

**ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA
RECONCILIACIÓN Y EL BUEN GOBIERNO EN ANGOSTURA ANTIOQUIA POR
MEDIO DE LA INICIATIVA MANOS A LA PAZ DEL PROGRAMA DE LAS
NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD**

JOSÉ DANIEL CASTILLO MORALES

**UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
ESCUELA DE DERECHO Y CIENCIA POLÍTICA
BUECARAMANGA**

2018

**ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA
RECONCILIACIÓN Y EL BUEN GOBIERNO EN ANGOSTURA ANTIOQUIA POR
MEDIO DE LA INICIATIVA MANOS A LA PAZ DEL PROGRAMA DE LAS
NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD**

JOSÉ DANIEL CASTILLO MORALES

**Trabajo de grado en la modalidad de práctica jurídico-social para optar por el
título de abogado**

Director

JAVIER ALEJANDRO ACEVEDO GUERRERO

Magíster en Derecho

**UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
ESCUELA DE DERECHO Y CIENCIA POLÍTICA
BUECARAMANGA**

2018

“¿Qué pecado tremendo está purgando
ese honrado par de viejos? ¿Innombrable?
Lo cierto es que el padre le habló en su niñez de libertad
De que Honoré de Balzac era un hombre notable
De la Canción de la vida profunda
Sin darse cuenta de lo que estaba cometiendo”
Desencuentros, Raúl Gómez Jattin

AGRADECIMIENTOS

En primer lugar, a todos los anónimos, constructoras y constructores de la paz, a quienes, contra viento y marea, en su cotidianidad escriben la historia de los desencuentros, aquellos para quienes más pronto que nunca, el sol tendrá que brillar.

A mi familia por su temple, por su constante apoyo en poder construir este sueño colectivo.

A Angostura, su gente, a esa Colombia por descubrir, por pensar, por transformar, a todos quienes hicieron parte de este pequeño pero sustancial paso.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	13
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	15
2. ALCANCE DEL TRABAJO.....	19
3. OBJETIVOS.....	20
3.1 OBJETIVO GENERAL	20
3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	20
4. METODOLOGÍA	22
5. INFORMACIÓN SOBRE LA AGENCIA	24
5.1 MISIÓN	25
6. ORGANIGRAMA.....	26
7. PROGRAMA DE MANOS A LA PAZ	28
7.1 COMPETENCIAS DE LOS PARTICIPANTES EN EL PROGRAMA.....	30
7.2 VALORES DE LOS PARTICIPANTES DEL PROGRAMA.....	30
8. CRONOGRAMA METODOLÓGICO Y DE ACTIVIDADES SEMANAL Y MENSUAL.....	32
8.1 INFORME TRABAJO DESARROLLADO PASANTE MANOS A LA PAZ ANGOSTURA-ANTIOQUIA	33
9. CONCLUSIONES	44
BIBLIOGRAFÍA.....	49
ANEXOS.....	50

LISTA DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1. Estructura organizacional del PNUD en Colombia	26

LISTA DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1.....	35
Tabla 2.....	38
Tabla 3.....	41
Tabla 4.....	42

LISTA DE ANEXOS

	Pág.
ANEXO A. Carta de aceptación y vinculación al Programa Manos a la Paz	50
ANEXO B. Certificado de práctica jurídico social expedida por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	51
ANEXO C. Diploma otorgado en la finalización de la práctica jurídico social	52
ANEXO D. Proyecto Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en los municipios de Antioquia, e informe realizado al Programa Manos a la Paz, en donde se encuentran los resultados entregados y enunciados en el presente trabajo (adjunto por medio magnético) ..	53

RESUMEN

TÍTULO: ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA RECONCILIACIÓN Y EL BUEN GOBIERNO EN ANGOSTURA ANTIOQUIA POR MEDIO DE LA INICIATIVA MANOS A LA PAZ DEL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO – PNUD*

AUTOR: CASTILLO MORALES, José Daniel**

PALABRAS CLAVE: Paz, Reconciliación, desarrollo sostenible, Angostura, Antioquia, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Derecho, Derechos Humanos, Gobierno, Política Pública.

DESCRIPCIÓN: En el marco de las negociaciones de La Habana y el acuerdo llegado entre el Gobierno de Colombia y la insurgencia de las FARC-EP, múltiples organizaciones, de carácter nacional e internacional, se dieron a la tarea de fomentar programas y proyectos en busca de la consolidación de la Paz en nuestro país. Es así como en trabajo conjunto del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y la Alta Consejería para el Posconflicto de Colombia se creó la iniciativa Manos a la PAZ, programa que buscaba llegar a las comunidades afectadas por el conflicto armado interno, con el trabajo de estudiantes universitarios de últimos semestres, en búsqueda de la implementación de políticas de desarrollo sostenible con miras a mitigar los factores que dieron origen a este, y de esta manera, desde los conocimientos obtenidos en las distintas áreas de desarrollo académico, fomentar la relación universidad-sociedad, generando vínculos de largo alcance, en a proyección y construcción de una paz estable y duradera.

El presente trabajo se desarrolló en el municipio de Angostura-Antioquia, en el marco de la alianza PNUD-EPM, a partir del cual se logró realizar un diagnóstico municipal (político, social, humanitario y comunitario), así como hacer un acompañamiento a grupos significativos con incidencia local (víctimas, organizaciones sociales, agrarias, comunitarias, etc.) y llevar a cabo capacitaciones alrededor de la Escuela de Dirigente, Derecho y Paz Territorial. Finalmente se puso en marcha el primer proyecto productivo surgido de la alianza, enfocado al trabajo con mujeres en el desarrollo de huertas ecológicas.

* Trabajo de Grado

** Facultad de Ciencias Humanas. Escuela de Derecho y Ciencia Política. Director: Javier Alejandro Acevedo Guerrero. Abogado

ABSTRACT

TITLE: ALLIANCE FOR THE SUSTAINABLE AND INCLUSIVE DEVELOPMENT, THE RECONCILIATION AND THE GOOD GOVERNANCE IN ANGOSTURA ANTIOQUIA THROUGH THE INITIATIVE HANDS TO PEACE FROM THE UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME – UNDP*

AUTHOR: CASTILLO MORALES Jose Daniel**

KEY WORDS: Peace, reconciliation, sustainable development, Angostura, Antioquia, United Nations Development Programme, law, human rights, government, public politics.

DESCRIPTION: In the context of the Havana negotiations and the achieved agreement between the Colombian government and the insurgent group FARC-EP, many national and international organizations started fostering new programmes and projects for the consolidation of peace in our Nation. This is how, working together, the United Nations Development Programme and the Office of the High Counsellor for the Post-Conflict in Colombia, created the initiative Hands to PEACE, programme that aims reaching those communities that have been affected by the internal armed conflict, with the work of university students in the last semesters, aiming the implementation of sustainable development politics to mitigate the factors that originated this conflict. In this way, from the knowledge that has been acquired in the different areas of academic development, foment the relation between university-society, generating long-range links, projecting and constructing an estable and lasting peace.

This paper was developed in the municipality of Angostura-Antioquia, in the context of the Alliance UNDP-EPM, from which was achieved the realization of a municipal politic, humanitarian and communitarian diagnostic, as well as accompanying significant groups with local incidence (victims and social, agrarian and communitarian organizations) and carry out trainings around the School of Leaders, Law and Territorial Peace. Finally, the first productive Project that emerged from the Alliance was launched, focused in working with women in the creation of ecological gardens.

