la Intervención Profesional

5.5.1. Descripción de la Experiencia Sembrando Futuro

La primera fase de la experiencia corresponde a la ubicación institucional de la estudiante, quien inicialmente establece comunicación con las directivas de la Fundación Catatumbo. Estos funcionarios le explican los lineamientos y parámetros de la institución así como el proyecto para el cual era requerida.

Mediante lectura de material bibliográfico y en conversaciones informales con el equipo social, se logra un mayor conocimiento del proyecto en el cual se interviene profesionalmente. Es de anotar que en ese momento el proyecto estaba en la etapa de socialización y la estudiante era solicitada para reforzar dicho trabajo, para lo cual debía acogerse a la planeación realizada por el equipo social que ya se hallaba trabajando, pero generando incertidumbre ante el desconocimiento de la región siendo catalogada como zona roja. Por consiguiente es enviada en compañía de otros funcionarios a las reuniones de socialización en los corregimientos de Campo Dos y Pacelli. En un primer momento la socialización se desarrolla a través de reuniones por zonas y veredas, donde se daba a conocer el proyecto como una alternativa de mejoramiento de la calidad de vida de núcleos familiares (pequeños cultivadores de coca) una vez expuestos los beneficios del mismo se procedía a tomar datos de los asistentes. Durante esta fase se percibe cierta desconfianza y escepticismo por parte de los cultivadores de coca quienes inicialmente identifican a los funcionarios como “del gobierno” y en consecuencia se muestran renuentes en dar información respecto a la tenencia de cultivos ilícitos, existo ciertas creencias de que esta información pudiese ser usada para expropiación de sus tierras, o fumigación de sus cultivos. En estas reuniones se logran algunos aprendizajes para los

funcionarios como usar ayudas didácticas visuales que permiten a población analfabeta comprender y asimilar la información que se imparte.

Posteriormente, se realiza la socialización del proyecto a núcleos familiares, para ello se hace una distribución del equipo social y técnico del proyecto por zonas, y la estudiante en práctica es asignada con un técnico agropecuario a la zona de Pacelli allí se expresaban dudas e inquietudes respecto al proyecto. Durante este proceso los funcionarios permanecen en las veredas con el objetivo de lograr una inmersión en las comunidades que posibilite una mayor interacción, conocimiento e interpretación de la realidad de las familias y la construcción de ambientes de confianza. Esta labor fue constructiva porque permitió una comprensión mayor sobre las motivaciones que tienen los campesinos para acudir a la actividad de los cultivos ilícitos como un ingreso alternativo que genere mayor acceso económico para cubrir necesidades básicas que los cultivos tradicionales no les permite por su escasa comercialización y a la vez se logró un dialogo de saberes y acuerdos respecto a la erradicación de cultivos coca y su vinculación con alternativas lícitas.

Para la socialización del proyecto en la zona asignada se contó con un acercamiento a la comunidad a través de los promotores sociales contratados por la Fundación Catatumbo, con miras a favorecer el ingreso a la zona, generando un clima de confianza previo a la visita de la Trabajadora Social y el personal técnico del mismo. Durante este proceso se hizo énfasis en la importancia que tenía el proyecto teniendo en cuenta las políticas sociales del gobierno y cómo ellos siendo parte fundamental del mismo podrían llegar a cambiar su situación económica y política de la región en la medida que tomaran conciencia de su nuevo proyecto de vida. Esta interacción permitió sensibilizar y ampliar el conocimiento de la realidad socio económica y política de la región y del país en general, la incertidumbre que

deja las consecuencias del conflicto armado en la población al notar que son parte del problema sin que ellos lo hallan pedido.

A partir de dichas visitas se debía lograr la vinculación de los potenciales beneficiarios al proyecto mediante la firma de un acta de compromiso para la erradicación manual de los cultivos ilícitos. Esto generó cierta expectativa al interior de las familias y a nivel social debido a los cambios que se presentarían, el primer cambio en la dinámica familiar y en la actividad económica; el segundo ante la posibilidad de generación de empleo al momento de erradicar, lo cual hacía más apremiante la intervención de Trabajo Social en este proceso. En esta misma etapa, se aplica la ficha técnico-social diseñada por el equipo técnico y social, cuya información fue vital para realizar el diagnóstico preliminar de la zona de Pacelli.

En la etapa de vinculación de los beneficiarios del proyecto se presenta cierta dificultad debido al cambio en las políticas para acceder a los beneficios del proyecto, en ese momento los altos funcionarios de las instituciones aportantes determinan que se debe erradicar antes de vincularse al proyecto y no como estaba establecido, es decir erradicación anticipada y no gradual. Esta medida genera desconfianza en los beneficiarios potenciales que no estaban vinculados al proyecto, lo cual hace que la intervención social se concentre más hacia la concientización y sensibilización de esta nueva medida para evitar deserción del mismo.

Esta situación además del desconcierto de la comunidad, generó un replanteamiento por parte de los funcionarios del proyecto de las actividades concertadas y programadas, haciendo que todo el equipo social y técnico se desplazara a las zonas más vulnerables ante las nuevas medidas.

En razón a lo anterior, se hizo necesario visitar nuevamente a los potenciales beneficiarios brindándoles una asesoría y orientación en el abordaje a su grupo familiar en la toma de decisiones para su vinculación al proyecto bajo las nuevas políticas y como éste proyecto sería el punto de partida para una nueva etapa de vida lícita en la región y fuente de desarrollo articulado a las políticas sociales del gobierno local, regional y nacional.

En este nuevo proceso vuelve y juega un papel importante los promotores sociales, los cuales debían rotarse las zonas, así como fue fundamental la visita de la Trabajadora Social acompañada de dos ingenieros agrónomos expertos en los cultivos de plátano y cacao, generando mayor credibilidad al proyecto.

Es de mencionar que no existió una clara coordinación del área social por parte de la persona encargada de la misma, ante la exigencia permanente de informes, dando lugar a que no se evidenciara el trabajo realizado por el equipo social, generando inconformismo por parte de los funcionarios de la Fundación Catatumbo y de las entidades aportantes, siendo el motivo para que se prescindiera de la coordinadora social y un promotor comunitario situación que nuevamente generó desestabilización en la intervención del proyecto; ante esta realidad el gerente del proyecto delega a las dos practicantes de trabajo social y a la psicóloga social como coordinadoras de su respectiva zona. Esta nueva situación dejó grandes interrogantes en cuanto a la percepción real que las instituciones involucradas en el proyecto tienen de la intervención y logros de objetivos por parte de las profesionales del área social, especialmente cuando se eximió de la coordinadora social por no lograr las metas de erradicación previstas.

Es así como nuevamente se realiza un replanteamiento de la intervención máxime cuando se estaba en la etapa de firmas de actas de compromiso y vinculación de más beneficiarios al proyecto.