* Degree work

** Faculty of Human Science. School of Law and Political Science. Director: Javier Alejandro Acevedo Guerreo, Attorney

INTRODUCCIÓN

Hace ya cinco años, con el inicio de las negociaciones de la Habana entre el gobierno nacional y las fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – Ejército del Pueblo FARC-EP para poner fin al conflicto armado que vive el país desde hace más de medio siglo, se ha dado desarrollo a lo largo y ancho del país a iniciativas que buscan potencializar y nutrir el contenido de las mismas, así como el de empoderar a la población en aras de consolidar los sujetos propositivos para la paz. Dicho desarrollo ha tenido el acompañamiento de distintas organizaciones de la sociedad civil, de carácter nacional e internacional, que han contribuido hasta la fecha, al mantenimiento de las negociaciones y la ejecución de iniciativas propias para apoyar su fortalecimiento.

Es así como la Organización de las Naciones Unidas (ONU), con sus diferentes agencias, han sido un actor fundamental en el proceso de negociación y de implementación del acuerdo pactado y firmado, ejemplo de ello es la iniciativa que se ha venido ejecutando desde el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad, Manos a la Paz, programa que vincula a jóvenes universitarios de todo el país dispuestos a contribuir desde sus conocimientos profesionales a la reconstrucción del tejido social, y que está orientado a fortalecer las capacidades de construcción de paz en los territorios que durante la historia han sido afectados por el conflicto social y armado que actualmente vive el país.

En el marco de dicho programa, siendo Antioquia un territorio reflejo de la realidad sociocultural colombiana y un departamento clave para el desarrollo y la implementación de mecanismos para la consolidación de una paz estable y duradera, el programa Manos a la Paz planteó para dicha región, en trabajo conjunto con Empresas Públicas de Medellín (EPM), la *Alianza para el desarrollo sostenible*

e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia, con el objetivo de consolidar alianzas estratégicas en la búsqueda de constituir mecanismos de autogestión económica, social, política, cultural y ambiental.

Dicha alianza, partiendo de dar continuidad y satisfacción a los determinados Objetivos de Desarrollo Sostenible, y a las agendas municipales y departamentales (Planes de Desarrollo Municipales y Departamentales), plantea unos lineamientos bases para la ejecución de sus programas, teniendo como ejes: i. Agendas Prospectivas de desarrollo territorial y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS); ii. Sistemas productivos ambientales territoriales sostenibles con proyección regional; iii. Capacidades institucionales y sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente; y iv. Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.

Para el desarrollo de la presente práctica jurídico social, se buscó fortalecer desde las características técnico profesionales el eje tercero, *Capacidades institucionales y sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente*, que en síntesis buscó brindar asistencia técnica a los gobiernos municipales para la provisión de bienes públicos a las comunidades, diseño y ejecución de asistencias técnica en el desarrollo de política de Derechos Humanos, planeación participativa, implementación de los acuerdos de paz, caracterización, capacitación y acompañamiento a organizaciones sociales y productivas, al igual que apoyo y capacitación a la participación y veedurías ciudadanas, teniendo como radio de acción el municipio de Angostura, al norte del departamento de Antioquia.

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Luego de no haber cumplido a cabalidad los Objetivos de Desarrollo del Milenio, agenda mundial estipulada para el año 2015, la Organización de la Naciones Unidas (ONU) estableció como nueva meta para el año 2030 lo que denominó los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), incluyendo nuevas lineamientos indispensables para el desarrollo de las naciones como el cambio climático, consumo sostenible, desigualdad económica, gobernabilidad democrática, participación ciudadana, paz y justicia, equidad de género y otras más. Es a partir de éstos lineamientos que se debe contribuir desde las diferentes agencias de la ONU y los países miembros de la misma, para el sostenimiento de agendas pensadas para el desarrollo de las naciones con componentes sociales, culturales, políticos y ambientales.

Colombia es un país con una gran diversidad en sus territorios, la clave para el desarrollo de la política pública se da en la medida en que se adoptan éstas de manera sectorizada, entendiendo las características socio-culturales de cada uno, y es allí en donde el presente programa se enfoca.

Antioquia, uno de los territorios más estratégicos del país, representa de manera fidedigna los contrastes que adornan los paisajes de la nación, por lo cual es al mismo tiempo un departamento crucial al momento de hablar de la ejecución y la búsqueda de cumplir las metas planteadas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Cabe resaltar que Antioquia concentra en su área metropolitana y ciudad capital niveles altos de desarrollo, mientras que gran parte de la población del territorio ubicado en las “periferias”, en éste caso 100 de los 125 municipios que la conforman, mantienen indicadores bastante bajos en cuanto al desarrollo económico, social, cultural y ambiental, lo que evidencia la sectorización y falta de adecuación de política pública para suplir las necesidades de éstas poblaciones.

Es debido a esto que se evidencia la necesidad de romper con las brechas surgidas en cuanto desarrollo social, económico, político, cultura, entre las zonas centrales y las periféricas, con políticas públicas que busquen combatir los elementos que perpetúan las desigualdades, generando así condiciones de vida digna para la población, con enfoques de género y de inclusión para las minorías existentes en ellas.

En el marco del conflicto social y armado que vive el país, Antioquia ha sido con el paso de la historia territorio estratégico para la consolidación de grupos al margen de la ley, desde el accionar militar de las expresiones armadas con profundos orígenes políticos en su intención de subvertir el orden social establecido con el fin de instaurar otro modelo económico y social, así como de estructuras contestatarias a éstos, que en su principio tuvieron el apoyo de la estructura militar oficial colombiana, de políticos y terratenientes de la región, que en un primer momento se denominaron CONVIVIR, hasta su paso a la conformación de autodefensas o PARAMILITARES, que tras procesos de entregas de armas de algunas estructuras han derivado en la actualidad en los que el Estado a denominado Bandas Criminales (BACRIM) o posparamilitarismo, y carteles de narcotráfico ; así como diversas formas de delincuencia organizada derivada del éste mismo. Es así como éste historial del conflicto en el departamento ha llevado a que en Antioquia se encuentre con una población que ha sido directa o indirectamente afectada por razones variadas, desde minas antipersonales, despojos de tierras, secuestros, homicidios, desaparición forzada y más, lo que ha dado hasta la fecha para el departamento un total de 1.006.761 de víctimas del conflicto, de las 8.230.860 del total nacional.¹

Con los elementos derivados en el desarrollo y cumplimiento de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y su puesta en práctica con lo que ha sido las

¹ RED NACIONAL DE INFORMACIÓN. Registro Único de Víctimas. Disponible en: <http://rni.unidadvictimas.gov.co/RUV>. Fecha de consulta: Noviembre 9 de 2016

negociaciones y los acuerdos de La Habana entre la insurgencia de las FARC y el Gobierno Nacional, se genera un espacio propicio para desarrollar estrategias y programas, en los diversos municipios de Antioquia, que busquen consolidar en las regiones alianzas para el desarrollo sostenible a partir del empoderamiento de la población y la ejecución de políticas pensadas desde lo económico, social, político, cultural y ambiental, desde la identidad regional y la necesidad de la reconstrucción del tejido social y la consolidación de una paz estable y duradera.

Es así como el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, con el apoyo de la Alta Consejería para el Posconflictos, Derechos Humanos y Seguridad, crea la iniciativa Manos a la Paz, a partir del cual busca crear estrategias para consolidar la capacidad de construcción de paz en los territorios, con una cobertura de 118 municipios dentro de 24 departamentos del país, enfocando sus esfuerzos en las zonas que históricamente han sido más afectadas por el conflicto, poniendo a disposición el capital humano y la búsqueda de alianzas con las instituciones que hacen presencia en el territorio para el cumplimiento de dichos objetivos.