Cuadro No. 12. Distribución de equipo de trabajo y asignación de metas

ZONA	EQUIPO DE TRABAJO	POTENCIAL DE USUARIOS	META
PACELLI	UNA TRABAJADORA SOCIAL Y UN TÉCNICO DE APOYO	125	90 Usuarios
LA GABARRA	UNA PSICÓLOGA SOCIAL DOS TÉCNICOS DE APOYO	236	60 Usuarios
CAMPO DOS	UNA TRABAJADORA SOCIAL Y TRES TÉCNICOS (UNO PARA CADA ZONA)	294	72 Usuarios
LA LLANA			52 Usuarios
TRES BOCAS			64 Usuarios

Fuente: Autora informe

En ese momento se presentaron ciertas dificultades relacionadas con los recursos para el pago de jornales de la erradicación manual de los cultivos de coca, haciendo necesario gestionar el trámite de créditos para su pago a través del fondo rotativo de la Fundación Catatumbo. Trabajo social se involucra directamente en este proceso al ser un intermediador entre los beneficiarios del proyecto y las directivas tanto del proyecto como de la entidad ejecutora y el PNDA, en la importancia de facilitar créditos para el pago de jornales de tal forma no se viese afectada la continuidad del proceso por su estancamiento o posible retiro de beneficiarios.

Posterior a la firma y erradicación de cultivos de coca, se hace un acompañamiento al equipo técnico en la entrega del kit de herramientas para la instalación del proyecto en cada una de las fincas de los beneficiarios partiendo de la importancia del trabajo en equipo, solidaridad, cooperación, así como del buen funcionamiento y avance del proyecto. En algunos casos

de familias que dependían totalmente de los cultivos ilícitos se hizo necesario llegar acuerdos para que realizaran la erradicación una vez les fuese entregado el material vegetal en sus fincas.

Teniendo en cuenta las situaciones presentadas el equipo social del proyecto advierte la necesidad de formular una propuesta de intervención unificada por parte de las coordinadoras sociales de cada zona, la cual fue presentada y avalada por la gerencia del proyecto mas no por la gerencia de Fundescat, Esta propuesta estuvo dirigida a la segunda fase del proceso: la capacitación de los 500 beneficiarios del proyecto, fue enviada a la Dirección Nacional de Desarrollo Alternativo de la cual no se tuvo respuesta antes de terminada la experiencia de practica.

La continua presencia de las AUC en la zona de Pacelli, así como el paro armado logró el efecto que deseaban, intimidación a la población civil, es allí donde se lleva acabo una masacre a lideres vinculados al proyecto, así como también la muerte de un promotor social, ante el hecho se hizo apremiante la necesidad de brindar orientación familiar y apoyo psicosocial a usuarios y familias afectados directa e indirectamente por la situación, enfocado hacia la expresión de emociones en el nivel consciente (relacionadas con pérdidas, autoaceptación, angustia), identificación de recursos propios y del medio de enfrentar y solucionar este tipo de problemáticas a nivel familiar y comunitaria. A la par, se busco potenciar capacidades evidentes y latentes encaminadas al fortalecimiento de los vínculos que une a los miembros del núcleo familiar en los momentos de perdida de un ser querido ayudando a reducir el impacto que genera dicha situación potencializando los recursos que cada miembro de la familia posee para afrontar los cambios y adaptarse a la nueva situación familiar y comunitaria.

Ante los hechos acaecidos la gerencia del proyecto determina que se deje a un lado esa zona hasta que no se tuviese las garantías de seguridad para continuar el trabajo. Ante la impotencia del no poder hacer nada para evitar estas situaciones se hace un cuestionamiento personal y profesional al sentir no estar preparada psicológicamente para enfrentar estas situaciones, especialmente por los lazos de empatía y familiaridad creados durante la interacción con los beneficiarios, pero que llegado el momento de ayudar cuando se presentan estos fenómenos no se cuentan con herramientas inmediatas para evitarlos. No se puede negar que lo anterior generó problemas de salud física y mental, no estaba preparada para afrontarlo ni contaba con ayuda psicosocial para superarlo, el traer a colación esta situación y a pesar de haber superado un poco la inestabilidad que este fenómeno dejó, no deja de volver ese cuestionamiento, por qué los indefensos deben pagar los errores de los aciertos y desaciertos económicos, sociales y políticos nacionales e internacionales?, por qué el campo colombiano poseedor de tanta riqueza natural no puede ser explotado pacíficamente?, trabajo social realmente cuenta con metodologías de abordaje acordes a esta realidad?

Finalmente se puede concluir que ante la magnitud del proyecto y los constantes replanteamientos a los nuevos requerimientos institucionales, la experiencia de práctica estuvo enmarcada en la primera etapa de desarrollo, sentando las bases de socialización y vinculación de usuarios que permitieran la continuidad de sus siguientes fases como el fortalecimiento y conformación de los núcleos productivos para la consolidación de ASOCATI (Asociación de Cacaocultores de Tibú) quien debía tomar las riendas del mismo a partir del segundo año, previa capacitación de sus miembros.

Las acciones realizadas están sustentadas en los postulados del Desarrollo a Escala Humana como eje fundamental para el desarrollo humano, al asignar

un rol protagónico a cada miembro de la familia promotor de su propio desarrollo, al lograr el empoderamiento del proyecto, visualizado como opción de vida para el grupo familiar; así mismo, el Estado actúa como estimulador de posibles soluciones surgidas de todos los espacios, las cuales emergen de abajo hacia arriba y no son impuestas por leyes o decretos, a través de sus instituciones como PNDA con su política de desarrollo Alternativo, logrando la concertación para el desarrollo del proyecto cacao, estableciéndose un modelo de auto dependencia, enmarcados dentro de las políticas sociales establecidas por el Estado.

5.5.2. Logros de la intervención de Trabajo Social

Hablar de los alcances de la intervención de Trabajo Social en el desarrollo del presente proyecto resulta un tanto ambicioso, porque no se trata de resultados medibles o cuantificables en este proceso se podrá mostrar algunos de ellos sin dejar de desconocer que mas allá de las cifras alcanzadas se dejó un trabajo de base al interior de las familias y de los diferentes núcleos conformados (no institucionalizados) en cuanto a la importancia de vincularse a los diferentes procesos que se dan en la región, el cual les permitirá crear nuevos espacios de participación con miras a lograr una mejor calidad de vida para sus familias y la región.

Socialización del Proyecto a nivel comunitario.

Objetivo: Socializar el proyecto cacao en el Corregimiento de oncien el cual permita identificar y vincular los potenciales beneficiarios del mismo, previo cumplimiento de requisitos.

Estrategia: Convocatoria a reuniones y ejecución de las mismas mediante el apoyo de los funcionarios de la Fundación Catatumbo y del PNDA, dando a conocer los lineamientos y parámetros para ser beneficiarios del proyecto en diferentes zonas del Municipio de Tibú.

Logro: Inscripción de más de 500 personas interesadas en participar en el proyecto. Concientización de un 75% de las veredas y comunidades del Municipio de Tibú, de la importancia y beneficios de vincularse al proyecto.

Foto. 11. Socialización Pobladores del Corregimiento de



Fuente: Autora Informe, año 2002

Sensibilización a grupos familiares

Objetivo: Sensibilizar y Concienciar a cada miembro del grupo familiar sobre la importancia de vincularse al proyecto como una alternativa para mejorar su calidad de vida.

Estrategia: Realizar visita finca a finca con el apoyo del equipo social, técnico del proyecto y un funcionario del PNDA, el cual genere un clima de confianza para un dialogo abierto con el grupo familiar, utilizando técnicas de entrevista estructurada y semiestructurada, la observación directa y participante.

Logro: Visitar 150 fincas identificadas con cultivos ilícitos, a su respectivo propietario y su grupo familiar.

Identificar aquellos grupos familiares que deseaban vincularse al proyecto pero que no cumplían los requisitos mínimos para beneficiarse de él, como fue el número de hectáreas a erradicar (debía poseer máximo 3 hectáreas)

Foto. 12. Sensibilización finca a finca.



Fuente: Autora Informe, año 2002

Vinculación de usuarios

Objetivo: Vincular 63 usuarios al proyecto cacao previa firma del acta de compromiso.

Estrategia: Firma del acta de compromiso para la erradicación anticipada del cultivo de coca. Entrega kit de herramientas.

Logro: Vinculación de 63 beneficiarios de los 90 identificados como potenciales, debido a que no todos cumplían con los requisitos técnicos y sociales para beneficiarse del mismo. Estos son los principales requisitos: poseer máximo tres hectáreas de cultivo ilícito, erradicar anticipadamente, poseer tierras aptas para la siembra y cultivo de cacao.

Foto. 13. Firma Actas de Compromiso



Foto. 14 Preparación quema cultivo de coca para su quema



Fuente: Autora Informe, año 2002

Foto. 15 Cultivo erradicado manualmente



Foto. 16. Entrega de herramientas



Fuente: Autora Informe, año 2002

Diagnóstico Preliminar

Objetivo: Mediante la aplicación del formato diseñado por el área social, identificar la naturaleza y magnitud de las necesidades apremiantes de los habitantes de las diferentes zonas de influencia del proyecto cacao el cual permita diseñar un modelo de intervención en estas comunidades.

Estrategia: Aplicación del formato diseñado por el equipo social y técnico del proyecto cacao en el momento de realizar la visita a cada uno de los potenciales beneficiarios.

Logro: Identificación de las necesidades y problemática de la población, sus recursos y medios de acción, existentes y potenciales, así mismo determinar prioridades, en relación a las necesidades y problemas detectados. El resultado arrojado de este formato esta plasmado en la caracterización del corregimiento de Pacelli. Este diagnóstico esta en el segundo capítulo contextualización de la experiencia, Caracterización del Municipio de Pacelli.



Fuente: Autora Informe, año 2002



Foto No. 17 Condiciones de vida, NBI.

Asesoría y Orientación Familiar

Objetivo: Brindar ayuda a las familias el cual permita potenciar o favorecer los recursos del grupo familiar, de forma que mejorando la calidad de sus relaciones sean capaces de encontrar soluciones a sus conflictos familiares y comunitarios.

Estrategia: Utilización de técnicas de orientación familiar que permitan mejorar el entorno sociofamiliar.

Logro: La socialización y sensibilización del proyecto al grupo familiar como un medio de mejorar sus condiciones de vida intrafamiliar y social. La orientación familiar y apoyo psicosocial se dieron a medida que se iba ejecutando el proyecto y cada una de las necesidades de cada familia.

Este objetivo no solo se permitió dar una orientación familiar sino también comunitaria debido a las diferentes presiones ejercida por los grupos armados ilegales que en la zona existen, y ante la continua distorsión de información no sólo de los grupos armados sino personas que no deseaban que sus vecinos ingresaran al proyecto.

Foto. 18. Integración Comunitaria



Foto. 19. Orientación Familiar



Fuente: Autora Informe, año 2002

Diseño propuesta plan de capacitación integral.

Objetivo: Desde la perspectiva de Trabajo Social, elaborar un plan de capacitación integral para los beneficiarios del proyecto cacao el cual les permita afianzar su sentido de pertenencia hacia el proyecto consolidando la Asociación de Cacaoteros de Tibú, Asocati.

Estrategia: Documentación de los parámetros y requerimientos del proyecto cacao con Asocati.

Logro: Diseño de plan de capacitación integral para los beneficiarios de proyecto cacao y Asocati.

5.5.3. Evaluación del Proceso Implementado

La intervención profesional permitió interpretar básicamente las teorías consideradas en el presente trabajo, específicamente la del Desarrollo a Escala Humana donde el individuo forma parte fundamental del proceso como promotor del desarrollo humano, donde el Estado a través de sus instituciones brinda apoyo económico para las soluciones que fueron planteadas en espacios de discusión, como también las planteadas durante las marchas campesinas, estableciéndose un modelo de auto dependencia, revalidando de esta forma la concepción de que la persona es un objeto sin participación protagónica dirigidos por los diferentes grupos económicos y donde el Estado era paternalista y dominante generando una dependencia de sus ciudadanos.

Proceso que permite entender una nueva forma de interpretación, más conciente y comprensiva de las diversas situaciones, proceso y escenarios, es decir una teoría de las necesidades humanas, una teoría para el desarrollo y no una teoría del desarrollo. El carácter de esta teoría debe ser amplio y transdisciplinario, porque quizás de esta forma se puede llegar a comprender la encrucijada que genera los diversos problemas en los distintas áreas.

Matriz DOFA

Para realizar una evaluación más cercana de la intervención de Trabajo Social se hace una Matriz DOFA.

Debilidades Metodológicas

- Total desconocimiento de la región a intervenir.
- Poca experiencia en trabajo comunitario.
- Enfrentarse al proyecto sin un claro objetivo de intervención.
- Falta de experiencia práctica en el abordaje de las problemáticas sociales enfrentadas, es decir, estar inmersa en ellas.

Oportunidades

- El deseo de los habitantes de la región por alejarse de los cultivos ilícitos.
- El carácter social de la Fundación Catatumbo.
- Equipo interdisciplinario del proyecto
- Apoyo fundamental del gerente del proyecto y la Trabajadora Social de planta de Fundescat.
- Apoyo interinstitucional para la ejecución de proyectos productivos en la región.
- El deseo de enfrentar nuevos retos profesionales y el abordaje a problemas sociopolíticos.