Es por ésta razón que en el desarrollo de las actividades de la iniciativa a cargo del PNUD Antioquia se crea la alianza con Empresas Públicas de Medellín, llamada *“Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia”*, alianza con un alcance de 12 municipios de Antioquia en los cuales la empresa mencionada tiene presencia, y dentro de los cuales se encuentra el Municipio de Angostura y que ha planteado cuatro ítems para su ejecución: i. Agendas Prospectivas de desarrollo territorial y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS); ii. Sistemas productivos ambientales territoriales sostenibles con proyección regional; iii. Capacidades institucionales y sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente; y iv. Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.

Por lo cual, desde la presente práctica jurídico-social se buscará fortalecer el enunciado ítem *iii. Capacidades institucionales y sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente*, buscando así desde un trabajo institucional y con las comunidades reforzar el compromiso direccionado a promover territorios sostenibles, en vías de la construcción de paz, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.

2. ALCANCE DEL TRABAJO

En el programa Manos a la Paz en Antioquia, bajo la alianza entre el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Empresas Públicas de Medellín (EPM), se logró contribuir a la construcción de agendas territoriales para la paz, con elementos económicos, sociales, políticos, culturales y ambientales, desde la administración municipal de Angostura y demás actores sociales del territorio, buscando aportar a la implementación de los acuerdos de paz de La Habana y la reconstrucción del tejido social.

Se brindó apoyo profesional dentro del trabajo realizado en la administración municipal al igual que con organizaciones sociales y productivas (JAC, asociaciones, plataformas sociales, grupos sociales, culturales, políticos, de víctimas, etc.), afianzando los conocimientos frente al accionar público, y la generación de espacios de gobernabilidad.

3. OBJETIVOS

3.1 OBJETIVO GENERAL

Consolidar la capacidad organizativa en institucional en el ámbito de la gobernabilidad y la relación Estado-sociedad en el Municipio de Angostura-Antioquia, con el objetivo de generar espacios propios para el desarrollo sostenible del territorio a partir de alianzas estratégicas en el ámbito económico, político, social, cultural y ambiental, así como la implementación de los acuerdos de la Habana por medio del programa Manos a la PAZ.

3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Desarrollar un reconocimiento del territorio, Angostura-Antioquia, por medio de diagnósticos de gobernabilidad municipal, con el fin de obtener información sobre la situación administrativa, de participación, planeación y de actores relevantes en el territorio, obteniendo así un conocimiento del estado de los mismos, que conlleve a la formulación y ejecución de la hoja de ruta para el plan de trabajo planteado.
- Brindar asistencia para el fortalecimiento institucional del municipio de Angostura-Antioquia, apoyando diferentes programas y actividades que se encuentren en ejecución por parte de las instituciones locales y la administración, estableciendo capacidades orientadas a fortalecer las ejecuciones con resultados positivos.
- Brindar espacios de capacitación y trabajo de la administración junto con los actores sociales y económicos relevantes en el municipio, estableciendo agendas que permitan empoderar a dichos actores en aras de lograr proyectos de

desarrollo sostenible en áreas económicas, sociales, políticas, culturales y ambientales.

4. METODOLOGÍA

El desarrollo de la práctica jurídico-social que llevé a cabo desde la iniciativa Manos a la Paz del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en el municipio de Angostura-Antioquia, tuvo como finalidad el fortalecimiento institucional y del área de gobernabilidad por medio del apoyo a las iniciativas sociales y proyectos de la administración municipal y demás instituciones que tiene presencia en el territorio con enfoque de consolidar proyectos sociales, económicos, políticos, culturales y ambientales en busca del desarrollo sostenible de la región, todo esto bajo los lineamientos de la alianza entre el PNUD y EPM; dicha hoja de ruta y su ejecución se llevaron a cabo en el entero de la práctica como línea conductora que se interrelaciona en cada etapa de ésta. Se contó con una presencia permanente en el territorio y el trabajo se realizó de la siguiente manera:

- Se realizó diagnóstico de gobernabilidad a partir del cual se logra conocer en mayor medida el estado de la Administración Municipal y de los actores sociales relevantes en el territorio, se realiza el plan de trabajo para la próximos meses teniendo en cuenta éste y el plan desarrollo municipal para armonizar el trabajo de la práctica jurídico-social y las metas municipales planteadas en dicho documento.
- Habiendo trabajado en el reconocimiento del territorio, el desarrollo de la práctica en relación a fortalecer el área institucional y de gobernabilidad se desarrolló en dos vía, la primera el apoyo a las iniciativas y proyectos sociales de la administración, y en segunda vía apoyando a las organizaciones sociales, económicas, culturales, ambientales en capacitaciones para su empoderamiento en el territorio en la construcción de agendas de paz para el desarrollo sostenible.
- Se recogieron insumos para el planteamiento del primero proyecto productivo en el marco de la alianza PNUD-EPM “Mangos Bajitos”, en el cual se trabajó con las

organizaciones de mujeres de municipio, y se realizó el esbozo de la propuesta presentada para ejecutarse en los próximos meses.

Para el desarrollo de la práctica jurídico-social, descrito metodológicamente en el presente documento, se llevó a cabo un registro mensual según los parámetros estipulados por el PNUD para el programa Manos a la PAZ, en el cual se consignó mensualmente el avance al que se llegaba en cada una de las actividades planteadas en el plan de trabajo, al igual que los insumos recogidos, resultados obtenidos, etc., en dicho acompañamiento institucional y social.

5. INFORMACIÓN SOBRE LA AGENCIA

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) fue creado en el año de 1996. Es el organismo de las Naciones Unidas que promueve el cambio y conecta a los países con los conocimientos, la experiencia y los recursos necesarios para ayudar a los pueblos a forjar una vida mejor. Está presente en 177 países y territorios, trabajando con los gobiernos y las personas para ayudarles a encontrar sus propias soluciones a los retos mundiales y nacionales del desarrollo. Mientras que fortalecen su capacidad local, los países aprovechan los conocimientos del personal del PNUD y de su amplio círculo de asociados para obtener resultados concretos.²

El PNUD contribuye con el Estado y la sociedad colombiana a la búsqueda de la paz, el desarrollo y el bienestar colectivo a través de acciones, programas, iniciativas y proyectos en torno a: Desarrollo, paz y reconciliación; Fortalecimiento de la gobernabilidad democrática; Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio; Lucha contra la pobreza y por la equidad y por la Energía y protección del medio ambiente. En sus intervenciones el PNUD incorpora los enfoques de desarrollo humano, género y derechos.

El PNUD trabaja en cuatro áreas principales: reducción de la pobreza y el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM); gobernabilidad democrática; prevención de crisis y recuperación; medio ambiente y el desarrollo sostenible. Adicionalmente.

² Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Colombia. Nuestro trabajo en Colombia. Disponible en: http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/operations/about_undp.html. Fecha de Consulta: 6 de mayo de 2017, 10:35 am.

5.1 MISIÓN

Somos la Red mundial de las Naciones Unidas para el desarrollo y trabajamos en Colombia movilizando conocimientos, experiencias y recursos que le permitan al país avanzar hacia la construcción de paz, la reconciliación y el desarrollo humano.

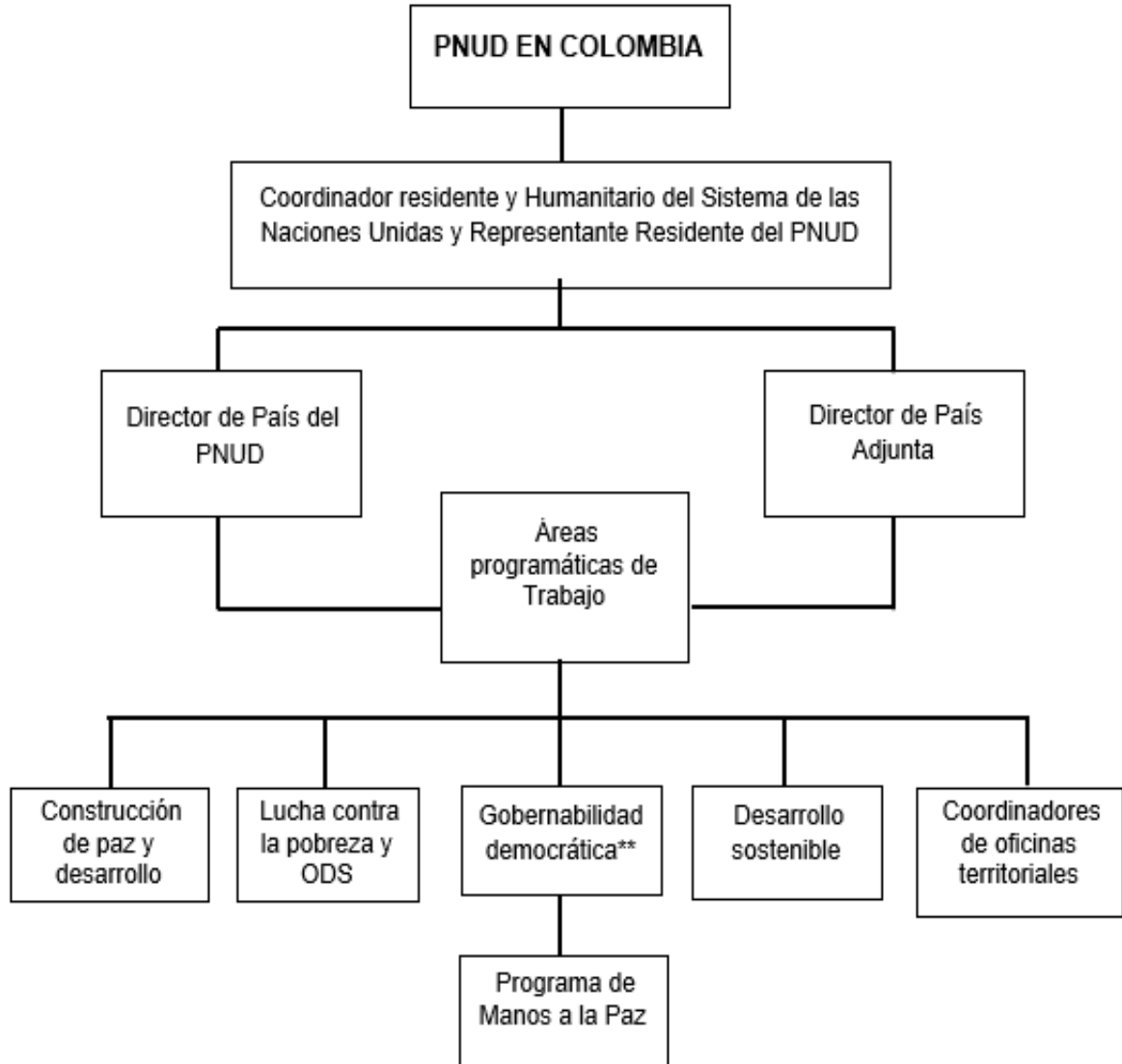
El PNUD impulsa alianzas estratégicas con los actores del desarrollo para fortalecer la gobernabilidad democrática, erradicar la pobreza, proteger la biodiversidad colombiana, así como prevenir y responder oportunamente a situaciones de crisis.

El PNUD fomenta la capacidad local y regional para promover el cambio en armonía con las necesidades del país, potenciando la acción conjunta con el Sistema de las Naciones Unidas y la coordinación con la comunidad internacional.³

³ *Ibíd.*

6. ORGANIGRAMA

Figura 1. Estructura organizacional del PNUD en Colombia



Según las áreas programáticas de trabajo en que se divide el PNUD, es en el área de Gobernabilidad Democrática en el que se coordina y se lleva a cabo el Programa de Manos a la Paz, apuntando al cumplimiento del ODS número 16 de Paz, Justicia, instituciones sólidas.

7. PROGRAMA DE MANOS A LA PAZ

El Programa de Manos a la Paz es una iniciativa del PNUD y la Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y seguridad. Orientado a fortalecer las capacidades de construcción de paz en los territorios, vinculando ciudadanía comprometida con el desarrollo del país.⁴

Este programa permite que estudiantes que cursen los últimos semestres de sus carreras, realicen sus prácticas o pasantías profesionales en un municipio fuera de su departamento de origen, en el marco de proyectos que actualmente ejecuta el PNUD.

Esta iniciativa tiene una cobertura geográfica de 118 municipios en 24 departamentos del país, en donde el PNUD cuenta con presencia de sus diferentes proyectos que aportan a la construcción de condiciones de paz en los territorios desde distintos ámbitos como la superación de la pobreza y desarrollo económico; desarrollo sostenible y medio ambiente; gobernabilidad local y participación ciudadana; justicia, seguridad y convivencia ciudadana; víctimas, paz y reconciliación. El programa de Manos a la Paz está dirigido bajo una de las áreas programáticas del PNUD denominada Gobernabilidad Democrática; teniendo en cuenta que son las que han sufrido más de cerca las afectaciones del conflicto armado y han vivido las mayores limitaciones en términos de capacidad estatal.

Manos a la Paz es una oportunidad para generar lazos de unión entre los y las jóvenes, las universidades y los territorios, a través de la convivencia y el trabajo conjunto en busca de un mismo propósito: una Colombia en Paz.

⁴ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Colombia. ¡Manos a la Paz! Convocatoria Nacional Semestre II – 2017. Disponible en: http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/ourwork/democraticgovernance/projects_and_initiatives/manos-a-la-paz.html. Fecha de consulta: 9 de mayo de 2017, 5:56 pm.

Construir paz y promover el desarrollo implica conocer las realidades, los actores y los problemas que se viven a diario. Evidentemente el conflicto armado es un fenómeno multicausal, que ha producido víctimas que han atravesado por la violación de sus derechos humanos; esta situación de conflicto también ha generado otros problemas para las comunidades, no solamente sociales, sino económicos y políticos. La paz se construye desde lo local y necesita de la voluntad y la participación de todas y todos, se necesitan ideas innovadoras y visiones distintas que puedan dialogar y ajustarse a las particularidades de cada región. Este Programa es una respuesta a esta necesidad, y al deseo de colombianos y colombianas de aportar más en este nuevo capítulo de la historia nacional. Por esto, el Programa busca:

Fortalecer las capacidades de actores locales, en los territorios estratégicos más afectados por el conflicto, a través de la vinculación de ciudadanos y ciudadanas con un alto compromiso social.

Propiciar la formación integral de los y las estudiantes a partir de la experiencia práctica, del conocimiento de las realidades de su país y del aporte desde su conocimiento a la construcción de paz y el desarrollo.

Impulsar espacios y procesos de participación ciudadana, reconciliación y acuerdo frente a una visión de país.

7.1 COMPETENCIAS DE LOS PARTICIPANTES EN EL PROGRAMA

- **Manos a la Paz:** Promover la participación y el liderazgo de la ciudadanía para la construcción de paz local. Conocer y aprender sobre el contexto territorial.
- **Capacidad de adaptación:** Enfrentar con flexibilidad y versatilidad nuevas situaciones y asumir los cambios positivamente. Dar respuestas adecuadas a las exigencias del medio, y las experiencias diferentes son un camino de crecimiento personal.
- **Liderazgo:** Tomar la iniciativa, gestionar, promover y motivar causas y labores en un equipo. Despertar entusiasmo, facilitar el trabajo, acompañar a otros en su camino y transmitir el espíritu del Programa.
- **Capacidad de trabajo en equipo:** Tener voluntad y capacidad para trabajar conjuntamente, con tareas específicas y objetivos comunes. Compartir la información y participar en la construcción colectiva.
- **Orientación a resultados:** Cumplir con constancia con las tareas asignadas y contribuir al logro de resultados globales del programa. Poder concretar resultados, cumpliendo y mejorando los estándares, y creando ambientes propicios para esto.⁵

7.2 VALORES DE LOS PARTICIPANTES DEL PROGRAMA

- **Solidaridad:** Eres sensible a las realidades y necesidades que afectan a otras personas y participas en su transformación. Respondes a intereses, responsabilidades y derechos comunes y entiendes al otro como tu semejante.