Fortalezas

- Formación académica integral de la estudiante de Trabajo Social para el abordaje de problemáticas sociopolíticas.
- La presencia de profesionales del área social en el proyecto y en el Municipio de Tibú.
- Credibilidad y confianza por parte de la Fundación Catatumbo hacia las profesionales de Trabajo Social.

- Informes semanales y mensuales de las actividades realizadas en la zona asignada, que permitían realizar una evaluación de cada etapa del proceso.
- Interacción con funcionarios de otras instituciones presentes en el municipio.

Amenazas

- Orden público de la región debido a los constantes ataques a la población civil por parte de los diferentes actores armados ilegales con las fuerzas del Estado para controlar la zona
- Cambio repentino en la política de sustitución de cultivos ilícitos.
- Fumigaciones aéreas.
- Temor de los miembros de la comunidad a vincularse al proyecto por posibles señalamientos de los grupos armados existentes en la región.
- Asesinatos e intimidaciones dirigidos contra algunos líderes y pobladores de la región por parte de grupos armados ilegales, genero temor e incertidumbre para la intervención.

Análisis de los Factores Encontrados

Factores Positivos

- Trabajo interdisciplinario e interinstitucional para la ejecución del proyecto.
- Pese a no tener la experiencia en trabajo comunitario se tenía el conocimiento y formación para la intervención.
- Generación de sentido de pertenencia hacia su nueva actividad económica y de su rol en la región.

- Concientización a los pobladores de la zona de Pacelli de la importancia de erradicar manualmente y no mediante la fumigación.
- La aceptación y confianza brindada por parte de los beneficiarios del proyecto hacia el equipo interdisciplinario que intervino en el Corregimiento de Pacelli.
- Integración del grupo familiar para la implementación del proyecto.
- La instalación del proyecto generó nuevas formas de empleo tanto a nivel técnico como social.
- La solidaridad y lazos de empatía que se generan alrededor de pérdidas familiares y sociales por causa del conflicto armado. Ejemplo concreto la muerte de los líderes de la zona de Pacelli que unieron a las familias de estos, no sólo para ayudarlos en su reconocimiento, sino de buscar juntos un lugar propicio para desplazarse con todos sus integrantes de las familias afectadas, convirtiéndolos en una sola familia.
- La entrega semanal y mensual de informes de actividades a la gerencia del proyecto, así como a las instituciones aportantes, permitieron realizar evaluaciones, replanteamientos de la intervención y ajustes al cronograma establecido.

Factores Negativos

- Los asesinatos realizados por los grupos armados que tienen el control de la región, creó cierta inseguridad e incertidumbre para el desarrollo del proceso.
- Enfrentar la realidad social que padece la población afectada por la violencia, en momentos de desplazamiento y la impotencia del no poder hacer nada al respecto.

El anterior análisis evidencia la prevaencia de los factores positivos sobre los negativos, por lo tanto es posible diseñar una propuesta que permita

consolidar los logros obtenidos hasta el momento de la intervención profesional y la fase a seguir, dando continuidad al proceso para generar sentido de pertenencia y empoderamiento de los beneficiarios del proyecto con la Asociación Cacaotera de Tibú de donde formaran parte, a través de una capacitación integrando los componente humano, técnico, empresarial y comercial.

6. CAPACITACION INTEGRAL: COMO ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE LOS BENEFICIARIOS DEL PROYECTO DE RENOVACION DE 1500 HECTAREAS DE CACAO, MUNICIPIO DE TIBU, NORTE E SANTANDER

6.1. Antecedentes

El trabajo realizado por la Fundación Catatumbo durante los últimos años a través de los programas de desarrollo (Microempresa urbana y rural, Grupos y Núcleos Solidarios) le han permitido a la institución ir construyendo una mentalidad empresarial mediante la implementación de proyectos productivos en forma asociativa e individual ubicados en diferentes veredas del municipio.

Igualmente este proceso le ha proporcionado a la Fundación un conocimiento claro de la realidad económica, social y política de la región, ha facilitado la construcción de un tejido social a través de procesos de organización comunitaria sobre el cual se deben edificar nuevas alternativas de desarrollo empresarial, comunitaria y social, que le permita a la institución visionar una estrategia holística que posibilite la construcción de un talento humano económico y socialmente sostenible.

Sin embargo los niveles de productividad que se desarrollan en la región del Catatumbo para otorgar sostenibilidad a la unidad familiar, se han dado en función de rendimientos generados por los cultivos tradicionales y la producción de la coca, siendo éste ultimo generador de violencia y abandono de la vocación cultural de los cultivos tradicionales y las perspectivas de adopción agroindustrial y tecnológica que potencien un verdadero valor agregado a los productos.

Se considera que uno de los aspectos que permiten identificar el grado de progreso de los pueblos es la educación y el reconocimiento de los procesos de formación como el eje central para promover cambios actitudinales en las personas, y a su vez porque ofrece espacios de especialización y preparación idónea.

La Fundación Catatumbo ha emprendido una labor pedagógica no institucionalizada hasta hoy, dentro de los términos de la academia en el área Humana, Administrativa, Contable y Técnica como estrategia central que complementa y articula la dinámica de los proyectos productivos y programas que como institución ofrece a diario con el firme propósito de contribuir con el desarrollo socioeconómico de la región y sus pobladores.

6.2 Justificación

En el marco del nuevo plan de desarrollo nacional se manifiesta la necesidad de enfrentar la crisis del sector agropecuario a partir de la categorización de los problemas fundamentales que lo afectan: “falta de equidad en la distribución social de los beneficios y costos del desarrollo, baja competitividad de la producción y amenazas a la sostenibilidad a largo plazo de los procesos de crecimiento”.⁵⁴

Sin embargo una política sectorial orientada a darle solución a estos problemas en forma integral, es un reto que entraña múltiples dificultades. Mientras se logra que la política rural acceda a los beneficios generadores de un proceso de Desarrollo Económico y Social y enfrentada a las presiones de unas políticas de apertura, no será fácil conciliar objetivos que busquen incrementar la capacidad competitiva del sector con los de sostenibilidad

⁵⁴ Plan de Desarrollo Municipio de Tibú, Norte de Santander, 2002

social, económica y ambiental.

Las condiciones de desarrollo de esta economía, está limitada por varios aspectos como: tenencia de la tierra, falta de créditos por el alto costo de los préstamos y de la administración, problemas de comercialización, altos costos de producción, tecnologías inadecuadas, deterioro de los recursos naturales, escasa capacitación Integral y niveles de organización comunitaria entre otros; en fin, se debe lograr un justo equilibrio del sistema en si mismo y en sus interrelaciones con el entorno.

Sin embargo la transición de la agricultura tradicional a una socialmente equitativa, ecológicamente equilibrada y económicamente viable es un proceso que puede ser lento e incierto si se manejan criterios convencionales de transferencia de tecnología, si no se responsabiliza a la comunidad y si el Estado no se compromete.

Dentro de este contexto, es necesario enfocar acciones conducentes a cambios significativos en la **formación integral del talento humano**, los sistemas de producción y comercialización.

Actualmente en la región del Catatumbo, en el marco de la política del Plan Nacional de Desarrollo Alternativo (PNDA) se está ejecutando el proyecto de Renovación de 1.500 hectáreas de Cacao Municipio de Tibú como estrategia para reactivar el sector rural en la región, el cual busca beneficiar a 500 familias cacaoteras y que en la actualidad son pequeños productores de cultivos de coca.

Teniendo en cuenta el proceso que se realizó durante el periodo de práctica en el proyecto cacao y la necesidad de reafirmar lo hasta ahora alcanzado se plantea la siguiente propuesta ésta puede ser ejecutada por el personal de la

institución y del proyecto cacao ya que la Fundación Catatumbo con su amplia experiencia en el desarrollo de proyectos productivos empresariales logre intervenir la realidad de los beneficiarios de este proyecto a través de un proceso de **“Capacitación Integral”** que involucra componentes de Desarrollo Humano, Empresarial, Técnico y Organizativo para la producción y comercialización y que permita establecer encadenamientos productivos a nivel local y regional y a su vez fortalecer la organización comunitaria (ASOCATI) que se ha creado para el desarrollo de este proyecto y que a futuro será la encargada de proyectar este renglón productivo altamente representativo en la economía regional.

La estrategia de capacitación se considera como el componente más importante del proyecto; entendiéndose ésta como una oportunidad con la cual se pueden generar cambios sustanciales en las familias beneficiarias para que generen su propio desarrollo y el de la región del Catatumbo.

6.3. Objetivos.

6.3.1 General

Implementar un programa de capacitación integral que facilite las herramientas básicas para la generación de una cultura empresarial, permita la articulación de los ciclos productivos y contribuya a la reactivación del renglón cacaotero de los 500 beneficiarios del Proyecto Renovación de 1500 hectáreas de Cacao en el Municipio de Tibú, organizados a través de la Asociación de Cacaoteros de Tibú (ASOCATI).

6.3.2. Específicos

- Fomentar espacios de participación que permitan alcanzar niveles de interacción entre los participantes con el propósito de afianzar su dimensión valorativa, como persona útil al desarrollo de la comunidad.
- Desarrollar niveles de tolerancia y capacidad de escucha, reconociendo que la diferencia permite el reconocimiento y la construcción del proyecto de vida personal.
- Sensibilizar y concientizar a los beneficiarios organizados de la importancia del cambio de actitud con relación a su problemática individual y colectiva.
- Facilitar herramienta o pautas que le permitan mejorar los estilos de vida de la unidad familiar de los beneficiarios del proyecto.
- Brindar herramientas para el manejo pre – post cosecha
- Establecer el área financiera y de crédito y cartera de ASOCATI.
- Sensibilizar e incentivar a los usuarios sobre las ventajas de la organización comunitaria como estrategia que posibilita los procesos de mercadeo de los productos agropecuarios.
- Facilitar a los beneficiarios instrumentos para el cambio y desarrollo de actitudes que le permitan incrementar su capacidad gerencial y su visión empresarial.

- Conformación de Núcleos Productivos Rurales por zonas tendientes a dinamizar la Asociación cacaotera de Tibú y generar ocupación de mano de obra no calificada e incremento de los ingresos de las familias.
- Constituir y fortalecer jurídica, administrativa y operativamente la Asociación Cacaotera del Municipio de Tibú – ASOCATI.
- Desarrollar giras educativas que permitan el intercambio de experiencias en organización y autogestión comunitaria, procesos de producción, transformación y comercialización del producto (o grano) para que contribuya al fortalecimiento de la Asociación Cacaotera.
- Efectuar visitas de asesorías y seguimiento a las Unidades Productivas y Núcleos Productivos que orienten las aplicaciones teóricas para reforzar los conocimientos adquiridos y el desarrollo de una vocación empresarial.

6.4. Población Objetivo

Este programa de **Capacitación Integral** se desarrollará con las quinientas (500) familias previamente seleccionadas, que cumplen con la política de erradicación voluntaria de cultivos ilícitos y que estén dispuestos a participar organizadamente en torno a la Asociación de Cacaoteros del municipio de Tibú.

6.5. Metas

- Conformar 20 Núcleos Solidarios Productivos integrados por 25 familias beneficiarias con visión empresarial.

- Constituir jurídicamente la Asociación gremial de cacaoeros del Municipio de Tibú ASOCATI, vinculando (agremiando) a los 500 usuarios del proyecto cacao como socios fundadores.
- Adquirir capacidad en gestión empresarial y habilidades para administrar sus Unidades Productivas Familiares (UPF) por parte de los productores beneficiarios del proyecto.
- Adquirir la capacidad de dirigir y gestionar adecuadamente la organización por parte de los directivos de la asociación.
- Motivar el sentido de identidad y pertenencia como agentes promotores en la reactivación de los renglones económicos del sector agropecuario a través de la alternativa productiva cacao.
- Implantar el área financiera y de manejo de crédito para el proyecto y la Asociación cacaotera del Municipio de Tibú (ASOCATI).
- Cumplir un total de 184 horas de capacitación para formar y capacitar a los 500 usuarios del proyecto en los cuatro (4) componentes, de la siguiente manera:
 - 30 horas en el componente de desarrollo humano
 - 44 horas en el componente desarrollo comunitario
 - 55 horas en el componente empresarial
 - 55 horas en el componente técnico.
- Los 500 agricultores reconocerán y se identificarán como miembros fundadores de la Asociación y desarrollando sentido de pertenencia frente

al proyecto como una opción de vida digna para consigo mismo y su familia.

- Facilitar en las 184 horas de capacitación, 2400 asesorías para el fortalecimiento de Asocati, las herramientas claves y los elementos indispensables en las áreas administrativas, contables y organizativas para que la Asociación y sus 500 socios fundadores adquieran capacidades de gerenciar su proyecto como empresa.
- Sistematizar de manera pedagógica las experiencias y memorias de los diferentes seminarios talleres como material didáctico que ilustre a los agricultores.
- Identificar en cada uno de los núcleos asociativos productivos una iniciativa o propuesta alternativa que genere valor agregado a la producción de plátano, cacao y otros productos agrícolas con visión empresarial.
- Realizar ocho (8) giras educativas locales y tres (3) nacionales que permitan el intercambio de experiencias en la parte comunitaria, empresarial y técnica.
- Efectuar Diez (10) jornadas de intercambio cultural lúdicos recreativas con los veinte (20) núcleos productivos cacaoteros en los Corregimientos de La gabarra, Campo Dos, Pachelly, La Llana, Tres Bocas y Zona Centro durante la ejecución del proyecto.