⁵ Guía para el estudiante del Programa de Manos a la Paz.

- **Compromiso:** Estás dispuesto/a participar de manera activa y sostenida en el proyecto. Te reconoces como actor relevante en la construcción de paz y te involucras física, emocional e intelectualmente. Comprendes la importancia de cumplir con el trabajo acordado y lo asumes con responsabilidad.
- **Respeto:** Reconoces y valoras la diferencia en los contextos y las personas, y no discriminas, ofendes o juzgas por la forma de vida, decisiones o características personales. Eres abierto/a y flexible a la variedad en la condición humana. Te interesa convivir con comunidades distintas a las que te son familiares y consideras esta experiencia como enriquecedora.
- **Neutralidad:** Te abstienes de tomar partido o de expresar apoyo por un actor en particular, por encima de los demás involucrados en determinada situación. Reconoces este valor como esencial para conservar la confianza de todas las partes y para cumplir tu labor de manera profesional.
- **Confidencialidad:** Te comprometes a no revelar a terceros información estratégica o delicada del Programa Manos a la Paz, del proyecto en el que participas o, en general, información considerada como confidencial. Garantizas el manejo ético y reservado de los datos y documentos a los que tienes acceso.⁶

⁶ *Ibíd.*

8. CRONOGRAMA METODOLÓGICO Y DE ACTIVIDADES SEMANAL Y MENSUAL

PLAN DE TRABAJO												
ACTIVIDAD	Mes 1 Febrero			Mes 2 Marzo			Mes 3 Abril			Mes 4 Mayo		
	Semanas			Semanas			Semanas			Semanas		
	Realización de diagnóstico de gobernabilidad útil para el reconocimiento de la administración y del municipio en el ámbito institucional, de participación ciudadana, planeación, así como de actores sociales y productivos que intervienen en Angostura											
Apoyo a la administración municipal y demás instituciones que hacen presencia en el municipio (Personería Municipal) en el área de gobernabilidad e institucional y atención a la población.												
Capacitación a las organizaciones sociales, productivas que hacen presencia en el municipio con el fin de generar empoderamiento en la constitución de un territorio con un desarrollo sostenible												
Redacción y entrega de informes mensuales formales al programa Manos a la Paz del PNUD, así como a la administración municipal.												

8.1 INFORME TRABAJO DESARROLLADO PASANTE MANOS A LA PAZ ANGOSTURA-ANTIOQUIA

- **Primer mes**

En éste primer mes de la realización de la práctica jurídico-social con el programa Manos a la Paz, y en aras de consolidar las bases para la construcción de paz en los territorios como herramienta para las transformaciones sociales y el desarrollo sostenible, teniendo en cuenta el perfil profesional fui enviado al municipio de Angostura en el departamento de Antioquia, lugar en el cual debía llevar a cabo el inicio de la ejecución de la alianza PNUD-EPM, que consistía en una fase de reconocimiento del territorio y la construcción del plan de trabajo de corto alcance.

De ésta manera y entendiendo la importancia de conocer a cabalidad el terreno, las culturas, la situación actual y los demás elementos relevantes para la implementación de políticas y proyectos, en éste primer mes se definió como meta la consolidación de dichos diagnósticos derivados de los documentos públicos y la relación con la población del municipio.

Para éste propósito se dispuso desde el PNUD de una serie de herramientas estadísticas a completar y que fueron presentados como sustento de la práctica con el paso del tiempo de la misma, mes a mes y con los estados en avances de las actividades propuestas.

- **Actividades realizadas**

En ésta primera etapa del proceso se inició realizando un análisis del territorio, como pasantes y por medio del plan de desarrollo municipal y departamental logramos obtener información requerida para el convenio al igual que nos permitieron conocer en qué ámbitos y líneas estratégicas podríamos enfocar nuestro plan de trabajo por los siguientes meses.

Se direccionó, tal como se constata con el informe mensual, las líneas estratégicas consignadas en cada uno de éstos documentos y en el PRODOC de la alianza PNUD-EPM, que facilitarían y orientarían el trabajo, fortaleciendo así las líneas estratégicas de la propuesta del gobierno local así como la ejecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En el desarrollo de éste análisis se asistió fundamentalmente a la oficina de Desarrollo Comunitario, acompañando sesiones con las juntas de acción comunal en el diagnóstico que desde la institución se estaba realizando, al igual que el inicio de capacitaciones para fortalecer el trabajo en grupo y resolución de conflictos entre las mismas comunidades, esto en relación a lo estipulado en la línea estratégica, Capacidades institucionales y organizaciones sociales, alrededor de la Participación comunitaria y ciudadana. FORTALECIMIENTO COMUNITARIO del Plan de Desarrollo Municipal de Angostura “Unidos por Angostura, para un Desarrollo Integral”, en donde por medio del acompañamiento diagnóstico a las JAC y la capacitación juntas de acción comunales (Importancia de la organización, solución pacífica de conflictos, trabajo comunitario) se buscaba el fortalecimiento y empoderamiento de las mismas.

En éste sentido, el diagnóstico que se realizó a las juntas de acción comunal rondaban sobre la aplicación de la normatividad en relación a estas y su funcionamiento, el trabajo de sus dignatarios, los comités que las componen, planes de trabajo, libros reglamentarios, asambleas, informes, reglamentos internos gestión de desarrollo regional y otros.

De ésta manera se iniciaron las primeras capacitaciones con JAC a las cuales ya se habría realizado el respectivo diagnóstico, capacitaciones que se enfocaron en dar a conocer la importancia del accionar de la JAC en el desarrollo barrial y local, así como las funciones de los dignatarios según la norma y el reglamento interno.

Igualmente se acompañó un equipo de la alcaldía junto con policía, bomberos y demás actores del municipio, para hacer un reconocimiento de los lugares del municipio situados en el casco urbano destinados para el esparcimiento de los jóvenes y niños, y posteriormente su adecuación. Para dicha adecuación se buscó con el acompañamiento de la comunidad darle significado a los espacios, rescatando sus usos y dándoles otros, que permitieran a la comunidad el respeto por éstos y su cuidado, para prácticas de organización barrial, social y juvenil.

Se acompañó de igual manera a la encargada de juventud de la alcaldía, con la cual se acordó y se ejecutó la realización de cine foros para los jóvenes, con distintos contenidos, al igual que se planteó la realización de un diagnóstico de los jóvenes en el municipio para plantear un plan de trabajo estructurado, al igual que nos permitiera a partir de los jóvenes identificar espacios útiles para el posible desarrollo de rutas eco turísticas en el municipio.

- Resultados:

A manera de informe por las actividades realizadas y que fueron mencionadas anteriormente en el marco de la práctica jurídico-social, se realizó el informe para la iniciativa Manos a la Paz y el PNUD, que contienen los productos entregables tal como se describen a continuación:

Tabla 1.