6.6. Metodología

El eje metodológico definido para lograr aprendizaje requiere hacer pasar la mente del individuo por tres estados secuenciales que conducen a procesos de construcción de conocimientos. Los tres estados son: **concientización, Conceptualización y Contextualización.**⁵⁵

En el estado de **concientización** se pretende que el individuo reflexione ante situaciones específicas que se le planteen y genere alternativas de solución a la situación. Éstas se comparten grupalmente facilitando de esta manera la visualización de muchas opciones.

En el estado de **Conceptualización** los individuos actuando en forma grupal evalúan las alternativas planteadas, las categorizan y eligen aquellas opciones que más se aproximen a una respuesta universal. Con el apoyo del facilitador que lidere la capacitación, los grupos definen la opción más aconsejable y así se da la construcción de un concepto que por proceder de las ideas de todos se acepta como elemento de construcción y tiene validez ante los participantes.

En el estado de **Contextualización** el facilitador líder de la capacitación presenta a los participantes una situación diferente a la inicial, pero que permita a ellos aplicar, en el aula, el concepto construido. Individual y grupalmente los participantes darán solución a la situación y todos, facilitador y participantes comprobarán si el concepto es sólido y si está bien utilizado. De no ser así los mismos actores del proceso se encargarán de hacerle ajustes al concepto.

⁵⁵ Metodología aprendida durante la capacitación en el taller "Formación de Facilitadores" por parte de la Fundación Carvajal al personal de planta de la *Fundescat* y del proyecto cacao la cual fue adoptada por la institución.

Para desarrollar el componente de organización se aplicará la metodología empleada por Fundescat como es el de Núcleos Productivos Rurales, (NPR). Igualmente para el desarrollo del área financiera, de crédito y cartera se trabajara con base en los lineamientos que la Fundación ha venido desarrollando para el acceso a los mismos y teniendo siempre presente la participación de los asociados de ASOCATI y su directiva.

La aplicación de esta metodología recomienda trabajar con grupos máximo de 25 personas; sin embargo, por cuestiones de tiempo y costos se estima trabajar con 15 grupos con un promedio de 34 personas cada uno, esto teniendo presente la concentración de los núcleos por zonas.

6.7. Acompañamiento, asesoría Empresarial y Comunitaria

Paralelamente a los eventos de capacitación empresarial y comunitaria se desarrollará la etapa de asesoría y seguimiento a través de visitas a cada Unidad Productiva Familiar (UPF) y cada Núcleo Productivo Rural (NPR), con el fin de reforzar y poner en práctica los conocimientos adquiridos durante el proceso de formación el cual permita plantear alternativas de solución a problemas específicos que se presenten en las UPF.

6.8. Asesoría a la Organización Comunitaria

- **Asesoría integral:** Una (1) por UPF. Diagnóstico de la unidad productiva (Personal Proyecto)
- **Organización Comunitaria:** Dos (2) asesorías para la conformación y organización de cada Núcleo Productivo Rural, Durante el proyecto.
- **Asesoría pre – crédito:** Una (1) por UPF
- **Asesoría post – crédito:** una (1) asesoría por UPF.
- **Evaluación y seguimiento:** Una (1) asesoría bimestral por NPR.

- **Asesoría empresarial:**
 - Elaboración de inventarios: Dos (2) asesorías por NPR durante la ejecución del proyecto.
 - Costos de producción: Dos (2) asesorías por NPR por año. (Personal Proyecto)
 - Registros contables: Dos (2) asesorías por NPR por año.
 - Elaboración e interpretación de Estados Financieros: Una (1) asesorías por NPR por año.
- **Asesoría Fortalecimiento Asocati**
 - Asesoría para el montaje del área financiera y crédito de ASOCATI.
 - Constitución y legalización de la Asociación.
 - Asesoría para el diseño de la Política y Modelo de Gestión de la Asociación de Cacaoteros del Municipio de Tibú.

6.9. Giras Educativas

- Con el fin de conocer la experiencia en la producción del material vegetal y la tecnología aplicada en los viveros establecidos en el municipio de Tibú, se realizarán ocho (8) giras educativas locales donde participarán cincuenta (50) personas entre las familias beneficiarias del proyecto, productores potenciales e instituciones a nivel local por gira.
- Con el propósito de conocer experiencias en procesos de transformación y comercialización del grano, se llevarán a cabo dos (2) giras educativas a nivel nacional; De las cuales una (1) estará dirigida a cuarenta (40) productores cacaoteros beneficiarios y diez (10) técnicos de las diferentes instituciones presentes en la región, y una (1) a veinte (20) representantes de los Núcleo Productivos Rurales del proyecto el cual permita intercambiar experiencias de organización y autogestión comunitaria.

- Diez (10) jornadas de intercambio cultural lúdicas recreativas con los núcleos productivos cacaoteros en los Corregimientos de La gabarra, Campo Dos, Pachelly, La Llana, Tres Bocas y Zona Centro durante la ejecución del proyecto.

6.10. Fortalecimiento Institucional y Local

Con el propósito de fortalecer las acciones del personal profesional y técnico involucrado en el desarrollo del proyecto, la Fundación Catatumbo, previo análisis, considera pertinente y necesario el desarrollo de actividades de capacitación en los siguientes temas.

- Formación de facilitadores.
- Extensión rural y metodologías de asesoría técnica y empresarial.
- Investigación social y construcción de indicadores.
- Manejo adecuado del cultivo de cacao.
- Clones integrados con énfasis en podas.
- Manejo integrado del cultivo de plátano.

6.11. Facilitadores

Para el desarrollo de la propuesta se contará con la participación del equipo interdisciplinario de la Fundación con el apoyo de personal externo con experiencia en técnicas participativas de enseñanza, comunicación, exposición de ideas y conocimiento en cada una de las áreas de su especialización.

6.12. Indicadores de Gestión

- ✓ Cacaoteros del Municipio organizados en torno a una asociación legalmente constituida.
- ✓ Los beneficiarios participando activamente en torno a la asociación cacaotera.
- ✓ Cualificar la convivencia entre las comunidades.
- ✓ Mayor sentido de pertenencia frente a la organización cacaotera del municipio.
- ✓ Propiciar una cultura empresarial en torno al cultivo de cacao.
- ✓ Mejoramiento del estilo de vida de los beneficiarios del proyecto.
- ✓ Reconocimiento por parte de los participantes, sus capacidades humanas y sus oportunidades potenciales para su realización personal, a partir de la construcción de una imagen como persona útil y productiva.