PLAN DE TRABAJO – SEGUIMIENTO PRIMER MES		
ACTIVIDAD REALIZADA	PRODUCTO ENTREGABLE	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIADAS
Reconocimiento municipal, de la administración y actores relevantes en el territorio.	Mapeo de actores diligenciado	0

PLAN DE TRABAJO – SEGUIMIENTO PRIMER MES		
ACTIVIDAD REALIZADA	PRODUCTO ENTREGABLE	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIADAS
Diagnóstico de Gobernabilidad: comparativo entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el Plan de Desarrollo Municipal “Unidos por Angostura para un Desarrollo Integral” y Departamental “Antioquia Piensa en grande” y el PRODOC “Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia”.	Matriz diligenciada	0
Acompañamiento a el equipo de Desarrollo Comunitario de la Administración Municipal en la realización de diagnósticos de las JAC, al igual que capacitaciones sobre la estructura de las mismas y su funcionamiento.	Registro fotográfico, listado de asistencia y actas reuniones	62
Acompañamiento a la oficina de Juventud Municipal, realización de reuniones con los jóvenes para el establecimiento de una hoja de ruta para el trabajo a realizar en dicha área de cara al fortalecimiento de grupos juveniles y su actividad para el desarrollo sostenible de la región.	Registro fotográfico y listado de asistencia	50
Acompañamiento a grupo de mejoramiento de espacios públicos infantiles con la Policía, Bomberos de Colombia, responsables ambientales y sociales de la administración y sociedad civil, para el reconocimiento de los espacios el planteamiento de su adecuación.	Registro fotográfico, listado de asistencia	20

- **Segundo mes**

Se realizó apoyo a la administración en la realización del documento para concursar en el programa del alumbrado navideño de EPM, se formularon reuniones con la comunidad para recoger propuesta y presentar el proyecto final.

Se ejecutaron 3 reuniones (cursos octavo y décimo, cursos noveno y undécimo, jóvenes barriales) en las cuales por medio de una cartografía social éstos identificaron los escenarios que consideran relevantes en el municipio para el

desarrollo de sus actividades como jóvenes, a partir del cual se hace entrega del diagnóstico juvenil a la oficina de desarrollo comunitario y responsable de juventud para plantear el trabajo con los jóvenes sectorizando los espacios frente a las actividades puntuales a realizar.

Con dicha cartografía, por medio de un dibujo del mapa del municipio, se localizó por parte de los jóvenes los lugares, espacios y escenarios que consideraron relevantes, dando un ejemplo de su importancia a la medida que iban resaltando las debilidades, beneficios y proposiciones que tuvieran sobre dicho lugar, y la importancia que éste tenía para ellos como jóvenes.

Se realizó acompañamiento a algunas JAC para el proceso de diagnóstico al igual que la ejecución de una capacitación para el fortalecimiento e interiorización de las funciones de la junta misma, en dichas capacitaciones se trabajó la función de la JAC frente a la administración municipal, capacitación sobre las funciones de los dignatarios y la importancia de trabajo en equipo para el mantenimiento y trabajo veredal y desarrollo municipal.

Se formuló junto con la Personería Municipal el plan de trabajo para la ESCUELA DE DIRIGENTES, DERECHO Y PAZ TERRITORIAL, con una agenda que comprende hasta el mes de mayo del presente año, temas que versan sobre la protección de los DDHH y la formulación de sujetos constructores de paz y reconciliación. Agenda que inició el día 24 de marzo, y que para la fecha se ha venido realizando; esto en concordancia a la línea estratégica del Plan de Desarrollo Municipal, en específico -Angostura Hacia la Reconciliación y La Inclusión Social- en el marco de la meta que se plantea en el mismo de Implementar 10 Acciones que permitan la Reconciliación y la Inclusión Social de la Población Angostureña. La escuela trabajaría los temas como Estado Social de Derecho, estructura del Estado colombiano, Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario, mecanismos constitucionales para la protección de los derechos fundamentales,

mecanismos de participación ciudadana, acuerdos entre la insurgencia de las FARC y el Gobierno Nacional, enfoque diferencial de género, reconciliación y paz territorial.

- Resultados:

A manera de informe por las actividades realizadas y que fueron mencionadas anteriormente en el marco de la práctica jurídico-social, se realizó el informe para la iniciativa Manos a la Paz y el PNUD, que contienen los productos entregables tal como se describen a continuación:

Tabla 2.

PLAN DE TRABAJO – SEGUIMIENTO PRIMER MES		
ACTIVIDAD REALIZADA	PRODUCTO ENTREGABLE	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIADAS
Mapeo de actores ambientales y turísticos que hacen presencia en el municipio.	Formato de mapeo de actores diligenciado	
Reuniones con las JAC para la realización de aportes al concurso navideño EPM	Documento final para presentar al concurso	50
Se realiza reuniones con los jóvenes del municipio, líderes escolares, barriales y demás, con los cuales se realizó cartografía social para determinar espacios de relevancia para ello, así como la propuesta para la potencialización de éstos.	Diagnóstico juventud y resultado cartografía social	40
Acompañamiento a las JAC en el diagnóstico de las mismas y capacitaciones para sus miembros.	Registro fotográfico, listado de asistencia.	27
Se formula junto con la Personería Municipal la ESCUELA DE DIRIGENTES, DERECHO Y PAZ TERRITORIA, que se realizará en los próximos 3 meses y que versará sobre temas como derechos constitucionales, mecanismos de protección y de participación	Documento propuesta aprobada, registro fotográfico,	30

PLAN DE TRABAJO – SEGUIMIENTO PRIMER MES		
ACTIVIDAD REALIZADA	PRODUCTO ENTREGABLE	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIADAS
ciudadana, acuerdos de La Habana y su relevancia en el territorio, DD.HH, DIH, paz y reconciliación. Realización de sesiones.	listado de asistencia.	

- **Tercer mes**

Se ha venido apoyando fundamentalmente el fortalecimiento del desarrollo de los jóvenes en el municipio, dando continuidad a los resultados derivados del diagnóstico juvenil que se realizó con anterioridad, de ésta manera se ha ayudado en la gestión y materialización de espacios como las tertulias juveniles, que para la fecha contó con la realización de tertulia de terror, en búsqueda de dar viabilidad a grupos juveniles capaces de generar espacios para éstos mismos, y el apropiamiento del territorio.

En estos encuentros juveniles, se ha priorizado la capacitación hacia la estructuración de un grupo juvenil capaz de potencializar sus iniciativas institucionales, fortalecer la generación de espacios para el sano encuentro de los jóvenes, la discusión de política pública y presentación de proyectos que logren estructurar hojas de rutas políticas, sociales, culturales y ambientales desde la perspectiva juvenil.

Se realizó igualmente apoyo para la realización de la conmemoración del día del idioma en el municipio, acto en el cual se busca resaltar el legado de Porfirio Barba Jacob en la literatura, como un aporte a la cultura del municipio, siendo el personaje nombrado recurso lingüístico destacado del municipio, y fuente de desarrollo para el mismo

Se hace para éste mes la socialización del convenio entre PNUD-EPM enfocado a mujeres trabajadoras del campo del municipio, el programa que se ha denominado “Mangos Bajitos”, en éste se logró incluir la propuesta de las mujeres del municipio en el proyecto, estipulando unas pautas metodológicas y económicas para el inicio del mismo, proyecto que será ejecutado principalmente por los grupos de mujeres que hace presencia en el territorio.

Se acompañó reunión de grupo LBGTI en el municipio, desarrollando una charla sobre la importancia del trabajo en grupo sectorizado para la concientización de la comunidad en temas sexuales y de género, la relevancia en el trabajo conjunto para emprender una política pública de género y diversidad sexual, al igual que el enfoque que desde los acuerdos de la Habana se ha hecho con los temas referenciados.

Se está realizando acompañamiento junto con la responsable de Juventud en la conformación de la Plataforma Juvenil, reuniendo a los grupos juveniles del municipio, caracterizándolos y haciendo el respectivo diagnóstico para su posterior capacitación alrededor de política pública.

- Resultados

A manera de informe por las actividades realizadas y que fueron mencionadas anteriormente en el marco de la práctica jurídico-social, se realizó el informe para la iniciativa Manos a la Paz y el PNUD, que contienen los productos entregables tal como se describen a continuación:

Tabla 3.

PLAN DE TRABAJO – SEGUIMIENTO PRIMER MES		
ACTIVIDAD REALIZADA	PRODUCTO ENTREGABLE	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIADAS
Recolección informe de gobernabilidad, actores municipales, y espacios de participación ciudadana.	Matriz diligenciada	0
Apoyo a la formulación de espacios culturales en el municipio, resalte del capital artístico en el territorio, planteamiento y realización en el día del Idioma de la velada de Poesía en la Casa Museo Porfirio Barba Jacob, espacio desarrollado fundamentalmente por el grupo de jóvenes del municipio. Acompañamiento a la tertulia de terror realizada por el grupo de jóvenes en el municipio, y charla sobre la importancia del trabajo en equipo para la constitución de espacios propios juveniles de arte, ciencia, literatura.	Registro fotográfico	250
Realización de la ESCUELA DE DIRIGENTES, DERECHO Y PAZ TERRITORIA.	Registro fotográfico y listados de asistencia	30
Acompañamiento y capacitación grupo LGBTI del municipio, la importancia de su accionar para la construcción de agendas de paz con enfoque de género y diversidad sexual.	Registro fotográfico y listado de asistencia	10

- **Cuarto mes**

En éste último mes, y debido a la agenda del programa Manos a la PAZ se contó con un tiempo de 15 días para la culminación de actividades ya adelantadas, así como la presentación de informes finales ante la administración local y el programa como tal.

Como se venía ejecutando, se desarrolló la Escuela de Dirigentes, Derecho y Paz Territorial, allí el día 5 de mayo se contó con la participación especial de mujeres del municipio de Angostura, ya que para ésta fecha se realizaría una charla con enfoque diferencial de género y la importancia de la mujer en la construcción de

política pública, allí en el marco de la Política de Equidad de Género que establece el Plan de Desarrollo Municipal, se capacitó a la población, hombre como mujer en participación política, garantías en políticas públicas de mujeres, reconocimiento derechos y reconocimiento en rutas de atención, en donde se contó con la participación de la representante de víctimas de la Defensoría del Pueblo del Nororiente Antioqueño.

Igualmente se viene haciendo acompañamiento a los jóvenes alrededor de la importancia en la participación de espacios ciudadanos del municipio, fortaleciendo sus capacidades de trabajo en equipo y rutas de trabajo. Se realizó taller sobre los Objetivos de desarrollo Sostenible y los aportes que los jóvenes tienen frente a éstos, aterrizando dichos lineamientos a la posibilidad que tienen los jóvenes para llevar a cabo las metas y plantear políticas que faciliten este trabajo en el municipio.

- Resultados

A manera de informe por las actividades realizadas y que fueron mencionadas anteriormente en el marco de la práctica jurídico-social, se realizó el informe para la iniciativa Manos a la Paz y el PNUD, que contienen los productos entregables tal como se describen a continuación:

Tabla 4.

PLAN DE TRABAJO – SEGUIMIENTO PRIMER MES		
ACTIVIDAD REALIZADA	PRODUCTO ENTREGABLE	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIADAS
Recolección de información sobre funcionarios de la alcaldía y datos de las JAC y ASOCOMUNAL	Formato diligenciado	0
Realización reunión de socialización del proyecto “Mangos Bajitos” en el marco de la alianza PNUD-EPM con mujeres del municipio de	Registro fotográfico, listado de asistencia y documento final	15

PLAN DE TRABAJO – SEGUIMIENTO PRIMER MES		
ACTIVIDAD REALIZADA	PRODUCTO ENTREGABLE	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIADAS
Angostura. Sistematización de la información obtenida por los actores participantes		
Sesiones de la ESCUELA DE DIRIGENTES, DERECHO Y PAZ TERRITORIAL, así como la clausura de la misma en donde se recogieron aportes de los participantes y su visión frente al programa.	Registro fotográfico y listado de asistencia	40
Socialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS con los jóvenes del municipio, recolección de sus aportes y la materialización de éstos en el municipio y su papel como jóvenes en dicha tarea	Registro fotográfico, listado de asistencia y documento de aportes	25

9. CONCLUSIONES

Habiendo culminado satisfactoriamente en los cuatro meses estipulados para la práctica jurídico social, comprendido entre los meses de febrero y mayo del año en curso, y desarrollado bajo los lineamientos estipulados por la iniciativa Manos a la Paz del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en convenio con Empresas Públicas de Medellín (EPM) en la *alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en Angostura, Antioquia*, se logró bajo un trabajo de diagnóstico y de aplicación jurídico social obtener las siguientes conclusiones:

- Se logró hacer un reconocimiento de la situación actual del municipio de Angostura, desde una visión de la condición administrativa, jurídica y social, las condiciones que hoy son una realidad al momento de buscar desarrollar una política para el buen desarrollo de los actuales acuerdos para poner fin al conflicto armado entre la insurgencia de las FARC y el Gobierno Nacional, así como para estructurar los elementos que consolidarán escenarios de reconciliación y reconstrucción del tejido social en los territorios más afectados por la guerra. Siendo una evidente social el desconocimiento que desde la población rural y urbana se tiene de la función que desde las instituciones del Estado se puede ejercer para satisfacer las necesidades, y resolver las problemáticas derivadas del conflicto, y que cierta población aún vive.
- En el marco de la alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno del PNUD y EPM, bajo los elementos programáticos que constituyeron dichas iniciativas, se logró cumplir a cabalidad con los objetivos que para el municipio de Angostura, Antioquia fueron demarcados, desarrollo que desde la práctica jurídico social se enfocó a la realización del punto 4 de la alianza, que buscaba desde un enfoque institucional y de gobierno, generar las capacidades para la consolidación de estrategias para

el desarrollo sostenible en el territorio, y así lograr un empoderamiento de todas las estructuras comunitarias e institucionales para una verdadera articulación en aras de hacer de Angostura un territorio de paz, de reconciliación y de reconstrucción del tejido social, teniendo como base la ejecución de los acuerdos de La Habana.

- Para los 4 meses se logró articular el trabajo con dos grupos relevantes en el territorio, con mujeres y jóvenes, población focal fundamental para el desarrollo de la práctica a partir de los cuales fue posible la ejecución de iniciativas y la consolidación de capacidades para el desarrollo sostenible, teniendo como ejes de trabajo la formulación de proyectos productivos, escuelas de liderazgo, fortalecimiento del tejido social y articulación con la administración municipal.
- Dentro de las agendas jurídico sociales y comunitarias se logró concretar junto con la Personería Municipal la ESCUELA DE DIRIGENTES, DERECHO Y PAZ TERRITORIAL, escenario a partir del cual, y entendiendo las falencias visibles en el municipio en cuanto la acción del Estado dentro de las comunidades, su desconocimiento por parte de los habitantes, así como el tardío accionar, se llegó a su formulación y ejecución propiciando espacios idóneos para la formulación de incógnitas y respuestas sobre las mismas, espacio en donde destacados líderes sociales, comunitarios, escolares, socializaron las problemáticas existentes y se trató de establecer una ruta para resolverlos, en éstos talleres se trabajó Estado Social de Derecho, estructura del Estado colombiano, mecanismos de participación ciudadana y de defensa de derechos fundamentales, enfoque diferencial de género, Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario, acuerdos de la Habana y reconciliación, elementos que propiciaron la formulación de nuevos talleres, al igual que a la capacitación de dirigencias territoriales para la estructuración de agendas de paz, así como se logró reunir ideas de los participantes a partir de los cuales se plantean talleres para lograr la reconciliación dentro de los habitantes de Angostura, partiendo de sus características espacios territoriales, así como atendiendo a las condiciones mismas que generaron y perpetuaron el conflicto.