6.13. Plan Temático de Capacitación

COMPONENTE DESARROLLO HUMANO


	HORAS
✓ Autoestima – Valores.	4
✓ Relaciones humanas – interpersonales	4
✓ Relaciones intrafamiliares - Resolución de conflictos – Relación de pareja.	10
✓ Educación sexual: Jóvenes, E.T.S. Planificación Familiar	4





✓ Estilos de vida saludable: higiene y seguridad, auto cuidado	4
✓ Equidad de género	4
Total Horas Componente Humano	30



 **COMPONENTE DESARROLLO COMUNITARIO**

✓ Trabajo en equipo - Identidad y sentido de pertenencia	10
✓ Liderazgo y toma de decisiones	10
✓ Viviendo en comunidad	4
✓ Autogestión comunitaria	10
✓ Participación Social – Comunitaria – Ciudadana	4
✓ Educación Ambiental.	6
Total Horas Componente Comunitario	44

 **COMPONENTE EMPRESARIAL**

 Principios de Administración	10
✓ La Empresa y la Administración	2

✓ Mi finca es una empresa	2
✓ Proceso administrativo	2
<ul style="list-style-type: none"> • Planeación del futuro de la empresa • Planeación de las operaciones de la empresa • Organización • Control 	
✓ Espíritu Empresarial	2
 Matemáticas Básicas	5
✓ Manejo de operaciones matemáticas	5
 Costos	10
✓ Costos y gastos de mi empresa	
✓ Costos fijos y costos variables	
✓ El margen de contribución	
✓ El punto de equilibrio	
 Contabilidad	10
✓ Los inventarios	
✓ Sistemas simples de cuentas	
✓ El Balance General	
✓ Estados de Perdidas y Ganancias	
 Mercadeo	

1. La investigación de mercados su importancia	10
<ul style="list-style-type: none"> • Oferta y Demanda • El precio • Producto • Canales de Distribución • componentes del mercadeo • Plan de mercadeo 	
2. Agro industrialización en cacao	10
<ul style="list-style-type: none"> • Cosecha • Normatividad – Calidad • Subproductos y/o agro industrialización • Empaques • Transporte 	
Total Horas Componente Empresarial	55
 COMPONENTE TÉCNICO (Personal Técnico del Proyecto)	
 Manejo de Clones de Cacao	38
✓ Los sistemas agroforestales	1
✓ Híbridos y clones sobresalientes según zona de vida	2
✓ Selección de material de siembra	1
✓ Enjertación (Innovaciones Tecnológicas)	24

<ul style="list-style-type: none"> • Los sistemas agropecuarios • Los biosistemas integrados • Clones sobresalientes por zona de vida 	
✓ Trazado, ahoyado y siembra de sombríos	3
✓ Manejo de vivero	3
✓ Plan de fertilización	2
✓ Control de malezas	2
Paquete Tecnológico	17
✓ Control de plagas y enfermedades	5
✓ Mantenimientos sombríos	4
✓ Trazado ahoyado y siembra de cacao	1
✓ Poda y mantenimiento cacao	4
✓ Beneficio del producto (post-cosecha)	3
Total Horas Componente Técnico	55

7. CONCLUSIONES

- ✓ En el municipio de Tibú, la producción de cultivos de uso ilícito ha generado “seudo desarrollo”, porque es una actividad de carácter permanente que provee ingresos constantes; sin embargo, se trata de un desarrollo estrictamente económico, en términos de mercado, que se rige por la ley de la oferta y la demanda, en cuanto satisface las necesidades inmediatas. Esta actividad fomentó el individualismo en detrimento de la organización social y las obras de beneficio común.

- ✓ En esta localidad, la economía de la coca ha propiciado varios tipos de violencia: La del narcotráfico y la violencia común: el narcotráfico creando una larga cadena de delincuencia que tiene como finalidad que la pasta base de coca llegue desde el primer comprador hasta su último destino. En este proceso se presentan continuos enfrentamientos armados entre los dueños de la mercancía o el dinero para su compra y los que buscan apoderarse de estos. A esta violencia se une la de tipo común, propiciada por el manejo de dinero en efectivo, las venganzas, los atracos y las peleas, que terminan con muertes violentas en la mayoría de los casos. Esta violencia ha llegado a formar parte de la vida cotidiana del municipio de Tibu, creando así una indiferencia ante la muerte que se da por venganza o ajusticiamiento, pues en la mayoría de los casos se le encuentra justificación.

- ✓ La metodología empleada para el abordaje de la población fue fundamental, el estar inmerso en la zona y la constante interacción con los cultivadores de coca, permitió crear un clima de confianza con la

comunidad, aún aquella que por diferentes circunstancias no ingresó al proyecto cacao.

- ✓ Las técnicas empleadas en la intervención social, como la visita domiciliaria, la observación directa y participante, el diálogo de saberes y la entrevista semiestructurada, permitieron un acercamiento a la realidad, comprendiendo las razones que inducen a la población rural de regiones distantes de los centros poblados y de las capitales a generar estrategias de supervivencia a costa de su propia seguridad.
- ✓ Durante la intervención social en el Corregimiento de Pacelli se presentaron problemas de orden público (masacre en una vereda objeto del proyecto, desplazamiento de habitantes e intimidación de las AUC en los momentos de reunión con los beneficiarios del proyecto) trayendo como consecuencias obstrucción y retraso en el desarrollo del proceso.
- ✓ El replanteamiento de metas y objetivos durante la ejecución de un proceso es necesario, en la medida que se traduzca en bienestar de los beneficiarios y no por cumplimiento de objetivos nacionales e internacionales.

9. RECOMENDACIONES

9.1. A la Fundación Catatumbo

- a- Reforzar el acompañamiento y asesoría a los beneficiarios del proyecto en la etapa posterior a la sustitución del cultivo.
- b- Definir claramente la intervención social en los nuevos proyectos a implementar en la región.
- c- Crear alianzas estratégicas con instituciones para la comercialización del producto.
- d- Implementar paralelamente al proyecto la capacitación integral de los beneficiarios.
- e- Brindar la importancia que corresponde a la parte social del proyecto y no limitarse a la parte operativa y técnica del mismo.
- f- Asesorar a la comunidad en la formulación de nuevos proyectos productivos paralelo al de cacao, que puedan implementarse como medio de subsistencia a corto y mediano plazo.
- g- Generar proyectos diferentes al monocultivo como granjas integrales, que apunten a la diversificación de la producción agrícola y a la autosuficiencia de las familias campesinas
- h- Implementar la fase de capacitación a los beneficiarios del proyecto inmediatamente estos se vinculen formalmente al mismo.

9.2. A la Escuela de Trabajo Social

- a- Realizar foros que permitan dar a conocer las experiencias de intervención social, cuyo objetivo sea: reforzar y convalidar teorías, metodologías y rol del Trabajador Social en este tipo de realidades.

- b- Fomentar la creación de espacios de reflexión en torno a la política agraria y de sustitución de cultivos ilícitos, así como la estructuración de líneas de investigación que permitan generar aportes significativos a la realidad colombiana.