- Se logró y a partir del diagnóstico realizado a las Juntas de Acción Comunal del municipio, evidenciar que a raíz de los encuentros de la población con la guerra, éstos espacios relevantes para el desarrollo del territorio habían sido olvidados, lo cual a pesar de la cohesión social que existe, representó un atraso para el desarrollo de las zonas rurales del municipio, lo que dificultaba las salidas comerciales, culturales, políticas y sociales, e incluso creando estigmatización en algunas zonas de éstas, ante lo cual es urgente revitalizar dichos escenarios, incentivar a los jóvenes de éstas zonas en la participación de éstas y capacitar a la comunidad para que logren dar funcionamiento y así buscar unificar esfuerzos para el progreso del municipio.
- Angostura es un municipio con un territorio muy rico para el desarrollo agrícola, en sus tierras crecen granos de café de gran calidad, así como se procesa la caña para la panela, denominada “Despensa del norte” representa para Antioquia un territorio digno para el desarrollo de la región, y un aliento para dar pasos a la consolidación de la paz con enfoque económico, social, cultural, político y ambiental.
- Debido a la riqueza agrícola del municipio, que representa el trabajo diario de la población en general, se hace necesario, tal como se apoyó por medio de la práctica en la formulación de la Asociación de Cafés Especiales de Angostura, la conformación de espacios asociativos comunitarios, por medio de capacitaciones sobre economía solidaria, que busquen alcanzar un desarrollo económico propio de las comunidades y del territorio, que proyecte los productos de la región y logre el avance para los sectores más desfavorecidos que allí habitan.
- Un elemento crucial para la formulación de política pública en el municipio, debe partir de las cifras otorgadas por el DANE, según la cual se estimaba para el 2005 una población total de 12.519, la cual disminuyó para el 2015 a 11.354, y que se proyecta una tendencia en cuanto a esto para obtener en el 2020 un total de 10.832 habitantes, ante lo cual, y a pesar de no ser objeto del presente trabajo el determinar las causas de esto, se podía visualizar que la falta de ocupación de los jóvenes, la poca intención de estos para iniciar y culminar sus estudios escolares,

tal como se presenta en los informes, y la falta de oportunidades educativas y laborales en relación a la tecnificación de las capacidades agrícolas contribuyen a que estos índices se mantengan como tendencia. Ante lo cual se hace necesario la formulación de alianzas estratégicas, con entes educativos del orden universitario, para el desarrollo de elementos tecnificados de la economía local, así como social, y cultural, que generen una estabilidad y la oportunidad de que los jóvenes reconozcan su territorio como un territorio digno de vida.

- Dos últimos escenarios indispensables para el avance del territorio tendrán que ver con el uso y la protección de áreas ambientales y culturales existentes.

Esta zona del norte de Antioquia se caracteriza por contar con paisajes naturales atractivos para el comercio turístico, a partir de lo cual sería oportuno desarrollar capacitaciones para el buen uso de áreas de especial cuidado, así como de respeto al medio ambiente, ya se trata de elementos de la economía municipal sobre los cuales se podría trabajar dentro del aprovechamiento que se haga de éstos territorios y sus características (ríos, cascadas, charcos, caminos de herradura, bosques, etc.)

De igual manera, como un punto de diversificación y contribución al desarrollo, tendrá que contarse con elementos propios de la cultura lingüística del país, ya que en éste municipio se encuentra el museo donde vivió y realizó sus primeros escritos el ilustre poeta Profirio Barba Jacob, que en sus poemas resalta la riqueza aún viva de éstas tierras.

Indiscutiblemente en Colombia se empieza a transitar por un camino de alamedas que hace unos años parecería incierto, lejano, tal vez al que nunca se llegaría, las disputas políticas suscitadas alrededor de las negociaciones y los acuerdos de La Habana han hecho que hablar de paz y su consolidación sea considerado un discurso malversado y lleno de malas intenciones; sin embargo el transitar de los territorios hace hoy más idóneo y necesario el encontrar en los acuerdos llegados

la base para cimentar una sociedad cada vez más justa, que pueda entregarle a millones de colombianos, y en memoria de esos sin nombres del pasado, una patria digna para las nuevas generaciones, que desde la economía, la ciencia, la cultural, y la política organizada, dignifiquen la labor que desde campos y ciudades han realizado mujeres y hombres, que la premisa para construir la paz sea la semilla de la esperanza.

BIBLIOGRAFÍA

Guía para el estudiante del Programa de Manos a la Paz.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Colombia. Nuestro trabajo en Colombia. Disponible en: http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/operations/about_undp.html. Fecha de Consulta: 6 de mayo de 2017, 10:35 am.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Colombia. ¡Manos a la Paz! Convocatoria Nacional Semestre II – 2017. Disponible en: http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/ourwork/democraticgovernance/projects_and_initiatives/manos-a-la-paz.html. Fecha de consulta: 9 de mayo de 2017, 5:56 pm.

RED NACIONAL DE INFORMACIÓN. Registro Único de Víctimas. Disponible en: <http://rni.unidadvictimas.gov.co/RUV>. Fecha de consulta: Noviembre 9 de 2016

ANEXOS

ANEXO A. Carta de aceptación y vinculación al Programa Manos a la Paz



Bogotá D.C., 11 de ene del 2017

Asunto: Carta de aceptación y vinculación Programa Manos a la Paz

En el marco del Programa Manos a la Paz, la Alta Consejería para el Postconflicto, Derechos Humanos, y Seguridad, y el Programa de Naciones Unidas para el desarrollo (PNUD) confirman, que el/la estudiante **DANIEL CASTILLO MORALES**, identificado(a) con C.C 1096762482, se postuló y fue validada su participación para el primer semestre de 2017.

Resultado de este proceso de selección y del cumplimiento de requisitos, el/la estudiante mencionado(a) estará desarrollando su práctica en el marco de Proyectos PNUD, en el municipio de **ANGOSTURA - ANTIOQUIA**, en el proyecto de **FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA PAZ Y ESTRATEGIA DE RESPUESTA RÁPIDA**, enfocado en las líneas temáticas de trabajo del PNUD en el territorio.

Será designado un tutor, Profesional territorial del Programa de Las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD.

Cordial saludo,



Blanca Cardona
Coordinadora Área de Gobernabilidad Democrática
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Señores/as
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

ANEXO B. Certificado de práctica jurídico social expedida por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

CASTILLO.

La suscrita Gerente de Operaciones del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Colombia, certifica que el Señor **CASTILLO MORALES JOSE DANIEL identificado** con la cédula de ciudadanía No. **1098762482**, prestó servicios de naturaleza civil, mediante Contrato Individual sin vínculo laboral alguno a esta organización, en el marco del Programa Manos a la Paz, proyecto No. 95076, en el periodo comprendido entre el **30 de enero de 2017 al 30 de mayo de 2017**, con una subvención total de DOS MILLONES OCHOCIENTOS MIL PESOS \$2.800.000.

Se expide la presente certificación a solicitud del interesado para ser presentada a quien corresponda.


Marcela Rodríguez Tribin
Gerente de Operaciones

Bogotá, 30 de mayo de 2017

ANEXO C. Diploma otorgado en la finalización de la práctica jurídico social



ANEXO D. Proyecto Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en los municipios de Antioquia, e informe realizado al Programa Manos a la Paz, en donde se encuentran los resultados entregados y enunciados en el presente trabajo (adjunto e medio magnético)