- c- Dentro del pensum de Trabajo Social, trasladar la materia sistematización de experiencias a séptimo semestre, para que los estudiantes reciban los conocimientos y realicen aportes reveladores en sus prácticas.

- d- Apoyo psicosocial a los estudiantes en práctica en regiones apartadas que lo requieran.

- e- Es conveniente tener un conocimiento a priori de la práctica, a través de material bibliográfico, así como el acercamiento a profesionales de trabajo social o de ciencias humanas inmersos en este tipo de realidades, lo cual puede facilitar la ubicación institucional, contextual y la misma intervención social.

BIBLIOGRAFIA

- ✂ ALCALDÍA DE TIBÚ, CORPONOR. Plan de Ordenamiento Territorial. Municipio de Tibú, Secretaría de Planeación Municipal, 2002.
- ✂ ALCALDÍA DE TIBÚ. ECOPETROL, Monografía del Municipio de Tibú. 1999.
- ✂ ARTEAGA BASURTO, Carlos, SOLIS, Silvia. Necesidades sociales y desarrollo humano: Un acercamiento metodológico. Universidad Autónoma de México. 2005
- ✂ CELATS, Programa Formación. Necesidades y Calidad de Vida. Salud Comunitaria y Promoción y Desarrollo. Lima, octubre 1991. P. 12
- ✂ COORDINACIÓN REGIONAL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ALTERNATIVO. Diagnóstico Plan Alternativo. Norte de Santander 1999.
- ✂ CHAHIN PINZON, Iván Darío. Asamblea Catatumbo Paz y Desarrollo, Tibú, 2003.
- ✂ COORDINACIÓN REGIONAL PLANTE. Diagnóstico Plan de Desarrollo Alternativo. Norte de Santander.2002
- ✂ DEFENSORÍA DEL PUEBLO. Los cultivos ilícitos, política mundial y realidad en Colombia, Santa fe de Bogotá, 2001.
- ✂ DESARROLLO ALTERNATIVO: COLOMBIA

http://www.cicad.oas.org/Desarrollo_Alternativo/ESP/Colombia/Colombia%20History.asp

- ✂ Documento CONPES 2734-DNP-UDA-UJS- Min Justicia y del Derecho, Min Agricultura y Desarrollo rural, Plan Nacional de Rehabilitación, Dirección Nacional de Estupefacientes, Consejería Presidencial para la Política Social Santafe de Bogotá D.C., Octubre 12 de 1994.

www.colombiainternacional.org/Doc%20PDF/DR-DesarrolloAlternativo.pdf

-

- ✂ Estudio de los efectos del programa de erradicación de Cultivos Ilícitos mediante la aspersion aérea con el herbicida Glifosato (PECIG) y de los cultivos ilícitos en la salud humana y en el medio ambiente. 31 de marzo de 2005.

www.mindefensa.gov.co/dayTemplates/Glifosato/informe_glifosato_oea.pdf

- ✂ FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS, UNIVERSIDAD NACIONAL. Impacto de los cultivos ilícitos en el desarrollo rural de América Latina La Evolución de la Política de Desarrollo Alternativo en Colombia”, Universidad Nacional, 2004.

- ✂ FORERO Juan, URIBE Graciela, OSORIO Flor Edilma, CASTILLO Olga. Un estudio sobre transformaciones sociales y culturales en zonas de cultivos ilícitos, Universidad Javeriana, 2000.

- ✂ GOMEZ, Daniel, Desarrollo rural: Desafíos y oportunidades. Universidad de los Andes, Bogotá, 2004

- ✂ MAX NEEF, Manfred. Necesidades y Calidad de Vida. (fotocopias)

- ✂ MAX-NEEF, Manfred, ELIZALDE, Antonio y HOPPENHAYN, Martín. Desarrollo a Escala Humana, Editorial Nordan. Segunda Edición, 2001.
- ✂ ORTÍZ, Cesar. Evolución Política de Desarrollo Alternativo en Colombia. Pontificia Universidad Javeriana. 2002
- ✂ Revista "Así es el PLANTE, Plan Nacional de Desarrollo Alternativo. No. 1. Presidencia de la República. Santafe de Bogotá. 1996
- ✂ SÁNCHEZ GÓMEZ, Silvio. Plan Nacional de Desarrollo Alternativo. PNDA Tibú. Norte de Santander 2002. Proyecto Renovación de 1500 hectáreas de cacao en el municipio de Tibú Norte de Santander, Tibú, 2002
- ✂ SARMIENTO, Edward, REINA, Mauricio y OSORIO, Martha. Economía del Narcotráfico. En: Narcotráfico en Colombia, varios autores. Tercer mundo editores. Tercera Edición, Bogotá, 1991.
- ✂ VARGAS VELASQUEZ, Alejo, Ensayos de paz en medio de una sociedad polarizada, Almudena editores, Bogota, 1998.
- ✂ <http://www.desarrolloalternativo.gov.co/html/contenidos>
- ✂ <http://www.desarrollohumano.org.ar/Glosario.asp> - 20k

ANEXOS

Ganadería _____
Pesca _____

*Posee cultivos Ilícitos:
Si _____ No _____ Área _____

Productor:
Directo _____
Indirecto _____
Otro _____

TENENCIA DE LA FINCA

Usted es: Propietario _____ Arrendatario _____ Colono _____ Parcelero _____
cuidandero _____

CONDICIONES DE LA VIVIENDA

TIPO	MATERIAL DE CONSTRUCCION			No. Hab.
	TECHO	PAREDES	PISO	
Casa _____ Rancho _____	Eternit _____ Zinc _____ Teja de Barro _____ Madera _____ Palma _____	Ladrillo _____ Tapia Pisada _____ Bahareque _____ Madera _____	Tierra _____ Cemento _____ Baldosa _____	

SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS

AGUA
Es tomada de : Acueducto _____ Naciente _____ Casimba _____

Las deposiciones y aguas servidas son depositadas en: baño _____ Letrina _____
A campo abierto _____

E. ELECTRICA _____

SALUD

La familia se encuentra afiliada a:
SISBEN: SI _____ EPS privada _____
NO _____

CUAL _____

En caso de enfermedad la familia acude a:

Puesto de Salud _____ E.P.S _____ Cual _____
Yerbateros _____

ORGANIZACIÓN SOCIAL

Algún miembro de la familia pertenece a:

Asociación de padres de familia _____ Junta de Acción Comunal _____

Grupos pastorales _____ Asociación de Usuarios _____

Cooperativas _____ Otros _____

Cuales _____

Qué opinión tienen sobre su

funcionamiento _____

INFORMACIÓN AGRICOLA

CULTIVO	HECTAREAS	TECNIFICADO	TRADICIONAL

INFORMACION PECUARIA

VIAS DE ACCESO

OBSERVACIONES

CONCEPTO TÉCNICO

CONCEPTO SOCIAL

COORDINADOR TECNICO

COORDINADORA SOCIAL